

FMR UR
JUN 2026

20 JUNI
26 CURAÇAO

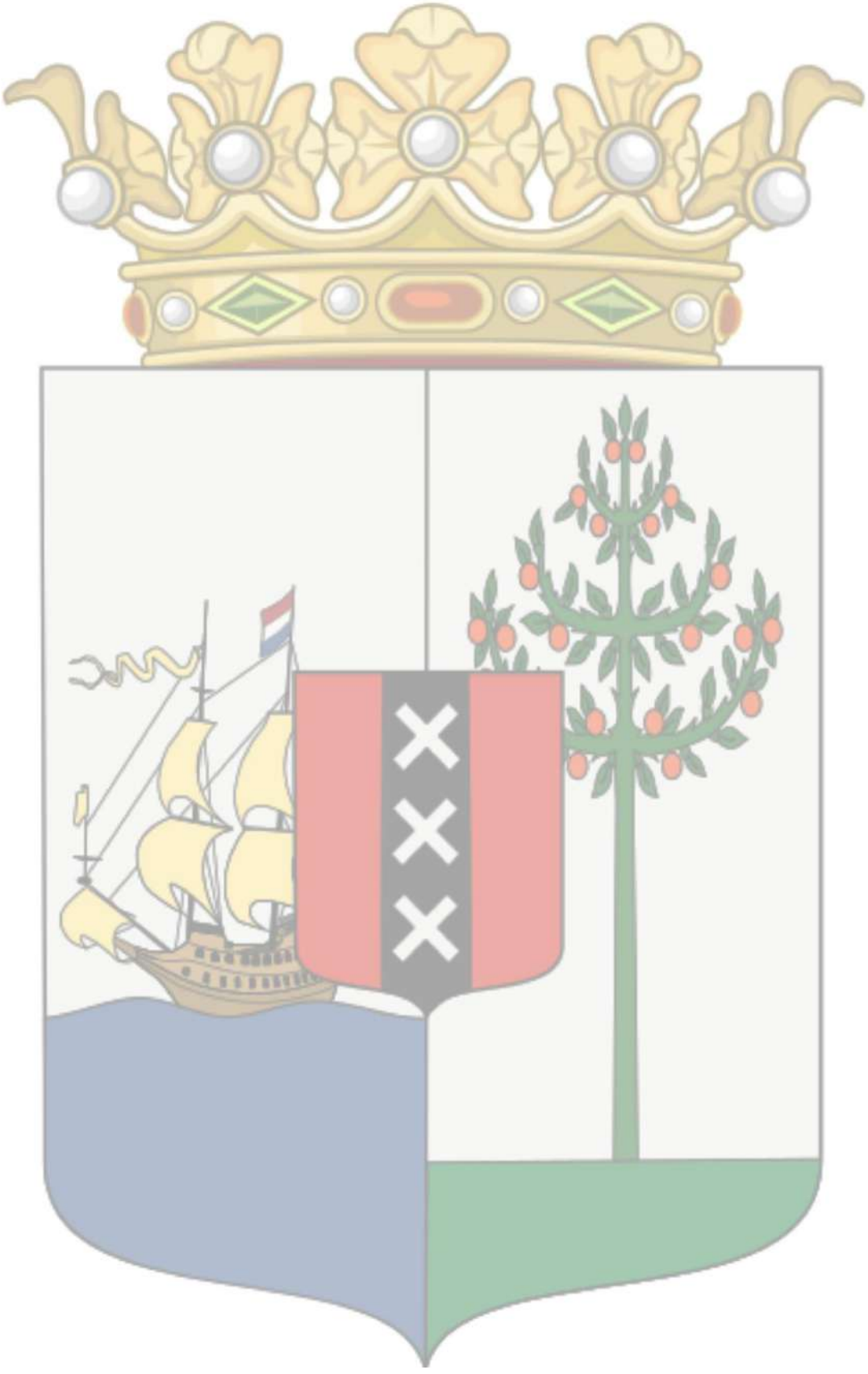
FINANCIËLE MANAGEMENT RAPPORTAGE

EN UITVOERINGSRAPPORTAGE
2de KWARTAAL 2026



MINISTERIE VAN
FINANCIEN

FMR | FINANCIËLE MANAGEMENT RAPPORTAGE



INHOUDSOPGAVE

§1. De Financiële Management Rapportage 5
§2. Curaçao in één oogopslag 7
§3. Samenvatting van de resultaten 8
§4. Uitkomsten van de Gewone Dienst 9
§5. Uitkomsten van de Kapitaaldienst 23
§6. Uitkomsten van de financiering 24
§7. Ontwikkeling van de balanspositie 26
§8. Collectieve sector en overige 42
LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN 43

UR | UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 1ste kwartaal 2026 Beleidsparagraaf inclusief risicomatrix 44
§9.2 Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer 52
§ 9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen 60
BIJLAGEN 61

BIJLAGEN

1. Prognose 2026 (1A) & Prognose 2025 (1B)
2. Economie & Overheid
3. Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden
4. Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen
5. Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators
6. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
7. Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen
8. Kapitaaldienst overzicht Investeringen; Investeringenstaat inclusief voorgenomen op te nemen nieuwe financiering.



§1. De Financiële Management Rapportage

De Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in:

- De actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose ;
- De (voorlopige) balanspositie van het land Curaçao in het beschouwde dienstjaar;
- De uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar;
- De Baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de prognose (2026v1) voor het lopende dienstjaar.

De raming van de jaarbegroting voor 2026 wordt maandelijks gedifferentieerd opgenomen. (Prognose). Dit gebeurt op basis van een analyse van de gemiddelde maandelijkse trends per budgetpost over de afgelopen drie jaar. Deze historische gegevens vormen de grondslag voor de allocatie van de prognose cijfers per maand voor het jaar 2026, rekening houdend met waargenomen maandelijkse fluctuaties. Deze methodiek verzekert een nauwkeurige en realistische prognose die aansluit bij historische uitgavenpatronen. Deze prognose is opgenomen in bijlage 1A van deze rapportage.

Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor en uitgebreid uiteengezet zijn in de Jaarrekening van het land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LvC 2010). In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in Cg. miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De ‘maandelijkse’ FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een ‘overall‘ (financieel) monitoringsinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisneming aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College financieel toezicht (Cft) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

De begrotings- en realisatiecijfers van de SVB worden niet geconsolideerd met die van de reguliere baten en lasten van het Land conform de herziene LvC 2010. Deze is gepubliceerd op 16 oktober 2020 bij P.B. 2020, no. 112. Om toch een (actueel) inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, wordt in een afzonderlijke paragraaf (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht besteed (zie §8 in deze FMR).

Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf, een paragraaf betreffende een aantal punten aangaande het Financieel Beheer, een paragraaf betreffende de voortgang van de bestuurlijke acties en maatregelen en een paragraaf met de Raadsbeslissingen en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet

worden. De FMR inclusief de Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website www.minfin.cw van de Overheid.

§2. Curaçao in één oogopslag

Sociale structuur	2026	2025	2024	2023	2022
Aantal inwoners per 1 januari *	PM	156,115	155,819	155,649	148,925
- van 0 - 14 jaar	PM	21,789	22,322	21,979	24,238
- van 15 - 59 jaar	PM	81,521	82,037	81,870	82,090
- van 60 jaar en ouder	PM	52,805	51,460	51,800	42,597
-niet vermeld	PM	-	-	177.0	PM
waarvan					
- Mannen	PM	70,310	70,185	70,162	67,613
- Vrouwen	PM	85,805	85,624	85,596	81,312
-niet vermeld	PM	-	10	68.0	PM
Bevolkingsgroei (absoluut)	PM	296	-7	6,901	-2,141
Bevolkingsdichtheid per km^2 [oppervlakte = 444 km2]	PM	351	351	351	335

Financiële structuur	2026	2025	2024	2023	2022
Economie *	jun				
Bruto Binnenlands Product (BBP) in Cg. mln.	PM	PM	6,375	5,874	5,505
Bruto Binnenlands Product per capita in Cg.	PM	PM	41,025	38,548	36,698
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %	PM	PM	8.5	6.7	12.2
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)	PM	PM	2.6	3.5	7.4
Reële Economische groei in %	PM	PM	5.0	4.2	6.9
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)	PM	PM	102.6	117.9	113.8
Participatiegraad in het economisch verkeer in %	PM	PM	54.1	46.6	PM
Werkeloosheid in % (totaal)	PM	PM	7.8	PM	13.1
Jeugdwerkeloosheid in %	PM	PM	16.3	PM	29.8
Overheid					
Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in Cg. mln.)	-188.6	-133.9	-64.7	-15.8	-31.7
Belastingen van het land Curaçao in Cg. mln.	1,047	1,845	1,743	1,575	1,561
Eigen vermogen van het land Curaçao in Cg. mln.	1,147	1,335	1,469	1,535	1,505
Langlopende schulden t.l.v. het land Curaçao in Cg. mln.	3,537	3,569	3,605	2,737	2,805
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)	0.8	0.8	0.8	1.0	1.0
Totale vermogen	2,954	2,936	2,795	2,784	2,910
Eigen Vermogen in % van het BBP	PM	PM	23.0%	26.1%	27.3%
Bruto Schuldquote in % van het BBP	PM	PM	56.5%	46.6%	51.0%
Bruto Schuldquote in % van het BBP incl. Liquiditeitsteun Ned.	PM	PM	70.8%	62.1%	67.5%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment (okt'24)	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-
Longterm Local & Foreign Currency Rating	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-
Outlook Currency Rating	Stable	Stable	Stable	Stable	Stable
Shortterm Local & Foreign Currency Rating	A-3	A-3	A-3	A-3	A-3

** Bron: CBS Curaçao*

§3. Samenvatting van de resultaten

Financiële ontwikkeling van het lopende dienstjaar 2026

Tabel 3.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	0.2	10.3	-188.6	-124.0	-64.6	243.3	-19.0	-19.0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	7.1	-2.8	18.0	1.8	16.2	46.6	7.4	7.4
FN Saldo Financiering overige	39.5	0	173.5	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	**46.8**	**7.6**	**2.8**	**-122.3**	**-48.4**	**289.9**	**-11.6**	**-11.6**
Beschikbare Liquide Middelen a/h *begin* van de Periode *(Real = begin van de verslagperiode)* *(Real t/m = begin van het boekjaar)*	364.1		320.1					
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	-46.8		-2.8					
STAND van de Liquide Middelen a/h *einde* van de Periode	**317.3**		**317.3**					
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	242.5		242.5					
Stand Kruisposten	74.8		74.8					
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	**317.3**		**317.3**					

Financiële ontwikkeling van het voorgaande dienstjaar 2025

Tabel 3.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real dec 2025	PROG DEC 2025	Real t/m 2025	Prog t/m 2025	Real-Prog 2025	Aang.Vpl 2025	JaarProg 2025	Begroting 2025
Omschrijving	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	94.5	143.0	-133.9	-81.8	-52.1	0	-81.8	-81.8
KD Saldo van de Kapitaaldienst	-42.3	-180.3	40.3	-82.9	123.2	0	57.1	57.1
FN Saldo Financiering overige	-200.6	0	-37.9	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	**-148.4**	**-37.3**	**-131.6**	**-164.7**	**71.0**	0	**-24.7**	**-24.7**
Beschikbare Liquide Middelen a/h *begin* van de Periode *(Real = begin van de verslagperiode)* *(Real t/m = begin van het boekjaar)*	171.7		188.5					
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	148.4		131.6					
STAND van de Liquide Middelen a/h *einde* van de Periode	**320.1**		**320.1**					
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	336.9		336.9					
Stand Kruisposten	-16.8		-16.8					
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	**320.1**		**320.1**					

L E G E N D A

Real	= REALISATIE over de betreffende verslagperiode
Prog	= PROGNOSE over de betreffende verslagperiode
Real t/m	= REALISATIE tot en met de verslagperiode (cumulatief).
Prog t/m	= PROGNOSE tot en met de verslagperiode (cumulatief).
Real-Prog	= VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).
Aang.Vpl	= Geadministreerde, al AANGEGANE / vastgelegde VERPLICHTINGEN (bestelbonnen die nog niet gematched zijn), stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).
JaarProg	= PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (Totaal raming begroting en wijzigingen).
Bedrag postief (+)	= Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.
Bedrag negatief (-)	= Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Caribische gulden, 'valutateken' XCG

§4. Uitkomsten van de Gewone Dienst

Financiële ontwikkeling van het lopende dienstjaar 2026

Volgens de eerste prognose (2026v1) is er een positief resultaat van Cg. 19.0 miljoen voor het jaar 2026. De Gewone Dienst van de actuele verslagperiode voor het dienstjaar 2026 sluit (voorlopig) af met een negatief saldo van Cg. 0.2 miljoen. Cumulatief tot en met juni sluit de realisatie van de Gewone Dienst echter af met een positief saldo van Cg. 188.6 miljoen. Tussen de realisatie en de prognose is er een verschil van Cg. 64.6 miljoen. De stand van de reeds aangegane verplichtingen in casu nog te materialiseren lasten belopen een bedrag van Cg.243.3 miljoen nadelig.

De financiële normen schrijven een sluitende Gewone Dienst voor. Daarnaast bepaalt de Landsverordening Comptabiliteit 2010 dat de verplichtingen die op de Kapitaaldienst zijn opgenomen in de begroting en meerjarenbegroting, worden gedekt door de middelen die ter dekking daarvan zijn bestemd. Hierbij wordt rekening gehouden met de verwachte ontvangsten uit de uitgifte van geldleningen alsmede het saldo van baten en lasten van de Gewone Dienst.
Tot en met juni 2026 sluit de Kapitaaldienst af met een negatief saldo van Cg. 18.0 miljoen. Op basis van de bepalingen in de landsverordening voldoet de realisatie van de begroting per juni 2026 aan de geldende normen. De Gewone Dienst sluit immers af met een positief saldo van Cg. 188.6 miljoen. Dit overschot op de Gewone Dienst biedt ruimschoots voldoende ruimte om het negatieve saldo op de Kapitaaldienst op te vangen.

Het totale realisatiesaldo van de begroting tot en met juni 2026 sluit hiermee af op een positief resultaat van Cg. 170.6 miljoen.

De prognose is onderhevig aan nieuwe inzichten welke in de hierop volgende prognose tot uitdrukking zullen worden gebracht. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1A. De uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:

Tabel 4.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Resultaat Gewone Dienst	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Beloning van Personeel	65.0	66.6	263.6	268.2	-4.6	0	540.7	540.7
Verbruik van Goederen & Diensten	20.7	20.1	93.8	107.3	-13.6	116.1	309.7	309.7
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	12.5	11.5	72.7	80.8	-8.1	0	188.6	188.6
Subsidies + 4650 Overdrachten	46.3	41.0	235.9	213.8	22.1	115.6	459.2	459.2
Sociale Zekerheid	36.3	40.2	281.0	256.8	24.2	11.6	541.3	541.3
Andere Lasten	0	0	6.0	0	6.0	0	12.8	12.8
Gewone Dienst Lasten	**180.8**	**179.4**	**953.0**	**927.0**	**26.0**	**243.3**	**2,052.1**	**2,052.1**
Belastingen	-162.5	-151.5	-1,046.5	-963.3	-83.2	0	-1,850.6	-1,850.6
Schenkingen & Subsidiebaten	-8.6	-1.7	-27.2	-8.5	-18.8	0	-24.4	-24.4
Andere Baten	-9.5	-15.9	-67.9	-79.3	11.4	0	-196.1	-196.1
Gewone Dienst Baten	**-180.5**	**-169.1**	**-1,141.6**	**-1,051.0**	**-90.6**	0	**-2,071.1**	**-2,071.1**
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	**0.2**	**10.3**	**-188.6**	**-124.0**	**-64.6**	**243.3**	**-19.0**	**-19.0**

Algemeen
De uitkomsten van de Gewone Dienst worden hieronder toegelicht. De verschillen van meer dan Cg. 3.0 miljoen cumulatief tot en met juni 2026 tussen de realisatie en de prognose per economische hoofdcategorie, die als materieel worden beschouwd, worden eveneens hieronder toegelicht. Bij een afwijking van minder

dan Cg. 3.0 miljoen tussen de realisatie en de prognose wordt geen nadere toelichting noodzakelijk geacht. De analyse heeft betrekking op de maanden april, mei en juni 2026.

Beloning van personeel

Voor de post 'Beloning van personeel' bedraagt het gerealiseerde bedrag Cg. 263.6 miljoen (realisatie t/m juni), hetgeen Cg. 4.6 miljoen lager is dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 268.2 miljoen.

Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de subpost APC-pensioenbijdragen, waarvan de realisatie achterblijft bij de prognose. In de begroting voor 2026 is rekening gehouden met een extra werkgeversbijdrage aan het pensioen. Deze verhoging vloeit voort uit de voorgenomen reparatiewetgeving van de Pensioenlandverordening (PLvo) en de daarin opgenomen wijziging van de pensioenindexatie. Aanvankelijk werd verwacht dat de gewijzigde PLvo in 2026 in werking zou treden. Aangezien de inwerkingtreding vertraging heeft opgelopen, blijven de werkelijke uitgaven op dit moment achter bij de prognose.

Verbruik van goederen en diensten

Voor de post 'Verbruik van goederen en diensten' bedraagt het gerealiseerde bedrag Cg. 93.8 miljoen (realisatie t/m juni), hetgeen Cg. 13.6 miljoen lager is dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 107.3 miljoen.

De lagere realisatie wordt voornamelijk veroorzaakt door de subposten 'Kantoorexploitatie' en 'Andere goederen en diensten'. De realisatie op de subpost Kantoorexploitatie blijft circa Cg. 7.3 miljoen achter bij de prognose, terwijl bij Andere goederen en diensten sprake is van een lagere realisatie van circa Cg. 4.3 miljoen. Gezamenlijk verklaren deze twee subposten circa Cg. 11.7 miljoen van de totale afwijking van Cg. 13.6 miljoen.

De lagere realisatie houdt naar verwachting voornamelijk verband met het moment waarop de betreffende uitgaven worden gerealiseerd en administratief worden verwerkt. Een deel van de voor het eerste halfjaar geprognosticeerde uitgaven is per eind juni nog niet tot realisatie gekomen. Dit kan onder meer samenhangen met de fasering van geplande inkopen en dienstverlening, de doorlooptijd van inkoop- en aanbestedingstrajecten en het moment waarop geleverde prestaties worden gefactureerd en in de financiële administratie worden verwerkt.

Op basis hiervan kan de lagere realisatie per juni vooralsnog niet volledig als een structureel voordeel worden aangemerkt. Een deel van de achterblijvende uitgaven kan in de tweede helft van het jaar alsnog tot realisatie komen. De ontwikkeling van deze post wordt daarom gedurende het resterende deel van het jaar gemonitord. Op basis van de verdere realisatie zal worden beoordeeld in hoeverre aanpassing van de jaarprognose noodzakelijk is.

Afschrijving Vaste Activa en Interest

Voor de post 'Afschrijving Vaste Activa en Interest' bedraagt het gerealiseerde bedrag Cg. 72.7 miljoen (realisatie t/m juni), hetgeen Cg. 8.1 miljoen lager is dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 80.8 miljoen. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de subposten 'Rente binnenlandse geldleningen o/g' en 'Disagio/Andere Rentelasten', doordat in het eerste en tweede kwartaal minder rente is betaald dan in voorgaande jaren als gevolg van het door de CBCS met ingang van april 2026 opgestelde nieuwe aflossingsschema. En ook door het minder investeren in de kapitaaldienst dan verwacht.

Subsidies en overdrachten

Het gerealiseerde bedrag van Cg. 235.9 miljoen (realisatie t/m juni) is Cg. 22.1 miljoen hoger dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 213.8 miljoen.

De hogere realisatie wordt voornamelijk veroorzaakt door de uitbetaling van de eenmalige Bashi-premie 2026 ten behoeve van het personeel van bijzondere schoolbesturen en bepaalde overheidsinstellingen en -stichtingen. Met deze incidentele uitgave was bij het opstellen van de oorspronkelijke prognose geen rekening gehouden. Hierdoor ligt de realisatie tot en met juni hoger dan geprognosticeerd.

Op basis van de realisatieontwikkeling over de eerste kwartaal van 2026 is voor de post Subsidies en Overdrachten een gemiddelde maandelijkse last van circa Cg. 37.9 miljoen berekend. Op basis van de huidige inzichten en rekening houdend met de incidentele effecten wordt voor het gehele jaar een realisatie van circa Cg. 463.3 miljoen verwacht. Ten opzichte van het gebudgetteerde en geprognosticeerde jaarbedrag van Cg. 459.2 miljoen betekent dit een mogelijke overschrijding van circa Cg. 4.1 miljoen.

De ontwikkeling van deze post zal gedurende het resterende deel van het jaar nauwlettend worden gemonitord. Daarbij zal in het bijzonder worden beoordeeld in hoeverre de afwijking ten opzichte van de prognose wordt veroorzaakt door incidentele betalingen en timingverschillen, dan wel een structureel karakter heeft. Indien uit de verdere realisatieontwikkeling blijkt dat de verwachte overschrijding zich daadwerkelijk zal voordoen, zullen tijdig de noodzakelijke budgettaire maatregelen worden getroffen en, waar nodig, via een begrotingswijziging worden geformaliseerd.

De hoger dan geraamde belastingbaten bieden op totaalniveau ruimte om het effect van een eventuele overschrijding op het begrotingssaldo op te vangen. Dit laat onverlet dat een eventuele overschrijding van de geautoriseerde begrotingspost Subsidies en Overdrachten afzonderlijk dient te worden bewaakt en, indien noodzakelijk, conform de geldende begrotingsregels begrotingsrechtelijk dient te worden verwerkt.

Sociale Zekerheid

Het gerealiseerde bedrag van Cg. 281.0 miljoen (realisatie t/m juni) is Cg. 24.2 miljoen hoger dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 256.8 miljoen.

Onder deze categorie worden hoofdzakelijk de landsbijdragen aan de sociale verzekerings- en ziektekostenfondsen verantwoord. Het betreft specifiek de bijdragen aan het AOV/AWW-fonds, het AVBZ-fonds en het BVZ-fonds. Daarnaast worden onder deze categorie de lasten in het kader van Onderstand en Noodvoorzieningen verantwoord.

De hogere realisatie ten opzichte van de prognose wordt onder meer veroorzaakt door de subpost Onderstand en Noodvoorzieningen, waarvan de realisatie circa Cg. 15.6 miljoen hoger is dan geprognosticeerd. Deze hogere realisatie houdt voornamelijk verband met aanvullende bijdragen aan onderstandtrekkers ter compensatie van de gestegen kosten van levensonderhoud als gevolg van de recente internationale geopolitieke ontwikkelingen en de daarmee samenhangende prijsstijgingen.

Daarnaast is bij de subpost Basisverzekering Ziektekosten (BVZ) sprake van een hogere realisatie van circa Cg. 24.3 miljoen ten opzichte van de prognose. Deze afwijking wordt veroorzaakt doordat de voor juli 2026 bestemde landsbijdrage van Cg. 24.3 miljoen reeds in juni 2026 is betaald en verantwoord. Dit betreft derhalve hoofdzakelijk een timingverschil en leidt op zichzelf niet tot een hogere verwachte jaarlast voor de BVZ.

Tegenover deze hogere realisaties staat voornamelijk een lagere realisatie van Cg. 18.1 miljoen op de subpost APC Duurtetoeslag. De lagere realisatie wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat per eind juni de ontvangen en verwerkte facturen betrekking hebben op de periode tot en met mei 2026. De lasten over juni zijn derhalve nog niet volledig in de realisatiecijfers verwerkt. Ook hier is vooralsnog voornamelijk sprake van een timingverschil.

Per saldo bedraagt de totale hogere realisatie binnen deze categorie Cg. 24.2 miljoen ten opzichte van de prognose. De ontwikkeling van de verschillende subposten zal gedurende het resterende deel van het jaar nauwlettend worden gemonitord. Daarbij zal onderscheid worden gemaakt tussen structurele afwijkingen, incidentele effecten en timingverschillen, teneinde tijdig te kunnen beoordelen of aanpassing van de jaarprognose noodzakelijk is.

Andere lasten

Het gerealiseerde bedrag van Cg. 6.0 miljoen (real t/m juni) is Cg. 6.0 miljoen hoger dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 0.0 Deze afwijking wordt verklaard door een toevoeging aan de reserve van Cg. 6.0 miljoen, waarmee bij het opstellen van de oorspronkelijke prognose geen rekening was gehouden.

Belastingen

Het gerealiseerde bedrag van Cg. 1046.5 miljoen (real t/m juni) is Cg. 83.2 miljoen hoger dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 963.3 miljoen. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere ontvangst van de volgende belastingmiddelen dan geprognosticeerd:

• Loonbelasting	Cg. 10.8 miljoen hoger
• Winstbelasting	Cg. 22.2 miljoen hoger
• Inkomstenbelasting	Cg. 1.3 miljoen hoger
• Overdrachtsbelasting	Cg. 8.2 miljoen hoger
• Onroerende Zaakbelasting	Cg. 13.8 miljoen hoger
• Omzetbelasting	Cg. 18.9 miljoen hoger
• Bijzonder Invoerrecht Benzine	Cg. 2.3 miljoen hoger
• Accijns op Gedistilleerd	Cg. 1.3 miljoen hoger
• Invoerrechten	Cg. 1.0 miljoen hoger
• Motorrijtuigenbelasting	Cg. 13.1miljoen hoger
Totaal	**Cg. 92.8 miljoen**

De ontvangst van de volgende belastingmiddelen zijn lager dan geprognosticeerd:

• Spaarvermogensheffing /IB op interest	Cg. 0.1 miljoen lager
• Successie- en overgangsbelasting	Cg. 0.3 miljoen lager
• Accijns op Tabak	Cg. 0.0 miljoen lager
• Accijns op Bier	Cg. 3.7 miljoen lager
• Afvalstoffenbelasting	Cg. 5.3 miljoen lager
• Zegelbelasting Overige	Cg. 0.4 miljoen lager
Totaal	**Cg. 9.6 miljoen**

Zie de toelichting bij Belastingen FMR per maand (april tot en met juni 2026) voor een nadere uiteenzetting van de gerealiseerde belastingopbrengsten van de Landsontvanger ten opzichte van de prognose.

Belastingen FMR april 2026:				
Belastingen	Prognose april 2026	Realisatie april 2026	Verschil	Verklaring verschil boven Cg 1 miljoen
Loonbelasting	34.4	34.7	0.2	
Inkomstenbelasting	1.4	1.9	0.5	
Omzetbelasting	62.1	66.7	4.7	De OB opbrengsten zijn structureel hoger dan begroot. Voor de begrotingscyclus 2027 moet rekening worden gehouden met hogere OB opbrengsten op basis van economische groei.
Winstbelasting	6.2	18.6	12.4	Hogere gerapporteerde winst door de ondernemingen. Is significant hoger dan voorgaande jaren en hoger dan verwacht.
Onroerende Zaakbelasting	8.6	4.3	(4.3)	De opbrengsten zijn achter gebleven omdat later is gestart met het opleggen van OZB dan gepland.
Overdrachtsbelasting	3.5	6.0	2.5	Geen specifieke oorzaak. Trend van hogere opbrengsten voor dit belastingmiddel. Kan gerelateerd zijn aan hogere vastgoedprijzen en/of meer transacties.
Motorrijtuigbelasting	3.3	7.3	4.0	Introductie nieuwe kentekenplaten.
Andere belastingen	1.5	1.8	0.3	
TOTAAL	**121.0**	**141.3**	**20.3**	

Belastingen FMR mei 2026:				
Belastingen	Prognose mei 2026	Realisatie mei 2026	Verschil	Verklaring verschil boven Cg 1 miljoen
Loonbelasting	35.7	36.8	1.1	
Inkomstenbelasting	1.4	2.7	1.3	In mei zijn vrijwel geen restituties uitbetaald.
Omzetbelasting	59.6	62.0	2.4	De OB opbrengsten zijn structureel hoger dan begroot. Voor de begrotingscyclus 2027 moet rekening worden gehouden met hogere OB opbrengsten op basis van economische groei.
Winstbelasting	7.2	3.2	(3.9)	In de laatste week van april 2026 zijn in totaal 11.303 definitieve aanslagen winstbelasting 2024 opgelegd, met een dagtekening van 15 mei 2026. De opbrengsten zijn achtergebleven omdat de aanslagen pas in half mei zijn opgelegd.
Onroerende Zaakbelasting	8.6	14.8	6.2	In april zijn er 41.076 aanslagen OZB 2026 opgelegd
Overdrachtsbelasting	3.4	4.9	1.5	Geen specifieke oorzaak. Trend van hogere opbrengsten voor dit belastingmiddel. Kan gerelateerd zijn aan hogere vastgoedprijzen en/of meer transacties.
Motorrijtuigbelasting	1.7	3.1	1.4	Opbrengsten hoger door Introductie nieuwe kentekenplaten.
Andere belastingen	1.3	1.9	0.6	
TOTAAL	**118.9**	**129.5**	**10.6**	

Belastingen FMR juni 2026:				
Belastingen	Prognose juni 2026	Realisatie juni 2026	Verschil	Verklaring verschil boven Cg 1 miljoen
Loonbelasting	37.8	47.2	9.3	
Inkomstenbelasting	1.4	2.6	1.2	In juni zijn vrijwel geen restituties uitbetaald.
Omzetbelasting	58.5	60.4	1.9	De OB opbrengsten zijn structureel hoger dan begroot. Voor de begrotingscyclus 2027 moet rekening worden gehouden met hogere OB opbrengsten op basis van economische groei.
Winstbelasting	7.2	4.0	(3.2)	De opbrengsten zijn achtergebleven omdat de definitieve aanslagen WB 2025 pas medio mei zijn opgelegd.
Onroerende Zaakbelasting	7.6	8.1	0.5	
Overdrachtsbelasting	3.4	4.7	1.3	Geen specifieke oorzaak. Trend van hogere opbrengsten voor dit belastingmiddel. Kan gerelateerd zijn aan hogere vastgoedprijzen en/of meer transacties.
Motorrijtuigbelasting	2.0	2.7	0.7	
Andere belastingen	1.3	3.2	1.9	
TOTAAL	**119.2**	**132.8**	**13.6**	

Schenkingen & Subsidiebaten

Voor de post 'Schenkingen & Subsidiebaten' bedraagt het gerealiseerde bedrag Cg. 27.2 miljoen (realisatie t/m juni), wat Cg. 18.7 miljoen hoger is dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 8.5 miljoen.
Deze overschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door niet-geprognosticeerde subsidies vanuit Nederland, bestemd voor onder andere het Ministerie van Onderwijs en Landspakket.

Andere Baten

Voor de post 'Andere Baten' bedraagt het gerealiseerde bedrag Cg. 67.9 miljoen (realisatie t/m juni), wat Cg. 11.4 miljoen lager is dan het geprognosticeerde bedrag van Cg. 79.3 miljoen. Deze onderschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt doordat de licentie van CBCS voor de maand juni nog niet is ontvangen. Verder worden, vanwege tekortkomingen in de interne beheersing, de meeste baten momenteel geregistreerd op basis van bankafschriften in plaats van op basis van inningsopdrachten of verantwoordingsrapportages uit de subadministratie van de post 'Andere baten. Deze tekortkomingen zijn opgenomen in de Herijkte programmatische aanpak verbetering financieel beheer en zullen daarin worden opgevolgd om te worden opgelost. Totdat deze tekortkomingen zijn verholpen, dient bij de betreffende ministeries een nadere specificatie van de post 'Andere baten' te worden opgevraagd, aangezien deze informatie niet beschikbaar is bij het Ministerie van Financiën.

Programma Herrijking Verbetering Financieel beheer Curaçao

Met betrekking tot het Roadmap-traject informeert de Regering dat een herijkt plan van aanpak (Herijking programmatische aanpak verbetering financieel beheer) ter uitvoering van de Roadmap is opgesteld. Dit plan van aanpak is op 28 januari 2025 door de Raad van Ministers vastgesteld. Daarnaast heeft de NHC hierover een presentatie verzorgd aan het Cft. Voor verdere detaillering wordt verwezen naar het vastgestelde plan van aanpak.

Vanuit de minister van Financiën is de opdracht meegegeven:
Bezie waar de aanpak kan worden aangepast om de projectmatige voortgang en de benodigde verandering in de verbetering van het financieel beter te borgen, in ieder geval door meer focus aan te brengen en door de inzet van aanvullende technische assistentie.

Achtergrond:

- De PBR en de organisatie zijn met veel inzet aan de slag gegaan, er zijn ook al goede resultaten bereikt, maar inmiddels is bij veel trajecten sprake van vertraging of dreigende vertraging.
- Een belangrijke reden hiervoor is dat het onderwerp bestuurlijk wel aandacht kreeg, maar onvoldoende prioriteit. Hierdoor bleven besluiten te lang liggen en werd de implementatie bij de diverse ministeries niet voortvarend genoeg opgepakt.
- In veel gevallen is ook vertraging ontstaan omdat kritieke functies in de financiële kolom niet zijn ingevuld en de ambtelijke organisatie niet over de capaciteit beschikt om naast de reguliere werkzaamheden ook nog aan de verbetertrajecten te werken. Hiertoe heeft in 2023-2025 een wervingstraject plaatsgevonden, maar deze heeft slechts ten dele tot het gewenste resultaat geleid.
- De Roadmap richt zich op een breed spectrum aan knelpunten die van belang zijn voor het behalen van een goedkeurende controleverklaring. In de initiële planning van de Roadmap was nog sprake van een duidelijke fasering, maar door de vertragingen is er sprake van een harmonica-effect, waardoor de focus ontbreekt.
- Verder valt op dat vanuit het programma veelal sprake is van een monitorende rol en dat beperkt sturing gegeven kan worden aan het tijdig bereiken van de beoogde resultaten, omdat de verantwoordelijkheid voor een groot deel bij de ministeries zelf ligt.
- Ondertussen zijn ook andere trajecten gestart, die geen onderdeel vormen van de 11 deeltrajecten uit de Roadmap, maar wel van belang zijn om het financieel beheer duurzaam te verbeteren.
- Duidelijk is geworden dat, naast het ‘technisch’ oplossen een blijvende gedragsverandering op alle niveaus noodzakelijk is om tot een duurzame verbetering van het financieel beheer te kunnen komen.



IST

Een vooral monitorend programma, met onvoldoende eigen mandaat, beperkte verantwoordelijkheden en middelen, die voor het tijdig bereiken van de resultaten onvoldoende kan steunen op bestuur en lijnorganisatie.

Opdracht:

1. Zorg voor meer bestuurlijk draagvlak en commitment.
2. Zorg voor een duidelijke overheid breed mandaat, een betrokken opdrachtgever en eigen middelen.
3. Bouw voort op datgene wat al is neergezet. Ga zoveel als mogelijk door en gooi niets weg, maar breng meer focus en fasering aan.
4. Neem vanuit het programma meer het heft in handen door actief ondersteuning te bieden en, daar waar nodig, zelf projecten in te richten en inhoudelijk aan te sturen.
5. Zorg voor een integrale benadering die recht doet aan de complexiteit van een duurzaam eindresultaat, maar maak duidelijke keuzes over wat binnen het programma valt.

SOLL

Een krachtig uitvoerend programma met eigen mandaat en middelen, die zelf verantwoordelijkheid kan nemen voor het tijdig realiseren van de resultaten en daarbij wordt gesteund door bestuur en lijnorganisatie.

Dit plan van aanpak behelst tevens een verzoek voor subsidie, ter hoogte van € 1.280.598 voor het kunnen aantrekken van de benodigde externe ondersteuning in het programmamanagement en de diverse projecten. De subsidie is op 30 maart 2026 formeel verstrekt door de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO) aan het land Curaçao. Op basis hiervan is formeel gestart met de voorbereiding en uitvoering van dit project. In de Financiële Management Rapportage en de Uitvoeringsrapportage van juni 2026 zal meer inzicht in het programma weergegeven worden. Namelijk waar we staan, waar nog de grootste risico’s en uitdagingen zitten en de planning ter realisatie van de diverse projectactiviteiten.

Voortgang tweede kwartaal 2026

In het tweede kwartaal van 2026 zijn de Stuurgroep en de Programmamanager gestart met de uitvoering van het programma Verbetering Financieel Beheer Curaçao. In deze opstartfase lag de nadruk op het verkrijgen

van een actueel en integraal beeld van de voortgang van de lopende projecten, de bestaande knelpunten en de noodzakelijke randvoorwaarden voor een succesvolle uitvoering van het programma.
Daartoe is een deskresearch uitgevoerd met de volgende doelstellingen:

- het actualiseren van de kennis over de lopende projecten en het creëren van een inhoudelijke basis voor de verdere uitvoering van het programma;
- het actualiseren van de kennis van de relevante stakeholders en het versterken van de onderlinge samenwerking;
- het bieden van ondersteuning bij de afronding van lopende subsidieverzoeken en projecten, waaronder het project Materiële Vaste Activa (MVA).

Op basis van deze analyse hebben de Stuurgroep en de Programmamanager, in afstemming met de Projectleiders en de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO), een scherper inzicht verkregen in de voortgang van de prioritaire projecten, de belangrijkste risico's en knelpunten, alsmede de benodigde ondersteuning voor de verdere uitvoering. Deze inzichten vormen de basis voor concrete vervolgstappen op het gebied van capaciteit, financiering, planning en besluitvorming.

Tegelijkertijd is gewerkt aan het beschikbaar houden van subsidiemiddelen voor onder meer materiële vaste activa en subsidies en overdrachten. Met de pilot bij het ministerie van Economische Ontwikkeling is bovendien een concrete stap gezet naar verbetering van het inkoopproces en de controleerbaarheid van dossiers. Hiermee zijn belangrijke voorwaarden gecreëerd om de projecten met focus en in samenhang verder uit te voeren en de verbeteringen duurzaam te borgen.

De herijkte programmatische aanpak bouwt voort op de Roadmap en de daarin bereikte resultaten. Met een scherpere focus en fasering wordt de inzet in eerste instantie gericht op de projecten met de grootste financiële impact en materiële onzekerheden. Per project wordt bepaald welke werkzaamheden binnen de lijnorganisatie kunnen worden afgerond en waar aanvullende ondersteuning vanuit het programma nodig is. De beoogde resultaten, planning, benodigde capaciteit, risico’s en noodzakelijke besluiten worden daarbij nader geconcretiseerd en periodiek gemonitord. Zo worden de ingezette verbetertrajecten in samenhang voortgezet en wordt gerichter gestuurd op voortgang en de duurzame borging van verbeteringen.

De uitvoering van het programma wordt voortvarend voortgezet, met als doel de duurzame totstandkoming en borging van een gezond financieel beheer binnen Curaçao en het scheppen van de noodzakelijke voorwaarden voor een controleerbare jaarrekening die kan worden voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar voldoende uitvoeringscapaciteit, tijdige besluitvorming, de beschikbaarheid en kwaliteit van onderliggende informatie en blijvend bestuurlijk en ambtelijk eigenaarschap.

In de Financiële Management Rapportage en de Uitvoeringsrapportage van september 2026 zullen wij per project rapporteren over de voortgang, de belangrijkste geplande mijlpalen, de gerealiseerde mijlpalen, de grootste risico’s en uitdagingen, alsmede de acties die uitgevoerd zullen worden om deze risico’s en knelpunten te beheersen en op te lossen.

Voor een toelichting op hoofdlijnen over de voortgang van het financieel beheer conform het plan van aanpak Herijking programmatische aanpak Verbetering Financieel Beheer wordt verwezen naar paragraaf 9.2.

Beloning van Personeel

Tabel 4.2
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4200 Beloning van Personeel	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	25.2	25.9	155.7	154.9	0.8	0	331.3	331.3
Overwerk	2.8	2.1	16.0	12.5	3.6	0	25.7	25.7
Kindertoelage	0.1	0.2	0.8	0.9	-0.1	0	1.8	1.8
Vakantietoelage	23.2	23.5	24.0	24.1	-0.2	0	28.6	28.6
Medische Behandeling & Keuring	0.0	0.1	1.1	0.5	0.6	0	0.4	0.4
Overige Uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	2.1	1.3	12.5	10.7	1.8	0	25.5	25.5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	**53.4**	**53.1**	**210.1**	**203.6**	**6.5**	0	**413.4**	**413.4**
Afdracht AOV/AWW premies	4.0	4.4	16.7	19.0	-2.3	0	36.5	36.5
Afdracht AVBZ premies	0.2	0.2	0.9	1.0	-0.1	0	2.1	2.1
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoeslag]	3.4	4.3	19.3	25.4	-6.1	0	49.9	49.9
APNA Duurtetoesl.Pensioenen	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0.0	0	0.2	-0.2	0	0.7	0.7
Afdracht BVZ premies	4.0	4.4	16.5	18.9	-2.4	0	38.2	38.2
Sociale Lasten	**11.6**	**13.5**	**53.5**	**64.6**	**-11.1**	0	**127.3**	**127.3**
Totaal	**65.0**	**66.6**	**263.6**	**268.2**	**-4.6**	0	**540.7**	**540.7**

Verbruik van Goederen & Diensten

Tabel 4.3
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Personeel van Derden	1.8	1.7	5.0	5.9	-0.9	7.4	20.7	20.7
Eigen Personeel	2.5	1.8	11.5	11.4	0.0	4.6	27.0	27.0
Huisvesting	3.9	3.8	17.2	17.2	0.0	20.3	48.9	48.9
Kantoorexploitatie ea.	4.4	5.4	17.9	25.2	-7.3	21.7	72.6	72.6
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0.1	0.3	0.3	1.9	-1.6	22.8	5.8	5.8
Openbaar Vervoer	0.6	0.6	4.1	4.8	-0.7	3.6	10.5	10.5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0.8	0.4	2.5	1.3	1.2	3.3	8.5	8.5
Andere Goederen & Diensten	6.7	6.1	35.3	39.6	-4.3	28.4	115.6	115.6
Totaal	**20.7**	**20.1**	**93.8**	**107.3**	**-13.6**	**112.0**	**309.7**	**309.7**

De realisatie in de verslagperiode van de economische hoofdcategorie ‘Verbruik van Goederen & Diensten’ bedraagt Cg. 20.7 miljoen. Het verschil tussen de realisatie en de prognose ad Cg. 20.1 miljoen bedraagt voorlopig Cg. 0.6 miljoen. De verplichtingen die zijn aangegaan en die nog moeten worden gerealiseerd als lasten, bedragen aan het einde van de verslagperiode Cg. 116.1 miljoen.

Tabel 4.4
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Normale Afschrijvingen	6.2	6.4	38.5	39.9	-1.4	0	85.0	85.0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	6.0	4.2	32.6	35.8	-3.1	0	94.1	94.1
Disagio / Andere Rentelasten	0.0	0.8	0.4	4.5	-4.2	0	8.2	8.2
Koersverschillen	0.0	0	-0.1	0	-0.1	0	0	0
Bankkosten Algemeen	0.1	0.1	1.3	0.6	0.6	0	1.3	1.3
Totaal	**12.5**	**11.5**	**72.7**	**80.8**	**-8.1**	0	**188.6**	**188.6**

Afschrijving Vaste Activa + Interest

De rente over de binnenlandse geldlening wordt toegerekend aan de periode waarin de betaling is overeengekomen.

Onder Disagio/Andere rentelasten zijn de bedragen opgenomen voor de bij te schrijven rente over de aflossingsregeling van het APC en de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten.

Subsidies | Overdrachten

Tabel 4.5

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun
Overheidsbedrijven	0.8	3.0	34.6	28.0	6.6	19.6	66.0	66.0
Subsidie	8.3	7.3	47.1	44.0	3.1	34.4	88.0	88.0
Overige subsidie	0	0.2	0.4	1.5	-1.1	0	3.0	3.0
Overheidsinstellingen	11.3	5.4	48.6	37.7	10.9	40.2	82.6	82.6
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	21.1	19.7	85.4	80.9	4.5	12.5	168.1	168.1
Non-profit Instellingen	1.2	1.8	9.3	9.7	-0.4	7.7	19.0	19.0
Andere Subsidies & Bijdragen	3.6	3.7	10.4	12.1	-1.6	1.2	32.4	32.4
Totaal	**46.3**	**41.0**	**235.9**	**213.8**	**22.1**	**115.6**	**459.2**	**459.2**

Sociale Zekerheid

Tabel 4.6

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4700 Sociale Zekerheid	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun
Pensioenuitkeringen	1.4	1.6	8.9	9.8	-0.9	0	20.7	20.7
Gezinshuishoudens Overheid	0.0	0	3.8	0	3.8	0	0	0
Onderstanden & Noodvoorzieningen	7.4	5.8	48.6	33.0	15.6	8.0	88.7	88.7
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0.2	0.2	1.5	1.7	-0.2	0	3.3	3.3
APC Duurtetoeslag Pensioenen	0.0	5.6	29.4	47.4	-18.1	0	100.0	100.0
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	24.3	24.3	169.9	145.6	24.3	0	291.2	291.2
Landsbijdrage AOV/AWW	2.1	2.1	14.6	12.5	2.1	0	25.0	25.0
Uitkering VVU	0.0	0	0.4	2.6	-2.1	0	4.0	4.0
Subsidie Water & Electra	0.3	0.1	0.4	0.7	-0.3	0.7	1.4	1.4
Huursubsidie	0.6	0.6	3.5	3.5	0.0	2.9	7.0	7.0
Totaal	**36.3**	**40.2**	**281.0**	**256.8**	**24.2**	**11.6**	**541.3**	**541.3**

Andere Lasten

Tabel 4.7

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

4750 Andere Lasten	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0	0	10.8	10.8
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	6.0	0	6.0	0	2.0	2.0
Totaal	**0**	**0**	**6.0**	**0**	**6.0**	**0**	**12.8**	**12.8**

Belastingen

Tabel 4.8
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

5100 Belastingen - kasstelsel -	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun
Loonbelasting	-47.2	-37.0	-232.5	-221.7	-10.8	0	-420.1	-420.1
Inkomstenbelasting	-2.6	-2.7	-10.5	-9.2	-1.3	0	-10.0	-10.0
Winstbelasting	-4.0	-11.9	-123.7	-101.5	-22.2	0	-155.8	-155.8
Spaarvermogensheffing / IB op interest	0	0	-1.4	-1.5	0.1	0	-2.9	-2.9
Inkomsten, Vermogen & Winst	**-53.7**	**-51.6**	**-368.0**	**-333.9**	**-34.2**	**0**	**-588.7**	**-588.7**
Grondbelasting (nagekomen)	0.0	0	0.1	0	0.1	0	0	0
Successie- en Overgangsbelasting	-0.2	-0.2	-2.5	-2.8	0.2	0	-4.8	-4.8
Overdrachtsbelasting	-4.7	-3.1	-28.2	-20.0	-8.2	0	-41.1	-41.1
Onroerende Zaakbelasting	-8.1	-6.7	-41.0	-27.2	-13.8	0	-66.7	-66.7
Eigendom	**-13.0**	**-10.0**	**-71.7**	**-50.0**	**-21.7**	**0**	**-112.5**	**-112.5**
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-60.4	-58.4	-390.1	-371.2	-18.8	0	-737.5	-737.5
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	-4.3	-4.2	-26.2	-23.9	-2.3	0	-49.1	-49.1
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1.9	-1.8	-11.8	-10.5	-1.3	0	-22.9	-22.9
Accijns op Tabak (II&A)	-1.5	-1.1	-7.8	-7.6	-0.2	0	-13.7	-13.7
Accijns op Bier (II&A)	-1.9	-2.1	-10.2	-13.9	3.7	0	-28.3	-28.3
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-2.7	-1.8	-40.6	-27.5	-13.1	0	-34.7	-34.7
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	-0.3	-0.2	-2.7	-8.0	5.2	0	-18.7	-18.7
Goederen & Diensten	**-72.9**	**-69.7**	**-489.4**	**-462.6**	**-26.8**	**0**	**-904.9**	**-904.9**
Invoerrechten (II&A Douane)	-20.4	-19.3	-113.2	-112.2	-1.0	0	-236.1	-236.1
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0.0	0.0	-0.1	-0.1	0.0	0	-0.2	-0.2
Internationale Handel	**-20.4**	**-19.4**	**-113.3**	**-112.3**	**-1.0**	**0**	**-236.2**	**-236.2**
Zegelbelasting Overige	-2.4	-0.9	-4.2	-4.6	0.4	0	-8.2	-8.2
Andere Belastingen	**-2.4**	**-0.9**	**-4.2**	**-4.6**	**0.4**	**0**	**-8.2**	**-8.2**
Totaal	**-162.5**	**-151.5**	**-1,046.5**	**-963.3**	**-83.2**	**0**	**-1,850.6**	**-1,850.6**

De realisatie in de verslagperiode van de economische hoofdcategorie ‘Belastingen’ bedraagt Cg. 162.5 miljoen. Het verschil tussen de realisatie en de prognose ad Cg. 151.5 miljoen, bedraagt Cg. 11,0 miljoen voordelig.

Schenkingen en Subsidiebaten

Tabel 4.9
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

5300 Schenkingen & Subsidiebaten	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun	jun
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0	0	0	0
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-8.6	-1.7	-27.2	-8.5	-18.7	0	-24.4	-24.4
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0	0	0	0
Bijdragen & Overdrachten van Europese Unie	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0
Totaal	**-8.6**	**-1.7**	**-27.2**	**-8.5**	**-18.8**	**0**	**-24.4**	**-24.4**

Andere Baten

Tabel 4.10
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

5400 Andere Baten	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Dividenduitkeringen	0	-0.5	-1.0	-1.9	1.0	0	-7.0	-7.0
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-1.9	-2.1	-12.3	-11.7	-0.6	0	-22.7	-22.7
Inkomsten uit Eigendommen	**-1.9**	**-2.6**	**-13.3**	**-13.6**	**0.3**	0	**-29.7**	**-29.7**
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-6.0	-6.5	-26.2	-27.9	1.7	0	-67.0	-67.0
Overige Vergunnings- en Registr.recht	-0.3	-2.1	-12.7	-11.3	-1.5	0	-46.7	-46.7
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-1.2	-3.9	-12.5	-22.7	10.2	0	-47.6	-47.6
Inkomsten Goederen & Diensten	**-7.5**	**-12.6**	**-51.5**	**-61.9**	**10.4**	0	**-161.3**	**-161.3**
Boeten & Verbeurdverklaring	-0.1	-0.5	-0.7	-2.5	1.8	0	-1.6	-1.6
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere Baten	0.0	-0.2	-2.5	-1.3	-1.2	0	-3.5	-3.5
Overige andere baten	**-0.1**	**-0.7**	**-3.1**	**-3.8**	**0.7**	0	**-5.1**	**-5.1**
Totaal	**-9.5**	**-15.9**	**-67.9**	**-79.3**	**11.4**	0	**-196.1**	**-196.1**

Voor een gedetailleerd inzicht wordt verder verwezen naar bijlage 2 waarin de maandrealisaties van de individuele baten en lasten voor 2026 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2022-2026 (betreft de zogenaamde categoriale classificatie statistieken overheid).

Tabel 4.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Resultaat Gewone Dienst	Real dec 2025	PROG DEC 2025	Real t/m 2025	Prog t/m 2025	Real-Prog 2025	Aang.Vpl 2025	JaarProg 2025	Begroting 2025
Omschrijving	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**
Beloning van Personeel	43.6	62.2	483.6	486.2	-2.7	0	486.2	486.2
Verbruik van Goederen & Diensten	82.5	81.9	264.1	278.3	-14.2	0	278.3	278.3
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	11.1	11.2	174.2	176.5	-2.3	0	176.5	176.5
Subsidies + 4650 Overdrachten	74.5	113.5	482.1	440.8	41.3	0	440.8	440.8
Sociale Zekerheid	65.5	55.1	512.3	520.6	-8.3	0	520.6	520.6
Andere Lasten	0	9.2	0	9.2	-9.2	0	9.2	9.2
Gewone Dienst Lasten	**277.1**	**333.1**	**1,916.3**	**1,911.7**	**4.6**	0	**1,911.7**	**1,911.7**
Belastingen	-158.4	-147.3	-1,845.4	-1,785.6	-59.8	0	-1,785.6	-1,785.6
Schenkingen & Subsidiebaten	-8.1	-5.8	-44.9	-20.3	-24.6	0	-20.3	-20.3
Andere Baten	-16.1	-37.0	-159.9	-187.6	27.7	0	-187.6	-187.6
Gewone Dienst Baten	**-182.6**	**-190.1**	**-2,050.2**	**-1,993.5**	**-56.7**	0	**-1,993.5**	**-1,993.5**
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	**94.5**	**143.0**	**-133.9**	**-81.8**	**-52.1**	0	**-81.8**	**-81.8**

Recapitulatie saldo gewone dienst 2025

De Gewone Dienst tot en met de actuele verslagperiode voor het dienstjaar 2025 sluit (voorlopig) met een voordelig saldo van Cg. 133.9 miljoen. Verder zie tabel 3.1 Financiële ontwikkeling van het voorgaande dienstjaar 2025.

Artikel 3, lid 4 van de Landsverordening Comptabiliteit 2010, bepaalt dat oplevering van goederen en diensten ten laste van het voorgaande dienstjaar uiterlijk op 1 maart moet plaatsvinden. Tot de 30ste april kunnen conform artikel 20 van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 alle wijzigingen in de financiële positie die betrekking hebben op het voorgaande dienstjaar, nog in de jaarrekening worden meegenomen. Op basis hiervan wordt in onderstaande tabel een projectie weergegeven van het voorlopige resultaat over het jaar 2025 tot en met de actuele verslagperiode zijnde Cg. 115.1 miljoen voordelig.

Recapitulatie saldo gewone dienst 2025

Omschrijving		Bedrag (mln.)
Saldo van de gewone dienst per 31/12/2025		-133.9
		-133.9
Nog te verwachten andere lasten en baten (raming)		
Baten	-27.5	
Huur Domeingronden (nog te factureren)	-1.0	
JUS-Griffierechten (nog te factureren)	-1.5	
Afvalstoffenbelasting (schatting)	-25.0	
Lasten	46.3	
EZ-Kosten CPA onderhoud bruggen	4.0	
Selikor mutaties rekening courant	5.0	
Voorziening dubieuze debiteuren	15.5	
CTB (roomtax)	1.8	
Werkliedenpensioen	20.0	
Restant saldo		-115.1

Gewone Dienst nog te verwachten andere lasten en baten zijn:

Ez-kosten CPA onderhoud bruggen
Lasten in verband met onderhoud bruggen voor CPA die bij de ontvangst van de jaarrekening 2023 van CPA geboekt zullen worden in de financiële administratie.

Selikor mutaties rekening-courant
Lasten in verband met de rekening courant met Selikor die bij de ontvangst van de jaarrekening 2023 van Selikor geboekt zullen worden in de financiële administratie.

Voorziening dubieuze debiteuren
Boekingen verband houdende met de beoordeling van de debiteuren (vorming van voorzieningen) en de beoordeling van eventueel nog bestaande verplichtingen.

Baten welke nog verwerkt dienen te worden in de administratie
Het betreft hier onder meer Griffierechten.



Financiële ontwikkeling lopende dienstjaar 2025

§5. Uitkomsten van de Kapitaaldienst

Financiële ontwikkeling lopende dienstjaar 2026

Alle mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht, voordat deze mutaties in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd of onttrokken aan de betreffende posten in de Balans. De Kapitaaldienst volgens de tweede prognose (2026v1) is sluitend. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1A.

De (voorlopige) uitkomsten (realisatie en prognose) van de Kapitaaldienst kunnen als volgt worden samengevat:

Tabel 5.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real jun 2026	PROG JUN 2026	Real t/m 2026	Prog t/m 2026	Real-Prog 2026	Aang.Vpl 2026	JaarProg 2026	Begroting 2026
Omschrijving	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**	**jun**
Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren	3.8	2.3	19.6	15.6	4.0	33.0	113.8	113.8
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	9.6	1.5	11.9	7.4	4.5	7.2	62.3	62.3
Investeringen in Andere Duurzame Activa	0.0	1.2	0.2	5.8	-5.6	6.3	22.9	22.9
Investeringen in Nonproductieve Activa	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
Sub-totaal investeringen	**13.4**	**5.0**	**31.7**	**28.8**	**2.9**	**46.6**	**199.2**	**199.2**
Kredietverlening	0	0.3	0	1.5	-1.5	0	3.0	3.0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	25.1	13.0	12.1	0	88.5	88.5
Afl. Kortl.len. o/g Binnenl.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitaal Dienst Uitgaven	**13.4**	**5.2**	**56.7**	**43.3**	**13.5**	**46.6**	**290.8**	**290.8**
Afschrijvingen Vaste Activa	-6.2	-6.4	-38.5	-39.9	1.4	0	-85.0	-85.0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0.0	-1.5	-0.3	-1.6	1.3	0	-12.5	-12.5
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	0	0	0	0	-185.9	-185.9
Kapitaal Dienst Inkomsten	**-6.3**	**-8.0**	**-38.8**	**-41.5**	**2.7**	**0**	**-283.4**	**-283.4**
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	**7.1**	**-2.8**	**18.0**	**1.8**	**16.2**	**46.6**	**7.4**	**7.4**

Financiële ontwikkeling voorafgaande dienstjaar 2025

Tabel 5.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real dec 2025	PROG DEC 2025	Real t/m 2025	Prog t/m 2025	Real-Prog 2025	Aang.Vpl 2025	JaarProg 2025	Begroting 2025
Omschrijving	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**	**dec**
Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren	60.1	58.0	84.2	96.9	-12.7	0	96.9	96.9
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	14.5	24.5	32.2	60.9	-28.8	0	60.9	60.9
Investeringen in Andere Duurzame Activa	1.6	0.4	8.4	21.4	-13.0	0	21.4	21.4
Investeringen in Nonproductieve Activa	3.3	3.0	2.6	25.0	-22.4	0	25.0	25.0
Sub-totaal investeringen	**79.5**	**85.9**	**127.3**	**204.2**	**-76.8**	0	**204.2**	**204.2**
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	83.1	64.0	19.1	0	64.0	64.0
Afl. Kortll.len. o/g Binnenl.	0	0	59.7	0	59.7	0	140.0	140.0
Kapitaal Dienst Uitgaven	**80.0**	**85.9**	**270.7**	**268.2**	**2.5**	0	**408.2**	**408.2**
Afschrijvingen Vaste Activa	-6.6	-7.5	-81.1	-81.0	-0.1	0	-81.0	-81.0
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	-1.1	-33.6	-12.5	-21.2	0	-12.5	-12.5
Aangegane Geldleningen o/g	-115.7	-257.6	-115.7	-257.6	141.9	0	-257.6	-257.6
Kapitaal Dienst Inkomsten	**-122.3**	**-266.2**	**-230.5**	**-351.1**	**120.6**	0	**-351.1**	**-351.1**
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	**-42.3**	**-180.3**	**40.3**	**-82.9**	**123.2**	0	**57.1**	**57.1**

§6. Uitkomsten van de financiering

De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investeringen en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren, crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de verslagperiode geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met Cg. 46.9 miljoen.

Tabel 6.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

SHBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode -	Real jun 2026	Real t/m 2026	JREK 2025	JREK 2024
Omschrijving				
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	32.3	-60.6	-261.6	776.5
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	13.4	31.4	94.2	125.7
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	**45.7**	**-29.2**	**-167.3**	**902.2**
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.2	32.0	35.8	-868.1
Toename / Afname van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	**46.9**	**2.8**	**-131.6**	**34.1**
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	364.1	320.1	188.5	222.6
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (Cg. mln.)	**317.3**	**317.3**	**320.1**	**188.5**
Current Ratio	**-1.5**	**-1.5**	**-1.1**	**-1.0**


CURACAO







§7. Ontwikkeling van de balanspositie

De ontwikkeling van de balanspositie is als volgt:

Tabel 7.1
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

BALANS ACTIVA per einde van de verslagperiode		2026	2025	2024
IVA Immateriële Vaste Activa		35.8	40.6	43.7
MVA Materiële Vaste Activa		1,017.1	1,019.1	969.7
FVA Kapitaalverstrekkingen		8.4	8.4	7.8
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g		384.1	384.4	418.0
FVA Deelnemingen		771.6	771.6	771.6
VASTGELEGDE MIDDELEN		**2,216.9**	**2,224.0**	**2,210.9**
VRD Voorraden		0.0	0.0	0.0
VOR Debiteuren Algemeen		238.9	223.0	219.0
VOR Debiteuren Overheden		3.5	3.5	3.5
VOR Debiteuren Deelnemingen		103.6	103.6	108.1
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten		11.9	16.7	20.3
VOR Te verrekenen Voorschotten		6.2	2.5	1.7
VOR Af te wikkelen Betalingen		48.8	40.0	40.0
LIQ Liquide Middelen		317.3	320.1	188.5
OVA Beloningen en Sociale Lasten		5.7	1.9	2.4
OVA Af te wikkelen Ontvangsten		0.8	0.7	0.5
VLOTTENDE ACTIVA		**736.7**	**711.9**	**584.1**
Totaal Activa (Cg. mln.)		**2,953.6**	**2,935.9**	**2,795.0**

BALANS PASSIVA per einde van de verslagperiode		2026	2025	2024
GD Saldo huidig Djaar [cum]		188.6	133.9	64.7
EVM Algemene Reserve		-1,469.1	-1,533.8	-1,549.6
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar		133.9	64.7	15.8
EIGEN VERMOGEN		**-1,146.5**	**-1,335.2**	**-1,469.1**
VRZ Voorzieningen		79.4	79.4	79.4
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g		2,330.4	2,341.9	2,369.1
LLS Overige schulden lange termijn		293.9	314.5	323.1
LLS Liquiditeitssteun NL		912.7	912.7	912.7
OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN		**3,616.4**	**3,648.5**	**3,684.2**
KLS Gelden in Bewaring		108.2	109.7	105.6
KLS Crediteuren Algemeen		15.8	151.3	121.0
KLS Betaalopdrachten Onderweg		0.0	0.3	0.0
KLS Crediteuren Overheden (Aruba) ^		4.9	4.9	4.9
KLS Crediteuren Overh. Entiteiten		11.0	10.8	11.4
KLS Crediteuren Deelnemingen		47.3	47.3	51.8
KLS Crediteuren Overheidsfondsen		225.2	222.6	214.9
KLS Te verrekenen bedragen		0.5	0.8	2.8
KLS Af te wikkelen betalingen		0.6	0.1	0.1
OVP Ontvangst en Afdracht van Premies		14.4	18.8	16.7
OVP Beloningen en Sociale Lasten		48.9	48.7	44.0
OVP Af te wikkelen Ontvangsten		7.0	7.3	6.7
VLOTTENDE PASSIVA		**483.7**	**622.6**	**579.8**
Totaal Passiva (Cg. mln.)		**2,953.6**	**2,935.9**	**2,795.0**

§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

Tabel 7.2
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

IMMATERIELE VASTE ACTIVA		2026	2025	2024
IMM Immateriële Vaste Activa		20.9	25.7	28.9
OWE Onderhanden Werken		14.9	14.9	14.9
Totaal Immateriële Vaste Activa einde periode		**35.8**	**40.6**	**43.7**

Tabel 7.3
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

MATERIELE VASTE ACTIVA		2026	2025	2024
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa		124.2	125.7	126.3
GEB Gebouwen & Bouwstructuren		712.1	716.1	678.8
MEQ Machines & Equipment [incl.Transportmiddelen]		66.7	62.3	47.8
OWE Onderhanden Werken		106.7	106.7	106.7
ADA Andere Duurzame Activa		7.5	8.4	10.1
Totaal Materiële Vaste Activa einde periode		**1,017.1**	**1,019.1**	**969.7**

Tabel 7.4
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

FINANCIELE VASTE ACTIVA		2026	2025	2024
Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g		384.2	384.6	418.2
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening		3.0	3.0	3.0
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen		-3.2	-3.2	-3.2
Sub-totaal Verstrekte langlopende geldleningen		**384.1**	**384.4**	**418.0**
Kapitaalverstrekkingen incl. voorziening		14.4	14.4	13.8
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen		-6.0	-6.0	-6.0
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]		771.6	771.6	771.6
Totaal Financiële Vaste Activa		**1,164.1**	**1,164.4**	**1,197.5**

Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening

De Studieleningen zijn uit praktische overwegingen in de sub-administratie geïncorporeerd onder 'Debiteuren Verzamelrekening' (zie verderop in de toelichting). Deze uitgegeven Studieleningen hebben echter voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná een eventuele voorziening voor oninbaarheid) ad per saldo ad Cg. 0.2 miljoen onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen. De omvang van het kortlopende deel is niet vast te stellen en is als pro memorie in de specificatie vermeld. Per einde van het dienstjaar zijn de Studieleningen overigens voor 100% voorzien. Ontvangsten vermoedelijk ter betaling van studieschulden, die nog niet aan vorderingen kunnen worden toegewezen, worden vooralsnog als verplichting onder deze post opgenomen.

Uit de analyse van de post "Studieleningen u/g" is gebleken dat het bedrag van Cg. 3.0 miljoen (bestaande uit Cg. 723.959 aan hoofdsom en Cg. 2.276.006 aan rente) deze studenten gedurende meerdere jaren aan hun betalingsverplichtingen hebben voldaan, in tegenstelling tot de grote groep leners van wie de vorderingen inmiddels van totaal Cg. 44.8 miljoen is verjaard en per eind 2024 is afgeboekt. Bij de analyse is gebleken dat het hoge rentebedrag van deze studenten mede het gevolg is van het feit dat het Land in het verleden geen structurele inspanningen heeft geleverd om de openstaande saldi tijdig te innen. Verder is vastgesteld dat de gehanteerde inningspraktijk van 'rente op rente' ertoe heeft geleid dat de rentecomponent binnen de totale leensom in veel gevallen een disproportioneel aandeel is gaan vormen ten opzichte van de oorspronkelijke hoofdsom. Dit is niet in overeenstemming met de visie van het Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport (OWCS) op de publieke taak van de overheid bij het verstrekken van studiefinanciering.

Het Ministerie van OWCS streeft naar een stimulerend en verantwoord studiefinancieringsbeleid, dat binnen de grenzen van de begroting blijft en gunstige leningsvoorwaarden biedt aan burgers die via studie investeren in hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Een goed opgeleide beroepsbevolking wordt daarbij beschouwd als essentieel voor de economische ontwikkeling van Curaçao en het bredere Landsbelang. Gelet op het voorgaande hebben de Minister van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport en de Minister van Financiën besloten de openstaande vordering van Cg. 3.0 miljoen volledig kwijt te schelden, teneinde

de financiële administratie van het Land op te schonen en te waarborgen dat deze post in de jaarrekening op een getrouwe en rechtmatige wijze wordt gepresenteerd. Voor deze handeling is een concept ministeriële beschikking opgesteld. Gezien deze nog niet is getekend heeft de afboeking nog niet plaatsgevonden in de financiële administratie van het Land.

Curaçao Medical Center (CMC)

Door de uitgifte in erfpacht van de ondergronden van Hospital Nobo Otrabanda (HNO/CMC) in 2019 is het eigendom van de opstallen van het nieuwe ziekenhuis overgegaan naar HNO Vastgoed en Beheer NV. In 2020 heeft afboeking van de boekwaarde per 1 januari 2020 van de door het Land voorgeschoten bouwkosten plaatsgevonden. De vordering die het Land op HNO heeft verkregen voor de levering van opstallen en inventarissen is echter nog niet geformaliseerd in een overeenkomst. HNO Vastgoed en Beheer NV heeft een akte van schuldbekentenis opgesteld op basis van het rapport van de SOAB: “Voorstel schulderkenningsbedrag HNO en de waardering van aan HNO gerelateerd onroerend goed bij het Land Curaçao d.d. 8 oktober 2019” aangevuld met mutaties na het verschijnen van dit rapport. Vermeld dient te worden dat er nog geen definitieve afrekeningen zijn van de werkelijke bouwkosten van het CMC. Het schulderkenningsbedrag heeft derhalve een voorlopig karakter.

In 2024 heeft het College financieel toezicht Curaçao en Sint-Maarten (Cft) aangegeven dat er bijzondere aandacht moet worden besteed aan de precaire financiële situatie van het CMC.

De regering geeft aan dat de oplossing voor de financiële problematiek van de Curaçao Medical Center (CMC) bestaat uit 2 delen, namelijk:

A. Het structureel verhogen van het zorgbudget via SVB en jaarlijkse aanvullende middelen via de landsbegroting om de exploitatie van het CMC vanaf 2025 te balanceren (rekening houdend met de doelmatigheidsexercities waarvoor het CMC zelf verantwoordelijk voor is). Vanaf 2025 en meerjarig zijn de volgende bedragen in de landsbegroting opgenomen (dus ook in de huidige begroting 2026-2029) om vanaf 2025 de exploitatie van de CMC-entiteiten zoveel mogelijk te balanceren:
    - Het separaat afrekenen van de zorgkosten voor onverzekerden. Deze zorgkosten over oude jaren zijn reeds afgerekend en vanaf 2025 wordt per kwartaal een bedrag van Cg. 2.5 miljoen aan het CMC overgemaakt ter financiering van de zorgkosten voor onverzekerden (welk per halfjaar wordt afgerekend). Totaal per jaar Cg. 10.0 miljoen en dit bedrag is in de begroting 2025 en 2026-2029 overeenkomstig verwerkt.
    - Extra landsbijdrage ad Cg. 3.0 miljoen aan SVB geoormerkt voor de verbetering van de arbeidsvoorwaarden van het CMC-personeel (niet zijnde medisch specialisten en topkader wegens LNT). Dit bedrag wordt via SVB (zorgbudget) aan CMC uitbetaald. Dit bedrag is in de begroting 2025 en 2026-2029 overeenkomstig verwerkt.
    - De jaarlijkse kapitaallasten van CMC Vastgoed m.b.t. de Nederlandse lening voor de bouw van het ziekenhuisgebouw (jaarlijks: Cg. 18.0 miljoen) zijn voor rekening van het Land gekomen. Dit betekent dat de lasten van CMC Vastgoed Cg. 18.0 miljoen per jaar minder zijn en dus minder huurlasten voor CMC Exploitatie. Dit geeft aan SVB extra ruimte om een hoger zorgbudget aan CMC Exploitatie te betalen (na toetsing van de ingediende CMC-begroting). In de landsbegroting betekent dit dat het Land geen inkomsten voor rente en aflossing door CMC Vastgoed opneemt. Dit is in de begroting 2025 en 2026-2029 overeenkomstig verwerkt.
    - Een extra landsbijdrage van Cg. 10.0 miljoen aan SVB specifiek ten behoeve van de bedrijfsvoering CMC. Dit geeft aan SVB extra ruimte om een hoger zorgbudget aan CMC Exploitatie te betalen (na toetsing van de ingediende CMC-begroting). Dit is in de begroting 2025 en 2026-2029 overeenkomstig verwerkt.
    - De door SVB in het verleden doorgevoerde correcties in het zorgbudget ad Cg. 9.0 miljoen per jaar zijn teruggedraaid en maken nu onderdeel van het jaarlijks zorgbudget. Dit bedrag wordt via SVB uitbetaald aan CMC.

B. Het saneren van de “unfunded” reservering voor vervangingsinvesteringen bij CMC Vastgoed en het saneren van zowel het negatieve eigen vermogen als de “unfunded” reservering voor

vervangingsinvesteringen bij CMC Exploitatie. De voornaamste oorzaak van de “unfunded” reservering voor vervangingsinvesteringen bij CMC Vastgoed is het feit dat CMC Exploitatie haar verschuldigde huurpenningen niet volledig aan CMC Vastgoed heeft uitbetaald met als gevolg dat CMC geen liquiditeitsbuffer kon opbouwen ten behoeve van de financiering van haar vervangingsinvesteringen. Volgens het bestuur van CMC Exploitatie is het zorgbudget sinds haar oprichting ontoereikend geweest om aan al haar verplichtingen te voldoen en een liquiditeitsbuffer op te bouwen ten behoeve van de financiering van haar vervangingsinvesteringen. Het Land Curaçao wil de financiële positie van zowel het CMC Vastgoed als CMC Exploitatie saneren en heeft hiervoor de volgende oplossingen in samenspraak met het bestuur van CMC Vastgoed en CMC Exploitatie uitgewerkt:

- Het kapitaliseren van CMC Vastgoed. Hierbij zal het Land de “unfunded” reservering voor de financiering van de vervangingsinvesteringen bij CMC Vastgoed voor haar rekening nemen. Het gaat hierbij om een bedrag van Cg. 87.0 miljoen welk via een balanstransactie zal lopen. Dit houdt in dat het Land de vervangingsinvesteringen zal financieren conform de meerjaren investeringsplan (MJIP) van CMC Vastgoed. In feite wordt de toekomstige deelneming “CMC Vastgoed” opgewaardeerd tegen een kapitaalstorting van het Land. De waarde van de gekapitaliseerde deelneming “CMC Vastgoed” is niet hoger dan de getaxeerde waarde van het ziekenhuisgebouw, waardoor geen impairment (waardevermindering) moet plaatsvinden. Het voorgaande impliceert dat de kapitalisatie enkel via de balans zal gaan en heeft hierdoor geen gevolgen voor de gewone dienst van het Land.
- Het kapitaliseren van CMC Exploitatie. Hierbij zal het Land de “unfunded” reservering voor de financiering van de vervangingsinvesteringen bij CMC Exploitatie voor haar rekening nemen. Het gaat hierbij om een bedrag van Cg. 24.0 miljoen welk via een balanstransactie zal lopen. Dit houdt in dat het Land de vervangingsinvesteringen zal financieren conform de meerjaren investeringsplan (MJIP) van CMC Exploitatie. In feite wordt de toekomstige deelneming “CMC Exploitatie” opgewaardeerd tegen een kapitaalstorting van het Land. Hierbij dient tevens rekening te worden gehouden dat door het saneren van CMC Vastgoed tegelijkertijd het negatief eigen vermogen grotendeels wordt gesaneerd (met uitzondering van de Cg. 24.0 miljoen die via de kapitalisatie van CMC Exploitatie zal plaatsvinden). De waarde van de gekapitaliseerde deelneming “CMC Exploitatie” is niet hoger dan de waarde van de losse medische instrumentarium, IT-systeem en inventaris, waardoor geen impairment (waardevermindering) moet plaatsvinden. Het voorgaande impliceert dat de kapitalisatie enkel via de balans zal gaan en heeft hierdoor geen gevolgen voor de gewone dienst van het Land.

Om de bij punt B vermelde kapitalisaties (en desbetreffende kapitaalinjecties) te laten plaatsvinden geldt als voorwaarde dat de governance van de CMC-entiteiten (Vastgoed en Exploitatie) moet worden aangepast. De governance van de CMC-entiteiten moeten gaan voldoen aan de Landsverordening Corporate Governance van het Land Curaçao. Deze Landsverordening biedt de nodige check and balances voor het waarborgen van zowel de ‘belangen’ van het Land Curaçao als die van de HNO-entiteiten. Momenteel worden de laatste juridische aspecten uitgewerkt en zodra de CMC-entiteiten hun akkoord geven aan de Regiegroep zal de Regiegroep haar advies geven aan de Raad van Ministers welk als basis zal dienen voor de formele besluitvorming door de Raad van Ministers. Gezien de goede samenwerking met de huidige CEO’s van de CMC-entiteiten verwachten we voor het einde van 2025 de balanstransactie (punt B) te verwerken in de financiële administratie van het Land. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat punt A sinds 2025 volledig is verwerkt (zowel in de begroting als de financiële administratie van het Land).

Op basis van het bovenstaande is per eind december 2024 en tot op heden geen voorziening gevormd voor de CMC-leningen. Daarnaast is er per eind december 2024 geen kortlopend deel van de leningen u/g CMC opgenomen.

Tabel 7.5
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g	specificatie	2026	2025	2024
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen (OBNA) NV (U01-05)		1.8	1.8	1.8
GI-RO Settlement Holding NV ivm Comp.preferente vordering Giro NV		19.6	19.6	52.7
Kortlopend deel GI-RO Settlement		-11.3	-11.3	-11.3
Curacao Medical Center (CMC) (L1 t/m 4)		382.6	382.6	382.6
Af: Kortlopend deel van de leningen u/g CMC		-10.5	-10.5	-10.5
Andere Entiteiten (U17-22)		3.3	3.6	4.1
Af: Kortlopend deel van de leningen u/g		-1.2	-1.2	-1.2
Sub-totaal Verstrekte langlopende geldleningen excl. Studieleningen		**384.2**	**384.6**	**418.2**
Studieleningen u/g van Debiteuren Verzamelrekening		3.0	3.0	3.0
Af: Kortlopend deel van de Studieleningen u/g		pm	pm	pm
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Studieleningen		-3.2	-3.2	-3.2
Specificatie verstrekte langlopende geldleningen einde periode		**384.0**	**384.4**	**418.0**

Tabel 7.6
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Kapitaalverstrekkingen	specificatie	2026	2025	2024
Werkkapitaal tbv St. Overheidsaccountants Bureau (SOAB) van v.m. EGC		0.4	0.4	0.4
CDMH kapitaalinjectie tbv CPA ivm overname vorderingen op CDM		3.6	3.6	3.6
Kapitaalverstrekking DCSX NV		0.6	0.6	0
Kapitaalverstrekking Curaçao Data & Television NV		9.8	9.8	9.8
Kapitaalverstrekking aan GI-RO Settlement Holding NV ivm Comp.preferente vordering Giro NV		-6.0	-6.0	-6.0
Specificatie Kapitaalverstrekkingen einde periode		**8.4**	**8.4**	**7.8**

Tabel 7.7
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEELNEMINGEN	verloopoverzicht	2026	2025	2024
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar		771.6	771.6	771.6
Saba Bank Resources (SBR) NV blijvende waardevermindering		0	0	0
Curaçao Ports Authority (CPA) 3-jarige toets blijvende waardevermindering		0	0	0
Woningbouw Curacao NV 3-jarige toets blijvende waardevermindering		0	0	0
Verloop van de Deelnemingen einde periode		**771.6**	**771.6**	**771.6**

In de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2) in bijlage 5 van deze FMR zijn in afzonderlijke kolommen onder meer (i) het nominaal aandeel in de oorspronkelijke historische kostprijs per 10-10-10 én (ii) de laatste historische kostprijs ex artikel 27.2 LvC 2010 (= de boekwaarde) vermeld alsook (iii) de actuele intrinsieke waarde (of nettovermogenswaarde) ex artikel 30f LvC 2010 volgens de laatst ontvangen jaarrekening van de betreffende deelneming. De intrinsieke waarde geeft weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid.

De Debiteuren Algemeen zijn samengesteld conform onderstaande tabel:

Tabel 7.8

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN ALGEMEEN		2026	2025	2024
Verzamelrekening [zie specificatie]		268.8	252.9	262.8
Af: Studieleningen naar 0551 Verstr. Langl. Geldleningen u/g		-47.8	-47.8	-47.8
Anticipatieposten [zie specificatie]		77.1	77.1	77.1
Inspectie invoerrechten en accijnzen		-1.2	-0.9	-0.8
Debiteuren Bank-Cash-Management module		-1.2	-0.7	-6.7
Ontvangsten Deb Afvalstoffenheffing		3.9	3.9	3.9
Deb Afvalstoffenheffing (overname van aqualectra)		-48.6	-48.6	-48.6
Deb Ontvangsten onderweg		0.0	0.0	0.0
Deb Erfpacht (overname door ontvanger)		126.2	125.0	120.1
Deb Huren (overname door ontvanger)		10.4	10.7	7.7
Af: Voorziening		-148.1	-148.1	-148.1
Correctie Verzamel Rek.		-0.6	-0.6	-0.6
Totaal Debiteuren Algemeen		**238.9**	**223.0**	**219.0**

Nadere specificaties van de Debiteuren Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:

Tabel 7.9

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN VERZAMELREKENING	betreft voornamelijk		2026	2025	2024
Sint Elisabeth Hospitaal	Voorschot		0	0	0.0
SKOR Stichting Kadaster en Openbare Regist	Afroming overreserves		15.0	15.0	15.0
Stichting Gaming Control Board	Afdracht speelvergunningsrecht		22.8	22.8	22.8
BIE Bureau Intellectuele Eigendommen	Afroming overreserves		3.9	3.9	3.9
Kustwacht	Doorberekening Salariskosten		6.4	5.3	6.0
Landsloterij	Vergunningsrecht en zegelbelasting		6.2	7.5	5.1
Nunes Enterprises	Vergunningsrecht hazardspelen		1.2	1.2	1.2
OB Services	Vergunningsrecht hazardspelen		1.1	1.1	1.1
United Telecomm. Services /Flow	Erfpacht, huur etc.		1.1	1.1	1.1
Curacao Ports Authority NV	Erfpacht, vergunnigen etc.		1.3	1.3	5.8
Antilliaanse Adventziekenhuis	Ten onrechte ontvangen bedrag		0	0	2.8
St. R.K. Centraal Schoolbestuur	Afrekeningen		14.7	14.7	14.7
Fundashon Kuido di Ambulance			1.0	1.0	0
Buddy Sport Nv	Vergunningsrecht hazardspelen		1.2	1.2	1.2
Fundashon Skol Humanista	Afrekeningen		2.8	2.8	2.8
Vereniging Voor Protestant Christelijk Onderwi	Afrekeningen		2.3	2.3	2.3
Koninklijke Marine	Doorberekening Salariskosten		15.9	8.9	7.6
Sub-totaal Vorderingen >= 1.000.000			**97.0**	**90.1**	**93.4**
Vorderingen >= 100.000 < 1.000.000			37.9	37.7	38.1
Vorderingen < 100.000			136.6	126.7	131.3
Nog te verwerken Factuur Batches			-2.7	-1.6	0
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening			**268.8**	**252.9**	**262.8**
Vorderingen >= 1.000.000			15	15	15
Vorderingen >= 100.000 < 1.000.000			144	141	141
Vorderingen < 100.000			55,314	54,972	56,392
Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)			**55,473**	**55,128**	**56,548**

Bij het opmaken van de jaarrekening worden de vorderingen beoordeeld op invorderbaarheid en wordt eventueel op basis van de ouderdom een voorziening getroffen.

Tabel 7.10

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN ANTICIPATIEPOSTEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie / Griffierechten	4.1	4.1	2.7
HNO Vastgoed Beheer	Kortlopend deel aflossing/rente (vlp)	50.1	50.1	50.1
HNO Vastgoed Beheer	Kortlopend deel aflossing (2023)	10.5	10.5	10.5
GI-RO Settlement	Kortlopend deel aflossing (2022)	11.3	11.3	11.3
Overige	Overige vorderingen	1.0	1.0	2.5
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten		**77.1**	**77.1**	**77.1**

Vanaf de maand september 2020 heeft HNO-Vastgoed en Beheer NV geen betalingen meer gedaan. Vanaf juli 2018 zijn de vorderingen (Domeinbeheer w.o. erfpacht en huren) welke voordien werden beheerd en geïnd door de Centrale Debiteuren Administratie (CDA) overgedragen aan de Landsontvanger en ingelezen in diens GOS-administratiesysteem. Maandelijks dient ter zake een verantwoording en afstemming plaats te vinden met het Ministerie van Financiën.

De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

Tabel 7.11

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN OVERHEDEN	2026	2025	2024
Rechtspersoon SINT MAARTEN	0.8	0.8	0.8
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN	2.7	2.7	2.7
Totaal Debiteuren Overheden	**3.5**	**3.5**	**3.5**

De onderlinge vorderingen en schulden uit hoofde van het Vereffeningsakkoord zullen met Aruba verrekend worden, na overleg en wederzijdse instemming.

De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten en korte toelichtingen zijn als volgt:

Tabel 7.12

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN DEELNEMINGEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
R/C ABC Busbedrijf NV	Investeringssubsidie	0.3	0.3	0.3
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering	0	0	4.5
R/C Curoil NV	Dividenduitkering	0.0	0.0	0.0
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente, aflossing en afvalst. bel.	77.2	77.2	77.2
R/C Ontwikkelingsbank NA NV	Vervallen rente en aflossing*	17.7	17.7	17.7
R/C Curaçao Airport Holding NV	Dividenduitkering	1.0	1.0	1.0
R/C Refineria di Korsou NV	Dividenduitkering	9.0	9.0	9.0
Af: Voorziening Debiteuren Deelnemingen	RDK-Dividenduitkering 2018	-9.0	-9.0	-9.0
R/C United Telecom Services NV	Nog af te wikkelen ivm de verkoop UTS	6.8	6.8	6.8
R/C Buskabaai NV	Dividenduitkering	0.6	0.6	0.6
Totaal Debiteuren Deelnemingen incl. kortlopend deel leningen u/g*		**103.6**	**103.6**	**108.1**

Tabel 7.13

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

DEBITEUREN OVERHEIDSENTITEITEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
R/C CBCS Centrale Bank	License fee ,winstuitkering en te betalen rente	-0.2	4.5	6.7
R/C LLNA Landsloterij	RNA Boedel -/- restitutie verg.recht / zegelbel.	0.0	0.0	0.0
R/C University of Curaçao	Vervallen rente en aflossing*	0.5	0.5	0.5
R/C Fundashon Korpodeko	Vervallen rente en aflossing*	0.0	0.0	0.1
R/C St. Elisabeth Hospitaal	Voorschot + vervallen rente en aflossing*	34.6	34.6	34.6
Af: Voorziening Debiteuren Overheidsentiteiten	Voorziening SEHOS ivm faillisement	-22.9	-22.9	-22.9
R/C Buro Telecom en Post	RNA Boedel / expl.saldo / vergunningsrechten	0	0	1.3
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten incl. kortlopend deel leningen u/g*		**11.9**	**16.7**	**20.3**

Faillissement Stichting Sint Elisabeth Hospitaal (SEHOS)

Bij vonnis van het Gerecht in Eerste Aanleg van Curaçao d.d. 11 juni 2025 is de Stichting Sint Elisabeth, voorheen bekend als Stichting Sint Elisabeth Hospitaal ("SEHOS"), statutair gevestigd te Curaçao en kantoorhoudende aan de Breedestraat (O) 193 te Willemstad, in staat van faillissement verklaard.

SEHOS heeft een openstaande schuld aan het Land Curaçao van Cg. 34.6 miljoen. In dit verband is het Land Curaçao aangemerkt als preferente schuldeiser. Binnen de Raad van Ministers wordt momenteel een mogelijke oplossingsrichting besproken, waarbij het terrein waarop SEHOS is gevestigd in het kader van de faillissementsprocedure via een veiling aan het Land Curaçao zou kunnen worden overgedragen. Deze oplossingsrichting vereist nog nader onderzoek en verdere uitwerking. Indien deze voorgestelde oplossing wordt gerealiseerd, kan de openstaande vordering op SEHOS mogelijk worden verrekend met de verkrijging

van het eigendom van het betreffende terrein. In dat geval zou het niet noodzakelijk zijn om een voorziening te vormen voor de openstaande vordering van Cg. 34.6 miljoen, aangezien de afwikkeling via activa-overdracht zou plaatsvinden.

Het Land Curaçao beschikt momenteel over een taxatierapport van het terrein, opgesteld op 7 september 2022, waarin de marktwaarde werd vastgesteld op Cg. 11.7 miljoen. Er wordt een geactualiseerd taxatierapport verwacht. Gezien de recente ontwikkelingen en waardestijgingen in het gebied van Colon, is de verwachting dat de actuele marktwaarde hoger zal liggen dan de eerder vastgestelde waarde. Aangezien de uitkomst van de voorgestelde oplossingsrichting op het moment van het opstellen van deze jaarrekening nog onzeker is, is reeds een voorziening gevormd ten bedrage van Cg. 22.9 miljoen.

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

Tabel 7.14

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA		2026	2025	2024
Te Verreken Voorschotten		6.2	2.5	1.7
Af Te Wikkelen Betalingen		48.8	40.0	40.0
Totaal Overige Vlottende Activa		**55.0**	**42.5**	**41.7**

Tabel 7.15

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

BELONINGEN EN SOCIALE LASTEN VAN EIGEN PERSONEEL		2026	2025	2024
Voorschotten Personeel		4.0	0.2	0.7
PTM Pending Posten		0.1	0.1	0.1
PTM Sluitrekening Paytime		1.6	1.6	1.6
Totaal Beloningen en Sociale Lasten van Eigen Personeel		**5.7**	**1.9**	**2.4**

Tabel 7.16

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

AF TE WIKKELEN ONTVANGSTEN		2026	2025	2024
Ontvangsten zonder Inningsopdracht		0.1	0.1	0.1
Ontvangsten t.b.v. Derden		0.7	0.6	0.4
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten		**0.8**	**0.7**	**0.5**

Een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen is opgenomen in bijlage 3 van deze rapportage. De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode.

De stand van de Liquide Middelen is samengevat als volgt:

Tabel 7.17

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

LIQUIDE MIDDELEN		2026	2025	2024
1410 Cash		0.0	0.0	0.0
1420 Centrale Bank		85.8	176.4	88.8
1440 Banco di Caribe		0.0	0.2	0.3
1450 First Caribbean International Bank		0.0	0.0	0.0
1460 ING Bank (Nederland)		0.7	0.2	1.7
1470 Maduro & Curiel's Bank		24.4	143.5	94.9
1490 ORCO Bank		0.3	0.3	1.8
1500 RBC Royal Bank		3.9	0.4	1.4
1513 SFT Bank (LO)		0.1	0.9	0.7
1514 SFT Bank (I&A)		0.0	0.2	0.0
1521 PEsro CZ5982200003340000009988		14.7	14.7	14.4
Sub-totaal Liquide Middelen		**129.8**	**336.9**	**204.0**
Kruisposten		74.8	-16.8	-15.5
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten 'bruto'		204.7	320.1	188.6
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten 'netto'		**204.7**	**320.1**	**188.6**



§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

Het verloop van het eigen vermogen blijkt hierna:

Tabel 7.18

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

EIGEN VERMOGEN	2026	2025	2024
Algemene Reserve	1,159.3	1,482.1	1,546.8
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	0.2	-133.9	-64.7
Herwaardering van Deelnemingen incl. Correcties	0	0	0
Bestemmingsfonds	-11.2	-11.2	-11.2
BF_Project VFO	-0.9	-0.9	-0.9
BF_Progr. Grond en Vastgoed	-0.9	-0.9	-0.9
Totaal Eigen Vermogen	**1,146.5**	**1,335.2**	**1,469.1**

Tabel 7.19

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

VOORZIENINGEN	2026	2025	2024
Schadeclaim e.M vaststellingsovereenkomst	-15.4	-15.4	-15.4
Voorziening Werkliedenpensioenfonds	-64.0	-64.0	-64.0
Totaal Voorzieningen	**-79.4**	**-79.4**	**-79.4**

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim erven Maal vide de vaststellingsovereenkomst van 25 augustus 2010, wordt als ruim voldoende ingeschat.

Tabel 7.20

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

LANGLOPENDE SCHULDEN	2026	2025	2024
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-80.3	-80.3	-140.0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370.0	-370.0	-370.0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475.0	-475.0	-475.0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582.4	-582.4	-582.4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62.6	-62.6	-62.6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-247.0	-247.0	-247.0
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojecten	-155.5	-163.7	-171.8
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) Kortlopend gedeelte	8.2	8.2	8.2
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33.3	-33.3	-33.3
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59.1	-59.1	-59.1
L11 Obligatielening 2017-2047 1,240% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-60.0	-60.0	-60.0
L12 Obligatielening 2019-2049 0,92% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-69.1	-69.1	-69.1
L16 Obligatielening 2020-2035 0,000% ivm aflossing lening L01	-65.6	-65.6	-72.2
L16 Obligatielening 2020-2035 0,000% ivm aflossing lening L01 kortlopende gedeelte	9.9	6.6	6.6
L17 Onderhandse lening NL 2022-2037 ivm oplossing problematiek Girobank NV	-19.5	-19.5	-52.7
L17 Onderhandse lening NL 2022-2037 Kortlopend gedeelte GI-RO Settlement	11.3	11.3	11.3
L18 Obligatielening 2025-2055 3,479% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-115.7	-115.7	0
Tr-1A Liquiditeitssteun NL 1e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-141.7	-141.7	-177.0
Tr-2A Liquiditeitssteun NL 2e tranche (deel 1) ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-141.0	-141.0	-141.0
Tr-2B Liquiditeitssteun NL 2e (deel 2) tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-63.0	-63.0	-63.0
Tr-3A Liquiditeitsteun NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-105.0	-105.0	-105.0
Tr-3B Liquiditeitssteun NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (restant)	-181.0	-181.0	-181.0
Tr-6A Liquiditeitssteun NL 4e tranche ikhv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-75.5	-75.5	-75.5
Tr-6B Liquiditeitssteun NL 4e tranche ikhv hulp en bijstand Covid-19 (restant)	-92.5	-92.5	-92.5
Tr-7A Liquiditeitssteun NL 4e tranche ikhv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-76.0	-76.0	-76.0
Kortlopende leningen liquiditeitssteun Nederland (valuta 10-04-2022)	911.0	911.0	911.0
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden	**-2,330.4**	**-2,341.9**	**-2,369.1**

LANGLOPENDE SCHULDEN	2026	2025	2024
LLS Schulden lange termijn (APC)	-19.1	-26.1	-39.1
LLS Schulden lange termijn (CBCS-GI-RO Settlement)	-274.8	-288.4	-284.0
Totaal Schulden lange termijn	**-293.9**	**-314.5**	**-323.1**

Binnenlandse Langlopende Schulden

Onder de binnenlandse langlopende schulden vallen schulden met een oorspronkelijke rente-typische looptijd van één jaar of langer. Bij de overgang naar de nieuwe staatkundige structuur heeft Nederland de toen nog resterende hoofdsommen overgenomen, terwijl de nieuwe entiteiten, het Land Curaçao en het Land Sint-Maarten, schuld hebben geëmitteerd. De contante waarde hiervan is gelijk aan de schulden tot aan de rentelastnorm van 2005, vermeerderd met eventuele schuldaanwas sindsdien die niet in aanmerking kwam voor schuldovername. Deze langlopende schulden betreffen vier door het Land Curaçao geëmitteerde obligatieleningen (formeel per 15 oktober 2010) met looptijden en rentevoeten variërend van 10 tot 30 jaar respectievelijk 2.750% tot 3.125%. De totale emissie (leningen L2 t/m L5 in de tabel) komt overeen met de restschuld van Cg. 1,507.7 miljoen (inclusief het aandeel in de voormalige Nederlandse Antillen) dat uiteindelijk is toegerekend aan het Land Curaçao.

De overige binnenlandse langlopende schulden betreffen diverse langlopende leningen (L6 t/m L16) met looptijden en rentevoeten variërend van 10 tot 30 jaar respectievelijk 0.92% tot 2.75%, met een restschuld van Cg. 734.1 miljoen.

De verstrekte leningen voor liquiditeitssteun ter waarde van Cg. 911.0 miljoen hebben betrekking op de steun die van Nederland is ontvangen in het kader van de COVID-19-crisis. Deze leningen waren oorspronkelijk onder de langlopende schulden opgenomen. De Rijksministerraad besloot op 25 maart 2022 echter om de liquiditeitsleningen (met een einddatum van 10 april 2022) te vervangen door één lening. De op 10 april 2022 vervallen liquiditeitsleningen, met een totaalwaarde van Cg. 911.0 miljoen, zijn daarom omgezet in één nieuwe lening met dezelfde hoofdsom. Deze nieuwe lening had een looptijd van achttien maanden, ingaand op 10 april 2022 en eindigend op 10 oktober 2023. Gezien de voorwaarden van de liquiditeitssteun per 31 december 2022 (waarbij terugbetaling op 10 oktober 2023 was vastgesteld), werden deze leningen als kortlopende schulden beschouwd. Het volledige bedrag is daarom overgeheveld van de langlopende naar de kortlopende schulden over het dienstjaar 2022.

De leningen voor liquiditeitssteun ter waarde van Cg. 911.0 miljoen zijn op 10 oktober 2023 conform afspraak met het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) niet terugbetaald. In plaats daarvan is op 16 oktober 2023 een nieuwe overeenkomst getekend voor een kortlopende herfinanciering voor Curaçao. Omdat er geen bestuurlijk akkoord was bereikt over een oplossing voor de problemen bij ENNIA, spraken de partijen af de lening uiterlijk tot 10 oktober 2024 te herfinancieren. Na ondertekening van de herfinancieringsovereenkomst op 22 oktober 2024 is de COVID-lening definitief als langlopende schuld geherfinancierd. Aangezien het benodigde akkoord over ENNIA niet tot stand was gekomen, is de rente conform artikel 7, tweede lid, van de overeenkomst per 9 oktober 2024 verhoogd tot 2.90%. Dit rentepercentage, dat wordt aangehouden met een addendum, is tevens genoemd in artikel 2, tweede lid. Het bijbehorende betaalschema is dienovereenkomstig aangepast. De COVID-lening is derhalve geherclassificeerd van een kortlopende naar een langlopende schuld onder de post "Liquiditeitssteun Nederland". De eerste betaling (aflossing en rente) van Cg. 65.1 miljoen vond conform het aangepaste schema plaats op 9 oktober 2024. Het gehele bedrag van de liquiditeitssteun voor Cg. 911.0 miljoen is hierdoor in het dienstjaar 2024 opnieuw onder de langlopende schulden opgenomen.

De herfinanciering heeft een looptijd van 20 jaar, met een rentedragende periode van 19 jaar en een aflossingsvrij eerste jaar. De rente is vastgesteld op 5.1% per 10 oktober 2023 en zal jaarlijks worden herzien op basis van de 5-jaars EUR-swaprente vermeerderd met een risico-opslag, zoals bepaald in de overeenkomst. De lening kent halfjaarlijkse aflossingen, met een eerste betaling op 9 oktober 2024 en een laatste betaling op 9 oktober 2043.

Tabel 7.21

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

GELDEN IN BEWARING		2026	2025	2024
Depositogelden Vreemdelingen Ontvanger		-36.3	-35.6	-34.1
Zekerheidsstellingen Ontvanger en Douane		-37.1	-39.4	-36.8
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]		-0.7	-0.7	-0.7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualectra Production / Distribution		-34.0	-34.0	-34.0
Totaal Gelden in Bewaring		**-108.2**	**-109.7**	**-105.6**

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is een traject gestart tussen de Landsontvanger, de Douane, de Toelatingsorganisatie en het Ministerie van Financiën, met als doel deze posten op te schonen. Het traject is momenteel in uitvoering. Na afronding en afstemming van de resultaten, en de daaropvolgende besluitvorming, zullen de uitkomsten worden verwerkt in de financiële administratie van het Land.

Borgsommen worden geheven indien bij de Centrale Bank een vergunning wordt aangevraagd voor de uitoefening van het verzekeringsbedrijf. Zolang niet definitief is beschikt, wordt de borgsom aangehouden tot zekerheid. Aan verzekeraars die in het bezit zijn van de nodige vergunningen, kan de borgsom worden terugbetaald. Indien de verzekeraar niet meer actief is op Curaçao dient men naar het genoegen van de Minister van Financiën aan te tonen dat er géén verplichtingen meer bestaan. Terugbetaling kan dan plaatsvinden indien dat inderdaad het geval is.

Tabel 7.22

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN ALGEMEEN		2026	2025	2024
Verzamelrekening [zie specificatie]		-96.1	-230.0	-178.6
Anticipatieposten [zie specificatie]		22.7	20.8	-0.7
Cor. Crediteuren Verzamelrekening		9.3	9.6	10.1
Facturen in Omloop		48.3	48.3	48.3
Totaal Crediteuren Algemeen		**-15.8**	**-151.3**	**-121.0**
Betalingen Onderweg totaal		0.0	-0.3	0.0

Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:

Betalingen Onderweg totaal		0.0	-0.3	0.0

Tabel 7.23

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN VERZAMELREKENING	betreft voornamelijk		2026	2025	2024
Aqualectra Distribution	Water en electriciteitsnota's		0	-7.5	-2.4
Aqualectra Multi Utility NV			-25.6	-25.7	1.0
Fundashon Kas Popular	Huursubsidie & onderhoud woningen		0	-2.6	-8.9
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	Pensioenverplichtingen ea		-5.8	0	0
Sociale Verzekerings Bank	AOV/AWW,Basisverzekering,NOW		-26.6	-16.6	-16.5
Ministerie van Defensie	Afrekening		-8.8	0	-7.3
Nederlands Antilliaans Bouwb			0	-2.5	0
Garage Cordia B.V.			0	-1.2	0
E Y Dutch Caribbean			0	-1.1	0
Gemeensch.Hof v.Justitie(ver			0	-14.0	0
Ontvanger van het Land	Af te dragen LB + premies		0	0	-10.3
Analytisch Diagnostisch Cent			0	-8.8	0
Curaçao Tourism Development	Project & meeropbrengsten OB		0	-13.7	-1.8
Curaçao Tourism Development	Zakito fase 2		-4.3	-1.5	-1.8
Bureau Telecommunicatie & Po			0	-3.0	-4.2
Boulevard Marketplace			0	0	-2.0
Stichting Onderhoud schoolgebouwen	Onderhoud scholen		0	-15.4	-21.2
Stichting Monumentenfonds	Verbouwing ex Girogebouw		0	-1.9	0
Dataplanet NV			0	-1.5	-1.2
Sociale Verzekerings Bank	Af te dragen premies / BVZ etc.		-5.9	-4.4	-1.3
Stichting RK Schoolbestuur	Subsidie		0	0	-1.1
Cur. Wegenbouw Mij.	Bouwwerkzaamheden		0	-2.0	-3.7
Stichting Studiefinanciering	Subsidie		0	0	0
MNO-Vervat Curaçao NV	Bouwwerkzaamheden		0	-2.4	-3.3
SOAB	Werkzaamheden		-1.8	-22.1	-20.1
Inova Solutions Curacao			0	-2.4	0
Core NV	Service Level Agreements		0	-1.1	0
Parket van de Procureur-Generaal	Financiële bijdrage		-2.3	0	
Klinika Capriles	Kosten medische behandelingen		0	-1.6	-3.0
Belasting accountantants bureau	Subsidie technische bijstand ea.		-2.0	-1.8	-5.2
SMJ Promotional Products			0	-2.3	0
Succespro B V			0	-1.6	0
World Trade Center Curaca			0	-1.6	0
Algemene Rekenkamer			-1.2	-1.2	0
Boon Services			-1.5	0	0
It Solutions NV			0	-1.2	-1.6
Securitas Antias Bv			0	0	-1.4
Aliansa Civil & Road Works	Werkzaamheden		0	0	-2.3
HNO Transitie en Exploitatie	Voorschot		0	0	-1.7
Kamer Van Koophandel En Nijv			0	0	-1.0
Curacaosche Veiligheids Dienst			0	-1.7	0
First Caribbean International			0	0	-1.0
Ilusion General Contractors			0	0	-1.1
Jemar Building & Construction			0	-1.4	-1.3
Ortela Schoonmaakbedrijf			0	-1.9	-1.7
Kortlopende Schulden >= 1.000.000			**-85.6**	**-167.4**	**-127.3**
Kortlopende Schulden >= 100.000 < 1.000.000			-6.6	-42.7	-34.3
Kortlopende Schulden < 100.000			-4.1	-20.1	-16.0
Nog te verwerken Factuur Batches			0.2	0.2	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening			**-96.1**	**-230.0**	**-177.6**

Tabel 7.24
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN ANTICIPATIEPOSTEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
Dutch State Treasury Agency	Transitorische rente obligatieleningen	-2.7	-2.7	-2.7
Staat der Nederlanden	Aflossing Leningen kortlopend deel	-14.7	-14.7	-14.8
Staat der Nederlanden	Aflossing Kort lopend GI-RO settlement	-11.3	-11.3	-11.3
Staat der Nederlanden	Aflossing kortlopend Coronaleningen	35.3	35.3	35.3
Andere Crediteuren	Projecten groeistrategie -onderhanden werken-	22.7	21.0	0.5
Criminaliteitsfonds	Doorbetaling boetegelden 2021	-0.8	-0.8	-0.8
FKP	Onderhoud woningen	-5.0	-5.0	-5.0
Overig	Overlopende liquide middelen	-0.6	-0.8	-1.8
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten		**22.7**	**20.8**	**-0.7**

Tabel 7.25
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN OVERHEDEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
Rechtspersoon ARUBA	RNA vz. duurtetoeslag Arubaanse Landsambt.	-4.9	-4.9	-4.9
Totaal Crediteuren Overheden (Cg. mln.)		**-4.9**	**-4.9**	**-4.9**

Tabel 7.26
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN DEELNEMINGEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering/Onderhoud bruggen	-5.9	-5.9	-10.4
R/C Selikor NV	Diversen cfm. Selikor	-41.4	-41.4	-41.4
R/C PSB Bank NV	RNA Boedel vz. vermogensversterking	0.0	0.0	0.0
Totaal Crediteuren Deelnemingen		**-47.3**	**-47.3**	**-51.8**

Tabel 7.27
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN OVERHEIDSFONDSEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
APC pensioenfonds Ambtenaren en Werklieden		-95.1	-95.1	-95.1
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ		-130.1	-127.6	-119.9
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (Cg. mln.)		**-225.2**	**-222.6**	**-214.9**

De totale (acute) schulden aan het APC en de SVB ná incorporatie van het Vereffeningsakkoord zijn als volgt:

Tabel 7.28
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

APC	lang en kortlopend	2026	2025	2024
APC pensioenfonds Ambtenaren en Werklieden		-95.1	-95.1	-95.1
APC Aflossingsovereenkomst lange termijn		-19.1	-26.1	-39.1
APC crediteuren Verzamelrekening		0	0	-1.8
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen		**-114.2**	**-121.2**	**-135.9**
APC pensioenfonds Ambtenaren en overige instellingen		-11.4	-18.4	-33.2
APC pensioenfonds Gouvernementswerklieden		-70.0	-70.0	-70.0
APC Banktegoeden Werkliedenpensioenfonds		29.4	29.4	29.4
APC Aflossingsovereenkomst		-39.1	-39.1	-39.1
APC Aflossingsovereenkomst kortlopende deel		-16.0	-16.0	-16.0
APC Smartegelden		-5.7	-5.7	-5.7
APC Huren		-1.4	-1.4	-1.4
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen		**-114.2**	**-121.2**	**-136.0**

Met APC is op 7 januari 2019 een aflossingsovereenkomst aangegaan ter erkenning van een aantal openstaande schulden per 30 november 2018.

Tabel 7.29
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

SVB lang en kortlopend	2026	2025	2024
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ	-130.1	-127.6	-119.9
Totaal verschuldigd aan SVB Fondsen	**-130.1**	**-127.6**	**-119.9**
Extra Toelage AOV-ers met korting u.h.v. overgangsregeling per 31 januari 2023	-0.2	-0.2	-0.2
Toelage diensten Huisartsen	0.1	0.1	0.1
Land Cur- Schoolbesturen 10% eigen bijdr. Medische kosten	4.4	4.4	4.4
DWI toelage (Dienst Werk en inkomen	0.4	0.4	0.4
SVB boedel RNA tekorten ZV/OV Schommelfonds	-44.5	-44.5	-44.5
SVB boedel RNA Fonds ZOG aanzuivering tekort	-36.0	-36.0	-36.0
SVB boedel RNA premies medeverzekerden	-4.1	-4.1	-4.1
SVB voorschotten Poli Nobo / Fundashon Kuido pa Famia	-2.2	-2.2	-2.2
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (oud)	12.8	12.8	12.8
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (nieuw), FZOG	-41.9	-40.8	-34.4
SVB nog te betalen Overgangsuitkering	-37.3	-35.9	-34.6
SVB teveel betaalde ZV-premie 2013	10.7	10.7	10.7
SVB te ontvangen NOW-regeling	7.6	7.6	7.6
Totaal Crediteuren SVB Fondsen	**-130.1**	**-127.6**	**-119.9**

Bij schrijven van 22 augustus 2018 heeft de Directeur van de SVB aan de Minister van Financiën verzocht om over te gaan tot afhandeling van de vordering van de SVB op de overheid, dit gelet op de liquiditeitspositie van de SVB.

Het Land heeft zowel van APC en SVB een specificatie ontvangen van de schulden/vorderingen jegens het Land. Deze cijfers vertonen verschillen met de cijfers zoals opgenomen in de financiële administratie van het Land.

De cijfers die deze overheidsfondsen in hun jaarrekening hebben opgenomen vertonen ook verschillen met de cijfers die het Land in haar financiële administratie heeft. Het Land dient ook van deze instanties net zoals bij Selikor de onderliggende documenten en berekeningen voor de door hen verantwoorde openstaande bedragen te ontvangen. De benodigde informatie is aan beide organisaties schriftelijk gevraagd en tot op heden niet ontvangen. Het Land zal na analyse van deze informatie en overleg met zowel APC als SVB bepalen hoe deze bedragen in haar financiële administratie dienen te worden verwerkt.

APC
Het Land heeft besloten om in de jaarrekening van 2024 hetzelfde bedrag te hanteren als in de jaarrekening van 2023, aangezien het Land niet kan instemmen met de door APC opgenomen schuldposities totdat de benodigde onderliggende documenten zijn ontvangen. De verantwoorde schuld van het Land aan APC bedraagt volgens haar financiële administratie Cg. 135.9 miljoen. Dit vertoont een verschil van Cg. 12.4 miljoen met het bedrag van Cg. 148.3 miljoen dat als een vordering op het Land staat vermeldt in de jaarrekening 2024 van APC. Deze bedragen blijven eveneens van toepassing voor 2025, totdat de afstemming heeft plaatsgevonden.

SVB
Het Land heeft besloten om in de jaarrekening van 2024 hetzelfde bedrag te hanteren als in de jaarrekening van 2023 met uitzondering van de aan SVB nog te betalen bedrag aan Overgangsuitkering. De verantwoorde schuld van het Land aan SVB bedraagt volgens haar financiële administratie Cg. 119.9 miljoen. Dit vertoont een verschil van Cg. 57.4 miljoen met het bedrag van Cg. 177.3 miljoen dat als een vordering op het Land staat vermeldt in de jaarrekening 2024 van SVB. Deze bedragen blijven eveneens van toepassing voor 2025, totdat de afstemming heeft plaatsgevonden.

Tabel 7.30
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

CREDITEUREN OVERHEIDSENTITEITEN	betreft voornamelijk	2026	2025	2024
Fund KORPODEKO	Comp.Overname preferente vordering Giro NV	0.3	0.4	-0.1
R/C LLNA Landsloterij	Restitutie vergunningsrecht / zegelbelasting	-11.2	-11.2	-11.2
Totaal Crediteuren Overheidsentiteiten		**-11.0**	**-10.8**	**-11.4**

Tabel 7.31
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

TE VERREKENEN BEDRAGEN	2026	2025	2024
Vs. GevMin GewRek	0.0	-0.3	-1.8
Vs. GevMin BijzRek	-0.5	-0.5	-1.0
Totaal Overige Vlottende Activa	**-0.5**	**-0.8**	**-2.8**

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

Tabel 7.32
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

ONTVANGST EN AFDRACHT PREMIES VAN DERDEN	2026	2025	2024
SVB premies AOV/AWW	-3.2	-6.6	-3.6
SVB premies AVBZ	-0.1	-0.7	-0.5
SVB premies BVZ	-3.9	-4.9	-5.6
SVB premies ZV/OV	-6.5	-6.4	-6.7
SVB premies CESSANTIA	-0.6	-0.3	-0.3
Totaal Ontvangst en Afdracht premies van Derden	**-14.4**	**-18.8**	**-16.7**

Tabel 7.33
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

BELONINGEN EN SOCIALE LASTEN VAN EIGEN PERSONEEL	2026	2025	2024
Te betalen netto Beloningen	154.2	147.3	132.8
Af te dragen Loonbelasting	-21.9	-23.7	-20.0
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	-17.8	-19.0	-16.3
Af te dragen premie AVBZ	-2.7	-3.0	-2.6
Af te dragen premie AOV/AWW	-17.6	-18.0	-15.9
Af te dragen pensioenpremies	0.0	0.0	0.0
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-142.5	-135.7	-121.6
Voorschotten Personeel	0	3.8	0
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0.6	-0.5	-0.4
Totaal Beloningen en Sociale Lasten van Eigen Personeel	**-48.9**	**-48.7**	**-44.0**

Tabel 7.34
(bedragen x Cg. 1 miljoen)

AF TE WIKKELEN ONTVANGSTEN	2026	2025	2024
Ontvangsten zonder Inningsopdracht	-5.3	-5.0	-5.1
Ontvangsten t.b.v. Derden	-1.5	-2.0	-1.3
Ontvangsten Onderweg	0	0.2	0
Vooruitontvangsten	-0.3	-0.5	-0.3
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten	**-7.0**	**-7.3**	**-6.7**

§8. Collectieve sector en overige

Realisatiecijfers Collectieve Sector: SVB

De SVB dient binnen 4 weken ná afloop van elke rapportagemaand voorlopige realisatiecijfers op te leveren. Na circa 8 weken ná afloop van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatie-cijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Ten tijde van de opmaak van deze rapportage waren de voorlopige realisatie-cijfers over de verslagmaand januari tot en met maart 2026 beschikbaar. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (prognoses i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het vorenstaande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB.

Tabel 8.1

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

25FMR Land Collectieve Sector	maart	BVZ	AOV/WW	ZV/OV	AVBZ
SVB Collectieve Sector Lasten	-330.9	-174.0	-123.3	-10.6	-22.9
SVB Gedekt door Landsbijdrage	79.7	72.8	6.3	0.0	0.6
SVB Collectieve Sector Baten	252.2	94.8	122.6	13.1	21.7
Dotatie wettelijke reserve	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Realisatie SVB periode / voorlopig	1.0	-6.4	5.6	2.5	-0.7

Stand van zaken van de Financiële Verantwoordingen van het land Curaçao
De Jaarrekening en Jaarverslag 2019, 2020, 2021 en 2022 zijn aangeboden aan de Staten van Curaçao ter vaststelling.

Op 18 juli 2025 is de controleverklaring en het accountantsverslag van de Jaarrekening en Jaarverslag 2023 van de SOAB ontvangen. Op 21 juli 2025 is de controleverklaring en het accountantsverslag van de Jaarrekening en Jaarverslag 2023 aan ARC aangeboden ter controle.

LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
Naf	Aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BTP	Bureau Telecommunicatie & Post
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Buro voor de Statistiek
Cft	College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierekening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
PMU	Program Management Unit
Rft	Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RMR	Rijksministerraad
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBAB	Stichting Belastingaccountantsbureau
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringssyteem voor bezoldigingen
UOC	University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

§ 9.1 Uitvoeringsrapportage tweede kwartaal 2026 Beleidsparagraaf

In deze paragraaf wordt gerapporteerd over de voortgang van een aantal begrotingsontwikkelingen.

Ontwikkelingen

De spanningen in het Midden-Oosten zorgen wereldwijd voor onder andere verhoogde olieprijzen en transportkosten. Deze ontwikkelingen vertalen zich in hogere inflatieverwachtingen en toenemende druk op economische groeiverwachtingen. Curaçao volgt deze trend, zij het met een vertraging. De impact op de economische groei blijkt minder groot dan verwacht, mede doordat Curaçao profiteert van een verschuiving van toeristen naar Caribische bestemmingen. De inflatie is licht opwaarts bijgesteld door hogere olie- en transportkosten, maar de inflatiecijfers over het eerste kwartaal wijzen vooralsnog op gematigdere prijsdruk dan eerder voorzien. Conform de meest recente projecties van de Centrale Bank van Curaçao en Sint- Maarten (CBCS) (Multi-annual projections for the budget cycle juni 2026) bedraagt de groei en inflatie 2026 voor Curaçao respectievelijk 2,7% en 2,4%.

Deze verwachtingen voor Curaçao zijn continu aan significante verandering onderhevig door het door de Verenigde Staten (VS) gevoerde handelsbeleid, geopolitieke spanningen, en de effecten van het beleid van de belangrijkste handelspartners (Nederlands en de Verenigde Staten).

Belastingontvangsten

De realisatiecijfers van de belastingontvangsten tot en met het tweede kwartaal 2026 laat zien dat de belastingontvangsten hoger uitkomen dan de raming voor de eerste helft van het jaar. Dit betreft een bedrag van ca. Cg 93,4 miljoen[1]. De cijfers over 2026 laten ook vergeleken met de eerste zes maanden van 2025 hogere opbrengsten zien van ca. Cg 98 miljoen. Dit komt voornamelijk door het hoge prijsniveau en toegenomen toerisme gedreven economische bedrijvigheid en de voortdurende compliance inspanningen die zorgen voor zowel incidentele als structureel hogere inkomsten.

Verbeterplan Ontvanger

De Landsontvanger heeft de aanbevelingen uit de auditrapporten van de Interne Auditdienst (IAD) en de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB) voortvarend opgepakt en in overwegende mate geïmplementeerd. Met de uitvoering van de voorgestelde verbetermaatregelen is een substantiële versterking gerealiseerd van de interne beheersing van de invorderingsprocessen en is tevens een positieve bijdrage geleverd aan de verdere verbetering van de kwaliteit en professionalisering van de bedrijfsvoering.

[1] Afvalstoffenbelasting, successie en overgangsbelasting, spaarvermogensheffing en zegelbelasting zijn buiten beschouwing gelaten.

Uit de uitgevoerde werkzaamheden blijkt dat het merendeel van de aanbevelingen inmiddels volledig is gerealiseerd. De resterende aandachtspunten hebben voornamelijk betrekking op de verdere actualisering van het Handboek Administratieve Organisatie (AO), de uitbreiding en optimalisatie van managementdashboards en de verdere digitalisering van archiefprocessen. De afronding van deze resterende werkzaamheden staat gepland voor het derde kwartaal van 2026.

De Landsontvanger heeft hiermee gedurende de verslagperiode aantoonbare voortgang geboekt bij het versterken van de beheersmaatregelen binnen de invorderingsorganisatie. De gerealiseerde verbeteringen dragen bij aan een meer effectieve, transparante en beheersbare uitvoering van de invorderingsprocessen en vormen een belangrijke basis voor de verdere ontwikkeling van de organisatie.

Liquiditeit
De liquiditeitspositie is goed dankzij de hogere realisatie dan begrote belastinginkomsten.

Onderlinge Regeling en uitvoering Landspakket
In het kader van de Covid-gerelateerde liquiditeitssteun is één van de afspraken tussen Nederland en de CAS-eilanden de instemming met een hervormingsagenda (het Landspakket). Deze is verankerd in de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen, welke in navolging van het Bestuurlijk vierlandenoverleg van januari 2023, in april 2023 was getekend.
In het Landspakket zijn een aantal beheersmaatregelen opgenomen. De maatregelen opgenomen in het Landspakket betreffen voornamelijk middellange en lange termijn maatregelen. Via de uitvoeringsagenda Landspakket worden deze maatregelen gemonitord en gerapporteerd.

De Evaluatiecommissie[2] Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen heeft onderzocht in hoeverre deze samenwerking heeft bijgedragen aan het versterken van de economische weerbaarheid en bestuurskracht van de Landen. De evaluatie laat zien:

- dat de hervormingsagenda vanaf het begin uitzonderlijk breed en ambitieus was; gericht op uiteenlopende terreinen die gelijktijdig moesten worden voorbereid en uitgevoerd.
- dat de samenwerking daadwerkelijk heeft bijgedragen aan het op gang brengen van hervormingstrajecten; grotendeels gericht op het versterken van de onderliggende institutionele randvoorwaarden en het versterken van de fundamenten van economische weerbaarheid.
- dat de voortgang sterk afhankelijk is van bestuurlijke prioriteitstelling, uitvoeringscapaciteit en continuïteit in sleutelposities.
- dat veel hervormingen zich nog in de overgang van planvorming naar implementatie en institutionele borging bevinden en kennen naar hun aard een langere doorlooptijd.

[2] Onafhankelijke commissie ingesteld op grond van artikel 10 van de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen om de werking van de regeling te evalueren.

Aanbevelingen specifieke context van Curaçao:

- Richt de uitvoering in het resterende jaar van de Onderlinge Regeling op een beperkt aantal prioritaire hervormingstrajecten.
- Zorg voor duidelijke bestuurlijke prioriteitstelling en voor consistente politieke en ambtelijke aansturing van deze trajecten.
- Kom op zeer korte termijn tot bestuurlijk besluit over de vraag of en onder welke voorwaarden voortzetting van de Onderlinge Regeling wenselijk is.
- Bij expliciet politiek-bestuurlijk commitment voor de voortzetting, ga dan op bestuurlijk niveau met Nederland in gesprek over een mogelijke tijdelijke voortzetting, gericht op afronding en institutionele borging van lopende hervormingen. Met als streven realisatie van bestuurlijke overeenstemming over deze voortzetting in uiterlijk het tweede kwartaal van 2026.

Voor wat betreft de hervormingen in het kader van het Landspakket zijn in de afgelopen periode een aantal goede stappen vooruitgezet. Voor inzicht in de voortgang over de uitvoering wordt verwezen naar de tweede Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2025 (periode oktober 2025 – maart 2026).

Sociale fondsen

De SVB heeft het jaarverslag 2025 afgerond en de maandrapportage tot en met maart 2026 opgeleverd.

SVB-Jaarverslag 2025

Uit het SVB- jaarverslag 2025 blijkt dat het resultaat van de sociale fondsen in 2025 fors hoger ligt vergeleken met voorgaande jaren, namelijk Cg 40,3 miljoen positief.

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
(19,057,975)	(53,554,313)	(26,191,743)	(25,759,819)	(2,608,571)	20,437,793	40,279,712

Hierdoor is het schommelfonds in 2025 gestegen van beginstand Cg 51,4 miljoen positief naar Cg 91,7 miljoen positief per ultimo van het jaar.

De ontwikkeling van het schommelfonds laat eveneens een stijgende trend zien over de afgelopen jaren:

45,326,231	47,426,167	*46,744,621*	*24,856,742*	*30,975,135*	*51,412,928*	*91,692,640*

Uit het jaarverslag 2025 en cijfers van voorgaande jaarverslagen blijkt dat sprake is van een stijgende trend van de sociale premieontvangsten.

765,847,877	705,126,904	728,713,691	771,447,483	824,789,236	899,913,772	944,248,257

Ook de uitgaven van de sociale fondsen tonen een stijgende trend.

(1,057,887,705)	(1,045,853,708)	(1,050,819,836)	(1,069,676,808)	(1,092,419,504)	(1,124,389,814)	(1,197,850,945)

Daarnaast hebben andere posten zoals de dotatie wettelijke reserve en financiële en overige baten en lasten (diversen) een positief effect gehad op het resultaat 2025.

SVB-maandrapportage tot en met maart 2026

Op basis van de SVB-rapportage tot en met maart 2026 verwacht SVB dat de sociale premiebaten voor alle fondsen per ultimo 2026 Cg 981,9 miljoen zal bedragen. Deze premiebaten lopen naar verwachting met circa Cg 3,7 miljoen achter ten opzichte van de begrote sociale premiebaten van Cg 985,6 miljoen voor 2026. De verwachte uitgaven voor alle sociale fondsen 2026 (ad Cg 1.285,6 miljoen) laten een overschrijding zien van circa Cg 56 miljoen vergeleken met de begrote uitgaven 2026 (Cg 1.229,3 miljoen).

Uit de SVB-maandrapportage tot en met maart blijkt de hogere uitgaven voor AOV/AWW, als gevolg van verhoging van de maximum AOV-uitkering naar Cg 1.000,- per januari 2026. De projectie van het resultaat voor alle fondsen in 2026 wordt in tegenstelling tot het resultaat 2025 (Cg +40,3 miljoen) negatief, namelijk Cg -28,6 miljoen. Dit is ook een groot verschil met vergeleken met de SVB-begroting voor 2026, welke uitgaat van een positief resultaat van Cg 36,7 miljoen voor alle fondsen. Conform deze rapportage is de verwachting het schommelfonds zal afsluiten met een lager positief saldo van Cg 63,1 miljoen, een daling van Cg 28,6 miljoen vergeleken met het saldo per ultimo 2025.

De Landsbijdrage 2026 voor alle fondsen bedraagt Cg 318,7 miljoen, een toename met Cg 13 miljoen vergeleken met het jaar ervoor ten behoeve van CMC.

Indexering Algemene Ouderdomsverzekering (AOV)

Per 1 januari 2026 is een aanpassing van het AOV-uitkering doorgevoerd, deze is verhoogd van maximaal Cg 862,- naar maximaal Cg 1.000,-. Deze aanpassing is gebaseerd op het Nationaal Convenant tussen de regering en organisaties van pensioengerechtigden. Dit heeft ingaande het jaar 2026 direct een aanzienlijke doorwerking in de kosten ten laste van het AOV-fonds.

Een pensioengerechtigde heeft een bestuursrechtelijke zaak aangespannen tegen de SVB voor indexering AOV, danwel uitbetaling van schadevergoeding voor gemiste indexering van de AOV-uitkering. De klacht is op 27 maart 2026 ongegrond verklaard door het Gerecht. Er is Hoger Beroep aangetekend.

Onderwijsconvenant van 2016 tussen het ministerie OWCS en de onderwijsbond SITEK

Het onderwijsconvenant dat in 2016 is gesloten tussen het ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport (OWCS) en de onderwijsbond SITEK. Met name de financiële verplichtingen die hieruit voortvloeien, kunnen vooralsnog een risico vormen voor de overheidsfinanciën. De raamafspraken voor het onderwijzend personeel dienen nog te worden geformaliseerd in CGOA-verband.

Het betreft de inschaling van alle A-docenten (schaal 16) binnen het FO en VSBO met meer dan 5 jaren werkervaring en een positieve evaluatie naar B-docent (schaal 17). Naar analogie hiervan worden de 2de graads-docenten HAVO/VWO en SBO en alle 1stegraads-docenten HAVO/VWO ingeschaald respectievelijk van A-docent (schaal 17) naar B-docent (schaal 18) en B-docent naar C-docent (schaal 19). Tevens de Adjunct-directeuren FO worden hoger ingeschaald afhankelijk van de inschaling van de directeur. Voorts alle docenten binnen het FO, VSBO, HAVO/VWO en SBO-onderwijs, die aantoonbaar een functie vervullen conform de beschrijving van C-docent worden per 1 augustus 2016 ingeschaald naar C-docent.
Bovenvermelde beleidsvoornemen is al in uitvoering, maar moet nog geformaliseerd worden. Er is een wetsvoorstel (concept Lbham wijziging bezoldigingsregeling), welke thans het ambtelijke adviestraject doorloopt. Formalisatie binnen CGOA-verband moet nog plaatsvinden.

Financieel beheer
Met betrekking tot het Roadmap-traject informeert de Regering dat een herijkt plan van aanpak (Herijking programmatische aanpak Verbetering Financieel Beheer) ter uitvoering van de Roadmap is opgesteld. Dit plan van aanpak is op 28 januari 2025 door de Raad van Ministers vastgesteld. Daarnaast heeft de NHC hierover een presentatie verzorgd aan het Cft.
In het tweede kwartaal van 2026 zijn de Stuurgroep en de Programmamanager gestart met de uitvoering van dit programma Verbetering Financieel Beheer Curaçao. In deze opstartfase lag de nadruk op het verkrijgen van een actueel en integraal beeld van de voortgang van de lopende projecten, de bestaande knelpunten en de noodzakelijke randvoorwaarden voor een succesvolle uitvoering van het programma.
Tegelijkertijd is gewerkt aan het beschikbaar houden van subsidiemiddelen voor onder meer materiële vaste activa en subsidies en overdrachten. Met de pilot bij het ministerie van Economische Ontwikkeling is bovendien een concrete stap gezet naar verbetering van het inkoopproces en de controleerbaarheid van dossiers. Hiermee zijn belangrijke voorwaarden gecreëerd om de projecten met focus en in samenhang verder uit te voeren en de verbeteringen duurzaam te borgen.
De uitvoering van het programma wordt voortvarend voortgezet, met als doel de duurzame totstandkoming en borging van een gezond financieel beheer binnen Curaçao en het scheppen van de noodzakelijke voorwaarden voor een controleerbare jaarrekening die kan worden voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar voldoende uitvoeringscapaciteit, tijdige besluitvorming, de beschikbaarheid en kwaliteit van onderliggende informatie en blijvend bestuurlijk en ambtelijk eigenaarschap.

Overview Doel

Het in kaart brengen van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen

Uitleg kolommen

1. Risco identificeren en kwantificeren

#**risico:** Unieke risk ID
Minsterie: De Ministerie waar dit risico speelt
Beschrijving (kort): een korte beschrijving van de risico
Kwantificeren: de geïdentificeerde risico vertaald in mogelijke financiele impact

2. Analyse

Impact: het effect van een risico heeft op doelstellingen, gebaseerd op een 5 schaal rating systeem (1 - Zeer laag, 2 – Laag, 3 – Gemiddeld, 4 – Hoog, 5 - Zeer Hoog, 6 - NVT)

Probabiliteit: de waarschijnlijkheid van het optreden van een risico op basis van een 5 schalen ratingsysteem
(1 - Zeer onwaarschijnlijk, 2 – Onwaarschijnlijk, 3 – Mogelijk, 4 – Waarschijnlijk, 5 - Zeer waarschijnlijk, 6 - NVT)

Risk response category: een beschrijving van hoe een risico zal worden behandeld:

1 – Avoidance: do not continue with this particular aspect of the process/project, because the risk is so great that the benefits would not be cost effective. No Risk impact

2 - Acceptance: accept the risk, document and communicate it, but don't develop a plan to mitigate the risk. Take a chance that it will not occur or accept the consequences. Risk impact materializes if realized.

3 - Mitigation: develop a mitigation plan to reduce and continually monitor the risk. Risk impact materializes if realized.

4 - Transfer: transfer the risk and accountability outside the process/project. Risk impact materializes if realized.

5 - NVT

3. Mitigeren

Directe instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt geaccepteerd.

Indirecte Instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt beheerst
Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

4. Financiele Dekking
Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde
Reguliere Begroting: Hoe wordt de risico op de reguliere begroting gedekt?
Onvoorzien: Hoe wordt de risico met de post onvoorzien gedekt?
Reserve: Hoe wordt de risico met de post reserve gedekt ?

Restrisico: Resterende risico's die men kan vermoeden, maar waartegen redelijkerwijs geen afdoende maatregelen kunnen worden genomen
Commentaar: additionele informatie en/of uitleg

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 31 maart 2026

			1. Indentificeren en kwantificeren		2. Analyse			3. Mitigeren		4. Financiële Dekking		
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (Cg.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Reguliere Begroting	Restrisico	Commentaar
2	AZ	Raffinaderij	Het vinden van een exploitant door 2BAYS voor de olie-industrie. De interesse spitst zich toe op Bullenbaai-terminal. Voor de raffinaderij in Emmastad is weinig belangstelling. Gekozen is voor een transitie van (beoogde) productieactiviteiten in de oil & gas sector naar een bedrijfsvoering met name gericht op services. De services omvatten terminal-, opslag en logistieke activiteiten met de inzet van de geleasede assets	De liquiditeitspositie van 2BAYS staat onder druk door het gedurende de zoektocht naar een nieuwe operator voor de raffinaderij aanhouden van personeel ten behoeve van de veronderstelde opstart van raffinageactiviteiten, het niet nakomen van haar finacciele verplichtingen door Global en het feit dat Curoil haar contractuele schulden richting CRU onbetaald laat. Door de ingezette transitie naar een servicebedrijfsvoering bestaat een meer dan gerede kans dat aanwezig arbeidspotentieel bij CRU niet in haar volle omvang aansluit op nieuwe banane voor de competenties en qua timing evenmin samenvalt met hettijdstip waarop deze banen beschikbaar komen. Om hiermee verantwoord om te gaan, zal in de komende periode een reorganisatie nodig zijn.	5 -hoog	4 - Waarschijnlijk	3. Mitigation	De terminal in Bullenbaai is in volledige operatie voor de beschikbare opslagcapaciteit met het opengaan van de Venezolaanse markt in januari van dit jaar. De operatie vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van CRU. Met de huidige aanpak verhoogt 2BAYS de marktwaarde van haar terminal die zich laat uitbetalen voor hetgeval in de toekomst een externe operator geworven wordt. Naast Bullenbaai terminal richt 2BAYS zich op de terminal in Emastad. Deze is nodig om Curoil te bedienen voor het waarborgen van de brandstofvoorziening aan de samenleving, plan B3. Op het gebied van marine-services is een joint venture van lokale partijen in het tweede kwartaal gestart met ship-repair voor schepen tot 400 ton in Emmastad. Voorts biedt 2BAYS inmiddels haar diensten aan voor overslag via ship-to-ship, lending en lay-up waarvoor de vraag toeneemt. Daarnaast onderzoeken 2BAYS en CRU additionele commerciele mogelijkheden middels samenwerking met gespecialiseerde (internationale en lokale) marktpartijen voor ondersteunende activiteiten/diensten.				
3	FIN	Duurtetoeslag I	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurtetoeslag van het land Curacao	Cg. 84,6 mln per eind november 2018	3 - Gemiddeld	2 - Waarschijnlijk	3. Mitigation	Ter beheersing van dit risico is in 2015 de opbouw in de DT-regeling stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Voorts is er een aflossingsovereenkomst op 7 januari 2019 getekend om het schuldbedrag af te lossen in een termijn van 10 jaar.	Uitvoeringsovereenkomst PLVO (artikel 72a)	Toereikende voorziening is getroffen in de begroting.	NVT	In het eerste kwartaal 2026 is de afbetaling voortgezet conform de aflossingsovereenkomst van 7 januari 2019 en idem voor de betaling van de maandelijkse reguliere verplichtingen. Het traject tot afronding van de concept-uitvoeringsovereenkomst tussen APC en het Land wordt voorhaerend voortgezet. Met de uitvoeringsovereenkomst zal er jaarlijks een betere zicht zijn op o.a. de nog uitstaande DT-verplichtingen.
4	FIN	Duurtetoeslag II	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurtetoeslag van de overheidsentiteiten . Dit betreft alleen ex-ambtenaren van Dienst Water Distributie die naar Kodela/Aqualectra zijn overgegaan. De duurtetoeslag van deze groep komt ten laste van het Land.	De actuariele berekening moet nog vastgesteld worden. Claim in gerechtelijke procedure is Cg. 2.4 mln.	1 - Laag	6 - NVT	5. NVT			In navolging van de vonnis door het Hof zullen de meerkosten via de begroting bekostigd moeten worden.	Met de uitspraak in Hoger Beroep is de zaak juridisch afgerond. De vordering zal gedeeltelijk door de lagere reeks duurtetoeslaguitgaven opgevangen worden.	De DT-regeling (de opbouw) is stopgezet en de kosten zullen de komende jaren teruglopen. Specifiek geval Aqualectra: Bij vonnis van 20 februari 2024 zijn de vorderingen van Aqualectra op het Land in Hoger Beroep toegewezen door het Hof. Met ingang van 19 januari 1989 dient het Land de (meer)kosten met betrekking tot de toe te kennen duurtetoeslag ten tijde van de pensionering van de ex D.W.D.-werknemers aan Aqualectra te betalen en te blijven betalen, voorzover Aqualectra gehouden is deze kosten aan APC te betalen. Verschuldigde DT-kosten is Cg 3,5 miljoen t/m 2019. Afstemming met Aqualectra moet nog plaatsvinden.
5	FIN	Dividenden Overheids NV's	Mogelijke lagere dividendopbrengsten van overheids-NV's	Voor 2026 is Cg 7 mln. Geraamd aan dividendopbrengsten.	3 - Laag	3 - Mogelijk	2 - Acceptance		Voeren van regulier toezicht op vennootschappen en herijking van het dividendbeleid.			Begroting 2026 is Cg 7 mln. aan dividendopbrengsten; waarvan Cg 2 mln. (CAH) en Cg 5 mln. (Curoil). De oplevering van de jaarrekeningen 2025 zal zicht geven op de mogelijke realisatie. Thans loopt een traject om te komen tot herijking van het dividendbeleid.
	OWCS	Onderwijs-convenant van 2016 tussen OWCS en SITEK	Bekostiging Inschaling leerkracht A naar B en B naar C met TWK	Kosten voor de inschaling leerkracht A naar B en B naar C over de periode 2016-2021 wordt geraamd op Cg. 23.6 mln.	3 - Gemiddeld	3 - Mogelijk	5 - NVT			Het besluitvormingstraject betreffende de dekking van de financiële consequenties moet nog afgerond worden; budgetneutraal binnen de begroting van het Ministerie OWCS, over meerdere jaren of anders.		De raming van Cg 23,6 mln. gaat uit van het betaald bedrag in 2023 over heel 2022, zijnde Cg 4,7 mln. Aangezien in 2023 meer docenten aan de vereisten voldeden, zou de jaarlijkse bedragen over de periode 2016-2021 lager zijn. Het wetsvoorstel doorloopt nog het ambtelijke adviestraject, voordat een RvMbesluit over de dekking genomen kan worden. Vervolgens het regeringsvoorstel inbrengen in de CGOA.
6	VVRP	C-Post	Negatieve financiële situatie van C-post	Cg. 4-5 miljoen	1 - Zeer laag	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance	De overheid heeft een structurele maatregel genomen om de eventuele negatieve financiele resultaten van C-Post (na verrekening van verliezen op de postale dienstverlening met winsten op andere activiteiten) te compenseren. Structureel is hiervoor Cg. 5 mln. opgenomen op de begroting (nettokosten-vergoeding).	C-post zet in op de verdere uitbouw van de niet-postale activiteiten ter beperking van de overheidsbijdrage.	Op de Begroting 2026 is Cg 5 miljoen opgevoerd.	Na uitvoering van de genoemde structurele actie, wordt dit punt niet meer als een risico beschouwd.	In 2024 zijn de wederzijdse vorderingen en schulden tussen C-post en het Land verrekend. Met de overdracht van middelen in het kader van de nettokostenvergoeding is de verwachting dat C-post geen betalingsachterstand zal opbouwen in afdracht van de verschuldigde belastingen en sociale premies. De jaarrekening 2025 zal inzicht hierin moeten verschaffen. Het ambtelijke traject tot een conceptbeheersovereenkomst met maximalisering van de nettokostenvergoeding wordt voortgezet. De overheid zal faciliterend zijn ter zake verdere uitrol van de Community mail boxes.

§9.2 Voortgang financieel beheer projecten

In het kader van het duurzaam verbeteren van de publieke financiën en het financieel beheer zijn de volgende subdoelstellingen vastgesteld:

1. Het bereiken van structureel begrotingsevenwicht (minimaal).
2. Het versterken van de financiële functie.
3. Het verbeteren van het financieel beheer.
4. Het herzien en hervormen van het belastingstelsel.

Voor alle vier subdoelstellingen zijn een of meer projecten geprioriteerd. Ten aanzien van de verbetering van het financieel beheer is de “Roadmap voor een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao” leidend. In de Roadmap zijn 11 kernpunten (aandachtsgebieden) opgenomen waarop duidelijke verbeteringen dienen te worden gerealiseerd, zodat de jaarrekening van het Land voorzien kan worden van een goedkeurende controleverklaring.[1] Onderstaande tabel verschaft een overzicht van de kernpunten in de Roadmap.

Tabel 1 Overzicht Roadmap kernpunten

1. Financiële functies	7. Belastinginkomsten
2. Beloning van Personeel	8. Niet-belasting inkomsten (NBI)
3. Subsidies en Overdrachten	9. Begrotingsoverschrijdingen
4. Financiële vaste activa (FVA)	10. Besluitenlijsten Raad van Ministers
5. Materiële vaste activa (MVA)	11. Bevestiging bij de jaarrekening
6. Verbruik van Goederen en Diensten	

De Roadmap kernpunten waarop de ondersteuning van SOAB primair van toepassing is, zijn als volgt: 2. Beloning van Personeel, 3. Subsidies en Overdrachten, 5. Materiële vaste activa, 6. Verbruik van goederen en diensten, 7. Belastinginkomsten, en 8. Niet-belastinginkomsten.

In lijn met aanbevelingen van de Algemene Rekenkamer Curaçao en het College financieel toezicht, zal Curaçao de aanpak voor de realisatie van de “roadmap” voor het verkrijgen van een goedkeurende accountantsverklaring op de jaarrekening aanpassen. Daarbij zal bezien worden waar aanvullende technische assistentie kan

[1] Ten aanzien van de getrouwheid.

worden ingezet. Verwezen wordt naar de tweede Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2025 (periode oktober 2025 – juni 2026).

§9.2 Status projecten Herijking programmatische aanpak Verbetering Financieel Beheer Curaçao

Aangezien het programma zich momenteel nog in de beginfase van de uitvoering bevindt, is het inzicht in de voortgang, resultaten, risico's en eventuele knelpunten per project op dit moment nog beperkt. Naarmate de uitvoering in het derde kwartaal verder vordert, zal meer informatie beschikbaar komen over de feitelijke voortgang en de mate waarin de geplande resultaten en mijlpalen worden gerealiseerd. In de FMR/UR van september 2026 zal daarom meer gedetailleerd worden gerapporteerd over de voortgang per project. Hierbij zal per project onder meer inzicht worden gegeven in de geplande en gerealiseerde resultaten en mijlpalen, de voortgangsstatus, de belangrijkste risico's en knelpunten, de benodigde beheersmaatregelen en eventuele besluitpunten. Hiermee wordt beoogd een integraal en actueel beeld te geven van de uitvoering en tijdig inzicht te bieden in eventuele afwijkingen ten opzichte van de planning en de noodzakelijke bijsturing.

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
1.	Versterking financiële functies en herinrichten van de financiële keten (VFF)	- Financiële functies zijn in onvoldoende mate ingevuld. - De financiële functie (w.o. de controlfunctie en de financiële administratie) binnen het overheidsapparaat van het land Curaçao is momenteel versnipperd en wordt op verschillende manieren uitgevoerd binnen de ministeries. - Een eenduidige werkwijze overheid breed ontbreekt.	1. Daar waar nodig de lopende wervingstrajecten afronden. 2. Ondertussen in beeld brengen waar nog de grootste knelpunten en financiële risico's resteren (tevens *no-regret*) en daar in de werving eerst op focussen. 3. Waar nodig alvast tijdelijk extern inhuren, omdat werving vaak lang duurt. 4. De blauwdruk voor de herinrichting van de financiële functie (conform 3 Lines-model) afronden en bestuurlijk vaststellen als basis voor verder doorontwikkeling.	- Begin 2026: Grootste knelpunten en risico's zijn in beeld gebracht. - 1e kwartaal 2026: daar waar nodig heeft inhuur plaatsgevonden. - Eind 2026: De posities (FD's, FC's en medewerkers) met de grootste knelpunten en risico's zijn ingevuld. - Vanaf begin 2027: Herinrichten van de financiële keten op basis van 3 lines-model vindt gefaseerd plaats.	Vanuit programma oplossen	De eerste lijn (3-lines model), waar de primaire processen plaatsvinden, neemt haar verantwoordelijkheid bij de risico- en kwaliteitsbeheersing in de uitvoering van de financiële processen (o.a. Inkoop en Subsidies) en de verantwoording.	De eerste wervingstraject is volledig afgerond. In het Roadmap programma waren al stappen gezet om de kennis en capaciteit in de eerste en tweede lijn te verbeteren. De duurzame inrichting van het 3-lines model is afhankelijk van de bredere herinrichting van de overheid (onderdeel van thema B). Dat traject heeft een langere doorlooptijd en om alvast tot de gewenste verbetering van het financieel beheer te kunnen komen ligt de focus eerst op het oplossen van de grootste knelpunten en risico's t.a.v. de kennis en capaciteit in de financiële keten.
2.	Beloning van personeel (BvP)	- Onzekerheid omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de verantwoorde personeelskosten	1. Op orde brengen van de personeelsdossiers. Opschoning en digitalisering van de personeelsadministratie (waaronder actualisering gegevens in Motion). 2. Processen en AO/IB rondom kosten beloning van	- Eind 2026: personeelsdossiers zijn opgeschoond en processen en controles zijn zodanig ingericht dat het ook schoon blijft. - Eind 2027: door middel van de uitvoering van PvA SSO 2.0 vindt een verdere optimalisering van de	Met behulp van programma oplossen	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde personeelskosten geborgd.	Dit tussenresultaat is onderdeel van het verbetertraject van de Shared Service Organisatie bij het Ministerie van BPD (onderdeel van thema B) en richt zich op het in orde brengen van de personeelsdossiers. Vanuit het programma wordt de voortgang nauwgezet gevolgd en waar nodig zal aanvullende ondersteuning geboden worden om de knelpunten in het financieel beheer op te lossen.

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
			personeel minimaal inrichten dat ook schoon blijft. 3. Verdere uitvoering PvA SSO 2.0.	processen en systemen plaats.			
3.	Subsidies en Overdrachten (S&O)	- Onzekerheid omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de Subsidies en Overdrachten.	1. Eenmalige herstelactie zodat de begrotingsposten 'Subsidies' en 'Overdrachten' geen onzekerheden meer bevatten met betrekking tot de getrouwheid van de verstrekte middelen (afrekening oude toekenningen). 2. Daarbij starten bij de ministeries met de meeste subsidies en overdrachten. 3. Vaststelling en a.s.a.p. implementatie nieuwe subsidieregelgeving bij de ministeries met de meeste subsidies. 4. Keuze rondom brede implementatie Subsidie-unit. 5. Keuze rondom implementatie Subsidiesysteem. 6. Opstellen en vaststellen regelgeving voor duidelijke splitsing subsidies en overdrachten.	- Begin 2026: keuze brede implementatie Subsidie-unit gemaakt. - Begin 2026: keuze implementatie Subsidiesysteem gemaakt. - Medio 2026: eenmalige herstelactie getrouwheid afgerond. - Eind 2026: nieuwe subsidieregelgeving vastgesteld en geïmplementeerd. - Eind 2027: regelgeving splitsing subsidies en overdrachten vastgesteld.	Vanuit programma oplossen	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde subsidies en overdrachten geborgd.	Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. Focus ligt eerst op het verbeteren van de getrouwheid van de financiële administratie. De herstelactie van in het verleden verstrekte Subsidies en Overdrachten is goed onderweg en wordt naar verwachting nog voor het einde van 2026 afgerond. Daarnaast wordt, naar analogie van SOAW, gewerkt aan de versteviging van het subsidieoproces bij GMN. Ook is gestart met het implementatietraject van een applicatie die het subsidieproces kan ondersteunen.
4.	Financiële vaste activa (FVA)	- Onjuiste waardering van de financiële vaste activa. - Onzekerheid bestaan en	1. Knelpunten rondom studieleningen is opgelost. 2. Resteert de vaststelling van de volledigheid van de leningen U/G.	- Eind 2026: volledigheid leningen U/G geborgd. - Eind 2028: aangepaste regelgeving vastgesteld.	Zelf in lijn oplossen (afdeling FR) – alleen monitoren	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde financiële vaste activa (inclusief studieleningen) geborgd.	De problematiek rondom de studieleningen is opgelost. Wat met name nog speelt is dat de meerderheid van de overheidsentiteiten hun jaarrekeningen nog niet tijdig indienen. Om daarbij tot een duurzame oplossing te kunnen komen, is een wetswijziging nodig, waardoor het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2028 wordt verwacht. Door de eerdere vertragingen kan dit tussenresultaat pas

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
		volwaardigheid Leningen U/G.	3. Knelpunt tijdige beschikbaarheid financiële cijfers van de overheidsentiteiten kan pas worden opgelost als de regelgeving eenduidige wordt gemaakt.				na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.
5.	Materiële vaste activa (MVA)	- Onzekerheid omtrent het bestaan, volledigheid en waardering van de Materiële Vaste Activa.	1. Vaststellen van het bestaan, waardering en eigendom van de onroerende goederen van het Land. 2. Opnemen van het resultaat van de vaststelling van het bestaan, waardering en eigendom van de onroerende goederen van het Land in de financiële administratie c.q. jaarrekening per 1 januari 2026. 3. Implementeren vastgestelde richtlijnen en processen voor de activering van kapitaaluitgaven en een toereikend MVA-proces.	- Begin 2026: O.b.v. huidige PvA is dan een schone beginstand beschikbaar. - Begin 2027: Het verbeterde MVA-proces is overheid breed geïmplementeerd.	Met behulp van programma oplossen	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van het verantwoorde verbruik goederen en diensten geborgd.	Dit tussenresultaat is onderdeel van een breder verbetertraject bij het Ministerie van VVRP (eerder onderdeel van thema E) en richt zich op het vaststellen van het bestaan, de waardering en het eigendom van de onroerende goederen van het Land. Na een verkenning heeft besluitvorming plaatsgevonden over de aanpak en binnen het programma zijn middelen beschikbaar gesteld, waarmee het project wordt voortgezet. Tot en met maart 2027 richt het project zich op het oplossen van de onzekerheden in de administratie, waarna ook nog verdere verbetering van het uitvoeringsproces zal plaatsvinden.
6.	Verbruik van goederen en diensten (VGD)	- Onzekerheid omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de kosten Verbruik Goederen en Diensten.	1. Opstellen van een uniforme werkwijze voor het archiveren en uploaden van relevante documenten ter onderbouwing van juiste en rechtmatige financiële transacties. 2. Vaststellen en implementeren van een betrouwbaar en	- Eind 2025: rapport beschikbaar met aanbevelingen voor verbetering opzet en bestaan van het inkoopproces - Medio 2026: heeft implementatie plaatsgevonden en wordt (alvast) conform het verbeterde proces gewerkt,	Vanuit programma oplossen	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van het verantwoorde verbruik goederen en diensten geborgd.	Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. De ministeries worden praktisch ondersteund om 'audit ready' te zijn. Dit betekent dat zij worden geholpen om hun Inkoop tot Betalen - proces beter te beheersen en de dossiervorming beter controleerbaar te maken. Met MEO wordt hiertoe een pilot uitgevoerd en in september zal de aanpak breder worden uitgerold.

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
			controleerbaar proces voor het verbruik van goederen en diensten.	bij de belangrijkste ministeries. - Eind 2026 wordt overheid breed (alvast) conform het verbeterde proces gewerkt. - Eind 2027 is het verbeterde proces ook vastgesteld in de aangepaste wet/MRW-inkoopproces.			
7.	Belastingen	- Onzekerheid omtrent de volledigheid, nauwkeurigheid en het bestaan van de inkomsten uit hoofde van belastingen.	1. Project wordt ondersteund door SOAB. Afstemming met SOAB over de aanpak en voortgang moet nog plaatsvinden, maar belastingontvangsten zijn op kasbasis en de tekortkomingen rondom de restituties hebben waarschijnlijk geen significante impact op de nauwkeurigheid van de belastingontvangsten. 2. Het GOS systeem dient op termijn vervangen te worden om de processen goed te kunnen blijven ondersteunen.	- Eind 2025: afstemming met SOAB over de aanpak en voortgang heeft plaatsgevonden. - Eind 2028: Het GOS systeem is vervangen.	Zelf in lijn oplossen – alleen monitoren	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde belastingeninkomsten geborgd.	Zal in de derde UR hierover gerapporteerd worden.
8.	Niet-belasting opbrengsten	- Onzekerheid omtrent volledigheid, nauwkeurigheid en het bestaan van diverse niet-belasting opbrengsten.	1. In kaart brengen van de meest significante knelpunten. 2. Opstellen en implementeren van betrouwbare en controleerbare processen voor de meest significante knelpunten.	- 2e kwartaal 2026: Meest significante knelpunten in kaart gebracht en aanpak vastgesteld. - Eind 2026: de processen voor meest significante knelpunten zijn geïmplementeerd.	Vanuit programma oplossen	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde niet-belastingopbrengsten geborgd.	Voor dit tussenresultaat wordt binnen het nieuwe programma een specifiek project ingericht. Er is een overzicht opgesteld van de significante processen. Samen met de betreffende ministeries worden tot en met eind 2026 de belangrijkste knelpunten in kaart gebracht en de aanpak per proces vastgesteld. Waarna in 2027 en 2028 de implementatie kan plaatsvinden.

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
			3. Opstellen en implementeren van de overige processen.	- Eind 2028: de overige processen zijn geïmplementeerd.			
9.	Begrotingsover-schrijdingen	- Geen voorafgaande goedkeuring materiële begrotingsoverschrij-dingen door de Staten.	1. Goedkeuren voorstellen Begrotingsteam. 2. Verbeteren compliance begrotingsopzet en begrotingsproces o.b.v. de voorstellen van het Begrotingsteam, met extra aandacht voor proces begrotingswijzigingen. 3. Opstellen en vaststellen blauwdruk en implementatieplan Policy Based Budgeting.	- Eind 2025: voorstellen Begrotingsteam zijn formeel goedgekeurd. - OB2026: eerste stappen in de verbetering opzet en proces (incl begrotingswijzingen in 2026). - OB2027: verdere stappen in de verbetering opzet en proces (incl begrotingswijzingen in 2027) - Vanaf OB2028: mogelijk eerste stappen richting policy based budgeting -	Vanuit programma oplossen	Het beleid, de procedures en overlegstructuur voor de begrotingsvoorbereiding, -wijziging en verantwoording zijn compliant, worden nageleefd en maken een adequate integrale afweging tussen inkomsten en uitgaven mogelijk.	- Een aantal verbetervoorstellen van de werkgroep zijn, zoals gepland, meegenomen in de voorbereiding van Begroting 2026. Het betreft verbeteringen in de overlegstructuur, verduidelijkingen in de begrotingsregels en procedures en verbeteringen in de ramingen. De overige voorstellen zijn grotendeels afhankelijk van de implementatie van een nieuw financieel systeem en worden naar verwachting vanaf begroting 2028 meegenomen. Dit tussenresultaat kan pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden. - De werkgroep heeft een voorstel uitgewerkt, die met een externe partij is gedeeld, die hen gaat helpen met de verdere uitwerking van de blauwdruk.
10 en 11.	Besluitenlijsten Raad van Ministers en Bevestiging bij de Jaarrekening	- Onzekerheid over geheel van opgenomen rechten en verplichtingen in de jaarrekening. - Geen bevestiging van de Raad van Ministers bij de jaarrekening van het Land Curaçao.	1. De besluitenlijst van de Raad van Ministers is inzichtelijk voor SOAB. 2. Er wordt een bevestiging bij de jaarrekening van Curaçao verstrekt en een ondertekende LOR.	- Eind 2025: besluitenlijst is inzichtelijk voor SOAB en er wordt een bevestiging bij de jaarrekening verstrekt	Zelf in lijn oplossen (afdeling FR) – alleen monitoren	Besluitenlijst is inzichtelijk en er wordt een bevestiging bij de jaarrekening verstrekt.	
Aan-vullend	Sociale Zekerheid	- Onzekerheid omtrent de getrouwheid en rechtmatigheid van de kosten voor onderstand en noodvoorzieningen	1. Op orde brengen van de onderstandtrekkersdossiers, inclusief opschoning en digitalisering van de registratie (waaronder actualisering van gegevens in het CRM-systeem). 2. Opstellen en implementeren van 'to-be' processen met betrekking tot onderstand en noodvoorzieningen.	- Eind 2026: de dossiers zijn op orde gebracht. - Eind 2027: de 'to be' processen zijn volledig geïmplementeerd.	Vanuit programma oplossen	De betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde uitgaven inzake Onderstand en Noodvoorzieningen zijn geborgd.	Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. Focus ligt eerst op het verbeteren van de getrouwheid van de financiële administratie ten aanzien van de uitgaven van onderstand en noodvoorzieningen. SOAW heeft hiervoor een plan van aanpak bij het programma ingediend voor de digitalisering en archivering van klantendossiers. In augustus is gestart met de voorbereidingen en afronding is in maart 2027 voorzien.

Prio	Project	Issue	Focus	Fasering	Aanpak	Resultaat	Toelichting resultaat
Aan-vullend	Geïntegreerd Financieel systeem	- Gebruik van diverse applicaties buiten het financieel systeem, waardoor een effectieve en efficiënte controle op de financiële cijfers wordt bemoeilijkt.	1. In kaart brengen van alle applicaties die parallel aan het financieel systeem worden gebruikt. 2. Vaststellen van de functionele en technische eisen voor een geïntegreerd financieel system. 3. Het doorlopen van de stappen/fases die nodig zijn om een geïntegreerd financieel systeem te implementeren.	- Het Ministerie van Financiën is momenteel bezig met de aanschaf van een nieuw financieel systeem. Dit traject wordt door een interne werkgroep binnen het Ministerie van Financiën gecoördineerd. Na de implementatie hiervan zullen verdere stappen worden gezet om te komen tot een geïntegreerd financieel systeem, vanuit het programma gericht op het waarborgen van een effectieve en efficiënte beheersing en controle van de financiële cijfers.	Monitoren en later bezien of vanuit programma nog ondersteuning gegeven moet worden.	Een geïntegreerd financieel systeem dat een effectieve en efficiënte beheersing, verwerking en controle van de financiële gegevens waarborgt en bijdraagt aan een betrouwbare financiële verantwoording.	Zal in de derde UR hierover gerapporteerd worden.

§ 9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen

De onderwerpen welke normaliter opgenomen worden in §9.3 (matrix Acties en bestuurlijke maatregelen) zijn opgenomen in het Landspakket met bijbehorende Uitvoeringsagenda (per kwartaal).

Curaçao heeft op 23 augustus 2021 de Nationale Hervormingscommissie regering Curaçao (NHC) ingesteld, dat de coördinatie en monitoring van de uitvoeringsagenda aan Curaçaose zijde op zich neemt. Met ingang van de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen, die op 4 april 2023 is ondertekend, wordt de uitvoeringsrapportages gezamenlijk voorbereid door de Nationale Hervormingscommissie regering van Curaçao (NHC) en de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO).
De rapportagevorm bestaat uit de Uitvoeringsagenda en -rapportage gecombineerd in één document. In de rapportagevorm wordt de aandacht meer gericht op de resultaten (i.c. het bereiken van de doelstellingen), waardoor de voortgang beter inzichtelijk wordt gemaakt; middels een resultaatketen, waarin het verband tussen de beoogde resultaten en lange termijn doelstellingen wordt gevisualiseerd en geconcretiseerd.
De Uitvoeringsagenda en-rapportage periode oktober 2025 – maart 2026 is beschikbaar en openbaar. Voor de voortgang wordt hiernaar verwezen.
Voor wat betreft het onderdeel ‘zorg’ zal TWO conform de gemaakte afspraken geen rol meer hebben bij de rapportage over de voortgang. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

BIJLAGEN

Korte uiteenzetting van en toelichting op de Bijlagen

In bijlage 1 van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In bijlage 2 is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1e deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoraal (2e deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2023-2019 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3e deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In bijlage 3 is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In bijlage 4 is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de Overheids NVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In bijlage 5 is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In bijlage 6 is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook ‘health indicators’.

In bijlage 7 van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de actuele jaarrekening nog ontbreekt.

In bijlage 8 van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringenstaat).

BIJLAGE 1A

Prognose 2026

Bijlage 1A Prognose 2026v1

Recapitulatie Prognose (v1) van het Dienstjaar 2026

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-63.5	-3.4	-74.6	12.0	-4.8	10.3	-12.7	-9.4	8.2	34.0	-4.0	88.8	-19.0	-19.0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	6.9	-5.4	-0.1	-1.0	4.0	-2.8	25.4	12.4	7.2	42.3	19.6	-101.4	7.4	7.4
FN Saldo Financiering overige	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-56.6	-8.8	-74.7	11.0	-0.7	7.6	12.8	3.0	15.4	76.4	15.7	-12.6	-11.6	-11.6

Deze (1e) prognose voor het dienstjaar 2026 (kolom JaarProg 2026v1) is opgenomen met ingang van de FMR januari 2026. De prognose is onderhevig aan nieuwe inzichten welke periodiek tot uitdrukking zullen worden gebracht. Volstaan wordt met een summiere toelichting op deze prognose omdat de begrotingstukken reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Breakdown van de Gewone Dienst baten en lasten en de Kapitaaldienst inkomsten en uitgaven 2026

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
GDU Gewone Dienst Lasten	122.0	153.0	141.8	178.9	151.8	179.4	159.1	148.7	155.5	208.2	157.9	295.7	2,052.1	2,052.1
GDI Gewone Dienst Baten	-185.5	-156.5	-216.4	-167.0	-156.6	-169.1	-171.7	-158.1	-147.3	-174.2	-161.9	-206.9	-2,071.1	-2,071.1
Saldo GD Gewone Dienst	-63.5	-3.4	-74.6	12.0	-4.8	10.3	-12.7	-9.4	8.2	34.0	-4.0	88.8	-19.0	-19.0
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	13.7	1.3	6.8	5.6	10.7	5.2	43.4	22.6	14.3	49.4	26.6	91.2	290.8	290.8
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-6.8	-6.7	-6.8	-6.6	-6.6	-8.0	-18.0	-10.1	-7.1	-7.0	-7.0	-192.6	-283.4	-283.4
Saldo KD Kapitaal Dienst	6.9	-5.4	-0.1	-1.0	4.0	-2.8	25.4	12.4	7.2	42.3	19.6	-101.4	7.4	7.4

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2026

Resultaat Gewone Dienst	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Beloning van Personeel	40.2	41.5	39.8	40.9	39.2	66.6	39.8	39.4	39.9	39.7	42.5	71.1	540.7	540.7
Verbruik van Goederen & Diensten	7.5	14.3	16.9	22.6	25.9	20.1	23.6	25.9	22.3	29.8	27.6	73.1	309.7	309.7
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	9.8	7.5	8.7	35.4	7.9	11.5	10.0	11.1	9.2	59.4	8.7	9.3	188.6	188.6
Subsidies + 4650 Overdrachten	27.6	40.1	32.6	40.0	32.4	41.0	37.4	28.5	41.9	35.2	36.5	66.0	459.2	459.2
Sociale Zekerheid	37.0	49.5	43.8	40.0	46.3	40.2	48.3	43.8	42.3	44.1	42.5	63.5	541.3	541.3
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.8	12.8	12.8
Gewone Dienst Lasten	122.0	153.0	141.8	178.9	151.8	179.4	159.1	148.7	155.5	208.2	157.9	295.7	2,052.1	2,052.1
Belastingen	-176.5	-141.2	-201.7	-152.7	-139.6	-151.5	-150.9	-140.6	-131.3	-140.5	-145.2	-178.9	-1,850.6	-1,850.6
Schenkingen & Subsidiebaten	-2.1	-0.6	-1.8	-1.2	-1.0	-1.7	-1.4	-0.7	-2.0	-4.0	-2.9	-4.9	-24.4	-24.4
Andere Baten	-6.9	-14.7	-12.8	-13.0	-15.9	-15.9	-19.5	-16.8	-14.0	-29.7	-13.7	-23.1	-196.1	-196.1
Gewone Dienst Baten	-185.5	-156.5	-216.4	-167.0	-156.6	-169.1	-171.7	-158.1	-147.3	-174.2	-161.9	-206.9	-2,071.1	-2,071.1
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-63.5	-3.4	-74.6	12.0	-4.8	10.3	-12.7	-9.4	8.2	34.0	-4.0	88.8	-19.0	-19.0

Bijlage 1A Prognose 2026v1

Beloning van Personeel 2026

4200 Beloning van Personeel	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	25.5	25.7	25.9	26.4	25.5	25.9	26.0	25.8	26.1	26.2	27.6	44.7	331.3	331.3
Overwerk	2.1	1.9	1.9	2.4	2.1	2.1	2.0	1.9	2.0	2.0	2.2	3.1	25.7	25.7
Kindertoelage	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.2	0.1	1.8	1.8
Vakantietoelage	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	23.5	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	3.9	28.6	28.6
Medische Behandeling & Keuring	0.0	0.0	0.2	0.0	0.3	0.1	0.0	0.0	0.1	0.0	0.1	-0.3	0.4	0.4
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	3.5	1.6	1.5	1.5	1.3	1.3	1.4	1.4	1.5	1.3	2.3	6.9	25.5	25.5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	31.3	29.3	29.6	30.5	29.7	53.1	29.7	29.4	29.8	29.8	32.5	58.6	413.4	413.4
Afdracht AOV/AWW premies	3.1	2.8	2.8	3.0	2.8	4.4	2.8	2.7	2.7	2.6	2.6	4.2	36.5	36.5
Afdracht AVBZ premies	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	2.1	2.1
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoeslag]	2.4	6.3	4.4	4.3	3.7	4.3	4.4	4.4	4.3	4.4	4.3	2.8	49.9	49.9
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0.1	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.4	0.7	0.7
Afdracht BVZ premies	3.1	2.9	2.8	2.9	2.8	4.4	2.8	2.8	2.8	2.8	3.0	5.0	38.2	38.2
Sociale Lasten	8.9	12.2	10.2	10.4	9.5	13.5	10.1	10.1	10.0	10.0	10.0	12.6	127.3	127.3
Totaal	40.2	41.5	39.8	40.9	39.2	66.6	39.8	39.4	39.9	39.7	42.5	71.1	540.7	540.7

Verbruik van Goederen en Diensten 2026

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Personeel van Derden	0.1	0.4	1.1	1.0	1.5	1.7	1.8	2.0	1.7	2.3	2.0	5.2	20.7	20.7
Eigen Personeel	0.8	1.3	1.6	3.0	2.9	1.8	1.7	1.9	1.9	2.5	2.2	5.3	27.0	27.0
Huisvesting	0.8	1.5	2.9	3.8	4.4	3.8	4.7	4.2	3.3	3.9	4.4	11.3	48.9	48.9
Kantoorexploitatie ea.	1.3	2.9	3.5	5.7	6.5	5.4	5.5	4.7	5.2	7.6	8.1	16.2	72.6	72.6
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0.1	0.3	0.3	0.2	0.7	0.3	0.2	0.5	0.4	0.9	0.4	1.5	5.8	5.8
Openbaar Vervoer	0.5	1.1	0.9	1.2	0.5	0.6	1.1	0.8	0.5	1.5	0.5	1.2	10.5	10.5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0.0	0.1	0.2	0.2	0.4	0.4	0.8	0.4	0.6	1.0	1.3	3.1	8.5	8.5
Andere Goederen & Diensten	3.9	6.8	6.3	7.5	9.1	6.1	7.8	11.3	8.6	10.3	8.6	29.4	115.6	115.6
Totaal	7.5	14.3	16.9	22.6	25.9	20.1	23.6	25.9	22.3	29.8	27.6	73.1	309.7	309.7

Afschrijving en Interest 2026

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Normale Afschrijvingen	6.7	6.7	6.8	6.6	6.6	6.4	7.4	10.1	7.1	7.0	7.0	6.5	85.0	85.0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	2.2	0	1.0	27.9	0.4	4.2	1.6	0	1.0	51.1	0.1	4.5	94.1	94.1
Disagio / Andere Rentelasten	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	1.0	1.2	1.5	-1.8	8.2	8.2
Bankkosten Algemeen	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	1.3	1.3
Totaal	9.8	7.5	8.7	35.4	7.9	11.5	10.0	11.1	9.2	59.4	8.7	9.3	188.6	188.6

Bijlage 1A Prognose 2026v1

Subsidies en Overdrachten 2026

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Overheidsbedrijven	2.1	7.5	5.1	7.1	3.3	3.0	6.8	1.8	10.0	4.1	5.1	10.2	66.0	66.0
Subsidie	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	7.3	88.0	88.0
Overige subsidie	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	3.0	3.0
Overheidsinstellingen	2.5	8.8	5.3	10.3	5.5	5.4	8.4	3.4	8.0	5.7	6.7	12.8	82.6	82.6
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	12.8	12.1	12.2	12.1	12.1	19.7	11.9	12.8	12.7	12.6	12.7	24.5	168.1	168.1
Non-profit instellingen	1.4	2.0	1.5	1.7	1.4	1.8	1.5	1.3	1.5	1.3	1.3	2.4	19.0	19.0
Andere Subsidies & Bijdragen	1.3	2.3	1.0	1.3	2.5	3.7	1.2	1.7	2.1	3.9	3.0	8.5	32.4	32.4
Totaal	27.6	40.1	32.6	40.0	32.4	41.0	37.4	28.5	41.9	35.2	36.5	66.0	459.2	459.2

Sociale Zekerheid 2026

4700 Sociale Zekerheid	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Pensioenuitkeringen	1.6	1.8	1.6	1.6	1.7	1.6	1.7	1.6	1.8	1.6	1.6	2.6	20.7	20.7
Onderstanden & Noodvoorzieningen	5.2	6.4	6.5	5.4	3.8	5.8	6.4	6.5	4.9	7.1	5.4	25.5	88.7	88.7
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0.3	0.3	0.3	0.4	0.3	0.2	0.3	0.5	0.3	0.2	0.2	0.3	3.3	3.3
APC Duurtetoeslag Pensioenen	2.9	14.0	8.4	5.6	11.0	5.6	11.4	8.2	8.3	8.2	8.3	8.2	100.0	100.0
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	24.3	291.2	291.2
Landsbijdrage AOV/AWW	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	25.0	25.0
Uitkering VVU	0	0	0	0	2.6	0	1.4	0	0	0	0	0	4.0	4.0
Subsidie Water & Electra	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	1.4	1.4
Huursubsidie	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	7.0	7.0
Totaal	37.0	49.5	43.8	40.0	46.3	40.2	48.3	43.8	42.3	44.1	42.5	63.5	541.3	541.3

Andere Lasten 2026

4750 Andere Lasten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.8	10.8	10.8
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.0	2.0	2.0
Totaal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.8	12.8	12.8

Bijlage 1A Prognose 2026v1

Belastingen 2026

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Loonbelasting	-49.9	-33.2	-32.1	-34.0	-35.5	-37.0	-38.9	-31.6	-29.3	-28.9	-31.0	-38.8	-420.1	-420.1
Inkomstenbelasting	-0.9	0.0	-1.6	-1.9	-2.1	-2.7	0.7	-1.6	0.4	-1.2	-0.1	1.0	-10.0	-10.0
Winstbelasting	-9.9	-4.0	-60.8	-11.7	-3.2	-11.9	-4.9	-3.8	-4.0	-5.3	-10.9	-25.4	-155.8	-155.8
Spaarvermogensheffing / IB op interest	-0.8	0.0	0.0	-0.6	-0.1	0	-0.6	-0.1	-0.1	-0.6	0.0	0	-2.9	-2.9
Inkomsten, Vermogen & Winst	-61.4	-37.3	-94.5	-48.2	-40.9	-51.6	-43.6	-37.1	-33.0	-36.0	-42.0	-63.1	-588.7	-588.7
Successie- en Overgangsbelasting	-1.9	-0.1	0.0	-0.3	-0.2	-0.2	-0.7	-0.1	-0.1	-0.2	-0.4	-0.6	-4.8	-4.8
Overdrachtsbelasting	-3.8	-2.4	-2.8	-3.4	-4.5	-3.1	-3.8	-3.4	-2.9	-3.8	-3.5	-3.6	-41.1	-41.1
Onroerende Zaakbelasting	-3.6	-3.3	-4.0	-4.1	-5.5	-6.7	-9.8	-7.0	-6.0	-5.8	-5.0	-5.9	-66.7	-66.7
Eigendom	-9.3	-5.9	-6.9	-7.8	-10.2	-10.0	-14.3	-10.5	-9.0	-9.8	-8.9	-10.1	-112.5	-112.5
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-68.9	-62.4	-59.7	-62.2	-59.6	-58.4	-59.2	-60.4	-60.1	-61.0	-61.7	-63.8	-737.5	-737.5
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	-4.2	-4.0	-3.7	-4.0	-3.7	-4.2	-4.1	-4.1	-4.2	-4.2	-4.3	-4.3	-49.1	-49.1
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1.6	-1.6	-1.9	-1.7	-1.9	-1.8	-2.1	-1.6	-1.4	-2.0	-2.3	-3.1	-22.9	-22.9
Accijns op Tabak (II&A)	-2.2	-1.1	-0.9	-1.2	-1.1	-1.1	-1.5	-1.4	-0.8	-0.8	-1.3	-0.4	-13.7	-13.7
Accijns op Bier (II&A)	-2.2	-2.4	-2.5	-2.2	-2.4	-2.1	-2.3	-2.4	-2.2	-2.3	-2.3	-3.0	-28.3	-28.3
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-7.1	-8.4	-5.5	-3.0	-1.8	-1.8	-2.4	-1.5	-1.0	-0.7	-0.6	-1.1	-34.7	-34.7
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	-0.3	-0.3	-6.4	-1.9	1.2	-0.2	-0.5	-0.3	-0.3	-0.2	-0.3	-9.2	-18.7	-18.7
Goederen & Diensten	-86.5	-80.2	-80.6	-76.3	-69.4	-69.7	-71.9	-71.7	-70.0	-71.2	-72.7	-84.8	-904.9	-904.9
Invoerrechten (II&A Douane)	-18.7	-17.2	-19.0	-19.4	-18.5	-19.3	-20.5	-20.4	-18.9	-22.4	-21.2	-20.6	-236.1	-236.1
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.2	-0.2
Internationale Handel	-18.7	-17.2	-19.0	-19.5	-18.5	-19.4	-20.5	-20.4	-18.9	-22.4	-21.2	-20.6	-236.2	-236.2
Zegelbelasting Overige	-0.6	-0.7	-0.7	-1.0	-0.6	-0.9	-0.6	-0.9	-0.4	-1.1	-0.5	-0.2	-8.2	-8.2
Andere Belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Andere Belastingen	-0.6	-0.7	-0.7	-1.0	-0.6	-0.9	-0.6	-0.9	-0.4	-1.1	-0.5	-0.2	-8.2	-8.2
Totaal	-176.5	-141.2	-201.7	-152.7	-139.6	-151.5	-150.9	-140.6	-131.3	-140.5	-145.2	-178.9	-1,850.6	-1,850.6

Schenkingen en Subsidiebaten 2026

5300 Schenkingen & Subsidiebaten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-2.1	-0.6	-1.8	-1.2	-1.0	-1.7	-1.4	-0.7	-2.0	-4.0	-2.9	-4.9	-24.4	-24.4
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	-2.1	-0.6	-1.8	-1.2	-1.0	-1.7	-1.4	-0.7	-2.0	-4.0	-2.9	-4.9	-24.4	-24.4

Bijlage 1A Prognose 2026v1

Andere Baten 2026

5400 Andere Baten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Dividenduitkeringen	0	0.0	0	-1.0	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	0	-2.0	0	-2.0	-7.0	-7.0
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-1.8	-2.9	-2.6	-0.9	-1.5	-2.1	-1.2	-2.5	-1.6	-1.6	-2.2	-2.0	-22.7	-22.7
Inkomsten uit Eigendommen	-1.8	-2.9	-2.6	-1.8	-2.0	-2.6	-1.7	-3.0	-1.6	-3.6	-2.2	-4.0	-29.7	-29.7
License Fee CBCS Centrale Bank (199500) & Agrarische Visserij	0.0	-5.3	-4.9	-5.4	-5.8	-6.5	-5.4	-6.0	-6.1	-7.0	-3.8	-10.7	-67.0	-67.0
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-0.8	-1.4	-0.8	-1.4	-4.8	-2.1	-7.8	-3.0	-0.9	-14.6	-3.3	-5.9	-46.7	-46.7
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-3.8	-3.3	-3.8	-3.7	-4.1	-3.9	-3.9	-4.1	-3.9	-3.9	-3.8	-5.4	-47.6	-47.6
Inkomsten Goederen & Diensten	-4.6	-10.0	-9.5	-10.5	-14.7	-12.6	-17.0	-13.1	-11.0	-25.5	-10.9	-22.0	-161.3	-161.3
Boeten & Verbeurdverklaring	-0.3	-0.4	-0.4	-0.4	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-0.4	3.3	-1.6	-1.6
Andere Baten	-0.2	-1.4	-0.4	-0.3	1.1	-0.2	-0.2	-0.2	-1.0	-0.2	-0.2	-0.4	-3.5	-3.5
Overige andere baten	-0.5	-1.8	-0.8	-0.7	0.7	-0.7	-0.7	-0.7	-1.5	-0.6	-0.6	2.9	-5.1	-5.1
Totaal	-6.9	-14.7	-12.8	-13.0	-15.9	-15.9	-19.5	-16.8	-14.0	-29.7	-13.7	-23.1	-196.1	-196.1

Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2026

Uitkomsten Kapitaaldienst	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	Δ 2026v1	BO2026v0
Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren	2.9	0.4	4.2	0.5	5.2	2.3	7.7	2.3	9.1	7.9	8.5	62.8	113.8	113.8
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	0.3	0.5	2.0	1.5	1.7	1.5	1.8	1.8	3.5	6.8	16.6	24.5	62.3	62.3
Investeringen in Andere Duurzame Activa	0.0	0.2	0.3	0.6	3.5	1.2	6.7	2.6	1.6	1.6	1.2	3.4	22.9	22.9
Investeringen in Nonproductieve Activa	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0	-0.1	0.0	0.0	0.3	0.2	0.2
Sub-totaal investeringen	3.2	1.1	6.5	2.6	10.4	5.0	16.2	6.6	14.0	16.3	26.4	91.0	199.2	199.2
Kredietverlening	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	3.0	3.0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	10.3	0	0	2.7	0	0	27.0	15.7	0	32.9	0	0	88.5	88.5
Kapitaal Dienst Uitgaven	13.7	1.3	6.8	5.6	10.7	5.2	43.4	22.6	14.3	49.4	26.6	91.2	290.8	290.8
Afschrijvingen Vaste Activa	-6.7	-6.7	-6.8	-6.6	-6.6	-6.4	-7.4	-10.1	-7.1	-7.0	-7.0	-6.5	-85.0	-85.0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-1.5	-10.6	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.2	-12.5	-12.5
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-185.9	-185.9	-185.9
Kapitaal Dienst Inkomsten	-6.8	-6.7	-6.8	-6.6	-6.6	-8.0	-18.0	-10.1	-7.1	-7.0	-7.0	-192.6	-283.4	-283.4
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	6.9	-5.4	-0.1	-1.0	4.0	-2.8	25.4	12.4	7.2	42.3	19.6	-101.4	7.4	7.4

Bijlage 1B Prognose 2025v2

Recapitulatie Prognose (v2) van het Dienstjaar 2025

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-68.8	-31.7	-78.0	11.9	-10.0	-19.5	7.0	16.3	-19.7	-2.7	-29.5	143.0	-81.8	-81.8
KD Saldo van de Kapitaaldienst	0.3	-4.3	0.6	49.0	2.8	1.4	7.9	3.9	0.5	148.3	27.0	-180.3	57.1	57.1
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-68.6	-36.0	-77.4	60.9	-7.1	-18.1	14.9	20.2	-19.2	145.6	-2.5	-37.3	-24.7	-24.7

Deze (2e) prognose voor het dienstjaar 2025 (kolom JaarProg 2025v1) is opgenomen met ingang van de FMR december 2025. De prognose is bijgesteld vanwege te hoge ramingen voor de maand december 2025. De tabellen die zijn gewijzigd, zijn in bijlage 1B opgenomen.

Breakdown van de Gewone Dienst baten en lasten en de Kapitaaldienst inkomsten en uitgaven 2025

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
GDU Gewone Dienst Lasten	109.7	134.5	133.0	162.2	137.5	129.8	148.0	168.5	133.3	176.3	145.8	333.1	1,911.7	1,911.7
GDI Gewone Dienst Baten	-178.5	-166.2	-211.0	-150.3	-147.4	-149.3	-141.0	-152.2	-153.0	-179.0	-175.3	-190.1	-1,993.5	-1,993.5
Saldo GD Gewone Dienst	-68.8	-31.7	-78.0	11.9	-10.0	-19.5	7.0	16.3	-19.7	-2.7	-29.5	143.0	-81.8	-81.8
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	6.9	2.4	7.4	55.8	9.5	8.0	26.4	10.5	7.1	154.9	33.5	85.9	408.2	408.2
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-6.6	-6.7	-6.8	-6.6	-6.6	-6.6	-18.5	-6.6	-6.6	-6.6	-6.5	-266.2	-351.1	-351.1
Saldo KD Kapitaal Dienst	0.3	-4.3	0.6	49.0	2.8	1.4	7.9	3.9	0.5	148.3	27.0	-180.3	57.1	57.1

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2025

Resultaat Gewone Dienst	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
Beloning van Personeel	38.3	37.6	37.7	37.8	37.5	39.0	40.6	37.6	40.1	37.8	40.1	62.2	486.2	486.2
Verbruik van Goederen & Diensten	5.0	11.0	13.9	17.7	18.5	14.7	20.4	28.5	18.4	24.5	23.8	81.9	278.3	278.3
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	9.0	7.3	8.4	35.9	7.0	11.1	9.2	7.7	11.1	49.5	9.2	11.2	176.5	176.5
Subsidies + 4650 Overdrachten	20.2	36.6	29.6	30.1	31.7	29.8	31.2	25.0	30.0	31.5	31.5	113.5	440.8	440.8
Sociale Zekerheid	37.1	42.0	43.5	40.7	42.7	35.3	46.7	69.7	33.7	33.0	41.2	55.1	520.6	520.6
Andere Lasten	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.2	9.2	9.2
Gewone Dienst Lasten	109.7	134.5	133.0	162.2	137.5	129.8	148.0	168.5	133.3	176.3	145.8	333.1	1,911.7	1,911.7
Belastingen	-171.6	-156.0	-198.1	-145.2	-138.6	-143.7	-135.6	-133.1	-131.5	-129.2	-155.7	-147.3	-1,785.6	-1,785.6
Schenkingen & Subsidiebaten	-1.2	-0.1	-1.2	0	-0.4	0	-0.1	-0.7	-3.1	-4.2	-3.4	-5.8	-20.3	-20.3
Andere Baten	-5.7	-10.1	-11.8	-5.1	-8.4	-5.5	-5.3	-18.4	-18.5	-45.6	-16.2	-37.0	-187.6	-187.6
Gewone Dienst Baten	-178.5	-166.2	-211.0	-150.3	-147.4	-149.3	-141.0	-152.2	-153.0	-179.0	-175.3	-190.1	-1,993.5	-1,993.5
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-68.8	-31.7	-78.0	11.9	-10.0	-19.5	7.0	16.3	-19.7	-2.7	-29.5	143.0	-81.8	-81.8

Bijlage 1B Prognose 2025v2

Beloning van Personeel 2025

4200 Beloning van Personeel	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	25.4	25.6	25.7	25.8	25.6	25.5	25.1	25.7	25.7	25.6	26.9	44.6	327.2	327.2
Overwerk	2.0	1.8	1.8	2.0	2.2	2.3	2.1	1.7	1.7	1.7	1.8	2.6	23.8	23.8
Kindertoelage	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	2.3	2.3
Vakantietoelage	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medische Behandeling & Keuring	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	-0.2	0.4	0.4
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	0.8	0.8	0.7	0.8	0.7	0.9	3.4	0.8	0.8	0.7	1.3	4.2	15.9	15.9
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	28.3	28.4	28.5	28.9	28.7	29.0	30.8	28.4	28.5	28.2	30.4	51.4	369.6	369.6
Afdracht AOV/AWW premies	3.0	2.8	2.8	2.8	2.8	3.4	3.2	2.7	2.6	2.5	2.5	3.9	35.1	35.1
Afdracht AVBZ premies	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	1.9	1.9
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoeslag]	3.6	3.6	3.6	3.0	3.0	3.0	3.1	3.5	8.8	4.2	4.1	1.5	44.7	44.7
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0	0.0	0.4	0.7	0.7
Afdracht BVZ premies	3.2	2.8	2.8	2.8	2.8	3.4	3.3	2.8	0.0	2.8	2.9	4.7	34.3	34.3
Sociale Lasten	10.0	9.3	9.2	8.8	8.8	9.9	9.8	9.2	11.5	9.6	9.7	10.8	116.6	116.6
Totaal	38.3	37.6	37.7	37.8	37.5	39.0	40.6	37.6	40.1	37.8	40.1	62.2	486.2	486.2

In de post ‘Beloning van Personeel’ zijn de prognose voor de subposten ‘Salarissen, Lonen & Bezoldigingen’ en ‘Overige uitgaven Salarissen & Lonen’ aangepast doordat er een te hoge raming voor de maand december is opgenomen.

Verbruik van Goederen en Diensten 2025

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
Personeel van Derden	0.1	0.3	1.0	0.7	0.9	1.3	1.7	2.0	1.4	1.5	1.6	5.0	17.4	17.4
Eigen Personeel	0.6	1.0	1.5	3.0	1.1	1.4	1.5	1.8	1.7	2.5	2.4	5.7	24.0	24.0
Huisvesting	0.5	1.0	2.0	2.9	4.2	3.1	3.3	4.3	3.2	2.8	4.7	12.5	44.4	44.4
Kantoorexploitatie ea	0.6	1.8	2.4	4.1	3.2	2.8	3.6	4.8	3.8	5.2	7.3	15.8	55.3	55.3
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0.0	0.0	0.1	0.1	1.0	0.0	0.1	0.3	0.3	0.4	0.2	3.1	5.7	5.7
Openbaar Vervoer	0.5	0.6	1.1	0.9	0.5	0.6	0.9	0.7	0.4	1.3	0.5	1.5	9.7	9.7
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0.0	0.1	0.1	0.3	0.1	0.3	0.5	0.9	0.5	0.8	0.7	10.2	14.4	14.4
Andere Goederen & Diensten	2.8	6.1	5.6	5.8	7.6	5.2	8.9	13.8	7.2	10.1	6.3	28.1	107.4	107.4
Totaal	5.0	11.0	13.9	17.7	18.5	14.7	20.4	28.5	18.4	24.5	23.8	81.9	278.3	278.3

In de post ‘Verbruik van Goederen & Diensten’ zijn de prognose voor de subposten ‘Onderhoud Straatverlichting & Inventaris’ en ‘Andere Specifieke Goederen & Diensten’ aangepast doordat er een te hoge raming voor de maand december is opgenomen.

Subsidies en Overdrachten 2025

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Begroting
Omschrijving (bedragen in Cg. mln.)	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	Δ 2025v1	BO2025v0
Overheidsbedrijven	0.5	6.5	6.0	3.5	4.8	3.4	2.9	4.1	5.3	4.4	6.7	17.3	65.4	65.4
Subsidie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.4	38.4	38.4
Overheidsinstellingen	2.0	7.4	4.6	6.6	8.0	4.5	6.5	2.6	4.7	7.1	4.3	6.4	64.9	64.9
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	11.9	11.9	12.0	11.9	11.8	14.3	14.2	11.7	11.7	11.7	11.7	25.0	159.8	159.8
Non-profit Instellingen	5.1	9.7	6.3	7.2	6.2	6.6	6.6	6.0	7.4	5.3	6.6	11.7	84.7	84.7
Andere Subsidies & Bijdragen	0.7	1.1	0.7	0.9	0.9	0.9	0.9	0.7	0.9	2.9	2.2	14.7	27.7	27.7
Totaal	20.2	36.6	29.6	30.1	31.7	29.8	31.2	25.0	30.0	31.5	31.5	113.5	440.8	440.8

Voor de post ‘Subsidies & Overdrachten’ zijn de prognose voor de subposten ‘Bijdrage & Subsidie Overheidsbedrijven’, ‘Subsidie’, ‘Bijdrage & Subsidie Bijzonder Onderwijs’, ‘Bijdrage & Subsidie Non-profit Instellingen’ en ‘Overige Subsidies & Bijdragen’ aangepast doordat er een te hoge raming voor de maand december is opgenomen.

Bijlage 2: Classificatie Overheid



1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao	Bron CBS ea.
2. Categorale Classificatie Overheid	Baten, Lasten, Formatie

Legenda

Baten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatief en	hoogste	cumulatief en	laagste
Lasten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatief en	hoogste	cumulatief en	laagste

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Loonbelasting

5111	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	44.2	50.1	56.2	41.7	39.4	44.2	50.1	56.2	41.7	39.4
feb	36.4	36.5	32.8	29.3	30.3	80.6	86.6	89.1	71.0	69.7
mrt	33.4	29.2	30.7	35.3	30.7	113.9	115.8	119.8	106.3	100.4
apr	34.7	34.1	34.3	32.4	34.0	148.6	149.8	154.1	138.7	134.4
mei	36.8	40.5	31.3	33.6	34.3	185.4	190.3	185.4	172.3	168.7
jun	47.2	33.3	36.5	39.8	34.7	232.5	223.7	221.9	212.2	203.4
jul	-	45.2	37.8	32.3	38.1	232.5	268.9	259.7	244.5	241.5
aug	-	30.8	31.5	31.4	32.6	232.5	299.6	291.2	275.9	274.1
sep	-	30.4	28.2	28.4	32.7	232.5	330.0	319.3	304.3	306.8
okt	-	30.9	26.5	28.4	28.0	232.5	360.9	345.8	332.7	334.8
nov	-	30.2	32.9	28.8	28.8	232.5	391.1	378.7	361.5	363.6
dec	-	34.7	43.9	36.4	38.2	232.5	425.8	422.6	397.9	401.8

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Inkomstenbelasting

5112	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	3.2	0.2	1.6	1.6	0.8	3.2	0.2	1.6	1.6	0.8
feb	1.1	2.0	0.2	-2.2	0.5	4.3	2.3	1.7	-0.6	1.2
mrt	-1.1	2.4	1.5	2.1	1.7	3.2	4.7	3.3	1.5	3.0
apr	1.9	2.0	3.9	1.3	1.3	5.1	6.7	7.1	2.8	4.3
mei	2.7	1.7	3.2	3.3	-13.1	7.8	8.4	10.3	6.0	-8.8
jun	2.6	3.2	4.2	3.1	1.2	10.5	11.6	14.4	9.2	-7.7
jul	-	1.8	-0.7	-3.9	0.8	10.5	13.4	13.7	5.3	-6.8
aug	-	4.7	1.6	-0.1	3.6	10.5	18.2	15.4	5.2	-3.3
sep	-	-0.5	0.0	-0.9	0.7	10.5	17.7	15.4	4.3	-2.6
okt	-	2.4	0.5	1.6	0.3	10.5	20.1	15.8	5.9	-2.3
nov	-	0.5	1.4	-1.3	-8.5	10.5	20.6	17.2	4.5	-10.7
dec	-	1.4	-2.3	-2.9	-4.8	10.5	21.9	14.9	1.6	-15.5

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Winstbelasting

5113	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	3.6	10.2	9.1	8.1	5.0	3.6	10.2	9.1	8.1	5.0
feb	6.1	6.1	2.3	2.8	9.4	9.7	16.3	11.4	11.0	14.3
mrt	88.2	76.0	45.3	48.2	59.4	97.8	92.3	56.7	59.1	73.7
apr	18.6	6.7	21.8	4.2	11.0	116.5	99.0	78.5	63.4	84.7
mei	3.2	0.0	4.7	4.2	5.2	119.7	99.0	83.2	67.6	89.9
jun	4.0	4.6	2.0	26.4	7.2	123.7	103.6	85.2	93.9	97.2
jul	-	5.3	3.8	4.4	6.0	123.7	108.9	89.0	98.4	103.2
aug	-	3.0	3.4	4.2	4.8	123.7	112.0	92.4	102.6	108.0
sep	-	3.9	4.8	2.5	2.8	123.7	115.8	97.2	105.0	110.8
okt	-	9.8	2.9	2.2	2.7	123.7	125.6	100.1	107.2	113.5
nov	-	21.7	4.9	3.7	4.2	123.7	147.3	105.0	110.9	117.6
dec	-	24.3	29.2	17.2	19.3	123.7	171.6	134.2	128.2	136.9

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Onroerende Zaak- / Grondbelasting

5131-35	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	4.5	3.7	3.9	5.0	5.7	4.5	3.7	3.9	5.0	5.7
feb	4.1	2.7	4.4	4.7	6.5	8.6	6.4	8.2	9.7	12.2
mrt	5.1	5.2	4.0	4.6	8.4	13.7	11.5	12.3	14.3	20.6
apr	4.3	5.8	5.2	3.6	11.8	18.0	17.3	17.5	17.8	32.4
mei	14.8	4.4	9.8	5.2	25.2	32.8	21.7	27.3	23.1	57.6
jun	8.1	4.3	6.0	13.2	11.7	40.9	26.0	33.2	36.3	69.3
jul	-	15.3	7.7	11.4	8.0	40.9	41.3	41.0	47.7	77.3
aug	-	8.6	6.2	10.0	7.6	40.9	49.9	47.2	57.7	84.9
sep	-	9.3	5.4	6.5	5.8	40.9	59.2	52.6	64.1	90.7
okt	-	6.3	7.9	6.1	6.2	40.9	65.5	60.5	70.2	96.9
nov	-	4.4	6.5	6.6	7.9	40.9	69.9	67.0	76.9	104.7
dec	-	8.3	5.4	7.1	8.4	40.9	78.3	72.4	84.0	113.1

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Successie- & Overgangsbelasting

5133	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	-	-
jan	0.3	5.2	0.1	0.2	0.4	0.3	5.2	0.1	0.7	1.1
feb	0.4	0.1	0.2	0.0	0.1	0.7	5.3	0.3	0.7	1.1
mrt	0.2	0.0	-0.1	0.1	0.2	0.9	5.3	0.3	0.8	1.2
apr	0.2	0.7	0.0	0.0	0.0	1.1	6.0	0.3	1.0	1.3
mei	1.2	0.4	0.1	0.0	0.2	2.3	6.5	0.4	1.0	1.3
jun	0.2	0.1	0.1	0.3	0.1	2.5	6.6	0.5	1.1	1.3
jul	-	0.2	1.8	0.0	0.1	2.5	6.8	2.3	0.7	1.1
aug	-	0.1	0.1	0.0	0.0	2.5	6.9	2.5	0.7	1.1
sep	-	0.2	0.0	0.0	0.0	2.5	7.1	2.5	0.8	1.2
okt	-	0.2	0.0	0.2	0.1	2.5	7.3	2.5	1.0	1.3
nov	-	0.2	1.0	0.0	0.0	2.5	7.5	3.5	1.0	1.3
dec	-	0.6	1.1	0.0	0.0	2.5	8.1	4.6	1.1	1.3

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Overdrachtsbelasting

5134	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	4.9	4.4	3.5	3.9	1.4	4.9	4.4	3.5	3.9	1.4
feb	2.3	3.1	2.7	1.7	1.4	7.3	7.5	6.2	5.6	2.8
mrt	5.4	3.5	2.6	2.7	4.3	12.6	11.0	8.8	8.2	7.1
apr	6.0	4.7	2.8	2.8	1.9	18.6	15.7	11.7	11.1	9.0
mei	4.9	4.7	3.3	5.9	3.9	23.5	20.4	14.9	17.0	12.9
jun	4.7	2.7	3.2	3.9	3.9	28.2	23.1	18.1	20.9	16.9
jul	-	4.5	3.6	3.7	1.5	28.2	27.5	21.7	24.5	18.3
aug	-	3.8	3.7	2.9	5.6	28.2	31.4	25.4	27.5	23.9
sep	-	3.2	2.3	3.6	8.8	28.2	34.6	27.7	31.0	32.7
okt	-	5.7	3.2	2.9	10.4	28.2	40.3	30.9	34.0	43.1
nov	-	4.2	3.8	2.8	3.7	28.2	44.5	34.7	36.8	46.8
dec	-	4.6	3.3	3.4	3.2	28.2	49.0	38.0	40.2	50.0

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Omzetbelasting

5141	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	74.1	66.1	61.7	53.5	49.0	74.1	66.1	61.7	53.5	49.0
feb	63.3	61.0	56.0	47.4	43.9	137.4	127.1	117.7	100.8	92.9
mrt	63.5	57.8	52.2	47.1	44.2	200.9	184.9	170.0	147.9	137.1
apr	66.7	61.4	55.9	46.5	47.8	267.6	246.3	225.9	194.4	184.9
mei	62.0	56.6	53.9	46.4	44.0	329.6	302.9	279.8	240.9	229.0
jun	60.4	56.1	51.2	46.6	44.3	390.1	359.0	331.0	287.5	273.3
jul	-	58.3	52.0	45.4	42.2	390.1	417.3	383.0	332.9	315.4
aug	-	56.8	54.2	48.2	45.9	390.1	474.1	437.2	381.1	361.3
sep	-	57.7	53.5	47.2	45.2	390.1	531.8	490.6	428.2	406.5
okt	-	58.6	52.6	49.4	44.1	390.1	590.4	543.2	477.6	450.6
nov	-	58.9	55.2	48.3	45.5	390.1	649.3	598.4	525.9	496.2
dec	-	52.3	56.3	50.7	47.0	390.1	701.6	654.7	576.7	543.1

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Bijzonder Invoerrecht op Benzine

5142	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	4.7	4.4	4.6	3.1	-	4.7	4.4	4.6	3.1	-
feb	4.4	4.3	4.3	2.9	0.0	9.1	8.8	8.9	6.0	0.0
mrt	4.2	3.9	3.9	2.8	-	13.4	12.7	12.7	8.8	0.0
apr	4.4	4.5	4.0	3.0	-	17.8	17.2	16.8	11.8	0.0
mei	4.2	4.0	4.0	2.6	0.0	22.0	21.3	20.8	14.4	0.0
jun	4.3	4.2	4.0	3.8	0.0	26.2	25.5	24.8	18.2	0.0
jul	-	4.0	3.8	3.8	0.0	26.2	29.6	28.6	22.0	0.0
aug	-	3.9	3.9	3.9	0.0	26.2	33.5	32.5	25.9	0.0
sep	-	4.1	4.1	3.8	30.2	26.2	37.6	36.7	29.7	30.2
okt	-	4.3	3.9	3.9	2.9	26.2	41.9	40.5	33.6	33.1
nov	-	4.3	4.2	3.8	2.7	26.2	46.2	44.8	37.3	35.8
dec	-	4.3	4.0	3.9	2.9	26.2	50.4	48.8	41.3	38.8

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Accijns op Gedistilleerd

5143	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	2.6	1.9	1.3	1.6	1.8	2.6	1.9	1.3	1.6	1.8
feb	1.5	1.7	1.5	1.8	1.1	4.1	3.6	2.7	3.4	2.9
mrt	2.0	1.4	1.7	2.8	2.0	6.1	5.0	4.4	6.2	4.9
apr	2.1	2.1	1.8	1.2	1.3	8.1	7.1	6.2	7.4	6.2
mei	1.8	1.9	2.1	2.0	1.9	10.0	9.0	8.4	9.4	8.1
jun	1.9	1.9	1.8	1.7	1.6	11.8	10.9	10.1	11.1	9.7
jul	-	1.8	2.7	1.9	1.4	11.8	12.7	12.8	12.9	11.2
aug	-	1.7	1.8	1.6	1.6	11.8	14.4	14.6	14.6	12.7
sep	-	1.4	1.6	1.3	4.6	11.8	15.8	16.2	15.9	17.4
okt	-	1.9	1.8	2.4	2.2	11.8	17.7	18.0	18.3	19.5
nov	-	2.0	2.4	2.6	2.1	11.8	19.8	20.3	20.8	21.6
dec	-	3.2	3.1	3.1	3.7	11.8	23.0	23.4	23.9	25.3

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Accijns op Tabaksartikelen

5144	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	1.8	2.4	2.1	2.3	0.8	1.8	2.4	2.1	2.3	0.8
feb	1.3	1.3	0.7	1.4	1.1	3.1	3.7	2.8	3.8	1.9
mrt	0.7	0.7	0.9	1.2	1.5	3.8	4.4	3.7	5.0	3.4
apr	1.3	0.9	1.3	1.6	1.6	5.1	5.2	5.0	6.5	5.0
mei	1.2	1.2	0.5	1.6	1.8	6.3	6.4	5.5	8.2	6.8
jun	1.5	1.6	1.6	0.3	2.0	7.8	8.1	7.2	8.5	8.9
jul	-	1.6	1.7	1.4	-	7.8	9.7	8.9	9.9	8.9
aug	-	1.4	1.8	1.2	1.7	7.8	11.1	10.7	11.0	10.6
sep	-	0.8	0.7	0.8	2.2	7.8	11.9	11.4	11.8	12.8
okt	-	1.4	0.6	0.5	1.5	7.8	13.3	12.0	12.3	14.3
nov	-	1.5	1.3	1.2	1.3	7.8	14.9	13.3	13.5	15.6
dec	-	0.1	0.6	0.6	0.1	7.8	14.9	13.8	14.1	15.7

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Accijns op Bier

5145	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	1.9	1.5	1.9	1.5	1.1	1.9	1.5	1.9	1.5	1.1
feb	1.1	2.1	1.7	1.3	1.4	3.0	3.6	3.6	2.8	2.6
mrt	1.8	2.0	1.9	1.5	1.3	4.9	5.6	5.6	4.3	3.9
apr	1.8	1.6	1.8	1.5	2.0	6.7	7.2	7.3	5.8	5.9
mei	1.6	1.6	1.8	1.8	1.4	8.3	8.8	9.2	7.6	7.2
jun	1.9	1.3	1.6	1.7	2.0	10.2	10.1	10.8	9.3	9.3
jul	-	1.8	1.8	1.4	1.4	10.2	11.9	12.5	10.7	10.7
aug	-	1.3	2.2	1.7	1.7	10.2	13.2	14.7	12.4	12.4
sep	-	1.7	1.5	1.5	1.6	10.2	14.9	16.3	13.9	14.0
okt	-	1.6	1.2	2.1	1.4	10.2	16.6	17.5	16.0	15.4
nov	-	1.6	1.8	1.6	1.9	10.2	18.2	19.3	17.6	17.3
dec	-	2.7	2.2	1.7	1.8	10.2	20.9	21.5	19.3	19.1

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Motorrijtuigenbelasting

5146	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	9.3	6.0	8.3	7.3	1.1	9.3	6.0	8.3	7.3	1.1
feb	9.8	10.0	7.7	7.8	11.5	19.0	16.0	16.1	15.0	12.6
mrt	8.5	5.6	5.5	5.7	7.4	27.6	21.6	21.5	20.8	20.0
apr	7.3	3.5	2.4	3.2	2.8	34.8	25.1	23.9	24.0	22.8
mei	3.1	2.3	1.7	1.4	1.5	37.9	27.4	25.6	25.4	24.3
jun	2.7	2.1	1.7	1.6	1.6	40.6	29.5	27.3	27.0	26.0
jul	-	2.7	2.3	2.2	2.4	40.6	32.2	29.6	29.3	28.4
aug	-	1.5	1.4	1.6	1.6	40.6	33.7	31.0	30.8	30.0
sep	-	1.1	1.1	0.8	1.0	40.6	34.9	32.2	31.7	31.1
okt	-	0.7	0.8	0.6	0.8	40.6	35.6	32.9	32.2	31.9
nov	-	0.6	0.6	0.5	0.7	40.6	36.2	33.5	32.7	32.6
dec	-	0.9	1.2	1.2	0.7	40.6	37.1	34.7	33.9	33.3

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Afvalstoffenbelasting

5148	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	0.2	0.2	0.3	0.6	0.0	0.2	0.2	0.3	0.6	0.0
feb	0.5	0.2	0.3	0.5	0.0	0.7	0.4	0.6	1.1	0.0
mrt	0.8	0.2	22.3	0.3	0.0	1.6	0.6	22.9	1.4	0.0
apr	0.5	0.2	6.1	0.4	0.0	2.0	0.8	29.1	1.8	0.0
mei	0.4	0.2	-4.7	0.3	-	2.4	0.9	24.4	2.1	0.0
jun	0.3	0.2	0.2	0.4	0.0	2.7	1.1	24.6	2.5	0.0
jul	-	0.2	0.3	1.1	-	2.7	1.3	24.9	3.6	0.0
aug	-	0.1	0.3	0.7	-	2.7	1.3	25.2	4.3	0.0
sep	-	0.5	0.3	0.2	0.0	2.7	1.9	25.5	4.5	0.0
okt	-	0.3	0.2	0.3	0.2	2.7	2.2	25.7	4.8	0.2
nov	-	0.4	0.2	0.5	0.3	2.7	2.6	25.9	5.2	0.5
dec	-	0.3	16.0	16.4	16.6	2.7	2.9	42.0	21.6	17.1

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Logeergastenbelasting

5149	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	-	-	-	0.1	0.0	-	-	-	0.1	0.0
feb	-	-	-	-	0.0	-	-	-	0.1	0.0
mrt	-	-	0.0	-	0.2	-	-	0.0	0.1	0.2
apr	-	-	-	0.1	0.1	-	-	0.0	0.2	0.3
mei	-	-	-	-	0.1	-	-	0.0	0.2	0.3
jun	-	-	-	0.0	0.1	-	-	0.0	0.2	0.4
jul	-	-	0.0	-	0.1	-	-	0.0	0.2	0.4
aug	-	0.0	-	0.0	0.1	-	0.0	0.0	0.2	0.5
sep	-	-	-	-	0.1	-	0.0	0.0	0.2	0.6
okt	-	-	-	-	0.4	-	0.0	0.0	0.2	1.0
nov	-	-	-	0.0	0.0	-	0.0	0.0	0.2	1.0
dec	-	-	-	-	0.1	-	0.0	0.0	0.2	1.0

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Invoerrechten

5151	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	17.6	17.2	17.1	14.5	11.8	17.6	17.2	17.1	14.5	11.8
feb	15.7	16.7	15.6	12.5	9.3	33.4	33.9	32.7	27.0	21.0
mrt	20.8	17.8	16.4	15.4	13.9	54.1	51.7	49.0	42.4	35.0
apr	19.7	19.5	17.8	13.4	14.3	73.9	71.2	66.8	55.8	49.3
mei	18.9	16.9	15.7	15.7	14.0	92.8	88.2	82.5	71.5	63.4
jun	20.4	19.2	16.0	15.2	15.3	113.2	107.3	98.6	86.7	78.6
jul	-	21.3	17.1	14.9	14.3	113.2	128.7	115.7	101.7	92.9
aug	-	18.6	18.6	15.9	14.4	113.2	147.3	134.3	117.5	107.3
sep	-	19.6	14.1	15.5	15.1	113.2	166.9	148.4	133.0	122.5
okt	-	21.6	19.7	17.1	14.2	113.2	188.6	168.1	150.0	136.7
nov	-	19.5	19.2	16.5	18.6	113.2	208.0	187.3	166.5	155.3
dec	-	19.6	17.9	16.1	16.1	113.2	227.7	205.3	182.6	171.4

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Zegelbelasting Overige

5161	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	0.3	0.1	0.9	0.7	0.1	0.3	0.1	0.9	0.7	0.1
feb	0.3	0.5	1.2	0.2	0.2	0.6	0.6	2.1	0.9	0.3
mrt	0.6	1.0	0.4	0.6	0.7	1.2	1.6	2.4	1.5	1.0
apr	0.3	1.6	1.0	0.2	0.2	1.6	3.1	3.4	1.8	1.3
mei	0.2	0.4	0.6	0.8	0.3	1.8	3.5	4.0	2.6	1.6
jun	2.4	0.9	0.9	0.8	0.4	4.2	4.4	4.9	3.4	2.0
jul	-	0.1	0.4	1.0	0.3	4.2	4.5	5.2	4.4	2.2
aug	-	1.8	0.4	0.4	0.6	4.2	6.3	5.6	4.8	2.8
sep	-	0.4	0.1	0.7	1.5	4.2	6.8	5.7	5.4	4.3
okt	-	0.6	1.2	1.2	2.3	4.2	7.4	6.9	6.6	6.6
nov	-	0.2	0.7	0.4	0.4	4.2	7.6	7.6	7.0	7.1
dec	-	1.2	1.3	-0.9	-0.8	4.2	8.8	8.9	6.1	6.3

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Andere Belastingen						eco.cat		5114~15~	5114~15~53 w.o. BRNC	
5114 ea.	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	0.9	0.8	0.9	0.6	0.3	0.9	0.8	0.9	0.6	0.3
feb	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.9	0.9	0.9	0.6	0.3
mrt	0.0	0.1	0.0	0.1	0.1	0.9	1.0	0.9	0.6	0.4
apr	0.5	0.7	0.7	0.5	0.6	1.4	1.7	1.6	1.1	1.0
mei	0.0	0.0	0.2	0.0	0.2	1.5	1.7	1.8	1.1	1.2
jun	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	1.8	1.8	1.2	1.2
jul	-	0.6	0.5	0.6	0.7	1.5	2.4	2.3	1.7	1.8
aug	-	0.1	0.1	0.0	0.0	1.5	2.5	2.4	1.7	1.9
sep	-	0.1	0.1	0.0	0.0	1.5	2.6	2.5	1.8	1.9
okt	-	0.7	0.6	0.6	0.5	1.5	3.3	3.1	2.3	2.3
nov	-	0.0	0.1	0.0	0.0	1.5	3.4	3.2	2.3	2.4
dec	-	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	3.4	3.2	2.4	2.4

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Schenkingen en Andere Baten						eco.cat		5200~540	5200~5400 v.a. 2016 inc	
5200 ea.	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	7.8	8.5	11.3	6.0	3.0	7.8	8.5	11.3	6.0	3.0
feb	17.8	20.9	11.5	11.8	8.7	25.6	29.4	22.9	17.8	11.7
mrt	18.8	16.2	16.9	9.5	8.8	44.4	45.6	39.7	27.3	20.5
apr	20.7	15.0	14.4	8.9	8.4	65.0	60.6	54.1	36.2	28.9
mei	12.0	14.0	13.6	11.2	7.9	77.1	74.6	67.7	47.4	36.8
jun	18.0	15.3	18.0	14.7	7.7	95.1	89.9	85.7	62.1	44.5
jul	-	26.1	16.1	9.9	9.3	95.1	116.1	101.8	72.0	53.9
aug	-	12.6	17.8	14.5	11.3	95.1	128.6	119.6	86.5	65.1
sep	-	18.5	19.9	9.5	32.8	95.1	147.1	139.5	96.0	98.0
okt	-	11.3	30.2	45.7	17.8	95.1	158.4	169.7	141.7	115.7
nov	-	22.2	14.5	17.0	19.7	95.1	180.6	184.2	158.8	135.4
dec	-	24.2	36.1	37.7	56.6	95.1	204.8	220.3	196.5	192.1

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Beloning van Personeel

4200	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	38.0	39.8	0.0	32.4	35.1	38.0	39.8	34.5	32.4	35.1
feb	41.4	41.5	34.1	31.9	34.2	79.4	81.3	68.5	64.4	69.3
mrt	43.0	38.1	33.9	33.3	34.3	122.4	119.3	102.5	97.7	103.5
apr	38.0	37.9	34.6	34.4	34.3	160.4	157.2	137.0	132.1	137.8
mei	38.2	38.0	35.5	32.8	34.2	198.6	195.3	172.5	164.8	172.1
jun	65.0	57.0	52.9	50.4	34.8	263.6	252.2	225.4	215.3	206.8
jul	-	37.3	34.4	32.5	42.4	263.6	289.6	259.7	247.7	249.2
aug	-	36.7	34.1	32.2	34.5	263.6	326.3	293.9	279.9	283.8
sep	-	38.7	35.0	32.6	36.7	263.6	365.0	328.9	312.5	320.5
okt	-	37.0	33.9	32.6	32.4	263.6	402.0	362.8	345.1	352.8
nov	-	38.0	38.3	36.0	33.7	263.6	440.0	401.1	381.0	386.5
dec	-	43.6	64.7	76.4	30.9	263.6	483.6	465.7	457.5	417.4

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Verbruik van Goederen & Diensten

4400	2026	2025	2024	2023	2022	2026	2025	2024	2023	2022
jan	6.5	8.1	5.0	3.6	3.3	6.5	8.1	5.0	3.6	3.3
feb	14.7	11.9	10.7	10.2	4.3	21.3	20.0	15.7	13.8	7.6
mrt	16.9	14.1	11.9	11.6	10.0	38.2	34.1	27.7	25.3	17.6
apr	17.0	17.1	23.6	11.0	9.2	55.2	51.2	51.2	36.4	26.8
mei	17.9	17.3	22.8	16.3	9.9	73.1	68.5	74.0	52.7	36.7
jun	20.7	15.2	16.6	12.9	11.2	93.8	83.7	90.5	65.6	48.0
jul	-	16.5	18.6	18.2	15.3	93.8	100.2	109.1	83.8	63.3
aug	-	13.9	23.6	21.2	20.5	93.8	114.2	132.8	105.1	83.8
sep	-	19.8	14.7	14.3	13.9	93.8	133.9	147.4	119.4	97.6
okt	-	24.7	25.4	16.4	15.5	93.8	158.6	172.8	135.8	113.2
nov	-	23.0	18.6	20.2	18.0	93.8	181.6	191.5	156.1	131.2
dec	-	82.5	56.5	72.8	97.5	93.8	264.1	248.0	228.9	228.7

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Afschrijving & Interest in Cg. mln.

	eco.cat	4500~4550	4500~4550							
45##	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
jan	8.6	8.4	9.0	8.5	6.2	8.6	8.4	9.0	8.5	6.2
feb	6.5	10.4	7.0	6.9	6.2	15.1	18.8	16.0	15.4	12.5
mrt	7.4	9.0	8.2	7.8	6.1	22.6	27.8	24.1	23.2	18.6
apr	30.6	29.7	30.1	30.8	29.9	53.1	57.5	54.2	53.9	48.4
mei	7.0	6.7	7.1	7.7	5.5	60.2	64.1	61.3	61.6	54.0
jun	12.5	3.7	10.0	10.8	9.0	72.7	67.8	71.3	72.4	63.0
jul	-	6.6	11.1	8.9	7.4	72.7	74.4	82.4	81.3	70.4
aug	-	15.5	7.4	7.1	5.8	72.7	89.8	89.9	88.4	76.2
sep	-	8.1	8.5	7.9	11.3	72.7	98.0	98.4	96.3	87.5
okt	-	57.7	63.2	30.5	29.2	72.7	155.7	161.6	126.8	116.7
nov	-	7.4	12.5	7.2	6.1	72.7	163.1	174.1	134.0	122.7
dec	-	11.1	5.1	6.7	14.8	72.7	174.2	179.2	140.7	137.5

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Subsidies & Overdrachten in Cg. mln.

	eco.cat					4600~465	4600~4650			
46##	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
jan	32.2	36.7	21.1	20.6	22.9	32.2	36.7	21.1	20.6	22.9
feb	40.6	46.0	43.3	31.1	41.4	72.8	82.7	64.4	51.8	64.3
mrt	78.4	26.2	28.3	37.7	25.2	151.3	108.9	92.8	89.5	89.5
apr	11.0	50.8	29.4	34.2	32.2	162.3	159.7	122.2	123.7	121.8
mei	27.3	30.3	35.3	26.6	30.4	189.6	190.0	157.5	150.3	152.2
jun	46.3	36.5	46.5	39.4	26.7	235.9	226.5	204.0	189.7	178.8
jul	-	36.5	38.9	29.1	33.4	235.9	263.0	242.9	218.8	212.3
aug	-	29.4	24.1	25.6	29.3	235.9	292.4	267.0	244.4	241.5
sep	-	53.7	31.3	33.4	29.9	235.9	346.1	298.3	277.8	271.4
okt	-	29.3	43.2	25.9	29.7	235.9	375.4	341.5	303.7	301.1
nov	-	32.3	42.2	27.6	30.5	235.9	407.7	383.7	331.4	331.7
dec	-	74.5	85.0	77.2	123.4	235.9	482.1	468.7	408.5	455.0

Bijlage 2: Categorie Classificatie Overheid

(bedragen x Cg. 1 miljoen)

Sociale Zekerheid & Andere Lasten						eco.cat:	4700~4770 v.a. 2016 incl.Coll.Sector			
47##	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
jan	53.4	36.3	31.7	40.0	42.8	53.4	36.3	31.7	40.0	42.8
feb	32.8	47.9	50.0	37.0	36.3	86.3	84.2	81.7	77.1	79.0
mrt	78.4	41.9	39.0	42.2	46.1	164.6	126.1	120.7	119.3	125.1
apr	32.0	66.1	31.7	42.4	43.6	196.6	192.2	152.4	161.6	168.8
mei	54.1	35.6	51.3	39.3	38.7	250.7	227.8	203.8	200.9	207.5
jun	36.3	7.4	39.2	39.9	31.8	287.0	235.3	243.0	240.8	239.3
jul	-	48.6	40.7	43.1	48.0	287.0	283.9	283.7	283.8	287.2
aug	-	39.7	66.6	65.2	69.6	287.0	323.6	350.3	349.0	356.8
sep	-	43.7	41.3	39.7	17.6	287.0	367.3	391.6	388.7	374.4
okt	-	41.6	38.7	15.3	41.0	287.0	408.9	430.3	404.0	415.5
nov	-	37.9	13.5	41.9	38.6	287.0	446.8	443.7	445.9	454.1
dec	-	65.5	93.1	74.2	28.8	287.0	512.3	536.9	520.1	482.8

Bijlage 3

Beschikbare Liquide Middelen (Cg.)

(bedragen x Cg.)

Beschikbare Liquide Middelen	2025	2026	2026	2026	2026	2026	2026
	december	januari	februari	maart	april	mei	juni
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	320,074,855	315,324,365	324,057,030	351,126,954	331,715,323	364,116,488	317,251,836
Af: waarvan Kruisposten	-16,848,312	-10,626,360	-13,377,659	-12,898,898	-11,116,965	82,108,705	74,844,833
Cash en Banken	336,923,167	325,950,725	337,434,689	364,025,852	342,832,288	282,007,783	242,407,003
Specificatie Cash en Banken							
1413.01 KAS LO Hoofdkas	46,050	-	-	-	0	-	-
1414.01 KAS I&A	1,639	1,639	1,639	1,639	1,639	1,639	1,639
1417.01 DOW Hoofdkas	-	-	-	-	0	-	-
1410 KAS	**47,689**	**1,639**	**1,639**	**1,639**	**1,639**	**1,639**	**1,639**
1421.01 CB 191181020 BRK (EUR)	10,754,515	11,844,475	11,844,475	12,087,505	13,764,040	13,764,040	20,797,637
1421.02 CB 191181010 Ovh.Curaçao	127,910,749	118,694,829	126,499,503	130,160,082	98,680,685	5,915,518	-3,128,488
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	21,747	21,747	21,747	21,747	21,747	21,747	21,747
1423.01 CB 191181030 LO	28,826	26,296	1,216,084	1,141,502	35	1,169,819	10
1427.01 CB 191181080 Noodfnds COVID-19	21,726,183	21,726,183	21,726,183	21,726,183	21,726,183	21,726,183	21,726,183
1427.02 CB 191181090 Noodfnds EigenMid	804,528	804,528	804,528	804,528	804,528	804,528	804,528
1428.01 CB 191181100 Opbr.UTS	15,178,987	20,238,649	25,298,311	30,357,973	35,417,635	35,417,635	45,536,960
1420 CBCS Bank	**176,425,535**	**173,356,707**	**187,410,831**	**196,299,520**	**170,414,853**	**78,819,470**	**85,758,577**
1443.01 BDC 306495.01 LO	192,054	194,813	201,811	98	819	-1	194
1444.01 BDC 306496.01 I&A	51,195	79,418	34,240	-1	2,238	21,833	12,341
1440 BDC Bank	**243,249**	**274,231**	**236,051**	**97**	**3,057**	**21,832**	**12,535**
1453.01 FCIB 570000566 LO	26,845	25,031	26,171	26,097	4,453	2,678	3
1450 FCIB Bank	**26,845**	**25,031**	**26,171**	**26,097**	**4,453**	**2,678**	**3**
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	133,144	186,241	244,300	501,554	82,688	264,261	411,091
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	65,606	229,178	312,250	3,109,665	55,438	71,584	271,171
1460 ING Bank	**198,750**	**415,419**	**556,550**	**3,611,219**	**138,126**	**335,845**	**682,262**
1471.01 MCB 283.635.01 Ovh.Hoofdrekg	142,810,689	135,379,477	132,090,102	107,484,282	17,701,714	17,706,137	2,820,319
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	-	-	886,529	-	0	-	-
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	445,802	445,802	445,802	445,802	445,802	445,802	445,802
1473.01 MCB 233.295.07 LO	27,500	27,500	27,500	27,500	9,441,154	7,081,081	8,196,425
1473.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	-	-	-	-	1,035	1,035	1,035
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	4,316	69,049	45,751	78,186	35,387,731	76,854,357	6,041,022
1478.01 MCB 31967810 Afval	-	-	-	-	0	-	-
1478.03 MCB 31969009 UO Openb. Werken	1	1,173	249	1,453	1,453	1,453	1,453
1478.06 MCB 31968404 Alg. Zaken-WJZ	150	150	150	150	2,850	6,390	9,330
1478.08 MCB 31968600 Alg. Inkomsten	-	-	-	-	2,658,431	4,683,770	6,297,627
1478.18 MCB 32061703 UO Domeinbeheer	-0	-0	-0	-0	76,339	170,354	398,088
1478.19 MCB 32061605 UO Plolitie&Immig	80	80	80	80	80	80	80
1478.24 MCB 33168105 Nat.Archief	171,716	171,716	171,716	171,716	171,716	171,716	171,716
1478.25 MCB 33168007 UO Milieu	-	-	-	-	0	1,325	2,725
1470 MCB Bank	**143,460,254**	**136,094,947**	**133,667,879**	**108,209,169**	**65,888,305**	**107,123,500**	**24,385,622**
1493.01 ORCO 1081290195 LO	145,380	67,963	280,057	1,282,826	1,278,029	567,090	182,904
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	114,190	98,670	78,502	376,442	254,502	426,286	137,952
1490 ORCO Bank	**259,570**	**166,633**	**358,559**	**1,659,268**	**1,532,531**	**993,376**	**320,856**
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	115,480	504,675	73,393	1,358,111	123,891	95,443	542,859
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-5	-8	-27	-8	853,275	1,025,837	3,023,306
1507.01 RBC 10.41.77.965 MAC	234,589	234,589	234,589	234,589	234,589	234,589	234,589
1507.02 RBC 10.41.46.498 OvJ	61,061	61,061	61,061	61,061	61,061	61,061	61,061
1500 RBC Bank	**411,126**	**800,318**	**369,017**	**1,653,754**	**1,272,817**	**1,416,931**	**3,861,816**
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	921,467	81,756	46,075	450,674	67,669	-13,356	56,552
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	214,689	20,051	47,924	669,087	5,311	8,986	49,884
1515.01 SFT 11.340000.075 EO [x]	-	-	-	-	0	-	-
1521.01 PEsro CZ5982200003340000009988	14,713,993	14,713,993	14,713,993	14,713,993	14,713,993	14,713,993	14,713,993
1510 Vidanova (SFT) Bank	**15,850,149**	**14,815,800**	**14,807,992**	**15,833,754**	**14,786,973**	**14,709,623**	**14,820,429**
1530.01 BDC 35656601 CMA	-	-	-	36,731,335	88,800,973	-	33,978,955
1530.02 BDC 35656701 Salaris	-	-	-	-	-8,626	78,585,899	78,587,517
1530.03 BDC 35656801 Int.Bet,	-	-	-	-	-2,620	-2,620	-2,620
1532.10 BDC 36160301 Mil.en Nat.Beh.	-	-	-	-	-193	-389	-588
1532.14 BDC 36164001 UO Domein	-	-	-	-	-	-1	-
1530 BDC Bank	-	-	-	**36,731,335**	**88,789,534**	**78,582,889**	**112,563,264**
Cash en Banken	**336,923,167.28**	**325,950,725**	**337,434,689**	**364,025,852**	**342,832,288**	**282,007,783**	**242,407,003**

Bijlage 4

Jaarrekeningen van Derden

Lijst van de laatst door het Ministerie van Financiën ontvangen Jaarrekeningen van derden

MvF (láátste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

	CS	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2024	Datum Ontvangen	DG
		entiteit	portefeuille	04/Aug/2026	r	√	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√
Overheidsbedrijven / NV's									
Analytisch Diagnostisch Centrum NV		ADC	GMN	2024	03/Mar/2026	√	2023	06/Aug/2025	√
Autobus Bedrijf Curaçao NV		ABC	VVRP	2021/2022	14/Oct/2025	√	2020	06/Jul/2025	√
Buskabaai NV		BBAAI	AZ	2025	10/Jun/2026		2024	18/Jun/2025	√
Continuous Reliability NV		CORE	BPD	2024	26/Aug/2025	√	2023	07/Jun/2024	√
C-Post International NV (v/h Nieuwe Post Nederlandse Antillen)		CPOST	VVRP	2024	18/Dec/2025	√	2023	30/Jun/2025	√
Curaçao Airport Holding NV		CAH	EO	2023	11/Nov/2024	√	2022	06/Nov/2023	√
Curaçao Industrial & International Trade Development Co. NV		CURINDE	EO	2024	18/Mar/2026	√	2023	06/Jul/2025	√
Curaçao Oil NV		CUROIL	EO	2025	21/Jul/2026	√	2024	02/Jun/2025	√
Curaçao Ports Authority NV		CPA	EO	2025	16/Jun/2026	√	2024	02/Oct/2025	√
Curaçao Development Institute NV		CDI	EO	2021	27/May/2024	√	2020	12/Apr/2021	√
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	EO	2022/2023	27/Jul/2026	√	2021	03/Feb/2025	√
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	VVRP	2025	10/Jun/2026	√	2024	18/Aug/2025	√
Girobank NV		GIRO	FIN	2014	= laatste		2014	17/Jul/2020	√
Giro Settlement		GHS	FIN	2023	02/Dec/2025		2022	26/Aug/2025	√
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	FIN	2024/2025	18/Jun/2026	√	2023	06/Nov/2024	√
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	VVRP	2024	18/Jun/2026	√	2023	06/Jul/2025	√
Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen NV		OBNA	FIN	2025	12/Jun/2026	√	2022/2023	29/Jul/2024	√
PSB Bank (Postspaarbank) NV		PSB	VVRP	2019	31/Aug/2020	√	2018	02/Jun/2020	√
Refineria di Korsou NV		RdK	AZ	2023	11/Jul/2026	√	2022	06/Jul/2025	√
Saba Bank Resources NV		SBR	FIN	2025	21/Apr/2026	√	2024	07/Mar/2025	√
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	GMN	2024	28/Jul/2025	√	2023	09/Jul/2024	√
United Telecommunications Services NV		UTS	VVRP	2017	= laatste		2017	= laatste	√
Woningbouw Curacao NV		WBC	VVRP	2025	07/Jul/2026	√	2024	09/Dec/2025	√
Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving									
Algemeen Pensioenfonds Curaçao		APC	FIN	2024	02/Sep/2025	√	2023	26/Aug/2024	√
Bureau Intellectuele Eigendom		BIE	JUS	2023	08/Jul/2024	√	2022	09/Nov/2023	√
Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten		BTP	VVRP	2024	14/Oct/2025	√	2023	20/Dec/2024	√
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten		CBCS	FIN	2024	15/Sep/2025	√	2023	09/Dec/2025	√
Cessantia Fonds	=	CFDS	SOAW	2025	15/Jul/2026		2024	12/Jun/2025	√
Curaçao Medical Center		CMC	GMN	2022	22/Jun/2024	√	2021	29/Apr/2024	√
Fair Trade Authority Curaçao		FTAC	EO	2024	02/Dec/2025	√	2023	06/Nov/2024	√
Gemeenschappelijk Hof van Justitie		GHvJ	JUS	2025	25/Jun/2026	√	2024	02/Dec/2025	√
Landsloterij Nederlandse Antillen		LLNA	FIN	2018	= laatste		2018	10/Jun/2020	√
Sociale Verzekeringsbank		SVB	SOAW	2025	23/Jul/2026	√	2024	13/Jun/2025	√
University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez		UOC	OWCS	2024	03/Jul/2025	√	2023	29/Jun/2024	√

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector land Curaçao 2013'

10. Staatsorganen		SO		-	-		-	-	
Raad voor de Rechtshandhaving		RRH	SO	2023 t/m 2025	15/Jul/2026	√	2015/2017/2018/2019/2020	22/Sep/2021	√
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden		SER/GOA	SO	2021	08/Apr/2023	√	2019/2020	08/Apr/2023	√
11. Algemene Zaken		AZ		-	-		-	-	
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid		REDA SOSIAL	AZ	2024	10/Jun/2025	√	2023	16/Jul/2024	√

MvF (láátste Jaarrekening van Derden ontvangen)		Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS	entiteit	portefeuille	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening		BPD		-	-		-	-	
13. Justitie		JUS		-	-		-	-	
Stichting Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao		AJJC	JUS	2022	01/Nov/2024	√	2021	05/Sep/2022	
Criminaliteitsbestrijdingsfonds	=	CRIM	JUS	2016	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Reclassering Curaçao	=	SRC	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning		VVRP		-	-		-	-	
Onbebouwde Eigendommen		OE	VVRP	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao		SKOR	VVRP	2025	22/Jun/2026		2024	14/Oct/2025	√
Stichting Wegenfonds Curaçao	=	SWC	VVRP	2016	= laatste		2016	= laatste	
Stichting Monumenten Fonds Curaçao		SMFC	VVRP	2025	18/Jun/2026	√	2024	21/May/2025	
Fundashon Kas Popular [huursubsidie]		FKP	VVRP						
15. Economische Ontwikkeling		EO		-	-		-	-	
Curaçao Investement & Export Development Foundation		CINEX	EO	2025	17/Jun/2026	√	2024	16/Jun/2025	
Curaçao International Financial Center		CIFC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Curaçao Tourism Development Foundation	=	CTDF	EO	2023	14/May/2025	√	2022	06/Nov/2024	√
Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito		FEKOSKAN	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Fundashon Marshe		FM	EO	2022 t/m 2024	16/Mar/2026		n/a	= laatste	
Fundashon pa Konsumidó		FPK	EO	2025	07/Jul/2026		2024	02/Dec/2025	√
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie		AMFO	EO	2012	= laatste		2012	= laatste	
Stichting voor Economische Ontwikkeling (in liquidatie)		SEO	EO	2014	= laatste		2014	= laatste	
St. Secr. Curaçaos Informatica Stimulerings Plan	=	STIMUL-IT	EO	2024	06/Aug/2025	√	2021 t/m 2023	29/Jul/2024	√
Stichting Kennis voor Curaçao		SKC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven		SKBB	EO	2013	= laatste		2013	= laatste	
Stichting Korporashon pa Desaroyo di Korsou		KORPODEKO	EO	2024	03/Dec/2025	√	2021 t/m 2023	11/Jul/2024	
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport		OWCS		-	-		-	-	
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs		OWCS		-	-		-	-	
Advent Mission of the Seventh Day		SOZA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Evangelische Broedergemeente		EBG	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Fundashon Skol Humanista		FSH	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Christelijk Onderwijs New Song		CONS	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria		IFE	OWCS	2010	= laatste		2010	= laatste	
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur		RKCS	OWCS	2019/2020	22/Jul/2022		2018/2019	07/Feb/2020	
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs		VPCO	OWCS	2025	13/Jul/2026		2024	18/Dec/2025	

MvF (láátste Jaarrekening van Derden ontvangen)		Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2024	Datum Ontvangen	DG
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS	entiteit	portefeuille	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√
OPM: JAARREKENINGEN BIJZONDER ONDERWIJS BIJ ONDERWIJS.									
16.2 Overig Onderwijs		OWCS		-	-		-	-	
Fundashon Material pa Skol	=	FMS	OWCS	2019	05/Dec/2022	√	2018	18/Sep/2020	
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou	=	FIDE	OWCS	2020 t/m 2022	23/Jul/2024	√	2019	03/Nov/2022	
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	=	FPI	OWCS	2018	13/Oct/2020	√	2013	07/Mar/2016	
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	=	FSIGE	OWCS	2025	26/Jun/2026	√	2024	06/Aug/2025	
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen		SOS	OWCS	2023	10/Jul/2026		2022	23/Jan/2024	√
Stichting Studiefinanciering Curaçao	=	SSC	OWCS	2024	18/Nov/2025		2023	28/Oct/2024	√
16.3 Vorming		OWCS		-	-		-	-	
Biblioteka Nashonal Kòrsou Frank Martinus Arion	=	FBNK	OWCS	2025	10/Jul/2026	√	2024	11/May/2026	
Federatie Antilliaanse Jeugdzorg		FAJ	OWCS	2023	27/Nov/2025	√	2022	01/Dec/2025	
Fundashon Bos di Hubentut		FBDH	OWCS	2022	01/Dec/2025	√	2018	12/Oct/2020	
Fundashon Desaroyo i Progreso		FDIP	OWCS	2020 t/m 2025	10/Jul/2026	√	2018	19/Oct/2020	
Stichting Jeugd Centrale Curaçao		SJCC	OWCS	2019	19/Oct/2020	√	2019	19/Oct/2020	
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.		SKC	OWCS	2018	19/Oct/2020	√	2018	19/Oct/2020	
16.4 Sport		OWCS		-	-		-	-	
Curaçaose Sport en Olympische Federatie		CSOF	AZ	2018	19/Oct/2020	√	2018	19/Oct/2020	
Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou		FDDK	OWCS	2022	29/Aug/2024	√	2021	29/Apr/2024	√
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou		FFDK	OWCS	2013	= laatste		2013	= laatste	
Fundashon Sedreko	=	SEDREKO	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
Student Sport Federation Dutch Caribbean		SSFDC	OWCS	2017	19/Oct/2020	√	n/a	= laatste	
16.5 Cultuur		OWCS		-	-		-	-	
Fundashon Jag		FJAG	OWCS	2019	19/Oct/2020	√	2019	19/Oct/2020	
Fundashon Karnaval Banda Abou		KKBA	OWCS	2019	19/Oct/2020	√	2019	19/Oct/2020	
Stichting Cultureel Centrum Curaçao		SCCC	OWCS	2022/2023	24/Jul/2026	√	2018	19/Oct/2020	
16.6 Oudheidkunde, Musea		OWCS		-	-		-	-	
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	=	FKKK	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
Het Curaçaosch Museum		CMUS	OWCS	2018	19/Oct/2020	√	n/a	= laatste	
Stichting Monumentenzorg Curaçao	=	SMC	OWCS	2019/2020	28/Nov/2022		2018	10/Jun/2020	√
Stichting Monumenten Fonds Curaçao		SMFC	OWCS	2024	21/May/2025	√	2023	28/Oct/2024	
National Archaeological Anthropological Memory Management		NAAM	OWCS	2020	07/Nov/2022	√	2019	17/Aug/2021	
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn		SOAW		-	-		-	-	
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc.Verz.		SOAW		-	-		-	-	
Fundashon Kas Popular		FKP	SOAW	2011	= laatste		2011	= laatste	
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	=	FTS	SOAW	2020/2021	15/Dec/2022	√	2018	13/Oct/2020	
17.2 Jeugdzorg / 17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling				-	-		-	-	
Fundashon Guia Eduka i Forma		FGEF	SOAW	2024	27/Nov/2025	√	2023	09/Jun/2025	
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao		HSCC	SOAW	2023	09/Jun/2025		n/a	= laatste	
Fundashon Nos Tei pa Otro		FNTO	SOAW	2024/2025	10/Jul/2026	√	2023	01/Dec/2025	
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)		SCM	SOAW	2024	27/Nov/2025	√	2023	09/Jun/2025	
Stichting Kinderoorden van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)		SKIN	SOAW	2019	12/Oct/2020	√	2019	12/Oct/2020	
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel		SMZH	SOAW	2023/2024	04/Jul/2025	√	2022	01/Dec/2025	
Stichting New Creation Curaçao		SNCC	SOAW	2023	09/Jun/2025	√	2019	12/Oct/2020	

MvF (láátste Jaarrekening van Derden ontvangen)		Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2024	Datum Ontvangen	DG
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS	entiteit	portefeuille	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√
Stichting Huize Tabita		SHT	SOAW	2023	09/Jun/2025		2021	19/Oct/2021	√
Stichting Huize Bloem		SHB	SOAW	2021	16/Jul/2022	√	2021	08/Jun/2022	√
Fundashon Nos Kas		FNK	SOAW	2023	09/Jun/2025	√	2019	12/Oct/2020	
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario		SEFBA	SOAW	2021 t/m 2024	08/Jul/2026	√	2020	05/Nov/2024	
Fundashon Alton Paas		FAP	SOAW	2025	30/Jun/2026	√	2023/2024	09/Jun/2025	
Fund.Sentro di Konosementu I Integrashon Sosial laboral pa Gruponan di Riesgo		SOLARI	SOAW	2024	09/Jun/2025	√	2023	27/Nov/2025	
Fundashon Union di Hubentud		FUH	SOAW	2019	= laatste	√	2019	13/Oct/2020	
Fundashon Portanan pa Trabou / Fund Sentro Konosementu I Integrashon Social Laboral pa gruponan di Riesgo		FPT	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Nihaila House		SNH	SOAW	2023	09/Jun/2025		n/a	= laatste	
Jeugdzorg									
Fundashon Encelia		FEN	SOAW	2023	09/Jun/2025	√	2022	01/Dec/2025	
Fundashon Mami Sa		FMSA	SOAW	2019	12/Oct/2020	√	2019	12/Oct/2020	
Stichting Accretio		SAC	SOAW	2019	12/Oct/2020	√	2019	12/Oct/2020	
UO Bedrijfsvoer. en Kwal. Zorg									
Fundashon Sentro di Dama		SEDA	SOAW	2023	09/Jun/2025	√	2022	01/Dec/2025	
Fundashon Unidat di Bario Kòrsou		FUBK	SOAW	2025	25/Jul/2026	√	2024	27/Nov/2025	
Handicap Rights Foundation		HRF	SOAW	2023/2024	09/Jun/2025	√	2018	12/Oct/2020	
Fundashon Tur Mucha Mester Kome (nieuw 2020)		FTMMK	SOAW	2024/2025	09/Jul/2026		2023	09/Jun/2025	
Subsidie Bijdr. Bejaardenoorden									
Raad voor Ouderenbeleid		RVO	SOAW	2023	09/Jun/2025	√	2019	12/Oct/2020	
Fundashon Birgen di Rosario		SBDR	SOAW	2020 t/m 2022/2025	27/Nov/2025	√	2024	11/272025	
Stichting Huize Zorg en Hoop		SHZH	SOAW	2023/2024	09/Jun/2025	√	2019	12/Oct/2020	
Fundashon Kas di Ansiano Nos Welita		FKANW	SOAW	2024	09/Jun/2025	√	2017	12/Oct/2020	
Fundashon Kuido Integral Bandabou		FIBB	SOAW	2022/2025	09/Jun/2026	√	2023/2024	09/Jun/2025	
Stichting Karchi 60+		K60+	SOAW	2025	21/Jul/2026	√	2024	09/Jun/2025	
Thuiszorg Banda Bou (HDL Ondersteuning)		TBB	SOAW	2022/2023/2025	26/Jun/2026	√	2024	09/Jun/2025	
18. Gezondheid, Milieu, Natuur		GMN		-	-		-	-	
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken		GMN		-	-		-	-	
Fundashon Famia Plania		FFP	GMN	2022 t/m 2024	12/Sep/2025	√	2018	06/Oct/2020	
Fundashon Kuido di Ambulans		FKDA	GMN	2023	13/Aug/2025	√	2021/2022	23/Jan/2024	√
Stichting Psych. Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles		SPZC	GMN	2025	21/Jul/2026	√	2024	14/Jul/2025	√
Stichting WGK Thuiszorg Princes Margriet		SWGK	GMN	2025	07/Jul/2026		2023/2024	09/Jun/2025	√
18.2 Natuur, Milieu		GMN		-	-		-	-	
Fundashon Parke Tropikal		FPT	GMN	2024	01/Aug/2025	√	2023	11/Jul/2024	√

MvF (láátste Jaarrekening van Derden ontvangen)		Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2025	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2024	Datum Ontvangen	DG
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS	entiteit	portefeuille	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√	04/Aug/2026	Ministerie van Fin	√
St. Caribbean Research & Management of Biodiversity		CARMABI	GMN	2025	23/Jun/2026		2024	18/Nov/2025	√
St. Ontw. Land- en Tuinbouw NA 'Plantage de Savaan'		SOLTUNA	GMN	2024	15/Jul/2026	√	2022/2023	01/Nov/2024	
Stichting Dierenbescherming Curaçao		SDC	GMN	2018	18/Jul/2013	√	2018	18/Jul/2013	
18.3 Volksgezondheid Overig		GMN		-	-		-	-	
Fundashon pa Maneho di Adikshon		FMA	GMN	2025	24/Jun/2025	√	2024	08/Aug/2025	√
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral (PSI)		SKUCHAMI	GMN	2023	27/Nov/2025	√	2018 t/m 2022	08/Aug/2025	
Sosiedat Kurasoleño di Diabétiko		SOKUDI	GMN	2025	06/Jul/2026	√	2022 t/m 2024	09/Dec/2025	
Stichting Opvangtehuis Brasami		BRASAMI	GMN	2024	18/Feb/2026	√	2023	07/Jan/2025	√
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal		SEHOS	GMN	2018/2019	= laatste		2011	= laatste	
Curacao Medical Center		CMC	GMN	2022	22/Jun/2024		2020/2021	08/Apr/2023	
Stichting Slachtofferhulp Curaçao		SSHC	GMN	2022/2023	13/Nov/2024	√	2020/2021	24/Oct/2023	
19. Financiën		FIN		-	-		-	-	
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial ea.		FDRS	FIN	2013	= laatste		2013	= laatste	
Stichting Overheids Belastingaccountantsbureau		SBAB	FIN	2024	02/Sep/2025	√	2023	25/Oct/2024	√
Stichting Bureau Toezicht en Normering Ovh.entiteiten		SBTNO	FIN	2025	18/Jun/2026	√	2024	08/Aug/2025	√
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)		STIP	FIN	2008 t/m 2011	17/Jul/2012		2011	= laatste	
Stichting Overheidsaccountantsbureau		SOAB	FIN	2024	22/Nov/2025	√	2023	20/Feb/2025	√
Fundashon Wega di Number Kòrsou		FWNK	FIN	2024	19/Nov/2025		2023	30/Oct/2024	√
Stichting Gaming Control Board		GCB	FIN	2023	23/Jul/2026	√	2022	21/Jan/2026	

Bijlage 5

Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 18l en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 LvC. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f LvC vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen.

Toelichting/kolom	Alle bedragen in ANG (tenzij anders vermeld)
Maatschappelijk Kapitaal	Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV
Geplaatst en volgestort Kapitaal	Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV
Dln %	Het aandeel% van het Land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV cfm. Vereffeningsakkoord 2017
Nom. aandeel in de maximale HK	HK het aandeel van het Land Curaçao in de maximale historische kostprijs
Nom. aandeel Historische Kostprijs	BW de actuele boekwaarde van het aandeel van het Land Curaçao in de historische kostprijs
Aandeel in Intrinsieke Waarde	IW het aandeel van het Land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV
Jaar	Het jaar van de laatst beschikbare Jaarrekening van de betreffende instelling
Accounting Standards	De door de NV gevolgde accounting standaarden in de betreffende Jaarrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
Opbouw Historische Kostprijs	Actuele historische kostprijs c.q. de maximaal mogelijke boekwaarde van de deelneming = de intrinsieke waarde per 2010 gecorrigeerd voor een negatieve waarde, latere kapitaalstortingen en eventuele andere mutaties
Verloop van de Boekwaarde	Eindboekwaarde = de boekwaarde van de deelneming aan het begin van het jaar gewijzigd voor mutaties in het boekjaar als gevolg van het Vereffeningsakkoord, de 3-jaarlijkse toets, kapitaalstortingen en eventuele opwaarderingen tot de maximale historische kostprijs
Dividend	Gedeclareerd t.g.v. de gewone dienst (declaratie) en werkelijk ontvangen in het dienstjaar (kasbasis)

D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteitsverhouding = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen			
		Alerts / kwalificatie	insolvabel	zorgelijk	solvabel
		Gewenste waarde: < 70%	>80%	80%-70%	<70%
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden			
		Alerts / kwalificatie	illiquide	zorgelijk	liquide
		Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5	< 0,8	0,8 - 1,0	> 1,0
Resultaat		Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening			
IW / RS	Health Indicator	Intrinsieke Waarde / Resultaat	negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlgs. Laatst ontvangen Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100,000	100,000	7,485,975
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1,500,000	1,500,000	240,032,903
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600,000,000	528,000,000	482,515,000
Kompania di Petroli i Gas Kòrsou NV		KPG	2014	Niet Actief	10,000	-	-
Refineria di Korsou NV (incl. CUCH NV en CRU BV)		RdK	1985	Actief	50,000,000	50,000,000	219,195,000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	280,899	56,180	405,340
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50,000,000	30,012,000	53,721,514
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	1958	Actief	250,000,000	163,996,500	45,578,030
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250,000	250,000	496,007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6,500,000	110,000	39,348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35,000,000	27,240,000	142,919,603
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1981	Actief	150,000,000	45,632,000	110,605,194
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3,500,000	3,185,000	-8,620,494
Curacao Data & Television NV		CD&T	2020		100,000		
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10,000,000	2,000,000	13,328,209
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54,600	10,920	-17,206,934
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	54,829,969
Giro Bank NV	FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	Actief	50,000,000	46,500,000	-226,010,000
GI-RO Settlement NV		GSH	2020	Actief	10,000	10,000	10,000
Curaçao Development Institute NV		CDI	2015	Niet Actief	0	0	0
Centrale Hypotheekbank NV		CHB	1976	Actief	15,000,000	15,000,000	50,796,964
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	1981	Actief	26,000,000	17,647,000	34,611,911
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1,000,000	200,000	-5,818,129
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1,000,000	200,000	51,192,239
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25,000,000	17,507,500	19,073,936
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3,000,000	6,978,000	6,643,642
Totaal				ANG	1,278,305,599	956,135,200	1,275,825,227

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Rijksbesluit Rechtsopv. NA2010 %CUR	Dln %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de maximale HK	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde volgens laatste Jrek Dln	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAAI	1985	n/a	100%	0	0	7,485,975	2025	2BW / DASB	Bakertilly	04/Jun/2026
	CUROIL	1985	n/a	100%	118,905,899	110,067,202	240,032,903	2025	IFRS	E&Y	29/May/2026
	IUH	1997	n/a	100%	243,179,000	243,179,000	482,515,000	2025	IFRS	Deloitte	30/Apr/2026
	KPG	2014	n/a	100%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	n/a	100%	387,009,332	186,007,000	219,195,000	2022	IFRS	SOAB	27/Nov/2023
	SBR	1976	73.3%	25.65%	604,758	273,793	185,100	2025	Boek2BW	Gr.Th.	31/Mar/2026
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	n/a	83.3%	33,909,762	33,909,762	44,750,021	2023	Boek2BW	Baker Tilly	08/Nov/2024
	CDMH	1958	100.0%	100%	17,384,696	12,390,544	45,578,030	2023	Boek2BW	Bakertilly	15/Jun/2026
	CUREIS	n/a	100.0%	100%	496,007	496,007	496,007	2007	n/a	SOAB	09/Feb/2009
	CUREM	n/a	100.0%	100%	39,348	39,348	39,348	2007	n/a	SOAB	09/Feb/2009
	CURINDE	1980	n/a	85%	55,384,214	51,891,698	121,481,663	2024	IFRS SME	EY	30/Jan/2026
	CPA	1982	n/a	94.2%	92,032,742	66,041,001	104,190,093	2025	IFRS	Gr.Th.	26/Jun/2025
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	n/a	100%	4,000,903	0	-8,620,494	2022	Boek2BW	Bakertilly	10/Dec/2024
	CD&T	2020		100%							
	CORE	1997	n/a	100%	6,299,784	6,299,784	13,328,209	2024	Boek2BW	SOAB	25/Jun/2025
	CPOST	2003	75.0%	100%	0	0	-17,206,934	2024	IFRS	Grant Thornton	10/Nov/2025
	DC-ANSP	2012	73.3%	73.3%	6,098,620	6,098,620	40,190,367	2025	IFRS	EY	12/May/2026
FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	n/a	2.15%	2,537,226	0	-4,860,430	2014	IFRS	EY	07/Jul/2017
	GSH	2020		100%	0	0	10,000	2023	Boek2BW	BDO	04/Nov/2025
	CDI	2015		100.00%	0	0	0	2021	Dutch GAAP	ACC & Partners	22/Jun/2022
	CHB	1976		3.33%	1,358,118	1,358,118	1,693,232	2024	Boek2BW	BDO	25/Apr/2025
	OBNA	1981	75.0%	29.75%	11,943,498	10,651,951	10,297,044	2025	2BW / DASB	BDO	30/Apr/2026
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100.0%	100%	0	0	-5,818,129	2024	IFRS SME	BDO	06/Jan/2026
	SELIKOR	1995	n/a	100%	25,045,809	25,045,809	51,192,239	2024	IFRS	BDO	CONCEPT
	NVSW	1991	n/a	64.9%	13,259,565	11,939,844	12,378,984	2024	Boek2BW/GAAP	Baker Tilly	12/Sep/2025
	WBC	1972	100.0%	100%	6,378,749	5,906,742	6,643,642	2025	NBA	SFR&MS	10/Jun/2026
				ANG	1,025,868,030	771,596,223	1,365,176,870				

NV	Opbouw Historische Kostprijs v/a 2010							Sector	Verloop van de Boekwaarde							Sector	Dividend		Aandeel in de Intrinsieke Waarde vlgs. Jrek Dln													
	HK 2010	Neg. BW	Kap. stort.	Kap. ontlr.	Ovg. Mut.		HK max.		BW begin	Ver. Akk.	3-jr. toets	Kap. stort.	Kap. ontlr.	Opw. tot HK	BW einde		Declaratie	Kas basis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
BBAAI	-1.1	1.1	0.0	0.0	0.0		0.0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0.0	0.0	7.5	6.8	6.0	5.8	4.6	3.7	1.6	1.6	1.7	2.7	3.1	2.2	0.1	-0.4	-1.0	-1.1
CUROIL	108.3	0.0	10.6	0.0	0.0		118.9		108.3	0.0	1.8	0.0	0.0	0.0	110.1		0.0	0.0	240.0	212.8	179.9	150.0	133.9	128.2	110.1	99.5	141.5	123.8	130.8	107.6	88.3	92.4	75.1	108.3
IUH	185.2	0	58.0	0	0		243.2		247.9	0.0	34.0	0.0	0.0	-38.9	243.2		0.0	0.0	482.5	457.7	434.8	424.7	411.1	384.4	378.8	364.9	313.6	324.4	247.9	173.7	144.7	71.4	122.5	224.1
KPG	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-								pen-ding	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x	x
RdK	387.0	0	0	0	0		387.0		190.1	0	-4.1	0	0	0	186.0		0.0	0.0				219.2	202.3	173.1	186.0	170.2	171.9	190.1	169.1	170.7	150.5	125.3	217.3	387.0
SBR	0.6	0	0	0	0		0.6		0.4	0	-0.1	0	0	0	0.3		0	0.0	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	0.6
CAH	33.9	0	0	0	0		33.9	HANDEL EN INDUSTRIE	33.9	0	0	0	0	0	33.9	HANDEL EN INDUSTRIE	0.0	0.0			44.8	38.3	34.1	32.1	34.5	34.0	37.8	37.2	39.8	36.2	36.6	33.2	34.6	33.9
CDMH	2.9	0	14.5	0	0		17.4		2.9	0	-5.0	14.5	0.0	0	12.4		0	0.0			45.6	43.6	5.5	7.5	12.4	18.3	21.9	28.0	-62.9	-59.5	-45.8	-38.4	-3.5	2.9
CUREIS	0.5	0	0	0	0		0.5		0.5	0	0	0	0.0	0	0.5		0	0.0								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.5
CUREM	0.04	0	0	0	0		0.04		0.04	0	0	0	0.0	0	0.04		0	0.0								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.0
CURINDE	55.4	0	0	0	0		55.4		55.4	0	-3.5	0	0	0	51.9		0	0.0		121.5	118.0	101.2	46.2	49.3	51.9	54.3	57.3	62.5	64.5	63.3	61.5	58.4	57.3	55.4
CPA	76.0	0	16.1	0.0	0		92.0		92.0	0	-26.0	0	0.0	0	66.0		0.0	0.0	104.2	88.9	73.1	66.0	65.0	75.9	104.5	106.2	137.3	134.6	139.0	133.5	126.8	109.1	87.8	76.0
ABC	4.0	0	0	0	0		4.0	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	4.0	0	0	-4.0	0	0	0.0	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	0	0.0				-8.6	-6.3	-4.0	-1.6	1.5	4.1	5.0	4.8	4.5	5.4	5.3	4.8	4.0
CD&T																																		
CORE	6.3	0	0	0	0		6.3		6.3	0	0	0	0	0	6.3		0	0.0		13.3	12.8	12.4	12.1	11.7	12.2	12.2	13.0	12.3	11.5	10.2	9.7	8.0	7.6	6.3
CPOST	-30.0	30.0	0	0	0		0.0		0.0	0	0	0	0	0	0.0		0	0.0		-17.2	-14.8	-22.8	-27.0	-47.9	-45.8	-41.9	-38.9	-33.9	-26.0	-23.2	17.5	-10.7	-35.2	-30.0
DC-ANSP	6.1	0	0	0	0		6.1		6.1	0	0	0	0	0	6.1		0.0	1.0	40.2	36.2	32.4	27.5	22.4	22.5	26.2	23.7	19.4	21.3	17.0	9.1	7.8	6.8	6.9	6.1
GIRO	2.5	0	0	0	0		2.5	FINANCIËLE DIENSTVRL	2.5	0	-2.5	0	0	0	0.0	FINANCIËLE DIENSTVRL	0	0.0								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	-4.9	-4.1	3.6	3.0	2.5
GSH	0.0	0	0	0	0		0.0		0.0	0	0	0	0	0	0.0		0	0.0			0.0	0.0	0.0										
CDI	0.0	0	0	0	0		0.0		0.0	0	0	0	0	0	0.0		0	0.0					0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0						
CHB	1.4	0	0	0	0		1.4		0.0	0	0	0	0	0	0.0		0	0.0		1.7	1.8	1.8	1.7	1.8	1.8									
OBNA	11.8	0	0	0	0		11.8		11.8	0	-1.3	0	0	0	10.5		0	0.0	10.3		10.8	11.2	10.8	10.9	10.7	10.0	11.2	12.0	12.4	12.6	13.1	12.8	12.4	12.0
ADC	-3.9	3.9	0	0	0		0.0	GEZONDHEID EN OVERIGE	0.0	0	0	0	0	0	0.0	GEZONDHEID EN OVERIGE	0	0.0		-5.8	-3.8	1.5	3.4	-1.0	-1.2	6.0	5.6	8.3	-0.3	1.0	0.2	-1.9	-3.4	-3.9
SELIKOR	25.0	0	0	0	0		25.0		25.0	0	0	0	0	0	25.0		0	0.0		51.2	47.3	44.6	43.3	40.2	38.7	36.1	34.3	31.9	30.0	27.4	26.8	25.6	26.2	25.1
NVSW	13.3	0	0	0	0		13.3		13.3	0	-1.3	0	0	0	11.9		0	0.0		12.4	12.5	12.6	12.1	12.1	11.9	12.2	12.6	12.6	12.6	12.6	12.7	12.8	12.8	13.2
WBC	-0.2	0.2	6.4	0	0		6.4		5.9	0	-0.5	0	0	0	5.4		0	0.0	6.6	6.4	6.0	6.1	5.9	5.9	8.2	8.1	7.8	7.6	7.3	0.7	0.4	0.3	0.0	-0.2
	885.0	35.2	105.5	0.0	0.0	0.0	1,025.7		806.5	0.0	-8.6	10.5	0.0	-38.9	769.7		0.0	1.0																

Sector	Solvabiliteit: Debt Ratio																Sector	Liquiditeit: Current Ratio																Sector	Resultaat															
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
ENERGIE	52%	70%	68%	69%	74%	78%	89%	22%	13%	11%	5.0	4.5	1.0	0.8	0.7	0.7	ENERGIE	20.1	10.3	7.3	8.7	4.1	1.9	1.9	1.0	1.2	8.2	4.8	4.3	1.4	1.0	1.1	3.0	ENERGIE - alle bedragen RESULTAAT in ANG mln.	0.7	0.8	0.2	1.1	0.9	2.1	0.3	-0.1	-1.0	0.1	0.9	2.1	0.5	0.6	0.1	-0.1
	52%	52%	62%	65%	66%	63%	65%	73%	55%	55%	1.9	1.5	1.3	1.3	1.3	1.5		1.2	1.3	1.2	1.0	0.9	0.9	0.8	0.8	1.0	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	0.8	0.9		28.9	38.2	18.5	16.1	5.7	12.9	12.9	-26.6	17.8	32.0	38.2	31.1	25.6	17.3	-43.2	-12.9
	55%	60%	57%	56%	55%	58%	59%	60%	54%	60%	1.5	1.3	1.2	1.1	1.1	1.3		3.1	2.0	1.6	1.6	2.0	1.9	1.4	0.8	1.5	1.8	1.4	0.4	0.6	0.4	0.5	0.5		24.2	22.7	10.0	15.7	27.9	7.1	13.1	32.5	30.7	49.2	67.1	51.4	-5.8	-45.4	-90.3	-48.5
								pen-ding	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x	x										pen-ding	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x	x									pen-ding	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x	x
				1%	3%	2%	35%	47%	50%	39%	2.4	2.8	2.6	2.0	4.0	35.4					54.9	18.7	20.7	2.6	1.9	2.7	1.5	1.3	1.3	0.6	0.3	1.2	6.8					17.0	29.3	-65.3	26.1	11.1	-18.3	27.1	11.1	16.3	24.1	-74.9	-124.9	18.9
	2%	2%	2%	3%	2%	3%	2%	1%	1%	1%	131.5	114.3	100.0	95.7	101.0	66.8		11.4	11.2	12.0	5.5	5.0	5.0	4.2	17.0	12.0	2.8	4.1	11.1	12.1	13.5	15.5	12.8		-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.1	-0.1
HANDEL EN INDUSTRIE			28%	24%	23%	27%	30%	30%	20%	21%	4.6	3.4	4.1	4.1	4.7	5.4	HANDEL EN INDUSTRIE			2.3	4.2	5.2	4.6	3.8	2.6	3.9	4.2	4.8	3.3	4.9	5.2	6.5	12.3	HANDEL EN INDUSTRIE			10.8	6.3	2.5	-1.9	0.6	1.1	0.8	2.6	2.9	4.8	4.1	3.2	0.9	2.2
			44%	51%	88%	84%	76%	62%	46%	56%	2.3	2.3	2.2	1.9	1.1	0.9				6.3	4.8	2.1	2.0	2.4	2.1	4.0	1.8	0.3	0.4	0.4	0.6	1.7	1.7				-1.6	-4.0	-2.1	-4.9	-5.9	-3.6	-6.2	60.0	-3.4	-2.7	-7.5	-2.0	-6.1	-4.0
								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.3										pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	3.5									pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.0
								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.2										pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	6.6									pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	per 2007	0.0
		9%	9%	9%	14%	13%	12%	15%	17%	14%	8.4	10.0	10.7	10.4	9.7	6.6			0.8	0.8	0.8	1.4	2.3	3.9	2.7	3.4	4.3	5.5	8.1	6.0	3.9	2.5	1.5			4.2	19.7	64.8	-3.3	-3.0	-2.5	-3.5	-5.9	-2.5	2.9	2.6	3.8	1.6	1.6	1.0
	54%	59%	67%	70%	71%	66%	55%	52%	45%	35%	2.3	2.1	2.0	2.2	1.9	1.8		3.7	3.2	1.8	0.7	1.9	2.4	3.9	2.7	2.5	2.9	2.1	2.4	2.2	3.8	2.0	1.6		16.6	16.6	7.5	0.6	-11.9	-17.0	-1.8	-32.0	2.7	21.4	5.5	6.4	20.2	22.9	12.6	-36.3
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE				223%	180%	147%	117%	81%	62%	57%	1.7	1.6	1.7	1.6	1.5	1.5	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE				0.2	0.3	0.3	0.5	0.8	2.2	2.8	3.2	2.6	4.3	2.7	3.5	3.3	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE				-2.3	-2.3	-2.4	-3.1	-2.6	-1.0	0.3	-0.2	-0.8	0.1	0.5	0.8	2.0
		18%	19%	19%	19%	21%	20%	20%	21%	17%	5.9	4.5	4.7	2.7	2.5	2.1			12.2	11.5	13.8	16.0	13.9	9.5	14.0	9.7	10.8	10.8	12.0	15.9	4.5	3.8	1.9			0.6	0.4	0.3	0.5	-0.4	0.0	-0.7	0.7	1.0	0.6	0.5	0.2	0.1	0.5	0.5
		207%	181%	270%	345%	534%	443%	355%	360%	253%	0.5	0.5	0.5	0.6	0.3	0.3			0.7	0.9	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.4	0.4	0.4	0.5	0.6	0.8			-2.4	20.7	4.2	20.9	-2.1	-4.0	-3.0	-5.6	-4.5	-2.8	-5.7	-6.8	23.6	-8.6	-0.5
	27%	28%	30%	27%	33%	35%	36%	40%	51%	43%	1.7	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3		12.5	4.8	4.4	8.1	4.1	3.1	2.8	2.2	1.5	1.7	1.9	2.1	2.4	2.0	2.8	2.1		5.5	6.6	6.7	7.0	-0.2	-5.0	3.4	6.0	3.2	6.0	11.1	3.4	1.8	0.7	2.1	0.8
FINANCIËLE DIENSTVRL								pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	0.8	0.9	1.1	1.1	1.1	FINANCIËLE DIENSTVRL									pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	0.2	pen-ding	0.2	0.3	0.3	FINANCIËLE DIENSTVRL									pen-ding	pen-ding	pen-ding	pen-ding	-36.2	-339.4	26.9	23.4	34.8
			100%	100%	100%														1.6	2.7	1.9																0.0	0.0	0.0											
					100%	100%	123%	125%	100%	100%											0.9	1.1	1.1	1.2	1.0	1.0														0	0	0	0	0	0						
		91%	90%	90%	90%	90%	90%												0.5	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2													-3.1	1.0	0.8	-0.4	-2.7	-0.5								
	51%		51%	51%	52%	53%	53%	60%	58%	59%	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7		2.5		3.1	1.7	1.6	1.3	1.4	1.7	1.6	1.8	1.5	1.3	1.5	1.5	1.3	3.2		-2.3		-1.3	1.3	-0.3	0.7	2.3	-0.3	-2.7	-1.3	-0.8	-1.6	0.9	1.5	1.5	0.8
GEZONDHEID EN OVERIGE		109%	107%	97%	93%	102%	103%	84%	86%	82%	1.0	1.0	1.0	0.9	0.9	0.9	GEZONDHEID EN OVERIGE		0.2	0.3	1.1	1.1	0.8	0.5	0.8	0.8	1.1	0.6	0.6	0.4	0.3	0.3	0.3	GEZONDHEID EN OVERIGE		-2.0	-5.3	-1.9	4.4	0.1	-7.3	-3.0	-1.3	1.4	-0.9	0.6	1.5	1.4	0.2	-0.1
		54%	55%	55%	56%	56%	56%	56%	54%	55%	1.9	1.8	1.8	1.8	2.0	1.9			0.1	1.8	2.0	2.0	2.0	1.9	2.0	1.9	1.7	1.8	1.8	1.7	1.9	1.9	1.8			3.9	2.2	1.5	1.6	1.6	2.8	1.1	2.0	2.5	1.4	1.7	0.2	1.9	0.8	0.0
		17%	20%	21%	17%	16%	18%	19%	22%	23%	4.1	3.9	3.8	3.6	3.3	3.5			1.2	1.4	1.4	0.7	0.9	1.0	1.1	1.2	1.2	1.2	1.6	2.8	1.6	1.6	2.1			-0.1	-0.2	0.8	0.0	0.3	-0.4	0.1	0.1	0.0	-0.1	-0.1	-0.1	0.0	-0.7	0.3
	1%	1%	1%	2%	6%	5%	2%	2%	2%	2%	0.1	0.9	0.9	1.0	1.0	1.0		11.5	11.9	14.8	14.2	15.0	17.7	20.5	8.9	6.3	7.5	2.5	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2		0.3	0.2	-0.1	0.2	0.0	-0.2	0.1	0.3	0.1	0.3	0.2	0.3	0.2	0.3	0.2	0.2

Bijlage 6

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

Toelichting/kolom	Alle bedragen in NAf. mln.
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteitsverhouding = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling in NAf. mln.	Jaarrekening ea.		Intrinsieke	Debt Ratio	Current Ratio	Financiële	Resultaat	Accountants	Accountants
	Naam	Jaar	Waarde			Verhouding	Vrd | Nad-/-	Kantoor	verklaring
Bedragen in NAf. mln.			n/a = not available						
Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) (voorheen APNA)	APC	2024	5,612.0	104.5	10.7	0.0	246.7	E&Y	n/a
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			4,964.9						
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) (voorheen BNA)	CBCS	2024	1,732.5	1.4	3.2	284.3	46.6	BDO	23/May/2025
Capital			30.0						
Reserve Fund			30.0						
Appropriated Reserves			1,624.4						
Undivided Profits			48.2						
Sociale Verzekeringsbank (tbv de fondsen beheerde vermogens)	SVB	2025	202.7	1.9	1.7	50.6	40.3	E&Y	29/May/2026
SVB Bestemmingsreserve			16.7			0.0	0.0		
SVB Schommelfondsen			91.7			0.0	0.0		
SVB idem voorschotten Land Curaçao			0.0			61.3	0.0		
SVB Nog te dekken tekorten Fonds Ziekteverzekering aandeel RNA			-44.5			0.0	0.0		
SVB Nog te dekken tekorten Fonds ZOG aandeel RNA			-35.9			0.0	0.0		
SVB Fonds Basisverzekering Ziektekosten			100.4			0.0	-14.2		
SVB Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten			0.1			0.0	0.1		
SVB Fonds Ziekteverzekering			1.2			-10.7	-2.2		
SVB Fonds Ongevallenverzekering			1.4			0.0	9.9		
SVB Fonds Algemene Ouderdomsverzekering			68.2			0.0	42.9		
SVB Fonds Weduwen- en Wezenverzekering			3.5			0.0	13.5		
Dotatie aan wettelijke reserves			0.0			0.0	-9.8		
Cessantia Fonds (onder beheer SVB)	CFDS	2025	42.7	132.3	63.4	0.0	1.7	E&Y	13/Jul/2026
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	GHvJ	2025	1.4	1.1	1.8	7.7	0.0	BDO	31/Mar/2026
Bureau Intellectuele Eigendom	BIE	2023	12.3	8.7	32.0	0.0	0.0	CAMS/H-W	21/Mar/2024
Bureau Telecommunicatie en Post	BTPU	2024	46.9	6.0	16.8	-1.3	7.6	E&Y	04/Apr/2025
Landsloterij Nederlandse Antillen	LLNA	2018	7.9	2.1	2.3	3.8	-0.6	SOAB	24/Jan/2020
University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez	UOC	2024	14.2	1.5	0.7	-2.8	0.3	E&Y	27/Jun/2025
Fair Trade Authority Curaçao	FTAC	2024	0.3	1.6	1.4	-0.1	0.0	Bakrtilly	20/Jun/2025

Bijlage 7

Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

Toelichting	Alle bedragen in NAf. mln.
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsieke Waard	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het bertreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteitsverhouding = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
Geselecteerde gegevens in NAf. mln.	Naam	Jaar	Waarde	DR	CR	Verh.	Categorie	Subs.	V | N -/-	Kantoor	verklaring
n/a = not available											
11. Algemene Zaken											
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOSIAL	2024	0.7	1.0	1.0	0	110700.4681	1.2	0.1	EY	08/Apr/2025
13. Justitie											
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao	SGVI	2021	0.1	1.5	1.6	0	131703.4683	1.3	-0.0	QAAAS	13/May/2022
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	2009	0.3	1.5	2.3	-0.1	131803.4683	0.6	0	ACC	29/Aug/2011
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning											
Fundashon Kas Popular	FKP	2011	173.8	3.0	1.1	14.6	142800.4611	6.3	-4.6	PWC	20/Dec/2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	2025	24.0	7.0	13.3	0	142800.4683	0	0.8	ACC	27/May/2026
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	2016	1.3	7.7	7.7	0.8	142102.4681	1.5	0.2	PWC	24/May/2017
15. Economische Ontwikkeling											
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	2023	-6.6	0.7	0.7	-1.4	153102.4611	13.8	30.4	BDO	04/Apr/2025
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds	FWNK-WF	2014	0	0	0	0	153102.4611	0	0	SOAB	0
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO	2012	0.4	1.0	1.0	0	153102.4683	0	0	PWC	27/Mar/2013
Stichting Economische Ontwikkeling - in liquidatie -	SEO	2014	68.1	681.5	274.5	0	153102.4683	0	-8.8	BDO	06/Sep/2016
Stichting Korporashon pa desaroyo di Korsou	KORPODEKO	2024	142.1	49.2	36.8	-2.0	153401.4611	0	1.0	Baker Tilly	25/Apr/2025
Stichting Secretariaat Curaçaos Informatica Stimuleringsplan	STIMUL-IT	2024	0.1	1.3	1.2	-0.0	153102.4683	0.1	0.0	ACC	29/Jul/2025
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport											
16.1 Bijzonder Onderwijs											
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria	SIFE	2010	0.1	1.0	3.3	0.3	164008.4682	2.1	-0.3	BDO	31/Mar/2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO	2025	5.2	2.6	1.6	-1.0	164008.4682	28.1	-0.6	BDO	08/Jul/2026
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS	2020	8.7	1.7	0.8	-7.5	164008.4682	110.9	-2.3	BDO	29/Jan/2021
16.2 Overig Onderwijs											
Fundashon Material pa Skol	FMS	2019	0.9	2.5	2.4	0	164903.4683	1.2	-0.6	EY	08/Apr/2021
Fundashon pa Inovashon den Enseñansa na Kòrsou	FIDE	2022	0.9	1.9	4.4	0	164903.4683	3.4	-0.3	ACC	09/May/2023
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	2018	2.6	3.0	19.5	0	164903.4683	0.9	0.3	n/a	n/a
Sentro pa Inovashon i Guia Edukashonal	SIGE	2025	0.6	1.5	3.0	-0.3	164902.4683	4.5	-0.3	ACC	19/May/2026
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen	SOS	2023	0.0	1.0	1.0	-17.5	164901.4683	5.7	0	Grant Thornton	20/Mar/2026
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	2024	137.9	54.4	23.8	0	164901.4683	12.5	13.5	EY	08/Sep/2025
16.3 Vorming											
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou	FBNK	2025	1.0	1.2	3.3	-0.2	165200.4683	3.7	0.1	SF	03/Jun/2026
16.4 Sport											
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	2013	1.8	1.3	0.4	0.2	165300.4683	1.4	0.1	ACC	30/Sep/2014
Fundashon Sedreko	FSED	2009	-0.9	0.5	0.2	0	165300.4683	7.6	-0.4	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea											
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	2009	0	1.0	0.8	0.3	165101.4683	3.9	-0.4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC	2020	62.8	13.4	1.6	0	165500.4683	0.1	-1.7	Bakertilly	21/Jun/2021
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn											
17.1 Sociale Werkplaatsen											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2021	1.0	1.7	0.3	-0.0	176301.4683	2.8	-0.1	ACC	01/Aug/2022

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
Geselecteerde gegevens in NAf. mln.	Naam	Jaar	Waarde	DR	CR	Verh.	Categorie	Subs.	V | N -/-	Kantoor	verklaring
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	FGEF	2023	1.5	2.2	2.8	0.6	176301.4683	3.6	-0.0	Grant Thornton	31/May/2024
Stichting Kinderoorden Brakkeput	SKB	2010	0.1	1.1	1.1	2.3	176301.4683	-1.4	1.5	n/a	n/a
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2024	-0.8	0.2	0.2	0	176301.4683	1.5	0.1	Audit Force	21/Mar/2025
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2024	-6.4	0.3	0.2	0	176500.4405	8.7	-2.0	EY	n/a
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2023	0.7	41.5	7.9	0	176801.4683	0.3	0.2	InFocus	07/May/2024
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2023	0.1	2.4	2.2	0	176801.4683	0.2	0.0	n/a	n/a
Stichting Huize Broeder Pius / Kas Bruder Pius	SHBP	2010	-0.5	0.5	0.5	0.2	176801.4683	0.7	0.1	n/a	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2025	-12.2	0.6	0.7	-1.4	187300.4683	0	0.2	EY	29/Jun/2026
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2025	3.1	2.1	2.8	-0.5	187101.4683	3.6	0.2	EY	22/Apr/2026
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2024	-0.7	0.1	0.0	0	187602.4683	0.4	0.0	SF	31/Mar/2024
Caribbean Research & Management of Biodiversity Foundation	CARMABI	2025	3.0	4.1	3.0	0	187602.4683	0.5	-0.1	EY	29/May/2026
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2025	1.3	7.1	5.4	0	187800.4683	2.9	-0.1	EY	28/Apr/2026
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral / Skuchami	FPSI	2022	-4.5	0.2	0.2	0	187800.4683	3.3	2.7	n/a	n/a
Stichting Bureau Ziektekosten Voorzieningen	BZV	2010	6.3	2.6	2.4	-1.0	187800.4683	0	1.2	Jourdain BV / Deloitte	20/Oct/2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0	1.0	1.0	18.6	187800.4683	2.8	0	Quality AAA Serv.	30/Nov/2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0	1.0	1.0	33.4	187800.4683	11.5	0	Quality AAA Serv.	30/Nov/2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010	8.2	4.7	5.0	3.9	187800.4683	8.2	0.8	AIBureau / Deloitte	22/Aug/2011
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2024	-1.4	0.3	2.3	-1.8	187800.4683	3.2	0.3	SOAB	27/Nov/2025
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2019	-78.9	0.3	0.3	-73.2	187800.4683	0	12.3	EY	24/Jul/2020
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0.0	1.1	1.3	-0.1	190100.4684	0.5	-0.0	EY	03/Mar/2015
Fundashon Wega di Number Kórsou	FWNK	2024	0.9	3.2	3.0	-0.3	153102.4611	0	-0.1	QAAAS	27/Oct/2025
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2024	9.1	1.8	1.8	5.6	199104.4611	20.5	0.6	Grant Thornton	23/Aug/2025
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2025	2.0	64.2	64.1	0	199802.4683	0.7	-0.0	Bakertilly	25/Mar/2026
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0	1.0	1.0	0	199802.4683	0.7	0	SOAB	29/Nov/2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2024	6.5	1.2	1.2	5.0	101101.4681	15.6	1.0	BDO	12/Jun/2025

Bijlage 8

Kapitaaldienst Investeringen

Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Fin	financiering met opgenomen c.q. op te nemen (obligatie)lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)

Kpl	EcoCat	SNA	Investeringenstaat KDU omschrijving	BO	BW26	BA26	AA26	PA26	AA+PA	Rest
100100	4913	AN 1121	Verbouwing Staten	7.5	0	7.5	0	0	0	7.5
101100	4913	AN 1121	Verbouwing Stadhuis te Wilhelminaplein	14.5	0	14.5	0	0	0	14.5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.2	0	1.2	0.4	0.2	0.6	0.7
10.	xxxx	xx xxxx	Staatsorganen	23.2	0	23.2	0.4	0.2	0.6	22.7
110303	4913	AN 1121	Renovatie gebouwen VDC	2.0	0	2.0	0	0	0	2.0
110304	4913	AN 1121	Restauratie en renovatie Curaçaohuis	1.5	0	1.5	0	0	0	1.5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	4.3	0	4.3	0.2	0.1	0.3	3.9
11.	xxxx	xx xxxx	Algemene Zaken	7.8	0	7.8	0.2	0.1	0.3	7.4
120401	4922	AN 1133	Verbeteren functionering overheid en digitaliseren Office 365	8.6	-0.6	8.1	0.6	0.0	0.6	7.4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.8	0.6	2.4	0.2	1.0	1.2	1.2
12.	xxxx	xx xxxx	Bestuur, Planning en Dienstverlening	10.4	0	10.4	0.8	1.0	1.8	8.6
131004	4913	AN 1121	Renovatie Kabinet Ministerie van Justitie	2.5	-0.2	2.3	0	0	0	2.3
131004	4924	AN 1133	Verduurzaming camera project en andere benodigde aanschaf	6.9	-5.5	1.4	0	0	0	1.4
131400	4924	AN 1133	Aanschaf materiaal lange termijn plan voor de Kustwacht	8.6	0	8.6	8.6	0	8.6	0
131700	4913	AN 1121	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao (afronding)	0	4.7	4.7	1.9	2.7	4.6	0.1
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	0.5	1.0	1.5	0.4	0.3	0.7	0.8
13.	xxxx	xx xxxx	Justitie	18.6	0	18.6	10.9	3.0	13.9	4.6
142102	4914	AN 1122	Onderhoud en beheren van wegeninfrastructuur (MOP)	35.4	0	35.4	16.3	17.6	33.9	1.6
142700	4913	AN 1121	Renovatie	2.9	0	2.9	0	0	0	2.9
142702	4913	AN 1121	Aankoop SEHOS Complex	0	10.0	10.0	0	0	0	10.0
142702	4932	AN 1179	Verkaveling van terreinen en bouwrijp maken van gronden Riffort & Colon	5.0	0	5.0	0.0	0.0	0.0	5.0
142800	4914	AN 1122	Andere kapitaaluitgaven	11.3	3.7	15.0	0	0	0	15.0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	3.3	0	3.3	0.6	0.3	0.9	2.4
14.	xxxx	xx xxxx	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	57.9	13.7	71.6	17.0	17.8	34.8	36.8
153401	4914	AN 1123	Voortzetting project Marie Pampoen (fase 4)	9.5	-0.2	9.3	0	9.3	9.3	0
xxxxxx	xxxx	AN 1179	Andere kapitaaluitgaven	0.2	0.2	0.4	0.1	0.2	0.3	0.1
15.	xxxx	xx xxxx	Economische Ontwikkeling	9.7	0	9.7	0.1	9.5	9.6	0.1
164004	4922	AN 1133	Project digitalisering onderwijs en Plan di Mehorashon di Enseñansa	4.4	-0.2	4.2	0.0	0.0	0.0	4.2
164901	4922	AN 1133	Project digitalisering onderwijs en Plan di Mehorashon di Enseñansa	3.3	0	3.3	0	0.0	0.0	3.2
164901	4932	AN 1179	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	6.7	-5.4	1.3	0.1	0.3	0.4	0.9
164901	4933	AN 1179	Enseñansa Liber Korsou	0	5.4	5.4	0	0	0	5.4
165300	4913	AN 1122	Financiering van nieuwbouw en renovatie sport faciliteiten	1.0	0	1.0	0	0	0	1.0
165300	4914	AN 1123	Financiering van nieuwbouw en renovatie sport faciliteiten	1.3	0	1.3	0	0	0	1.3
165400	4913	AN 1121	Bouw nationale theater	1.0	-0.5	0.5	0	-0.1	-0.1	0.6
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	2.1	0.7	2.8	0.2	0.8	1.0	1.8
16.	xxxx	xx xxxx	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	19.8	0	19.8	0.3	1.0	1.3	18.5
176102	4912	AN 1121	Bouwen van sociale woning en noodhuisvesting	5.0	0	5.0	0	0	0	5.0
176500	4913	AN 1121	Levensduur verlengende renovatie ouderen woningen	3.4	0	3.4	0	0	0	3.4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.6	0	1.6	0.2	0.3	0.4	1.2
17.	xxxx	xx xxxx	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	10.0	0	10.0	0.2	0.3	0.4	9.6
187502	4914	AN 1123	Vissershaven ea.	1.7	0	1.7	0.0	0	0.0	1.6
187601	4914	AN 1122	Fase 2 project Caracasbaai, upgraden publieke stranden en onderhoud dam	3.0	0	3.0	0.1	0.7	0.8	2.2
187800	4913	AN 1121	Nieuwbouw aanleunwoningen geestelijk gehandicaptenzorg (Totolika)	5.0	1.0	6.0	0	1.9	1.9	4.1
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	2.0	0.1	2.1	0.8	0.6	1.4	0.7
18.	xxxx	xx xxxx	Gezondheid, Milieu en Natuur	11.7	1.1	12.8	0.9	3.2	4.1	8.7
199000	4922	AN 1133	IT-digitalisatie project Belastingdienst	2.3	0	2.3	0	2.3	2.3	0
199000	4932	AN 1179	Modernisering Belastingdienst	6.0	0	6.0	0	6.0	6.0	0
199006	4913	AN 1121	Renovatie v/h gebouw van Pietermaai 17	1.5	-0.3	1.2	0	0	0	1.2
199006	4932	AN 1179	Aanschaf nieuwe financiële systeem voor het land	4.2	0	4.2	0	0	0	4.2
199106	4922	AN 1121	Aanschaf Kantoor apparatuur	2.0	0	2.0	0.0	1.5	1.5	0.5
199501	4921	AN 1133	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	8.4	-6.2	2.3	0	0	0	2.3
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	4.1	0.6	4.7	0.8	0.7	1.5	3.1
19.	xxxx	xx xxxx	Financiën	28.5	-5.9	22.7	0.8	10.5	11.4	11.3
Totaal	R5883001		Investeringen op de Kapitaaldienst (Cg. mln.)	197.7	8.9	206.6	31.7	46.6	78.3	128.3
xxxxxx	4911	xx xxxx	Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren				19.6	33.0	52.7	
xxxxxx	4920	xx xxxx	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				11.9	7.2	19.1	
xxxxxx	4930	xx xxxx	Investeringen in Immateriële Vaste Activa				0.2	6.3	6.5	
xxxxxx	4940	xx xxxx	Investeringen in Nonproductieve Activa				0.0	0.0	0.0	
Totaal	26FMR03		Totaal cfm. Saldibalans land Curaçao per eind maart 2026 (Cg. mln.)				31.7	46.6	78.3	

Kpl	EcoCat	SNA	Investeringenstaat KDU omschrijving	BO	BW25	BA25	AA25	PA25	AA+PA	Rest
101100	4913	AN 1121	Verbouwing Stadhuis te Wilhelminaplein	14.0	0	14.0	14.0	0	14.0	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.5	0	1.5	1.4	0	1.4	0.1
10.	xxxx	xx xxxx	Staatsorganen	15.5	0	15.5	15.4	0	15.4	0.1
110303	4913	AN 1121	Renovatie gebouwen VDC	2.0	0	2.0	0.5	0	0.5	1.5
110304	4913	AN 1121	Restauratie en renovatie Curaçaohuis	1.5	0	1.5	0	0	0	1.5
110305	4913	AN 1121	Casco renovatie begane grond Zuidvleugel Fort Amsterdam	1.0	-0.7	0.3	0.1	0	0.1	0.2
110315	4913	AN 1121	Nieuwbouw COC3 Multifunctionele ruimtes DRR	0.7	1.7	2.4	2.1	0	2.1	0.3
110315	4924	AN 1133	Alarmsysteem bij eventuele rampen	1.9	-0.7	1.2	0.1	0	0.1	1.0
110700	4914	AN 1122	Nation Building Proces	0	1.0	1.0	1.0	0	1.0	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	3.0	-0.3	2.8	1.5	0	1.5	1.3
11.	xxxx	xx xxxx	Algemene Zaken	10.1	1.0	11.1	5.3	0	5.3	5.8
120401	4921	AN 1133	Kantoorinrichting	0	1.6	1.6	0.6	0	0.6	1.0
120401	4922	AN 1133	Verbeteren functionering overheid en digitaliseren Office 365	10.4	-4.5	5.9	2.7	0	2.7	3.2
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.2	3.0	4.3	2.0	0	2.0	2.3
12.	xxxx	xx xxxx	Bestuur, Planning en Dienstverlening	11.6	0.1	11.8	5.3	0	5.3	6.5
131002	4922	AN 1133	Kantoorapparatuur MS	1.7	-1.7	0.0	0.0	0	0.0	0
131004	4913	AN 1121	Renovatie Kabinet Ministerie van Justitie	0	1.7	1.7	0.1	0	0.1	1.6
131004	4923	AN 1131	Aanschaf volgauto	0	1.8	1.8	0.3	0	0.3	1.5
131004	4924	AN 1133	Verduurzaming camera project en andere benodigde aanschaf	1.5	-1.4	0.1	0.1	0	0.1	0.0
131300	4913	AN 1121	Renovatie Brandweergebouwen	0	5.0	5.0	0.6	0	0.6	4.4
131300	4923	AN 1131	Brandspuitwagen	1.5	-1.5	0	0	0	0	0
131400	4924	AN 1133	Aanschaf materiaal lange termijn plan voor de Kustwacht	8.6	-0.0	8.6	8.4	0	8.4	0.2
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	0	2.6	2.6	2.4	0	2.4	0.2
13.	xxxx	xx xxxx	Justitie	13.3	6.5	19.8	12.0	0	12.0	7.9
142002	4913	AN 1121	Levensduur verlengende renovatie Depos gebouw voor huisvesting	2.0	0	2.0	2.0	0	2.0	0.0
142102	4914	AN 1122	Onderhoud en beheren van wegeninfrastructuur (MOP)	50.0	-1.0	49.0	41.5	0	41.5	7.5
142701	4941	AN 1123	Programma Grond & Vastgoed	0	3.2	3.2	3.2	0	3.2	0
142702	4932	AN 1179	Verkaveling van terreinen en bouwrijp maken van gronden Riffort & Colon	6.0	-4.3	1.7	1.7	0	1.7	0.0
142800	4914	AN 1122	Andere kapitaaluitgaven	0	29.0	29.0	0	0	0	29.0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	2.3	-0.6	1.7	0.7	0	0.7	0.9
14.	xxxx	xx xxxx	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	60.3	26.4	86.6	49.2	0	49.2	37.4
153005	4941	AN 1123	Voorbereidingskosten voor offshore bodemonderzoek op Curaçao	25.0	-24.4	0.6	0	0	0	0.6
153401	4914	AN 1123	Voortzetting project Marie Pampoen (fase 4)	5.0	-3.6	1.5	1.5	0	1.5	0
xxxxxx	xxxx	AN 1179	Andere kapitaaluitgaven	0.3	2.4	2.7	1.8	0	1.8	0.9
15.	xxxx	xx xxxx	Economische Ontwikkeling	30.3	-25.6	4.7	3.2	0	3.2	1.5
164901	4913	AN 1121	Levensduur verlengende renovatie ouderen woningen	0	1.4	1.4	1.4	0	1.4	0.0
164901	4922	AN 1133	Project digitalisering onderwijs en Plan di Mehorashon di Enseñansa	7.0	-1.2	5.8	1.6	0	1.6	4.2
164901	4932	AN 1179	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	8.0	-1.6	6.4	4.9	0	4.9	1.5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.4	2.0	3.4	1.9	0	1.9	1.5
16.	xxxx	xx xxxx	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	16.4	0.6	17.0	9.8	0	9.8	7.2
176102	4912	AN 1121	Bouwen van sociale woning en noodhuisvesting	6.0	-5.0	1.0	0	0	0	1.0
176102	4913	AN 1121	Levensduur verlengde renovatie Buurtcentra	1.1	-0.2	0.9	0	0	0	0.9
176500	4913	AN 1121	Levensduur verlengende renovatie ouderen woningen	1.0	0	1.0	0	0	0	1.0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.9	0.2	2.1	1.1	0	1.1	1.0
17.	xxxx	xx xxxx	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	10.0	-5.0	5.0	1.1	0	1.1	3.9
187101	4923	AN 1131	Aanschaf "Bus di Djente"	2.0	0	2.0	0	0	0	2.0
187601	4914	AN 1122	Fase 2 project Caracasbaai, upgraden publieke stranden en onderhoud dam	5.1	-2.2	2.9	1.5	0	1.5	1.4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	1.4	2.6	4.0	3.4	0	3.4	0.6
18.	xxxx	xx xxxx	Gezondheid, Milieu en Natuur	8.5	0.4	8.9	4.9	0	4.9	4.0
199000	4922	AN 1133	IT-digitalisatie project Belastingdienst	2.0	0.3	2.3	1.5	0	1.5	0.8
199000	4932	AN 1179	Modernisering Belastingdienst	5.0	0	5.0	0.9	0	0.9	4.1
199006	4913	AN 1121	Renovatie v/h gebouw van Pietermaai 17	6.0	-0.8	5.2	0.0	0	0.0	5.1
199006	4922	AN 1133	Kantoorapparatuur SFBB	0.4	1.0	1.4	1.3	0	1.3	0.1
199006	4932	AN 1179	Aanschaf nieuwe financiële systeem voor het land	2.0	0	2.0	0	0	0	2.0
199107	4924	AN 1133	Aanschaf kentekenplatenen drukmachine kentekenplaten	2.2	0.2	2.4	2.4	0	2.4	0.0
199501	4921	AN 1133	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	10.0	-5.1	4.8	0	0	0	4.8
199501	4922	AN 1179	Andere kapitaaluitgaven	0	-4.0	-4.0	0	0	0	-4.0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	Andere kapitaaluitgaven	0.7	0.9	1.6	1.4	0	1.4	0.2
19.	xxxx	xx xxxx	Financiën	28.3	-7.6	20.6	7.4	0	7.4	13.2
Totaal	R5883001		Investeringen op de Kapitaaldienst (Cg. mln.)	204.2	-3.2	201.0	113.5	0	113.5	87.5
xxxxxx	4911	xx xxxx	Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren				70.4	0	70.4	
xxxxxx	4920	xx xxxx	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				32.2	0	32.2	
xxxxxx	4930	xx xxxx	Investeringen in Immateriële Vaste Activa				8.4	0	8.4	
xxxxxx	4940	xx xxxx	Investeringen in Nonproductieve Activa				2.6	0	2.6	
Totaal	25FMR03		Totaal cfm. Saldibalans land Curaçao per eind december 2025 (Cg. mln.)				113.5	0	113.5	

FMR UR
JUN 2026

