



CURAÇAO

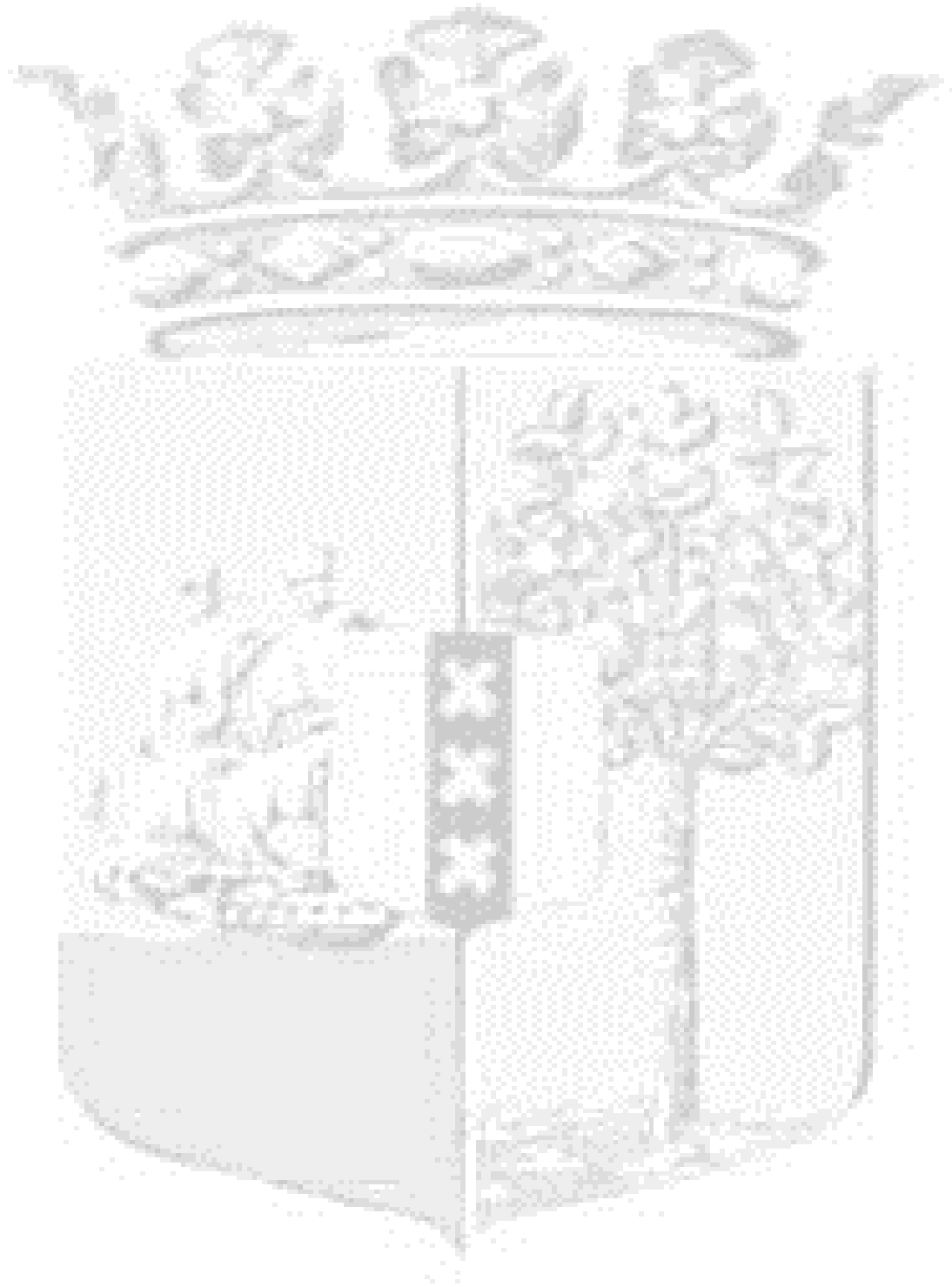
**Financiële Management Rapportage
september 2021**

en

**Uitvoeringsrapportage
3de kwartaal 2021**



Ministerie van Financiën





FMR | FINANCIËLE MANAGEMENT RAPPORTAGE

§1. De Financiële Management Rapportage	2
§2. CURAÇAO in één Oogopslag	3
§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN	4
§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST	5
§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST	10
§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING	10
§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE.....	11
§8. Collectieve Sector en overige	21
§9. Oplossing problematiek Girobank NV	22
Lijst van gebruikte afkortingen	25

UR | UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 3 ^{de} kwartaal 2021 Beleidsparagraaf inclusief risicomatrix.....	26
§9.2 Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer.....	28
§9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen	42
§9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden.....	43

BIJLAGEN

- 1 - Prognose actueel en – indien van toepassing - vorig dienstjaar (laatste update).
- 2 - Economie & Overheid; Sociale & Financiële Structuur Curaçao, Statistieken & Grafieken Overheid
- 3 - Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden.
- 4 - Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen.
- 5 - Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators.
- 6 - Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
- 7 - Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen.
- 8 - Kapitaaldienst overzicht Investerings; Investeringsstaat inclusief voorgenomen op te nemen nieuwe financiering.

§1. De Financiële Management Rapportage

De Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose evenals in die van de (voorlopige) balanspositie van het land Curaçao in het beschouwde dienstjaar alsook de uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar. In deze rapportage zijn naast de gerealiseerde uitkomsten (gewone dienst, kapitaaldienst en kortlopende financiering), de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de 3^{de} prognose (2021v3) voor het lopende dienstjaar opgenomen. Deze prognose is opgenomen in bijlage 1 van deze rapportage.

Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor én uitgebreid uiteengezet zijn in de Jaarrekening van het land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LVC 2010). In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in ANG miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De ‘maandelijkse’ FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een ‘overall’(financieel) monitoringsinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisneming aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de Minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College financieel toezicht (Cft) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

Het consolideren van de collectieve sector staat een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het land Curaçao in de weg. Mede op advies van de SOAB is besloten de begrotings- en realisatiecijfers van de SVB met ingang van het dienstjaar 2017 niet meer te consolideren met die van de reguliere baten en lasten van het Land. Bij de aanbidding van de ontwerplandsverordening van de begroting 2019 aan de Staten is tevens een ontwerp landsverordening voor de wijziging van de LVC 2010 aan de Staten aangeboden. Deze is op 16 oktober 2020 gepubliceerd bij P.B. 2020, no. 112. Om toch een (actueel) inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, wordt in een afzonderlijke paragraaf (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht besteed (zie §8 in deze FMR).

Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf, een paragraaf betreffende een aantal punten aangaande het Financieel Beheer, een paragraaf betreffende de voortgang van de bestuurlijke acties en maatregelen en een paragraaf met de Raadsbeslissingen en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden. De FMR inclusief de Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website www.minfin.cw van de Overheid.

§2. CURAÇAO in een Oogopslag

Sociale structuur	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<u>Aantal inwoners per 1 januari</u>	<u>153.671</u>	<u>153.671</u>	<u>156.223</u>	<u>160.012</u>	<u>160.338</u>	<u>158.989</u>
- van 0 - 14 jaar	26.116	26.116	27.174	28.850	29.492	29.804
- van 15 - 59 jaar	86.944	86.944	89.571	93.955	94.801	94.176
- van 60 jaar en ouder	40.611	40.611	39.478	37.207	36.045	35.009
waarvan						
- Mannen	69.914	69.914	71.277	73.172	73.320	72.660
- Vrouwen	83.757	83.757	84.946	86.840	87.018	86.329
Bron: CBS Curaçao	0	0	0	0	0	0
Bevolkingsgroei (absoluut)	0	-2.552	-3.789	-326	1.349	2.018
Bevolkingsdichtheid per km ² [oppervlakte = 444 km ²]	346	346	352	360	361	358

Financiële structuur	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<u>Economie</u>	<u>sep</u>	<u>dec</u>				
Bruto Binnenlands Product (BBP) in NAf. mln.	n/a	4.647	5.552	5.599	5.579	5.589
Bruto Binnenlands Product per capita in NAf.	n/a	30.237	36.130	35.840	34.864	34.857
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %	n/a	-16,3	-0,8	-0,4	-0,2	-0,9
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)	n/a	2,2	2,6	2,6	1,6	0,0
Reële Economische groei in %	n/a	-18,4	-3,4	-2,2	-1,7	-1,0
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)	n/a	135,0	132,1	128,7	125,5	123,5
Participatiegraad in het economisch verkeer in %	0,0	35,2	37,3	55,6	57,1	59,0
Werkeloosheid in % (totaal)	0,0	19,1	17,4	13,4	14,1	13,3
Jeugdwerkeloosheid in %	0,0	42,2	41,7	29,3	32,8	36,8

Bron: CBS Curaçao en Standard & Poor's

<u>Overheid</u>						
Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in NAf. mln.)	310	719	45	59	117	-16
Belastingen van het Land Curaçao in NAf. mln.	906	1.280	1.471	1.412	1.436	1.436
Eigen vermogen van het Land Curaçao in NAf. mln.	1.434	1.124	377	159	10	118
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in NAf. mln.	3.738	3.400	2.402	2.342	2.350	2.299
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)	0,7	0,8	1,1	1,2	1,3	1,3
Resultaat in % van het BBP	-	15,5%	0,8%	1,0%	2,1%	-0,3%
Belastingen in % van het BBP	-	27,5%	26,5%	25,2%	25,7%	25,7%
Eigen Vermogen in % van het BBP	-	24,2%	6,8%	2,8%	0,2%	2,1%
Bruto Schuldquote in % van het BBP	-	73,2%	43,3%	41,8%	42,1%	41,1%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment (mrt'18)	BBB-	BBB-	BBB+	A-	A-	A-
Longterm Local & Foreign Currency Rating	BBB-	BBB-	BBB+	A-	A-	A-
Outlook Currency Rating	Negative	Negative	Stable	Negative	Stable	Stable
Shortterm Local & Foreign Currency Rating	A-3	A-3	A-2	A-2	A-2	A-2

Bron: Ministerie van Financiën Curaçao (N=Nadelig; V=Voordelig) en Standard & Poor's

§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN

Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2021

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	15,6	-12,7	310,4	303,6	6,9	130,9	509,9	-312,7	822,6
KD Saldo van de Kapitaaldienst	-94,9	-95,1	-197,9	-280,9	83,0	14,0	-509,9	312,7	-822,6
FN Saldo Financiering overige	4,2	0	-11,7	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-75,1	-107,8	100,8	22,7	89,9	144,9	0,0	0,00	0,0
Beschikbare Liquide Middelen a/h <i>begin</i> van de Periode	99,3		99,3						
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	75,1		75,1						
STAND van de Liquide Middelen a/h <i>einde</i> van de Periode	174,4		174,4						
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	212,1		212,1						
Stand Kruisposten	-37,6		-37,6						
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	174,5		174,5						

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst Uitgaven en inkomsten 2021.

Breakdown Diensten en Financiering overige	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
GDU Gewone Dienst Lasten	130,8	104,4	1.293,1	1.293,5	-0,4	130,9	1.924,7	-250,5	2.175,2
GDI Gewone Dienst Baten	-115,2	-117,1	-982,7	-989,9	7,3	0	-1.414,8	-62,2	-1.352,6
Saldo GD Gewone Dienst	15,6	-12,7	310,4	303,6	6,9	130,9	509,9	-312,7	822,6
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	3,8	6,5	198,4	226,8	-28,4	14,0	310,9	170,0	140,9
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-98,7	-101,6	-396,3	-507,7	111,4	0	-820,8	142,7	-963,5
Saldo KD Kapitaal Dienst	-94,9	-95,1	-197,9	-280,9	83,0	14,0	-509,9	312,7	-822,6

L E G E N D A

Real = REALISATIE over de betreffende verslagperiode (AA=Actual Amounts).

Prog = PROGNOSE over de betreffende verslagperiode (de verwachte uitkomst).

Real t/m = REALISATIE tot en met de verslagperiode (AA=Actual Amounts, cumulatief).

Prog t/m = PROGNOSE tot en met de verslagperiode (de verwachte uitkomst, cumulatief).

Real-Prog = VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).

Aang.Vpl = Geadmistreerde, al AANGEGANE / vastgelegde VERPLICHTINGEN, stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).

JaarProg = PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (het jaartotaal).

Bedrag postief (+) = Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.

Bedrag negatief (-) = Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaanse courant, 'valutateken' NAF.

Effecten COVID-19

De COVID-19 uitbraak heeft een diepgaand effect op de economische activiteiten wereldwijd. Door de sluiting van de grenzen voor zowel luchtverkeer als zeevaart, de verplichte sluiting van tal van bedrijven in verschillende sectoren (een (tijdelijk) 'complete lockdown'), 'social distancing' en de voorzichtigheid van de consument, zijn de effecten voor Curaçao zichtbaar in veel sectoren, en natuurlijk met name binnen het toerisme. Daarnaast kampen vele andere sectoren met volledige of gedeeltelijke omzetsdaling. Natuurlijk hebben deze effecten implicaties op de inkomsten van de overheid. Gelet op het voorgaande heeft de regering van Curaçao, in samenspraak met de Staten, een beroep op artikel 25, eerste lid, van de Rft, gedaan opdat niettegenstaande de inspanningen van de regering tekorten op de gewone dienst die voor het jaar 2021 worden verwacht toelaatbaar zijn. De Rijksministerraad (RMR) heeft op 18 december 2020 besloten voor het begrotingsjaar 2021 in principe in te stemmen met een afwijzing van de norm zoals vervat in artikel 15, eerste lid, onder a, van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Rft) voor Curaçao. Het bestuur van Curaçao heeft dan ook bij de RMR een beroep gedaan op artikel 36 van het Statuut van het Koninkrijk der Nederlanden om de financiële, economische en sociale impact van de Coronacrisis tegemoet te kunnen treden en om financiële ondersteuning gevraagd deels in de vorm van een schenking. Echter, de Rijksministerraad heeft op basis van advies van Cft besloten om liquiditeitssteun in de vorm van leningen te geven. Voor een uitgebreider toelichting over de effecten van COVID-19, wordt verwezen naar de §9.1 van de Uitvoeringsrapportage (Beleidsparagraaf).

§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST

De Gewone Dienst volgens de derde prognose (2021v3) sluit op jaarbasis voorlopig met een tekort van 509,9 mln. Deze 3de prognose is opgenomen met ingang van de FMR over september 2021 en is aangepast op basis van nieuwe inzichten, ten opzichte van de oorspronkelijk goedgekeurde begroting. Gezien de huidige omstandigheden is de prognose 2021v3 onderhevig aan gewijzigde inzichten en zal op basis hiervan in de volgende verslagmaanden worden aangepast. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1.

De uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:

Resultaat Gewone Dienst	Real SEP	Prog SEP	Real 1/m	Prog 1/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Beloning van Personeel	35,0	33,2	322,5	316,8	5,7	0,1	423,9	3,1	420,8
Verbruik van Goederen & Diensten	16,6	12,4	103,8	115,8	-12,0	63,0	236,7	31,8	204,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	7,6	7,4	93,5	91,9	1,6	0	166,9	0	166,9
Subsidies + 4650 Overdrachten	22,3	-5,0	349,3	346,0	3,3	61,7	476,7	-163,7	640,4
Sociale Zekerheid	49,3	56,4	424,0	423,0	1,0	6,1	611,0	4,2	606,8
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	9,5	-125,9	135,4
Gewone Dienst Lasten	130,8	104,4	1.293,1	1.293,5	-0,4	130,9	1.924,7	-250,5	2.175,2
Belastingen	-106,6	-105,2	-906,2	-884,0	-22,1	0	-1.243,2	-87,2	-1.156,0
Schenken & Subsidiebatens	-1,4	-1,4	-20,5	-12,6	-7,9	0	-18,8	0	-18,8
Andere Baten	-7,2	-10,5	-56,0	-93,3	37,3	0	-152,8	25,0	-177,8
Gewone Dienst Baten	-115,2	-117,1	-982,7	-989,9	7,3	0	-1.414,8	-62,2	-1.352,6
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	15,6	-12,7	310,4	303,6	6,9	130,9	509,9	-312,7	822,6

De Gewone Dienst tot en met verslagperiode voor het dienstjaar 2021 sluit (voorlopig) met een nadelig saldo van N310,4 mln. (prognose N303,6 mln.). De stand van de reeds aangegane verplichtingen in casu nog te materialiseren lasten belopen een bedrag van N130,9 mln. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in bepaalde gevallen (in het bijzonder voor subsidies en overdrachten) reeds het volledige jaarbedrag als financiële verplichting in het financieel systeem kan zijn aangemerkt. De uitkomsten van de gewone dienst worden hierna en waar relevant per economische categorie cijfermatig toegelicht. Bij relatief geringe afwijkingen tussen realisatie en prognose wordt geen nadere toelichting nodig geacht.

Beloning van Personeel

4200 Beloning van Personeel	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	23,0	20,9	214,7	214,7	0	0,1	288,9	0,9	288,0
Overwerk	2,3	2,3	19,6	16,1	3,5	0	18,3	0,8	17,5
Kindertoeelage	0,1	0,1	1,7	1,7	0		2,2		2,2
Vakantietoeelage	0	0	1,4	1,4	0		1,4	1,4	0
Medische Behandeling & Keuring	0	0	0,3	0	0,3		0		0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,2	1,2	10,3	8,4	1,9		9,5		9,5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	26,6	24,5	248,0	242,3	5,7	0,1	320,3	3,1	317,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,4	2,7	22,3	22,3	0		31,7		31,7
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,2	1,1	1,1	0		2,0		2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	3,3	2,9	29,0	29,0	0		36,6		36,6
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0	0		0,1		0,1
Afdracht BVZ premies	2,6	2,9	22,1	22,1	0		33,2		33,2
Sociale Lasten	8,4	8,7	74,5	74,5	0	0	103,6	0	103,6
Totaal	35,0	33,2	322,5	316,8	5,7	0,1	423,9	3,1	420,8

Verbruik van Goederen & Diensten

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Personeel van Derden	1,1	0,9	6,2	6,2	0	5,8	14,1		14,1
Eigen Personeel	0,5	0,1	3,8	4,2	-0,4	3,4	15,5		15,5
Huisvesting	2,9	1,0	18,7	20,2	-1,5	11,7	36,9	1,4	35,5
Kantoorexploitatie ea.	2,2	1,5	18,7	21,4	-2,7	13,1	45,5	4,4	41,1
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0,1	0,1	0,5	0,7	-0,2	0,9	3,8		3,8
Openbaar Vervoer	0,4	0,7	4,9	4,9	0	1,8	7,6	0,1	7,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,3	0,1	2,2	3,7	-1,5	7,6	12,4		12,4
Andere Goederen & Diensten	9,1	8,0	48,8	54,5	-5,7	18,7	100,9	25,9	75,0
Totaal	16,6	12,4	103,8	115,8	-12,0	63,0	236,7	31,8	204,9

Afschrijving Vaste Activa + Interest

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Normale Afschrijvingen	6,2	6,2	57,9	58,7	-0,8		102,0		102,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	0,9	1,2	30,3	32,7	-2,4		64,0		64,0
Disagio / Andere Rentelasten	0,5	0	4,7	0	4,7		0		0
Koersverschillen	0	0	-0,2	0	-0,2		0		0
Bankkosten Algemeen	0	0	0,8	0,5	0,3		0,9		0,9
Totaal	7,6	7,4	93,5	91,9	1,6	0	166,9	0	166,9

Onder Disagio/Andere rentelasten is tot en met de verslagperiode een bedrag van 1,8 mln. opgenomen (=ramingsbedrag) voor de te betalen rente over de aflossingsregeling van het APC en een ramingsbedrag van 3 mln. voor de rente over de langlopende schuld aan de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten.

Subsidies | Overdrachten

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in Naf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Overheidsbedrijven	1,3	2,4	28,8	28,8	0	6,6	42,0		42,0
Overdracht grote bedrijven	0	-29,3	95,5	95,5	0	0	126,3	-162,9	289,2
Overheidsinstellingen	2,1	3,0	29,7	26,4	3,3	8,9	39,5		39,5
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	10,9	10,9	100,1	106,1	-6,0	24,4	144,9	0,6	144,3
Non-profit Instellingen	6,8	6,8	82,8	78,2	4,6	21,3	110,7	-1,4	112,1
Andere Subsidies & Bijdragen	1,2	1,2	12,4	11,0	1,4	0,5	13,3		13,3
Totaal	22,3	-5,0	349,3	346,0	3,3	61,7	476,7	-163,7	640,4

De realisatie tot en met de verslagperiode bedraagt N349,3 mln. Het verschil tussen de realisatie en de prognose ad N346 mln. bedraagt voorlopig N3,3 mln. De aangegane verplichtingen welke nog moeten materialiseren in lasten, belopen aan het einde van de verslagperiode N61,7 mln. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in bepaalde gevallen al het volledige jaarbedrag als financiële verplichting in het financieel systeem kan zijn aangemerkt.

Sociale Zekerheid

4700 Sociale Zekerheid	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in Naf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Pensioenuitkeringen	1,6	1,6	16,1	15,8	0,3		27,9		27,9
VUT uitkeringen	0	0	0	0	0		3,2		3,2
Wachtgelden	0	0	0	0	0		7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0,3	0,3	3,3	5,1	-1,8	1,2	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	7,8	7,8	64,9	55,3	9,6	4,9	86,9	-1,9	88,8
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	1,9	1,9	0,0		2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	2,1	2,1	18,8	18,8	0,0		25,0		25,0
APC Duurtetoelag Pensioenen	7,9	7,9	70,3	71,4	-1,1		103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,1	23,2	208,6	208,7	-0,1		278,2		278,2
Noodvoorziening ZZP'ers	0	0	12,2	15,2	-3,0		21,9	-20,1	42,0
Noodvoorziening baanverliezers	1,5	1,5	16,1	19,1	-3,0		22,7	3,5	19,2
Uitkering VVU	4,8	11,8	11,8	11,8	0		22,7	22,7	
Totaal	49,3	56,4	424,0	423,0	1,0	6,1	611,0	4,2	606,8

In de verslagmaand is i.v.m. de COVID-19 crisis een bedrag van 1,5 mln. uitbetaald aan noodvoorziening baanverliezers voor inkomstenderving. Een bedrag van 4,8 mln. is aan VVU-regeling uitgekeerd. De aangegane verplichtingen welke nog moeten materialiseren in lasten, belopen aan het einde van de verslagperiode N6,1 mln. Onder Reserves & Voorzieningen is in de begroting een ramingsbedrag voor de VVU-regeling opgenomen.

Andere Lasten

4750 Andere Lasten	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in Naf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0		9,5	-13,1	22,6
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0		0	-25,0	25,0
Toevoeging aan SVB Schommelfonds	0	0	0	0	0		0	-87,8	87,8
Totaal	0	0	0	0	0	0	9,5	-125,9	135,4

In de begroting 2021 is rekening gehouden met verhoging met 0,5-procentpunt van het door de deviezenbanken verschuldigde licentierecht, bedoeld in artikel 9, vierde lid, van het Bankstatuut om zodoende uit deze meeropbrengsten de verplichting om de CBCS, vanwege de Girobank NV problematiek, te compenseren. Op basis van de jaarlijks gemiddelde van ruim NAf. 48 miljoen aan licentierechten zou een verhoging van het licentierecht met 0,5-procentpunt in een meeropbrengst van jaarlijks NAf. 25 miljoen kunnen resulteren. Deze verhoging heeft nog niet plaatsgevonden. Daarom is het gebudgetteerde bedrag van NAf. 25 miljoen afgevoerd van de begroting 2021.

De Sociale Verzekeringsbank Curaçao (SVB) verwacht dat er in het jaar 2021 geen aanvulling van het schommelfonds vanuit het land nodig is. Derhalve is deze post aangepast.

Belastingen

5100 Belastingen - kasbasis -	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	N/A	2021v3	2021	BO2021v0
Loonbelasting	-33,6	-33,6	-294,9	-292,8	-2,1		-391,4	-23,4	-368,0
Inkomstenbelasting	-0,7	-0,7	-7,9	-6,9	-1,0		-8,0	7,0	-15,0
Winstbelasting	-6,7	-6,7	-80,0	-76,8	-3,2		-98,7	-7,7	-91,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	0	-0,2	-1,8	-1,7	-0,1		-2,3	0,2	-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-41,0	-41,2	-384,6	-378,2	-6,4	0	-500,4	-23,9	-476,5
Onroerende Zaakbelasting	-2,9	-1,5	-15,3	-19,0	3,7		-22,6	9,4	-32,0
Grondbelasting (nagekomen)	-0,4	0	-1,3	0,0	-1,3		0		0
Gebruiksbelasting (nagekomen)	0	0	0,0	0,0	0,0		0		0
Successie- en Overgangsbelaasting	-0,2	-0,1	-2,5	-1,0	-1,5		-1,4	-0,1	-1,3
Overdrachtsbelasting	-2,9	-2,9	-29,8	-12,8	-17,0		-38,6	-19,6	-19,0
Eigendom	-6,4	-4,5	-49,0	-32,8	-16,1	0	-62,6	-10,3	-52,3
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-40,9	-40,9	-304,7	-287,6	-17,1		-406,6	-45,6	-361,0
Bijzonder Inv oerrecht Benzine (II&A)	0	0	0,0	-25,8	25,8		-41,3	-4,3	-37,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1,4	-1,4	-11,3	-11,2	-0,1		-16,9	3,1	-20,0
Accijns op Tabak (II&A)	-0,6	-0,9	-13,9	-12,1	-1,8		-15,2	0,9	-16,1
Accijns op Bier (II&A)	-1,9	-1,9	-11,9	-10,0	-1,9		-16,2	2,8	-19,0
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-1,0	-1,0	-30,6	-24,1	-6,5		-30,8	-2,8	-28,0
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	0	0	-1,4	1,4		-15,0	-6,0	-9,0
Goederen & Diensten	-45,8	-46,1	-372,4	-372,2	-0,2	0	-542,0	-51,9	-490,1
Inv oerrechten (II&A Douane)	-13,0	-13,0	-96,5	-96,8	0,3		-133,0	-14,0	-119,0
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0	0	0	0	0		0	0,3	-0,3
Internationale Handel	-13,0	-13,0	-96,5	-96,8	0,3	0	-133,0	-13,7	-119,3
Zegelbelasting Overige	-0,4	-0,4	-3,7	-4,0	0,3		-5,2	2,6	-7,8
Andere Belastingen	0	0	0	0,0	0,0		0	10,0	-10,0
Andere Belastingen	-0,4	-0,4	-3,7	-4,0	0,3	0	-5,2	12,6	-17,8
Totaal	-106,6	-105,2	-906,2	-884,0	-22,1	0	-1.243,2	-87,2	-1.156,0

Het ontvangen bedrag voor Bijzonder Invoerrechten op benzine (II&A) tot en met de verslagmaand ad 31,2 mln. is niet als opbrengst verantwoord maar vanwege wijziging in de verwerking van de aangifte hiervan voorlopig op een tussenrekening geparkeerd. De Douane heeft in de maand juli 2021 op basis van een controlerapport van de maand juni 2021 een navordering van 107,7 mln. opgelegd (48,7 mln. aan invoerrechten en 59,0 mln. aan omzetbelasting). De realisatie zal op basis van de werkelijke ontvangsten worden verwerkt.

In de vastgestelde begroting 2021 waren de belastingmiddelen begroot op totaal NAf. 1.156 mln. Dit is circa NAf. 100 mln. lager dan de realisatie 2020. Dit is uit voorzichtigheidsoverwegingen gedaan aangezien ten tijde van de raming Curaçao zich midden in de pandemie bevond. Daarnaast was in 2020 sprake van een significante incidentele meevaller, namelijk BRK (NAf 64,2 miljoen). Vergeleken met de vastgestelde begroting 2021 (NAf. 1.156 mln) ziet de projectie 2021 op basis van realisatiecijfers tot en met september (NAf. 1.243,2 mln.) fors positiever uit, namelijk NAf. 87,2 mln. positiever.

Schenken en Subsidiebaten

5300 Schenken & Subsidiebaten	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0		-0,2	0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-1,4	-20,5	-12,6	-7,9		-18,6	0	-18,6
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0		0	0	0
Totaal	-1,4	-1,4	-20,5	-12,6	-7,9	0	-18,8	0	-18,8

De baten over de verslagmaand hebben betrekking op een ramingsbedrag voor de aan Nederland doorberekende kosten voor de Marine en de Kustwacht.

Andere Baten

5400 Andere Baten	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAf. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Dividenduitkeringen	0	0	0	0	0		-0,4		-0,4
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-0,2	-2,5	-1,4	-17,7	16,3		-27,8		-27,8
Inkomsten uit Eigendommen	-0,2	-2,5	-1,4	-17,7	16,3	0	-28,2	0	-28,2
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-3,0	-3,0	-28,4	-38,9	10,5		-71,9		-71,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	0	0		-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registratierect	-0,3	-1,0	-5,0	-8,1	3,1		-11,1		-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-3,4	-3,4	-18,2	-23,8	5,6		-9,4	25,0	-34,4
Inkomsten Goederen & Diensten	-6,7	-7,4	-51,6	-70,8	19,2	0	-100,2	25,0	-125,2
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,1	-0,2	-0,7	-1,2	0,5		-1,8		-1,8
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0		-0,2		-0,2
Andere Baten	-0,2	-0,4	-2,3	-3,6	1,3		-22,4		-22,4
Overige andere baten	-0,3	-0,6	-3,0	-4,8	1,8	0	-24,4	0	-24,4
Totaal	-7,2	-10,5	-56,0	-93,3	37,3	0	-152,8	25,0	-177,8

Voor een gedetailleerd inzicht wordt verder verwezen naar bijlage 2 (en wel het 2e deel daarvan) waarin de maandrealisaties van de individuele baten en lasten voor 2021 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2017-2021 (betreft de zogenaamde categorale classificatie statistieken overheid).

§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST

Financiële ontwikkeling lopende DIENSTJAAR 2021

Alle mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht, voordat deze mutaties in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd of onttrokken aan de betreffende posten in de Balans. De Kapitaaldienst volgens de derde prognose (2021v3) sluit op jaarbasis (voorlopig) met een voordelig saldo van 509,9 mln. Voor de uitwerking per economische hoofdcategory en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1.

De (voorlopige) uitkomsten (realisatie en prognose) van de Kapitaaldienst kunnen als volgt worden samengevat:

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real SEP	Prog SEP	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v3	2021	BO2021v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	3,4	3,4	3,5	22,7	-19,2	8,0	56,5		56,5
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	-1,3	1,3	1,9	11,5	-9,6	4,2	30,1		30,1
Investerings in Andere Duurzame Activa	1,7	1,7	13,3	13,2	0,1	1,6	42,6		42,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0	0,1	0	1,2	-1,2	0,2	3,5		3,5
Sub-totaal investeringen	3,8	6,5	18,7	48,6	-29,9	14,0	132,7	0	132,7
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	0	0	171,5	170,0	1,5		170,0	170,0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	8,2	8,2	0		8,2		8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	3,8	6,5	198,4	226,8	-28,4	14,0	310,9	170,0	140,9
Afschrijvingen Vaste Activa	-6,2	-6,2	-57,9	-58,7	0,8		-102,0		-102,0
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0		-214,3	-214,3	0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	0	-0,4	-6,6	6,2		-10,3		-10,3
Liquid. & Afst. Deelnemingen	0	-2,9	0	-19,9	19,9		-28,6		-28,6
Aangegane Geldleningen o/g	-92,5	-92,5	-338,0	-422,5	84,5		-465,6	357,0	-822,6
Kapitaal Dienst Inkomsten	-98,7	-101,6	-396,3	-507,7	111,4	0	-820,8	142,7	-963,5
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	-94,9	-95,1	-197,9	-280,9	83,0	14,0	-509,9	312,7	-822,6

Tot en met de verslagperiode is een bedrag ad 170,0 mln. aan GI-RO Settlement Holding NV verstrekt in verband met de overname door het Land van de preferente vordering van CBCS op de Girobank NV. Hiervoor is een onderhandse lineaire lening ad 170,0 mln. aangegaan bij de Staat NL. Tevens is een bedrag ad 1,5 mln. voor de dekking van exploitatiekosten verstrekt aan Curaçao Data en Television. In de verslagperiode is een bedrag van 92,5 mln. als liquiditeitssteun in het kader van hulp en bijstand Covid-19 crisis van Nederland ontvangen.

§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING

De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investerings en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren, crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de laatste verslagperiode geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met 130,3 mln.

HBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode -	2021	2020	2019
Operationele Kasstroom: inkomend / uitgaand (-)	-270,3	-748,0	-100,2
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	0	0	-68,0
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in andere vaste activa	-190,2	-67,5	72,8
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	-460,5	-815,5	-95,5
Inkomende Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	330,2	1.034,3	83,7
Toename / Afname (-) van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	-130,3	218,8	-11,8
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	304,8	86,0	97,8
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (NAF. mln.)	174,5	304,8	86,0

§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE

De ontwikkeling van de balanspositie is als volgt:

BALANS ACTIVA per einde van de verslagperiode	2021	2020	2019
IVA Immateriële Vaste Activa	55,6	53,1	38,7
MVA Materiële Vaste Activa	885,1	927,0	1.398,5
FVA Kapitaalverstrekkingen	10,8	9,4	14,6
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g (incl. Studieleningen)	591,7	422,1	32,1
FVA Moratorium / Termijndeposito > 1 jaar	2,1	2,1	25,3
FVA Deelnemingen	796,8	796,8	813,6
FVA Niet vrij beschikbare Liquide Middelen *	0	0	0
VASTGELEGDE MIDDELEN	2.342,1	2.210,5	2.322,8
VRD Voorraden	0	0	0
VOR Debiteuren Algemeen (excl. Studieleningen)	113,1	112,2	92,2
VOR Debiteuren Overheden (negatieve posten onder KLS) ^	21,1	21,1	21,3
VOR Debiteuren Deelnemingen (negatieve posten onder KLS) **	84,8	133,5	140,1
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten (negatieve posten onder KLS) ***	21,3	24,4	43,4
VOR Rekening-Courant	0	0	0
VOR Te verrekenen Voorschotten	4,9	3,4	15,1
VOR Af te wikkelen Betalingen	16,0	18,2	4,4
LIQ Liquide Middelen (inclusief Kruisposten)	174,5	304,8	86,0
Af: LIQ Niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA *	0	0	0
VLOTTENDE ACTIVA	435,7	617,6	402,5
Totaal Activa (NAf. mln.)	2.777,8	2.828,1	2.725,3
BALANS PASSIVA per einde van de verslagperiode	2021	2020	2019
GD Saldo huidig Djaar [cum]	310,4	718,9	44,7
EVM Algemene Reserve	404,8	360,1	274,1
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar	718,9	44,7	58,5
EVM Bestemmingsreserves	0	0	0
EIGEN VERMOGEN	1.434,1	1.123,7	377,3
VRZ Voorzieningen	-16,2	-16,2	-15,4
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g	-2.546,8	-2.376,8	-2.303,0
LLS Overige schulden lange termijn	-356,2	-356,2	-99,0
LLS Langlopende Schulden (voorschotten NL COVID-19)	-835,0	-667,0	0
OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN	-3.754,2	-3.416,2	-2.417,4
BALANS PASSIVA per einde van de verslagperiode	2021	2020	2019
KLS Gelden in Bewaring	-97,4	-96,8	-95,4
KLS Crediteuren Algemeen	-153,2	-265,6	-391,3
KLS Betaalopdrachten Onderweg	0	16,9	0,4
KLS Crediteuren Overheden (Aruba) ^	-22,6	-22,6	-22,6
KLS Crediteuren Deelnemingen (PSB Bank / Selikor NV / UTS) **	-56,3	-56,3	-54,1
KLS Crediteuren Overheidsentiteiten (LLNA v/m 2015) ***	0	0	0
KLS Crediteuren Overheidsfondsen	-104,8	-100,4	-77,8
OVP Ontvangsten en Afdracht van Premies	-9,1	-8,9	-31,1
OVP Beloningen en Sociale Lasten	-8,6	3,4	-7,7
OVP Af te wikkelen Ontvangsten	-5,7	-5,3	-5,6
VLOTTENDE PASSIVA	-457,7	-535,6	-685,2
Totaal Passiva (NAf. mln.)	-2.777,8	-2.828,1	-2.725,3

§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA	2021	2020	2019
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa	131,7	134,4	133,1
GEB Gebouwen & Bouwstructuren	696,3	724,2	1.175,1
MEQ Machines & Equipment (incl. Transportmiddelen)	20,9	32,2	54,1
OWE Onderhanden Werken	36,2	36,2	36,2
ADA Andere Duurzame Activa	0	0	0
Totaal Materiele Vaste Activa einde periode (NAf. mln.)	885,1	927,0	1.398,5

De gedane investeringen zijn verder inzichtelijk gemaakt in de Investeringsstaat zoals opgenomen in bijlage 8 van deze FMR.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2021	2020	2019
Verstreckte Langlopende Geldleningen u/g	591,7	422,1	31,9
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening	48,0	48,1	48,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen	-48,0	-48,1	-47,9
Sub-totaal Verstreckte langlopende geldleningen	591,7	422,1	32,1
Kapitaalverstrekingen incl. voorziening	10,8	9,4	14,6
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekingen	0	0	0
Moratorium/Termijndeposito (Girobank NV)	2,1	24,5	25,3
Af: voorziening moratorium Girobank NV (niet beschikbare Liq.middelen)	0	-22,4	0
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]	796,8	796,8	813,6
Totaal Financiële Vaste Activa (NAf. mln.)	1.401,4	1.230,4	885,6

In het bedrag van de verstreckte langlopende leningen is opgenomen een bedrag van 170,0 mln. voor de aan de Giro-Settlement Holding uitgegeven lening in verband met de overname (door het Land) van de preferente vordering van CBCS op de Girobank NV. Op de kapitaaldienst is de boekwaarde van het Curaçao Medical Center per 1 januari 2020 afgeboekt en zijn de (voorlopige) leningsbedragen van HNO Vastgoed en Beheer NV op basis van de eenzijdig opgemaakte akte van schuldbekentenis opgenomen. De uitgegeven Studieleningen hebben voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná de gedeeltelijke voorziening voor oninbaarheid) onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen.

Verstreckte Langlopende Geldleningen u/g	specificatie	2021	2020	2019
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen (OBNA) NV (U01-05)		4,4	4,4	6,3
GI-RO Settlement Holding NV ivm Comp.preferente vordering Giro NV		170,0	0	0
Curacao Medical Center (CMC) (L1 t/m 4)		403,0	403,0	0
Af: Kortlopend deel van de leningen u/g CMC		-10,1	-10,1	
Lening u/g aan Sint Elisabeth Hospitaal (U23-24) - RvM 2017/000275 opgeschort -		19,0	19,0	19,0
Andere Entiteiten (U17-22)		8,1	8,5	10,4
Af: Kortlopend deel van de leningen u/g		-2,7	-2,7	-3,8
Sub-totaal Verstreckte langlopende geldleningen excl. Studieleningen		591,7	422,1	31,9
Studieleningen u/g van Debiteuren Verzamelrekening		48,0	48,1	48,1
Af: Kortlopend deel van de Studieleningen u/g		pm	pm	pm
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Studieleningen		-48,0	-48,1	-47,9
Specificatie verstreckte langlopende geldleningen einde periode (NAf. mln.)		591,7	422,1	32,1

DEELNEMINGEN	verloopoverzicht	2021	2020	2019
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar		796,8	813,6	989,0
Autobusbedrijf Curacao ivm driejaarlijkse toets		0	-4,0	0
Curoil NV opwaardering ivm oorspronkelijke historische kostprijs		0	1,8	0
Curinde NV ivm drie jaarlijkse toets ea.		0	-3,5	0
Girobank NV herwaardering		0	0	-2,5
Refineria di Korsou NV herwaardering ivm driejaarlijkse toets ea.		0	-4,1	0
Saba Bank Resources (SBR) NV blijvende waardevermindering		0	0	-0,1
Ontwikkelings Bank NA (OBNA)		0	-1,3	0
United Telecommunications Services (UTS) NV (afstoting)		0	0	-156,6
Curaçaoose Dok Maatschappij Holding (CDM) NV		0	-5,0	17,3
NV Stadsherstel Willemstad 64,9% deelneming (historische kostprijs vide Jrek 2010)		0	-0,7	0
PSB Bank (Postspaarbank) NV		0	0	-33,5
Verloop van de Deelnemingen einde periode (NAf. mln.)		<u>796,8</u>	<u>796,8</u>	<u>813,6</u>

Curaçao Oil NV

Highlights jaarrekening 2020: Voordelig resultaat = V18,1 mln Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 128,2 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 118,9 mln Intrinsieke waarde op basis van jaarrekening 2019: 110,1 mln. Eventuele aanpassing van 110,1 naar 118,9 bij 3-jarige toets (2022).

Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV

Highlights jaarrekening 2019: IUH voordelig resultaat = V13,1 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 378,8 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 243,2 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 135,6 mln.

Refineria di Korsou NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V26,1 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 186,0 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 186,0 mln. door aanpassing in verband met de driejaarlijkse toets 2019.

Saba Bank Resources NV

Highlights jaarrekening 2020: Nadelig resultaat = N 0,1 mln. Aandeel (25,65%) in de intrinsieke waarde = 0,4 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 0,4 mln.

Curaçao Airport Holding NV

Highlights jaarrekening 2020: Nadelig resultaat = N1,6 mln. Aandeel (83,3%) in de intrinsieke waarde = 32,1 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 33,9 mln. Deficit onder de boekwaarde N1,8 mln. Eventuele aanpassing bij driejaarlijkse toets 2022.

Curaçaoose Dok Maatschappij Holding NV

Highlights jaarrekening 2019: Nadelig resultaat = N5,9 mln. Aandeel 100% in de intrinsieke waarde = 12,4 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 12,4 mln. in verband met de driejaarlijkse toets 2019.

Curaçao Industrial & International Development Co. (Curinde) NV

Highlights jaarrekening 2019: nadelig resultaat = N2,5 mln. Aandeel (85%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 51,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs tot 51,9 mln. in verband met driejaarlijkse toets 2019.

Curaçao Ports Authority NV (CPA)

Highlights jaarrekening 2020: Nadelig resultaat N15,4 Aandeel (94,2%) in de intrinsieke waarde = 89,7 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 92,0 deficit onder de boekwaarde = N2,3 Herwaardering mogelijk aan de orde met de 3-jaarlijkse toets 2022.

Autobus Bedrijf Curaçao NV (ABC)

Highlights jaarrekening 2019: ABC nadelig resultaat = N3,1 mln. Aandeel (100%) in de afgenomen intrinsieke waarde = N1,6 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 4,0 mln. Herwaardering in verband met driejaarlijkse toets naar waarde 0; ondanks het feit dat de werkelijke negatieve intrinsieke waarde N1,6 mln. is.

Continuous Reliability (CORE) NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V0,01. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 12,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,3 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 5,9 mln.

Curaçao Development Institute (CDI)

In 2015 werd Curaçao Development Bank NV opgericht. In hetzelfde jaar vond er een naamsverandering plaats naar Curaçao Development Institute (CDI). CDI is 100% eigendom van het land Curaçao. Er heeft nog geen storting plaatsgevonden van het aandelenkapitaal. De jaarrekeningen 2015 t/m 2019 zijn op 18 december 2020 vastgesteld, terwijl de jaarrekening 2020 in januari 2021 is vastgesteld. Uit de jaarrekeningen blijkt dat van de bijdragen van het Land aan CDI gedurende de periode 2015 tot en met 2019 NAf. 1 miljoen in principe bestemd was als agiostorting in het vermogen van de vennootschap, op basis van een beslissing van 5 november 2018. Deze beslissing is blijkens jaarrekening 2020 op 28 oktober 2020 door de aandeelhouder teruggedraaid, en moet de bijdrage als subsidie worden aangemerkt, vandaar dat het gestort kapitaal ultimo 2020 nihil is. Deze informatie was bij de opstelling van de eerdere jaarrekeningen niet bekend bij het Land. De subsidie van het Land loopt door tot 30 september 2021; de voortzetting c.q. financiering van de bedrijfsactiviteiten na deze datum is niet zeker.

Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP) NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V3,4 Aandeel (73,3%) in de intrinsieke waarde = 26,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,1 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 20,1 mln.

Analytisch Diagnostisch Centrum NV

Highlights jaarrekening 2019: Nadelig resultaat = N7,3 Negatief Eigen Vermogen N1,2

Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV (OBNA)

Highlights jaarrekening 2019: OBNA voordelig resultaat = V2,3 mln. Aandeel (29,75%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 10,7 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 aangepast op grond van de driejaarlijkse toets bij de jaarrekening 2019 tot 10,7 mln.

Servisio Limpiesa Kòrsou NV (Selikor) NV

Highlights jaarrekening 2019: Selikor voordelig geconsolideerd resultaat = V2,8 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 38,7 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 25,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V13,7 mln.

NV Stadsherstel Willemstad

Highlights jaarrekening 2019: NV Stadsherstel Willemsrtad nadelig resultaat = N0,4 mln. Aandeel (64,9%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 11,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 aangepast naar 11,9 mln. i.v.m. driejaarlijkse toets.

Woningbouw Curaçao NV (WBC)

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = VO,1 Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 8,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 1,8 mln.

In de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2) in bijlage 5 van deze FMR zijn in afzonderlijke kolommen onder meer (i) het nominaal aandeel in de oorspronkelijke historische kostprijs per 10-10-10 én (ii) de laatste historische kostprijs ex artikel 27.2 LvC 2010 (= de boekwaarde) vermeld alsook (iii) de actuele intrinsieke waarde (of nettovermogenswaarde) ex artikel 30f LvC 2010 volgens de laatst ontvangen jaarrekening van de betreffende deelneming. De intrinsieke waarde geeft weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid.

De Debiteuren Algemeen zijn samengesteld conform onderstaande tabel:

VORDERINGEN	2021	2020	2019
Verzamelrekening [zie specificatie]	182,0	193,7	184,5
Af: Studieleningen naar 0551 Verstr. Langl. Geldlenen u/g	-48,0	-48,1	-48,1
Anticipatieposten [zie specificatie]	41,3	32,8	6,1
Inspectie invoerrechten en accijnzen	-0,5	-0,9	-0,5
Ontvangsten Deb Afvalstoffenheffing	3,9	3,9	3,9
Deb Afvalstoffenheffing (overname van aqualectra)	-48,6	-48,6	-48,6
Deb Erfpacht (overname door ontvanger)	92,0	88,2	91,6
Deb Huren (overname door ontvanger)	9,5	9,7	10,1
Af: Voorziening	-118,5	-118,5	-106,8
Totaal Debiteuren Algemeen (NAf. mln.)	113,1	112,2	92,2

Debiteuren Verzamelrekening en Anticipatieposten: specificatie:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
SKOR Stichting Kadaster en Openbare Registers	Afoming overreserves	15,0	15,0	15,0
Stichting Gaming Control Board	Afdracht speelv. vergunningsrecht	5,3	5,0	5,0
BIE Bureau Intellectuele Eigendommen	Afoming overreserves	3,9	3,9	3,9
Selikor NV	Erfpacht, benzinekosten etc.	2,5	2,4	2,3
Kustwacht	Doorberekening Salariskosten	5,3	2,4	1,7
Landsloterij	Vergunningsrecht en zegelbelasting	1,8	2,4	0
Nunes Enterprises	Vergunningsrecht hazardspelen	1,2	1,2	1,1
OB Services	Vergunningsrecht hazardspelen	1,1	1,1	1,1
United Telecomm. Services /Flow	Erfpacht, huur etc.	1,0	1,1	1,0
Cur. Development Institute NV	1ste tr. Projecten werkplan	0	0	3,0
Sub-totaal Vorderingen ≥ 1.000.000		37,1	34,5	34,1
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		33,7	35,7	35,1
Vorderingen < 100.000		111,2	123,5	116,5
Nog te verwerken Factuur Batches				-1,2
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening (NAf. mln.)		182,0	193,7	184,5

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Vorderingen ≥ 1.000.000		9	9	9
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		123	132	129
Vorderingen < 100.000		55.076	61.447	54.841
Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)		55.208	61.588	54.979

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie / Griffierechten	8,5	8,5	6,2
Kustwacht en Marine	Doorberekening Salariskosten (raming)	9,8	0	0,2
HNO Vastgoed Beheer	Kortlopend deel aflossing/rente (vlp)	22,6	22,6	0
Domeinbeheer	Pachten, Correctieboeking etc	0	1,8	0
Overige	Overige vorderingen	0,4	-0,1	-0,3
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten (NAf. mln.)		<u>41,3</u>	<u>32,8</u>	<u>6,1</u>

Vanaf de maand juni 2020 heeft HNO-Vastgoed en Beheer NV geen betalingen meer gedaan. Vanaf juli 2018 zijn de vorderingen (Domeinbeheer w.o. erfpacht en huren) welke voordien werden beheerd en geïnd door de Centrale Debiteuren Administratie (CDA) overgedragen aan de Ontvanger en ingelezen in diens GOS-administratiesysteem. Maandelijks dient ter zake een verantwoording en afstemming plaats te vinden met het ministerie van Financiën.

De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN		2021	2020	2019
Rechtspersoon ARUBA	waarvan RNA boedelscheiding 17,7	17,6	17,6	17,9
Rechtspersoon SINT MAARTEN		0,8	0,8	0,7
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN		2,7	2,7	2,7
Totaal Debiteuren Overheden (NAf. mln.)		<u>21,1</u>	<u>21,1</u>	<u>21,3</u>

De onderlinge vorderingen en schulden uit hoofde van het Vereffeningsakkoord zullen met Aruba verrekend worden, na overleg en wederzijdse instemming.

De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten en korte toelichtingen zijn als volgt:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
R/C ABC Busbedrijf NV	Investeringssubsidie	0,5	0,5	0,6
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering	0	0	2,0
R/C Curoil NV	Dividenduitkering	5,2	14,5	18,7
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente en aflossing*	46,0	46,0	31,6
R/C Ontwikkelingsbank NA NV	Vervallen rente en aflossing*	16,9	16,9	15,8
R/C Refineria di Korsou NV	Dividenduitkering	9,0	9,0	9,0
Af: Voorziening Debiteuren Deelnemingen	RDK-Dividenduitkering 2018	-9,0	-9,0	0
R/C United Telecom Services NV	Nog af te wikkelen ivm de verkoop UTS	13,9	53,3	60,1
R/C Curinde NV	Dividenduitkering	1,7	1,7	1,7
R/C Buskabaai NV	Dividenduitkering	0,6	0,6	0,6
Totaal Debiteuren Deelnemingen (NAf. mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		<u>84,8</u>	<u>133,5</u>	<u>140,1</u>
R/C CBCS Centrale Bank	License fee ,winstuitkering en te betalen rente	0,1	3,2	21,0
R/C LLNA Landsloterij	RNA Boedel -/- restitutie verg.recht / zegelbel.	8,6	8,6	8,6
R/C LLNA Landsloterij	Voorziening restitutie verg.recht / zegelbel.	-8,6	-8,6	-8,6
R/C University of Curaçao	Vervallen rente en aflossing*	0,4	0,4	0,4
R/C Fundashon Korpodoko	Vervallen rente en aflossing*	0,1	0,1	0,1
R/C St. Elisabeth Hospitaal	Voorschot + vervallen rente en aflossing*	17,8	17,8	15,8
R/C Buro Telecom en Post	RNA Boedel / expl.saldo / vergunningsrechten	2,9	2,9	6,1
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten (NAf. mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		<u>21,3</u>	<u>24,4</u>	<u>43,4</u>

Volgens de afgesproken afbetalingsregeling betaalt Curoil NV maandelijks een bedrag van 1,0 mln. De diverse vorderingen op de Deelnemingen en Overheidsentiteiten hebben bijzonder aandacht.

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

VORDERINGEN	2021	2020	2019
TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	5,0	3,4	15,1
AF TE WIKKELEN BETALINGEN	15,9	18,2	4,4
Totaal Overige Vlottende Activa (NAf. mln.)	20,9	21,6	19,5

Een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen is opgenomen in bijlage 3 van deze rapportage. De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode.

De stand van de Liquide Middelen is samengevat als volgt:

LIQUIDE MIDDELEN	2021	2020	2019
1410 Cash	0,4	0,1	0,1
1420 Centrale Bank	130,7	241,4	28,1
1440 Banco di Caribe	0,4	0,2	0,7
1450 First Caribbean International Bank	0	0,4	0,1
1460 ING Bank (Nederland)	0,1	0	2,0
1470 Maduro & Curief's Bank	83,0	63,8	48,2
1490 ORCO Bank	0,2	0,6	0,3
1500 RBC Royal Bank	1,1	0,7	2,5
1510 SFT Bank	0,2	0,6	1,2
Sub-totaal Liquide Middelen	216,1	307,8	83,2
Kruisposten	-37,6	-3,0	2,8
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (NAf. mln.) 'bruto'	178,5	304,8	86,0
Af: waarvan niet vrij beschikbaar - zie onder FVA	-4,0	0	0
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (NAf. mln.) 'netto'	174,5	304,8	86,0

§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

Het verloop van het eigen vermogen blijkt hierna:

EIGEN VERMOGEN	2021	2020	2019
Algemene Reserve	1.123,7	404,8	332,6
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	310,4	718,9	44,7
Totaal Eigen Vermogen (NAf. mln.)	1.434,1	1.123,7	377,3
Saldo van het Eigen Vermogen begin dienstjaar	1.123,7	377,3	158,5
Herwaardering van Deelnemingen incl. correcties	0	27,5	33,2
Sanering van Vlottende Activa & Passiva	0	0	140,9
Saldo Gewone Dienst lopend Dienstjaar [vide art. 22 LvC] ✓	310,4	718,9	44,7
Verloop Eigen Vermogen (NAf. mln.)	1.434,1	1.123,7	377,3

VOORZIENINGEN	2021	2020	2019
Schadeclaim e.M vaststellingsovereenkomst	-15,4	-15,4	-15,4
Capriles Kliniek claim op Ministerie Justitie	-0,8	-0,8	0
Totaal Voorzieningen (NAf. mln.)	-16,2	-16,2	-15,4

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim e.M vide de vaststellingsovereenkomst van 25 augustus 2010, wordt als ruim voldoende ingeschat. In 2020 is een voorziening getroffen voor een (betwiste) schuld van het Ministerie van Justitie aan Capriles Kliniek ad 0,8 mln. i.v.m. de opname van door de Politie aangehouden en in de kliniek geplaatste patiënten. Er is een rechtszaak gaande waarbij het Ministerie van Justitie betwist het bedrag aan Capriles Kliniek verschuldigd te zijn. Het ministerie van Justitie is van mening dat de kosten ten laste van de Basisziekteverzekering dienen te komen.

LANGLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
L01 Obligatielening 2010-2020 2,500% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	0	0	0
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-140,0	-140,0	-140,0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370,0	-370,0	-370,0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475,0	-475,0	-475,0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582,4	-582,4	-582,4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62,6	-62,6	-62,6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-247,0	-247,0	-247,0
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojecten	-196,4	-196,4	-204,6
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33,3	-33,3	-33,3
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59,0	-59,0	-59,0
L11 Obligatielening 2017-2047 1,240% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-60,0	-60,0	-60,0
L12 Obligatielening 2019-2049 0,92% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-69,1	-69,1	-69,1
L16 Obligatielening 2020-2035 0,000% ivm aflossing lening L01	-82,0	-82,0	::
L17 Onderhandse lening NL 2022-2037 ivm oplossing problematiek Girobank NV	-170,0	::	::
Tr-1A Liquiditeitssteun NL 1e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-177,0	-177,0	::
Tr-2A Liquiditeitssteun NL 2e tranche (deel 1) ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-141,0	-141,0	::
Tr-2B Liquiditeitssteun NL 2e (deel 2) tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-63,0	-63,0	::
Tr-3A Liquiditeitssteun NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-105,0	-105,0	::
Tr-3B Liquiditeitssteun NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (restant)	-181,0	-181,0	::
Tr-6A Liquiditeitssteun NL 4e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-75,5	::	::
Tr-6B Liquiditeitssteun NL 4e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (restant)	-92,5	::	::
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden (NAf. mln.)	-3.381,8	-3.043,8	-2.303,0

LANGLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
LLS Schulden lange termijn (APC)	-89,2	-89,2	-99,0
LLS Schulden lange termijn (CBCS-GI-RO Settlement)	-267,0	-267,0	0
Totaal Schulden lange termijn (NAf. mln.)	-356,2	-356,2	-99,0

KORTLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
Depositogelden Vreemdelingen Ontv anger	-31,0	-30,8	-30,7
Zekerheidsstellingen Ontv anger en Douane	-31,7	-31,3	-30,0
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]	-0,7	-0,7	-0,7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualetra Production / Distribution	-34,0	-34,0	-34,0
Totaal Gelden in Bewaring (NAf. mln.)	-97,4	-96,8	-95,4

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is er overleg geweest met de Ontvanger. Er zal een voorstel voor een alternatieve verantwoording (nl. op de gewone dienst) worden gedaan (pending).

KORTLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
Verzamelrekening [zie specificatie]	-141,0	-238,6	-259,5
Anticipatieposten [zie specificatie]	-12,2	-27,0	-131,8
Herrubricering: naar Debiteuren Deelnemingen/Ovh.entiteiten/Crediteuren Ovh.fondsen	0	0	0
Facturen in Omloop	0	0	0
Totaal Crediteuren Algemeen (NAf. mln.)	-153,2	-265,6	-391,3
Betalingen Onderweg (NAf. mln.) totaal	0	16,9	0,4

Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Aqualectra Distribution	Water en electriciteitsnota's	0	-17,1	-2,8
Fundashon Kas Popular	Huursubsidie & onderhoud woningen	0	-5,5	-13,0
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	Pensioenverplichtingen ea	-111,9	-97,3	-138,3
Sociale Verzekerings Bank	AOV/AWW en Basisverzekering	0	-17,0	-47,3
Ministerie van Binnenlandse zaken	Bijdrage Kustwacht	-5,0	-11,4	-6,4
Gemeensch. Hof van Justitie	Subsidie	-4,0	-4,0	0
Andere Crediteuren	Diversen normaal af te wikkelen	-10,8	-47,0	-19,6
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		-131,7	-199,3	-227,4
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		-6,9	-26,0	-19,5
Kortlopende Schulden < 100.000		-2,4	-13,3	-12,6
Nog te verwerken Factuur Batches		0	0	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening (NAf. mln.)		-141,0	-238,6	-259,5
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		7	24	13
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		18	98	60
Kortlopende Schulden < 100.000		473	1.539	1.600
Totaal Crediteuren Verzamelrekening (aantallen)		498	1.661	1.673

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Dutch State Treasury Agency	Transitorische rente obligatieleningen	0	-2,8	-2,9
Staat der Nederlanden	Aflossing Leningen kortlopend deel	0	-8,2	-108,2
Andere Crediteuren	Projecten groeistrategie -onderhanden werken-	-11,4	-14,0	-15,8
Overige crediteuren	Nog af te wikkelen	-0,8	-0,8	-3,1
Overig	Overlopende liquide middelen	0	-1,2	0
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten (NAf. mln.)		-12,2	-27,0	-131,8

De Crediteuren Overheden, Deelnemingen, Overheidsentiteiten en Overheidsfondsen blijken als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Rechtspersoon ARUBA	RNA v.z. duurtetoeslag Arubaanse Landsar	-22,6	-22,6	-22,6
Totaal Crediteuren Overheden (NAf. mln.)		-22,6	-22,6	-22,6
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering/Onderhoud bruggen	-0,5	-0,5	0
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente aflossing / kapitaalinjectie	0	0	0
R/C Selikor NV	Diversen cfm. Selikor	-51,8	-51,8	-45,1
R/C United Telecomm Services NV	Diversen cfm. UTS	0	0	0
R/C PSB Bank NV	RNA Boedel v.z. vermogensversterking	-4,0	-4,0	-9,0
Totaal Crediteuren Deelnemingen (NAf. mln.)		-56,3	-56,3	-54,1

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
R/C CBCS Centrale Bank	Comp.Ov ernaam preferente vordering Giro NV	0	0	0
R/C LLNA Landsloterij	Restitutie vergunningsrecht / zegelbelasting	0	0	0
Totaal Crediteuren Overheidsentiteiten (NAf. mln.)		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
APC pensioenfondsen Ambtenaren en Werklieden		4,9	6,7	32,0
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ		-109,7	-107,1	-109,8
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (NAf. mln.)		<u>-104,8</u>	<u>-100,4</u>	<u>-77,8</u>

De totale (acute) schulden aan het APC en de SVB ná incorporatie van het Vereffeningsakkoord zijn als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
APC pensioenfondsen Ambtenaren en Werklieden		4,9	6,7	32,0
APC Aflossingsovereenkomst lange termijn		-89,2	-89,2	-99,0
APC crediteuren Verzamelrekening		-111,9	-97,3	-138,3
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen (NAf. mln.)		<u>-196,2</u>	<u>-179,8</u>	<u>-205,3</u>
APC pensioenfondsen Ambtenaren		-2,9	-2,8	-28,1
APC pensioenfondsen Gouvernementswerklieden (raming)		-60,3	-60,3	-52,2
APC Aflossingsovereenkomst		-89,2	-89,2	-113,7
APC Aflossingsovereenkomst te bet 2020 (kort)		-2,4	-14,7	0
APC Boedel oorspronkelijk (-0,6-11,0 +3,8)		-7,8	-7,8	-7,8
APC Smartegelden		-4,2	-4,2	0
APC Huren		0	-0,8	0
APC Maandelijkse nota		-27,6	0	0
APC Afwijkingen WP-fonds + Boedel raming		0	0	-3,5
APC Raming interest 2021		-1,8	0	0
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen (NAf. mln.)		<u>-196,2</u>	<u>-179,8</u>	<u>-205,3</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ (NAf. mln.)		-109,7	-107,1	-109,8
SVB betalingen landsbijdrage		0	16,9	0
SVB crediteuren Verzamelrekening: nog te betalen Landsbijdragen		0	-16,9	-47,3
Totaal verschuldigd aan SVB Fondsen (NAf. mln.)		<u>-109,7</u>	<u>-107,1</u>	<u>-157,1</u>
SVB boedel RNA tekorten ZV/OV Schommelfonds		-44,5	-44,5	-44,5
SVB boedel RNA Fonds ZOG aanzuivering tekort		-36,0	-36,0	-36,0
SVB boedel RNA premies medeverzekerden		-4,1	-4,1	-4,1
SVB voorschotten Poli Nobo / Fundashon Kuido pa Famia		-17,1	-17,1	-17,1
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (oud)		12,8	12,8	12,8
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (nieuw), FZOG		-18,2	-17,8	-15,9
SVB nog te betalen Overgangsuitkering		-13,3	-11,0	-5,0
SVB teveel betaalde ZV-premie 2013		10,7	10,6	0
SVB nog te betalen Landsbijdragen		0	0	-47,3
Totaal Crediteuren SVB Fondsen (NAf. mln.)		<u>-109,7</u>	<u>-107,1</u>	<u>-157,1</u>

Met APC is op 7 januari 2019 een aflossingsovereenkomst aangegaan ter erkenning van een aantal openstaande schulden per 30 november 2018. Bij schrijven van 22 augustus 2018 heeft de Directeur van de SVB aan de Minister van Financiën verzocht om over te gaan tot afhandeling van de vordering van de SVB op de overheid, dit gelet op de liquiditeitspositie van de SVB.

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

OVERLOPENDE PASSIVA	2021	2020	2019
SVB premies AOV/AWW	0	0,1	-2,7
SVB premies AVBZ	0,3	0,4	-5,0
SVB premies BVZ	-2,3	-2,6	-13,5
SVB premies ZV/OV	-6,8	-6,5	-9,5
SVB premies CESSANTIA	-0,3	-0,3	-0,4
Totaal Ontvangst en Afdracht premies van Derden (NAf. mln.)	-9,1	-8,9	-31,1
Te betalen netto Beloningen	71,0	56,6	36,7
Af te dragen Loonbelasting	-3,6	0,3	-3,5
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	-3,4	0,2	-3,2
Af te dragen premie AVBZ	-0,5	0	-0,5
Af te dragen premie AOV/AWW	-3,4	0,7	-2,8
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-71,2	-56,9	-37,0
Voorschotten Personeel	1,0	0,9	1,0
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0,2	-0,2	-0,1
Sluitrekening / Pending Posten	1,7	1,8	1,7
Totaal Beloningen en Sociale Lasten van Eigen Personeel (NAf. mln.)	-8,6	3,4	-7,7
Ontvangsten zonder Inningsopdracht	-5,0	-5,0	-5,0
Ontvangsten t.b.v. Derden	-0,7	-0,4	-0,3
Onbekende Ontvangsten	0,1	0,1	0,1
Ontvangsten Onderweg	-0,1	0	-0,2
Vooruitontvangsten	0	0	-0,2
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten (NAf. mln.)	-5,7	-5,3	-5,6

§8. Collectieve Sector en Overige

Realisatiecijfers Collectieve Sector: SVB

De SVB dient binnen 4 weken ná afloop van elke rapportagemaand voorlopige realisatiecijfers op te leveren. Na circa 8 weken ná afloop van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatie-cijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Ten tijde van de opmaak van deze rapportage waren de realisatie-cijfers over de maand september 2021 nog niet beschikbaar. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (prognoses i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het vorenstaande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB.

21FMR Land Collectieve Sector	aug-21	BVZ	AOV/AWW	ZV/OV	AVBZ
SVB Collectieve Sector Lasten	721,1	376,8	261,6	26,6	56,1
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-203,9	-185,5	-16,7	0,0	-1,7
SVB Collectieve Sector Balen	-485,4	-181,4	-238,1	-21,8	-44,1
Dotatie wettelijke reserve	2,1	0,0	1,1	1,0	0,0
Realisatie SVB periode / voorlopig	33,9	9,9	7,9	5,8	10,3

§9. Oplossing problematiek Girobank NV (toelichting).

1. Algemeen

Het land Curaçao (het Land) heeft samen met de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS) gewerkt aan een oplossing voor de problematiek bij de Girobank N.V. (Girobank). Die oplossing voorziet er in dat Girobank met steun van het Land zal worden afgewikkeld op een wijze waarbij voornamelijk de depositohouders zo veel mogelijk worden voldaan.

Bij landsbesluiten dd. 16 maart 2021 No. 21/384 en No.21/385 is resp. de overeenkomst tussen de Openbare Rechtspersoon Curaçao en de Staat der Nederlanden en de overeenkomst tussen de openbare Rechtspersoon Curaçao en GI-RO Settlement Holding NV voor de onderhandse lineaire lening aan het Land t.b.v. de afwikkeling van de leningenportefeuille van Girobank geformaliseerd. De voorgestane oplossing en de gevolgen voor de begroting van het Land worden hierna beschreven.

De CBCS had, als lender of last resort, een preferente vordering op Girobank. Die preferente vordering bedroeg NAF. 267 miljoen. Tot zekerheid van die vordering is conform wettelijk voorschrift een pandrecht gevestigd op de leningenportefeuille van Girobank (Leningenportefeuille).

Het Land heeft de preferente vordering van de CBCS op de Giro overgenomen, alsook de daarvoor in onderpand gegeven Leningenportefeuille. Het Land heeft in december 2020 een rechtspersoon opgericht, een zgn. Special Purpose Vehicle (SPV), genaamd GI-RO Settlement Holding B.V. (GSH) met als doelstelling:

- het verkrijgen, beheren en liquideren van (hypothecaire) vorderingen van Girobank N.V. op derden, meer specifiek op leningnemers van Girobank B.V., alsmede het uitwinnen van de daaraan verbonden zekerheden.
- Het aanwenden van de opbrengsten uit deze activiteiten ten behoeve van de aflossing van de lening die GSH heeft ontvangen van het Land, welke middelen door het Land ontvangen zijn middels een financiering van de Staat der Nederlanden, die door het Land wordt terugbetaald.

De CBCS heeft de vordering op Girobank van NAF. 267 miljoen aan het Land, c.q. GSH overgedragen samen met de pandrechten op de Leningenportefeuille. GSH gaat vervolgens over tot uitwinning van deze pandrechten waardoor de Leningenportefeuille op GSH zal overgaan. De bedoeling is dat de leningenportefeuille door GSH via een run-off wordt afgewikkeld om zodoende een maximale opbrengst te realiseren ter aflossing van de lening van het Land. De lening van het Land aan GSH is aangewend voor de afwikkeling van een belangrijk deel van de saldi van rekeninghouders van Girobank N.V. gedurende het 2^{de} kwartaal van 2021. De bankactiviteiten van de Giro worden in September 2021 stopgezet.

Tegenover de overname door het Land (middels GSH) van de preferente vordering van de CBCS op Girobank ter waarde van NAF. 267 miljoen, en van het bij die vordering behorende door Girobank gegeven onderpand bestaande uit de Leningenportefeuille, neemt het Land de verplichting op zich om de CBCS voor die overname te compenseren. Zonder die compensatie zal de CBCS een voorziening moeten treffen waardoor het in artikel 34, tweede lid, van het Centrale Bank-statuut voor Curaçao en Sint Maarten genoemde reservefonds onder het in die bepaling neergelegde wettelijk minimum zakt, terwijl de CBCS in de gegeven omstandigheden geen mogelijkheden heeft om dat reservefonds uit andere reserves of bronnen aan te vullen. In die situatie zijn de landen Curaçao en Sint Maarten op grond van het derde lid van dat artikel 34 verplicht tot aanzuivering door middel van een storting.

De overname van het Land van de preferente vordering van de CBCS van NAF. 267 miljoen is in het jaar 2020 verantwoord conform de Landsverordening Comptabiliteit 2010.

2. Voorwaarden waaronder het Land de CBCS compenseert

De verplichting die het Land op zich neemt om de CBCS te compenseren is vastgelegd in een overeenkomst tussen het Land, GSH en de CBCS waarmee (i) de CBCS haar vordering op Girobank – met de daaraan verbonden pandrechten op de Leningenportefeuille – aan GSH overdraagt en (ii) het Land als tegenprestatie de verplichting op zich neemt om de

CBCS te compenseren voor een bedrag van NAf. 267 miljoen en (iii) dat GSH de opbrengsten van de Leningenportefeuille zal aanwenden ten behoeve van de depositohouders van Girobank, en de opbrengsten uit de uitwinning van de Leningenportefeuille zal aanwenden voor de aflossing van de lening aan het Land.

Het Land zal op kwartaalbasis in 60 termijnen (gedurende in totaal 15 jaar) aan haar verplichting jegens de CBCS voldoen, te beginnen vanaf drie jaar na ondertekening van de overeenkomst. Het Land en de CBCS kunnen overeenkomen dat de start van de termijnbetalingen maximaal twee keer met een jaar wordt uitgesteld. Het Land is jegens de CBCS een rente verschuldigd van 2% op jaarbasis over het meerdere van het bedrag van de verplichtingen jegens de CBCS dat uitkomt boven NAf. 60 miljoen.

Uitgaande van de start met de aflossing drie jaar na ondertekening van de overeenkomst zal de jaarlijkse last (aflossing plus rente) aan het begin (2024) naar verwachting ongeveer NAf. 22,8 miljoen op jaarbasis bedragen, langzaam aflopend tot ongeveer NAf. 18,7 miljoen aan het einde van de aflossingsperiode. Uitgaande van de start met de aflossing vijf jaar na ondertekening van de overeenkomst (2026) zal de jaarlijkse last (aflossing plus rente) ongeveer NAf. 23,6 miljoen onderscheidenlijk NAf.19,3 miljoen bedragen.

3. Dekking van de kosten van de compensatie

De verplichting om de CBCS te compenseren, zal het Land bekostigen uit de meeropbrengsten van een door te voeren verhoging met 0,5-procentpunt van het door de deviezenbanken verschuldigde licentierecht, bedoeld in artikel 9, vierde lid, van het Bankstatuut. In de periode 2015-2019 heeft Curaçao jaarlijks gemiddeld ruim NAf.48 miljoen aan licentierechten ontvangen. Dat is een opbrengst die is verkregen met toepassing van het huidige tarief van het licentierecht van 1%. Op basis van dat jaarlijks gemiddelde zou een verhoging van het licentierecht met 0,5-procentpunt in een meeropbrengst van jaarlijks NAf. 25 miljoen kunnen resulteren.

Stand van zaken van de Financiële Verantwoordingen van het land Curaçao

De jaarrekeningen en jaarverslagen t/m 2018 van het land Curaçao zijn door de Staten van Curaçao vastgesteld. De jaarrekening 2019 is op 26 augustus 2020 aan de Raad van Ministers ter accordering aangeboden. Op 1 maart 2021 is de controleverklaring en het accountantsverslag terzake van de SOAB ontvangen. Op 20 april 2021 is het onderzoeksrapport van de ARC ontvangen. De jaarrekening 2019 is aan de Raad van Advies ter advisering aangeboden en is ondertussen terugontvangen. Binnenkort zal deze aan de Staten van Curaçao voor de vaststelling hiervan worden aangeboden. Jaarrekening 2020 is door het Land afgerond op 23 augustus 2021 en aan de SOAB aangeboden voor controle. Conform opgave van SOAB zal de controle van jaarrekening 2020 gedurende het eerste kwartaal van 2022 afgerond zijn.

Korte uiteenzetting van en toelichting op de Bijlagen

In bijlage 1 van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In bijlage 2 is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1e deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoriaal (2e deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2013-2019 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3e deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In bijlage 3 is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In bijlage 4 is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de Overheids NVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In bijlage 5 is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In bijlage 6 is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook 'health indicators'.

In bijlage 7 van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de actuele jaarrekening nog ontbreekt.

In bijlage 8 van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringsstaat).

LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
Naf	Aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BTP	Bureau Telecommunicatie & Post
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Buro voor de Statistiek
Cft	College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierkening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
PMU	Program Management Unit
Rft	Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RMR	Rijksministerraad
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBAB	Stichting Belastingaccountantsbureau
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringsstelsel voor bezoldigingen
UOC	University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US\$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

Overview Doel

Het in kaart brengen van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen

Uitleg kolommen

1. Risico identificeren en kwantificeren

#risico: Unieke risk ID

Ministerie: De Ministerie waar dit risico speelt

Beschrijving (kort): een korte beschrijving van de risico

Kwantificeren: de geïdentificeerde risico vertaald in mogelijke financiële impact

2. Analyse

Impact: het effect van een risico heeft op doelstellingen, gebaseerd op een 5 schaal rating systeem

(1 - Zeer laag, 2 - Laag, 3 - Gemiddeld, 4 - Hoog, 5 - Zeer Hoog, 6 - NVT)

Probabiliteit: de waarschijnlijkheid van het optreden van een risico op basis van een 5 schalen ratingsysteem

(1 - Zeer onwaarschijnlijk, 2 - Onwaarschijnlijk, 3 - Mogelijk, 4 - Waarschijnlijk, 5 - Zeer waarschijnlijk, 6 - NVT)

Risk response category: een beschrijving van hoe een risico zal worden behandeld:

1 - Avoidance: do not continue with this particular aspect of the process/project, because the risk is so great that the benefits would not be cost effective. No Risk impact

2 - Acceptance: accept the risk, document and communicate it, but don't develop a plan to mitigate the risk. Take a chance that it will not occur or accept the consequences. Risk impact materializes if realized.

3 - Mitigation: develop a mitigation plan to reduce and continually monitor the risk. Risk impact materializes if realized.

4 - Transfer: transfer the risk and accountability outside the process/project. Risk impact materializes if realized.

5 - NVT

3. Mitigeren

Directe instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt geaccepteerd.

Indirecte Instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt beheerst

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

4. Financiële Dekking

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

Reguliere Begroting: Hoe wordt de risico op de reguliere begroting gedekt?

Onvoorzien: Hoe wordt de risico met de post onvoorzien gedekt?

Reserve: Hoe wordt de risico met de post reserve gedekt ?

Restrisico: Resterende risico's die men kan vermoeden, maar waartegen redelijkerwijs geen afdoende maatregelen kunnen worden genomen

Commentaar: additionele informatie en/of uitleg

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 30 september 2021.

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 30 september 2021.													
#	Ministerie	Onderwerp	1. Identificeren en kwantificeren		2. Analyse			3. Mitigeren		4. Financiële Dekking			
			Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAF.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Reguliere Begroting	Restrisico	Commentaar	
1	SOAW	Furdashon Kas Popular (FKP)	Onduidelijkheden rondom de schuld aan FKP	13 min	3 - Gemiddeld	4 - Waarschijnlijk	2 - Acceptance					De SOAB zal de jaarcijfers van 2010 en 2011 analyseren teneinde de afrekening te bepalen	Vanaf 2012 wordt een totaal bedrag van NAF 12,0 miljoen opgenomen in de begroting en aan FKP uitgekeerd. De Staten hebben inmiddels een beheersovereenkomst goedgekeurd waarbij FKP jaarlijks een bedrag van NAF 5 miljoen ontvangt voor het behouden van de woningen die eigendom zijn van Land Curacao. Het restant bedrag zijnde NAF 7 miljoen (NAF 12mln - NAF 5 mln) is bestemd als huursubsidie. De beheersovereenkomst FKP-Land is ondertussen ondertekend.
2	GMN	SEHOS, HNO en sociale fondsen	De afwikkeling van de eindschulden Sehos, de meerkosten en exploitatietekort HNO en de houdbaarheid van de sociale fondsen. De Covid pandemie legt een extra druk op de exploitatie van CMC en de sociale fondsen.	In het 'Deelrapport inzake second opinion HNO-Exploitatie' d.d. 16 november 2018 van SOAB is opgenomen dat NAF 91,5 miljoen van het investeringsbedrag ten laste van het Land komt. Hierover heeft geen besluitvorming plaatsgevonden.	5 - Zeer hoog	4 - Waarschijnlijk	3. Mitigation	Aanvullende financiering	Analyse voor de afwikkeling van SEHOS door SOAB is uitgevoerd. Een consensumiering van NAF 200 miljoen is aangegaan voor de afbouw HNO/CMC. Voorts is reeds besloten tot een taakstelling van NAF 70 miljoen aan bezuinigingsvoorzieningen voor het dekken van het exploitatietekort HNO. De sociale fondsen SVB zullen op korte termijn worden doorgeleicht.	NVT Er is geen risico met de afwikkeling van Sehos, omdat de vordering op Sehos groter is dan de schuld aan Sehos.	De verschillende SOAB-deelrapporten met betrekking tot de 2nd opinion business case HNO, sensitiviteitsanalyses en afwikkeling Sehos zijn gereed en ontvangen door het Ct. Ter zake de consumentiening is het voornemen om in afstemming met het Ct te komen tot een herfinanciering. Werksaamheden van de commissie verduurzaming Sociale Fondsen hebben vertraging opgelopen vanwege COVID-19. Thans zijn de taken uitgebreid en is een nieuwe commissie bij landsbesluit ingesteld. Er is ook een rapportagestructuur vastgesteld met een stuurgroep waaraan de commissie zal moeten rapporteren. Voornemens is om de werksaamheden op korte termijn af te ronden. Hierna zullen de resultaten gedeeld kunnen worden met het Ct.		
3	AZ	Raffinaderij	De ontwikkelingen rondom de continuïteit van de raffinaderij. In januari 2021 is een nieuwe potentiële operator geselecteerd.	In geval van sluiting van de raffinaderij zijn de consequenties o.a. als volgt: - 8% directe toegevoegde waarde van de raffinaderij aan de GDP - 4000 directe en indirecte banen verlies	5 - Zeer hoog	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Vanaf januari 2021 is RdK in onderhandeling met een potentiële operator voor de raffinaderij in Emmastad en de terminal in Bullenbaai (Raffinaderij). De potentiële operator betreft een lokaal bedrijf met ondersteuning van diverse buitenlandse partijen. De kandidaat heeft geparticipeerd in het wervingsproces uitgevoerd door RdK-PMO vanaf Q3 2021. De zoektocht naar een nieuwe operator voor de Raffinaderij is vervolgens gecontinueerd en overgegaan in een traject met CORC zoals hiervoor beschreven. Om een transitie naar CORC te faciliteren zijn de dienstverbanden met het personeel in afstemming met de RdK gecontinueerd tot en met 30 september j. Mocht uiteindelijk geen transitie van de Raffinaderij volgen dan zal het personeelsbestand in aantal verlaagd worden tot het minimum benodigd voor de logistieke dienstverlening aan Curool in het kader van de brandstofvoorziening aan Curacao en Bonaire (Plan B3, zie hierna), alsmede voor het opereren van de terminal in Bullenbaai. Immers het beheer van de Raffinaderij gaat gepaard met zeer hoge kosten voor personeel, beheer en instandhouding. Hiergegenover staan beperkte inkomsten verkregen met de lease van enkele opslagtanks, de verhuur van jettys voor het tijdelijk kammeren van schepen en de elektriciteitsvoorziening aan Aqualetra. De Terminal en Opslagterminalen in Bullenbaai hebben tot doel het genereren van extra inkomsten voor RdK en deviezen voor het Land alsmede maritieme activiteiten. In de praktijk is sprake van een moeizaam proces door veranderende marktomstandigheden maar ook omdat de bezittingen van RdK nog steeds aan PdVSA gelinkt worden. En marktpartijen bevoegd zijn voor Amerikaanse en Europese sancties.	De licentie waarmee RdK en CRU vrigested zijn om transacties te mogen aangaan met Amerikaanse partijen, is in 2021 verlengd. Het betreft onder meer transacties die verband houden met goederen die eigendom zijn of zijn geweest van PdVSA/Isa en waarover RdK maandelijks aan Washington rapporteert.	Indien de raffinaderij discontinueert, dan staat Curacao voor een risico dat RdK een verlies zal lijden in 2022	Twee onderhandelingstrajecten zijn thans doorlopen, te weten: - Het gebruik van de raffinaderij en terminal (de Raffinaderij), waarvoor een vergoeding wordt verlangd. De onderhandelingen zijn in mei 2021 afgerond met een concept erpacht-akte en een Binding Closing Agreement (BCA). Met de laatste zijn de voorwaarden gepubliceerd waaraan voldaan moet zijn om de erpacht-akte af te ronden; - De milieu- en fiscale voorwaarden, die dienstverlening op maritiem gebied door CPAKIK, de brandstofvoorziening aan en door Curool alsmede de brandstofvoorziening aan Aqualetra en mogelijke stroomafname door Aqualetra, het veilig stellen van de brandstofvoorziening aan de samenleving van Curacao en Bonaire, alsmede het afnemen van diensten van en/of samenwerking met Seikler. Het voorgaande is in oktober uitgewerkt in een concept Government-Agreement (GA). Voor het aantrekken van een nieuwe operator heeft de regering besloten om een headsunt proces te starten, waarbij een aantal specifieke partijen worden benaderd. Met de wereldwijde COVID-pandemie is de olie-sector grotendeels ingestort en is een duurzame businesscase en snelle doorstart geen garantie. Ter mitigering van de risico's van afhankelijkheid van de raffinaderij zijn verschillende projecten gaande, o.a.: realisatie van een LPG-terminal (tender-proces voor de bouw en externe financiering zijn onderhanden), verhuren tankopslagcapaciteit bij Bullenbaai, vastgoed- en ontwikkeling van het havengebied Schottegat o.a. met TNO te toepassing van groene energiebronnen. Voorts, lopen er verschillende juridische procedures om vorderingen op Isla/PdVSA veilig te stellen en te incasseren.		
4	FIN	Duurtetoelag I	De onduidelijkheid rondom de totale schuld i/vm de reguliere betaling van de duurtetoelag van het land Curacao	NAF. 84,6 mln per eind november 2018	3 - Gemiddeld	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Ter beheersing van dit risico is in 2015 de opbouw in de DT-regeling stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Voorts is er een aflossingsovereenkomst op 7 januari 2019 getekend om het schuldbedrag af te lossen in een termijn van 10 jaar.		NVT	Atbetaling conform de aflossingsovereenkomst van 7 januari 2019 en betaling van de maandelijkse verplichtingen vinden plaats conform afspraak. Het traject tot overdracht aan het APC van het voormalige BC-gedebouw is nog niet rijp voor besluitvorming.		
5	FIN	Duurtetoelag II	De onduidelijkheid rondom de totale schuld i/vm de reguliere betaling van de duurtetoelag van de overheidsinstellingen. Dit betreft alleen ex-ambtenaren van Dienst Water Distributie die naar Kodella/Aqualetra zijn overgegaan. De duurtetoelag van deze groep komt ten laste van het Land.	De actuele berekening moet nog vastgesteld worden. Claim in gerechtelijke procedure is NAF. 2,4 mln.	1 - Zeer laag	1 - Zeer onwaarschijnlijk	5. NVT			Risico voor de overheid is niet noemenswaardig. Door de lagere reeks duurtetoelag uitgaven zou een eventuele claim hiermee opgevangen kunnen worden. Inzake Aqualetra is hoger beroep door Aqualetra niet uitgesloten.	De instellingen hebben hun eigen verantwoordelijkheid mbt tot de duurtetoelag verplichtingen. De discussie is beperkt tot de indexering van de Duurtetoelag. Ter beheersing van dit risico is de DT-regeling (de opbouw) stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Specifiek geval Aqualetra: conform de afspraak bij de overname van DvD'ers naar Aqualetra is Aqualetra primair verantwoordelijk voor betaling aan APC. Bij vonnis van 25 januari 2021 zijn de vorderingen van Aqualetra op het Land afgewezen.		
6	FIN	Dividenden Overheids NV's	De mogelijke oninbaarheid van dividenden van overheids-NV's	Voor 2020 is oorspronkelijk NAF. 23 mln begroot.	3 - Gemiddeld	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance			NAF. 23 mln.	Vanwege de effecten van de COVID-pandemie zijn dividendontvangsten gesteld op nihil. Het resultaat van de werkgroep inzake een inventarisatie van de liquiditeitspositie ne risico's van de grootste overheidsbedrijven is nog niet bekend.		
7	VVRP	C-Post	Negatieve financiële situatie van de C-post	4-5 min	1 - Zeer laag	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance	De overheid heeft een structurele maatregel genomen om de eventuele negatieve financiële resultaten van C-Post (na verrekening van verliezen op de postale dienstverlening met winsten op andere activiteiten) te compenseren uit een deel van de middelen die jaarlijks van BT&P worden verkregen. Structureel is hiervoor NAF. 5 mln. opgenomen op de begroting (nettokosten-vergoeding).	Aangaan van overeenkomst tussen C-Post en Land	NAF. 5 miljoen per jaar	Na uitvoering van de genoemde structurele actie, wordt dit punt niet meer als een risico beschouwd.	Par saldo heeft het Land een vordering op Cpost. Gesprekken met de Ontvanger zijn nog gaande omtrent de vordering/schuld. Ter zake de invoerrechten is er geen schuldopbouw, daar de Douane thans zelf de invoerrechten bij Cpost int. Ter zake de netto kostenvergoeding aan Cpost wordt ambtelijk afstemming voortgezet om tot een conceptovereenkomst te komen.	

§9.2 Voortgang financieel beheer projecten

In het kader van het duurzaam verbeteren van de publieke financiën en het financieel beheer zijn de volgende subdoelstellingen vastgesteld:

1. Het bereiken van structureel begrotingsevenwicht (minimaal).
2. Het versterken van de financiële functie.
3. Het verbeteren van het financieel beheer.
4. Het herzien en hervormen van het belastingstelsel.

Voor alle vier subdoelstellingen zijn een of meer projecten geprioriteerd. Ten aanzien van de verbetering van het financieel beheer is de “Roadmap voor een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao” leidend. In de Roadmap zijn 11 kernpunten (aandachtsgebieden) opgenomen waarop duidelijke verbeteringen dienen te worden gerealiseerd, zodat de jaarrekening van het Land voorzien kan worden van een goedkeurende controleverklaring.¹ Onderstaande tabel verschaft een overzicht van de kernpunten in de Roadmap.

Tabel 1 Overzicht Roadmap kernpunten

1. Financiële functies	7. Belastinginkomsten
2. Beloning van Personeel	8. Niet-belasting inkomsten (NBI)
3. Subsidies en Overdrachten	9. Begrotingsoverschrijdingen
4. Financiële vaste activa (FVA)	10. Besluitenlijsten Raad van Ministers
5. Materiële vaste activa (MVA)	11. Bevestiging bij de jaarrekening
6. Verbruik van Goederen en Diensten	

Gezien het uitdagende karakter van de Roadmap en de verschillende factoren die tot nu toe hebben bijgedragen aan een lager dan gewenst voortgangstempo (onder andere onvoldoende capaciteit, geen technische ondersteuning vanuit Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), vertraging door COVID-19 maatregelen), zijn de afgelopen periode aanvullende besluiten genomen ten behoeve van de uitvoering.

Voor diverse projecten is besloten een nieuwe strategie en/of een andere trekker in te zetten. Daarnaast is overeengekomen dat SOAB de uitvoering van verschillende deelprojecten die in de Roadmap zijn opgenomen additioneel zal ondersteunen. De nadruk ligt hierbij op ondersteuning ten bate van de verbetering van het financieel beheer. De Roadmap kernpunten waarop deze ondersteuning primair van toepassing is zijn als volgt: 2. Beloning van Personeel, 3. Subsidies en Overdrachten, 5. Materiële

¹ Ten aanzien van de getrouwheid.

vaste activa, 6. Verbruik van goederen en diensten, 7. Belastinginkomsten, en 8. Niet-belastinginkomsten.

De Roadmap dient geactualiseerd te worden en er moeten nieuwe afspraken gemaakt worden over een realistische datum waarop de jaarrekening van het Land Curaçao van een goedkeurende controleverklaring kan worden voorzien.

De werkzaamheden die ten aanzien van de Roadmap uitgevoerd moeten worden, zijn verspreid over alle ministeries. Ten einde deze werkzaamheden in goede banen te leiden, integraliteit, tempo, daadkracht en gezamenlijk gedragen duurzame veranderingen te garanderen, is een centrale en gestructureerde aansturing van de activiteiten van de Roadmap noodzakelijk. Daarom heeft de regering een programma-, rapportage- en communicatiestructuur vastgesteld voor de Roadmap.

De leden van de Program Board zijn op 13 oktober jl. officieel door de regering benoemd en dienen nu binnen drie maanden na de instelling van de Program Board de Minister van Financiën van een advies te voorzien over een nieuwe datum voor het bereiken van de goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao.

In Tabel 2 worden de verbanden tussen de subdoelstellingen voor wat betreft de overheidsfinanciën en het financieel beheer toegelicht, evenals de Roadmap kernpunten, de voornaamste (project)werkzaamheden en eventuele gerelateerde risico's.

Tabel 2 Overzicht projecten versterking financieel beheer

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
1) BEREIKEN VAN STRUCTUREEL BEGROTINGS-EVENWICHT (MINIMAAL)	INKOMSTEN VERHOGEN			
	<p>8. Niet-belastinginkomsten</p> <p>a] Opstellen en implementeren formele procedures, en richtlijnen over de belangrijkste inkomsten beschrijven en implementeren.</p> <p>b] Verder implementeren van de formele procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste inkomsten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste overige inkomsten opstellen en implementeren.</p>	<p>I] Optimalisatie leges en retributies.</p>	<p>>> Het traject ter identificatie en kwantificatie van het potentieel van zowel bestaande als nieuwe inkomstenbronnen (fase 1) is voltooid voor alle ministeries. De onderzoek rapporten zijn voor alle Ministeries afgerond en een presentatie is aan de verschillende Ministeries gegeven met uitzondering van Justitie en Financiën. De rapporten van Justitie en Financiën zijn in september 2021 afgerond.</p> <p>>> Voor de implementatieplannen (fase 2) van de ministeries geldt het volgende: Voor de implementatieplannen is een projectteam met een projectleider binnen ieder ministerie noodzakelijk. Ministeries GMN, VVRP, MEO en BPD hebben hun respectievelijke implementatieplannen geaccordeerd. Het maken van de implementatieplannen van de overige ministeries zal volgend jaar voortgezet worden. Het Ministerie van AZ had geen significante inkomsten en zal niet in het implementatietraject opgenomen worden.</p> <p>Zodra de individuele implementatieplannen door de Raad van Ministers worden geaccordeerd, wordt aangevangen met de uitvoering daarvan.</p> <p>>> Naar aanleiding van de bevindingen en ervaringen van fase 1 en 2 is de werkgroep "Toezicht en Monitoring Team NBI" (TMT) tot de conclusie gekomen dat de aanpak van het project aangepast dient te worden. Het TMT bestaat uit medewerkers van SOAB en het Ministerie van Financiën. Dit team heeft als doel: het ondersteunen (reviseren en adviseren) van de ministeries bij het implementeren van de geselecteerde acties met betrekking tot de niet-belastinginkomsten.</p> <p>>> De in het tweede kwartaal van 2020 ingezette nieuwe trekker bij het ministerie van Financiën voor het implementatietraject, is sedert mei 2021 niet meer werkzaam bij het Ministerie van Financiën. Er wordt nog altijd door de ministeries (lokaal) extra capaciteit gezocht voor de uitvoering van de werkzaamheden.</p> <p>Fase 3 nu uit twee onderdelen bestaat: A. Algemene implementatie 1. indexering van de tarieven van de NBI (leges, precariorechten en retributies)</p>	<p>- Niet voldoende toegewijd personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Het ontbreken van financiële middelen voor de implementatie.</p> <p>- Door de benodigde afstemming met de verantwoordelijke ministeries en het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen, kan de verhoging/introductie van bepaalde leges en retributies niet op korte termijn worden ingevoerd.</p> <p>- Geen acceptatie tariefsverhogingen door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
		<p>II) Op- en vaststelling beheersstructuur overheidsentiteiten.</p>	<p>2. aanpassen van de wet 3. inhalen achterstanden/verbeteren processen</p> <p>B. Implementatie en monitoring NBI per ministerie (de oorspronkelijke fase 3).</p> <p>>> A1. Het traject ter verhoging/invoering van de tarieven van leges- en retributies vormt een cruciaal onderdeel van de implementatieplannen om financiële ruimte te creëren om te kunnen investeren in de (rand)voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de implementatie van de plannen. De Raad van Ministers is reeds in 2019 akkoord gegaan met de aanpassing van de tarieven opgenomen in de legesverordening in een Lb h.a.m.. De tarieven zouden met gebruikmaking van de meest recente consumentenprijs index geïndexeerd kunnen worden. De berekeningen zijn reeds gedaan en er is met WJZ hierover kortgesloten.</p> <p>>> A2. Het traject ter modernisering van de bestaande wet- en regelgeving vormt een cruciaal onderdeel van de implementatieplannen. De gevraagde juridische ondersteuning in het kader van het Groeiakkoord via BZK is door gebrek aan wetgevingsjuristen aldaar, niet op gang gekomen. Er is reeds gestart met het voorwerk voor het aanpassen van de wet. De afronding hiervan staat nu gepland voor 2022.</p> <p>>> A3. Voor een betere administratieve verantwoording van de niet-belasting inkomsten in Enterprise One, zal tevens het rekeningschema aangepast worden. Dit is van belang voor verbetering van de monitoring van de NBI door ministeries waardoor tijdig actie ondernomen kan worden. De voorbereidingen hiertoe zijn gestart. Het is de bedoeling om dit per het einde van het eerste kwartaal van 2022 af te ronden.</p> <p>Er zal ook gewerkt worden aan het wegwerken van geconstateerde achterstanden en het oplossen van de knelpunten in de inningsprocessen. Dit zal derhalve ook mede de herziening van processen kunnen inhouden. Dit zal extra inkomsten kunnen betekenen voor de overheid.</p> <p>>> B. Pas nadat de implementatieplannen afgerond zijn zal het mogelijk zijn om een gedegen planning te maken voor de implementatie.</p> <p>Op 9 november zal de het voorstel voor fase 3 aan de minister van Financiën gepresenteerd worden. Hierna zal er duidelijkheid zijn ten aanzien van het vervolgtraject.</p> <p>>> Een inventarisatieronde is gaande vanuit het Ministerie van Financiën voor zowel de overheidsentiteiten als de gesubsidieerde instellingen. Deze inventarisatie richt zich voornamelijk op de volledigheid van de rapportages en afrekeningen van de boekjaren tot en met 2018.</p>	<p>- <i>Ontoereikende samenwerking van de verschillende betrokken ministeries voor de aanlevering van informatie betreffende zowel de overheidsentiteiten als de gesubsidieerde instellingen.</i></p> <p>- <i>Informatie die door desbetreffende entiteiten moet worden opgeleverd (waaronder rapportages en afrekeningen) is vaak niet tijdig, juist noch volledig.</i></p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
			>> De inventarisatie van de overheidsentiteiten is in de afrondingsfase. De inventarisatie van de gesubsidieerde instellingen is in de beginfase.	
	UITGAVEN VERLAGEN			
	<p><u>2. Beloning van personeel</u></p> <p>a] Op orde brengen personeelsdossiers. Ontbrekende aanstellings- en benoemingsbesluiten verwerken/ opstellen en archiveren in personeelsdossiers.</p> <p>b] Formele procedures en richtlijnen over de personeels- en salarisprocessen beschrijven en implementeren.</p> <p>c] Interne controle op getrouwheid en rechtmatigheid van de personeelsgegevensadministratie en de doorgevoerde mutaties in de salarisadministratie.</p> <p>d] Werven en inwerken van benodigde deskundige personeel.</p> <p>e] Implementeren toereikende AO/IB m.b.t. proces over kosten beloning van personeel.</p> <p>I] Doorlichting personeelsbestand om de rechtmatigheid van betaalde salarissen en toelagen te toetsen. **</p> <p>>> In uitvoering. SOAB verleent ondersteuning.</p> <p>a. Voorgaande project en implementatieplan was geaccordeerd en zou vanuit de middelen van de Groeistrategie bekostigd worden. Daar de problematiek en oplossingsrichting niet is veranderd wordt het reeds opgestelde projectplan aangepast naar de format van het Hervormingsprogramma/Landspakket. Deze zal na laatste interne afstemming met de Minister van BPD via de daarvoor geijkte route worden aangeboden aan de Program Board voor hernieuwde goedkeuring en financiering.</p> <p>b. SOAB heeft de nodige deskresearch verricht en is vanaf februari 2021 gestart met het op hoofdlijnen in kaart brengen van het huidige procesverloop om op basis daarvan concrete verbeterpunten voor het to-be proces te identificeren. SOAB is als gevolg van de situatie rondom Covid-19 24 mei 2021 gestart met brainstormsessies over het to-be proces met het personeel van zowel de afdeling PA als de afdeling SA. SOAB heeft sessies gehouden op 4, 8, 9 en 10 juni met de afdeling PA en op 4, 7 en 8 juni met de afdeling SA. Een aantal vervolg sessies zullen in overleg met de voorgenoemde afdelingen ingepland worden. Het verkrijgen van informatie voor het opstellen van werkinstructies vindt plaats tijdens de sessies.</p> <p>c. Reeds gestart met implementatie IAD SSO. Dat loopt sinds 2020 (herstart Q-4 2021). Tevens met de maandelijkse interne controle van de Business Controller.</p> <p>IAD SSO was om meerdere redenen per jan 2021 gedeactiveerd. Formeel wordt dat Q-4 2021 weer opgestart echter is dit een essentieel onderdeel van het noodzakelijke interne controleproces (interne beheersingsmaatregelen) voor het payroll proces. In lijn met de gemaakte werkafspraken met de Minister BPD als ook het SOAB-team moet de IAD SSO z.s.m. weer operationeel zijn. Verwachting is dat dit Q-4 2021 gerealiseerd kan worden.</p> <p>d. Als gevolg van de huidige personeelsstop is het moeilijk om noodzakelijk personeel op effectieve wijze aan te trekken. In samenwerking met HRO wordt gekeken hoe zo effectief mogelijk door de integratie van het payroll proces in de HR-keten gebruik gemaakt kan worden van reeds aanwezig gekwalificeerd personeel binnen BPD (HRO/PA/SA). Echter zal parallel tevens gekeken worden hoe ondanks de geldende personeelsstop toch gekwalificeerd personeel kan worden aangetrokken die beschikt</p> <p>- Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Geen overdracht van kennis naar de ambtenarij bij afloop van het project</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Geen overdracht van kennis naar de ambtenarij bij afloop van het project.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de sluiting van de grenzen (beperkte mogelijkheid voor buitenlandse externe partijen om het Land binnen te komen) en de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p> <p>- Door de wettelijke en administratieve procedures die moeten worden afgerond om de opdrachtverlening aan externe partijen vast te leggen, kan de implementatie van de projecten additionele vertraging oplopen.</p> <p>- In afwachting accordering en start van de Mantelovereenkomst SSO - SOAB</p>			

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
	<p>3. Subsidies en overdrachten</p> <p>a] Duidelijke splitsing tussen subsidies en overdrachten en dit ook als zodanig in kaart brengen m.b.t. verantwoorde subsidies en overdrachten en wat hiervoor in begroting 2019, 2020 en 2021 is opgenomen.</p> <p>b] Wegwerken van de tekortkomingen zoals genoemd in ML m.b.t. dit proces bij ministeries met het grootste aandeel in deze kosten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare processen subsidies en overdrachten opstellen en implementeren.</p>	<p>I] Op- en vaststelling beheersstructuur gesubsidieerde instellingen.</p> <p>II] Implementatietraject subsidiewetgeving. ***</p>	<p>over de specifieke kerncompetenties. Hiervoor hebben wij reeds enkele dossiers in omloop.</p> <p>e. Als gevolg van de zware kwantitatieve onderbezetting implementatie van technische functiescheiding nog niet geheel mogelijk. Reeds gestart met dossiers en voorbereiding voor aantrekken gekwalificeerd personeel. Secundair wordt tevens het projectplan voor de herinrichting van het systeem PIMS@all weder aangeboden voor hernieuwd akkoord omtrent benodigde middelen en implementatie. Loopt samen met herstructureringsplan vanuit HRO i.v.m. Service Delivery Model.</p> <p>>> De implementatie van de aanbevelingen uit Rapport Mollen en de rapporten 2018-02 en 2018-04 van de ARC vindt binnen de kaders van de in 2022 in werking te treden Lb h.a.m. Subsidies plaats. Voor de begeleiding van dit traject is in het kader van het Groeiakkoord technische ondersteuning aangevraagd in de vorm van een "dedicated" kracht met ruime kennis van en ervaring op het gebied van subsidies.</p> <p>>> De inventarisatie van alle subsidies en overdrachten bij de verschillende ministeries wordt naar verwachting gedurende de eerste helft van 2021 afgerond.</p> <p>>> Onlangs heeft de Raad van Advies haar aan- en opmerkingen schriftelijk aan de regering doen toekomen m.b.t. het Landsbesluit Subsidie 2022. Thans wordt gewerkt om e.e.a. te verwerken. Op het moment dat de Raad van Ministers het Landsbesluit Subsidie 2022 vaststelt, zal overgegaan worden tot het informeren van betrokkenen over de wijzigingen en de te volgen procedures.</p> <p>>> Een werkgroep is in het leven geroepen om zorg te dragen voor het tot stand komen van een wetgeving m.b.t. Overdrachten, met ondersteuning van SOAB. Om te kunnen komen tot richtlijnen over hoe om te gaan met inkomensoverdrachten heeft SOAB een aantal criteria in kaart gebracht om te kunnen bepalen of er sprake is van financiering van een instelling via inkomensoverdracht. SOAB heeft een aanzet gemaakt voor deze criteria en dit op 8 maart 2021 ter validatie ingediend bij de werkgroep inkomensoverdrachten. Inmiddels zijn de criteria besproken met de werkgroep. In de afgelopen periode is door SOAB in samenwerking met het ministerie van Financiën gewerkt aan een normenkader waarin de juiste definities en te hanteren normen benoemd zijn voor de financiering van deze instellingen. Onlangs is begonnen met het opstellen van een Ontwerp Landsbesluit overdrachten.</p>	<p>- Informatie die door desbetreffende gesubsidieerde instellingen moet worden opgeleverd is niet tijdig, juist noch volledig.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p> <p>- Beperkte beschikbaarheid toegewijd personeel om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Door het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen en het gebrek aan wetgevingsjuristen kan de inwerkingtreding van de nieuwe subsidiewetgeving later geschieden dan gepland.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19. Toetsing van SER en RvA kan een lang traject worden door werksituatie.</p> <p>Geen medewerking van de stakeholders is een risico vooral omdat er weinig capaciteit en kennis binnen de Ministeries aanwezig is.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
	<p>6. Verbruik goederen en diensten</p> <p>a] Doorvoering betrouwbare en controleerbare processen verbruik van goederen en diensten (hierbij implementeren adviezen volgens ML 2016):</p> <p>I) Naleving procedures en richtlijnen bij de ministeries met de grootste/ gemiddelde onzekerheden.</p> <p>II) Aanbesteding- / inkoopdossiers op orde brengen.</p> <p>III) Opstellen totaal contractenregister en verplichtingenadministratie.</p>		<p>>> Op basis van het beslisdocument d.d. 6 oktober 2020 heeft de R.v.M. op 4 december 2020 beslist dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De bezetting/ formatie gevormd wordt door 1 afdelingshoofd, 5 Accountmanagers Inkoop en 1 Managementondersteuner; - De functie Managementondersteuner is tot op heden vacant. - De werkwijze met betrekking tot escalatie voor wat betreft het contractenbeheer zijn vastgelegd en besproken met de gebruikers; - In oktober 2021 is een online sessie gehouden met o.a. de Financiële Controllers, de Accountmanagers Inkoop, de Financieel Administratief Medewerkers en de Financieel Directeur van MEO; - Thans worden voorbereidingen gedaan om 7 aanbestedingsprocessen te doen voor de ministeries van MEO, OWCS en BPD; - Ook het bestand contractenbeheer moet geactualiseerd worden. CI heeft hierin het voortouw genomen door regelmatig in gesprek te treden met o.a. de Financiële Controllers die de enige gebruikers zijn die geautoriseerd om o.a. overeenkomsten te kunnen goedkeuren in het bestand. Het actueel en volledig krijgen en houden van het bestand kan doorslaggevend zijn voor de verbetering van het financieel beheer; - Een significante uitdaging voor de verbetering en beheersing van de overheidskosten vormt het spanningsveld tussen de decentrale begrotingsvrijheid van de budgethouders versus de centralisatie van beleid, taken en uitvoering bij de SSO/ afdeling Centrale Inkoop. Dit aandachtspunt dient nader te worden onderzocht met het oog op de realisatie van een verbeterde beheersbaarheid van de aankoop van diensten en producten voor de overheid. <p>>>Training E-One Contractenregister – Op 6 oktober 2021 is de training digitaal afgerond. De deelnemers konden via een link de opgenomen video van de tweede trainingsfase (contracten koppelen aan bestelbon) volgen en oefenen. De implementatie is zodoende afgerond.</p>	<p>- Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht en tijdige aansturing/ besluitvorming conform planning.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p> <p>De lockdown vanwege de pandemie heeft voor vertraging gezorgd.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
			<p>1. Opschonen van de studieleningen. Verjaring nagaan, volledigheid van documentatie, juistheid en volledigheid van de betalingen.</p> <p>2. Implementeren van procedures voor periodieke aansluiting tussen Ministerie van Financiën, Ministerie van Onderwijs en Landsontvanger.</p> <p>3. Centraliseren van het leningenbestand en mutaties binnen 1 organisatie.</p> <p>4. Implementeren van een programma voor het beheersen van het leningenbestand.</p> <p>5. Opstellen en implementeren van procesbeschrijving en werkinstructies.</p> <p>6. Inzetten van voldoende werknemers voor 4-ogen principe.</p> <p>>> Er zijn sinds het rapport van SOAB geen stappen gemaakt om het project vorm te geven. Dit ligt aan een aantal punten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. SSC heeft kort na het project en rapport een interim-Directeur aangenomen die dit zou oppakken en samen met OWCS aan tafel gaan zitten 2. Tot heden heeft dit geen duidelijke vorm gekregen. 3. De jaarrekeningen van SSC zijn voor het laatst ingediend over de jaren 2018/2019, deze is nog niet door OWCS getoetst 4. Kwartaalrapportages worden gestuurd en hierbij wordt ook geen financiële toetsing gedaan of overleg met SSC hierover <p>Er wordt op 21 juli een vergadering gehouden met de Directie en MT van SSC en OWCS om de volgende punten te bespreken;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wanneer komt er een duidelijk actieplan vanuit SSC over de opschoning en inhaalslag van openstaande schulden • De jaarrekening van 2018/2019 bespreken en ook hierbij de kwartaalrapportages en de liquiditeitsprognose van 2021 • Een advies aan de Minister van de bevindingen van uit de cijfers blijkende risico's met daarin de keuze om SSC geen subsidie meer te verlenen maar deze in een lening van 5 jaar om te zetten met de volgende voorwaarden: <ul style="list-style-type: none"> ○ De lening geeft SSC de tijd om de achterstallige schulden te innen ○ De overheid verstrekt deze lening tegen nul of een laag rentepercentage en krijgt na 5 jaar deze lening in tranches (nog te bepalen) terug ○ SSC moet dan uit hun eigen bestemmingsreserves en bij het inkorten van personeel, huur etc. met een lagere subsidie verder kunnen opereren als SSC dit de Overheid kan overtuigen. 	<p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
	<p>5. Materiële vaste activa</p> <p>a] Opstellen en vaststellen duidelijke richtlijnen t.b.v. het activeren van kapitaaluitgaven. Daadwerkelijke toepassing bewerkstelligen.</p> <p>b] Voldoende en geschikte onderliggende documentatie van de investeringen t/m 2021 opleveren.</p> <p>c] Besprekingen economische en juridische eigendom woningen in beheer van Fundashon Kas Popular (FKP).</p> <p>d] Project Domeinbeheer voor inventarisatie (voor zover nog niet opgestart), waardering en vaststelling van het eigendom voor alle andere onroerende goederen van het Land.</p> <p>e] Beschrijving en invoering toereikend MVA-proces. Activa tijdig activeren en maandelijks bijhouden. Afschrijvingssystematiek analyseren en toereikend toepassen cf. comptabiliteit/ afspraken.</p>		<p>a. SOAB is bezig om de werkinstructies inzake de activeringsprocessen te beschrijven conform de algemene aanvaardbare grondslagen van Nederland.</p> <p>b. Nog niet gestart</p> <p>c. Nog niet gestart</p> <p>d. Inventarisatielijsten Schoolgebouwen Domeinbeheer heeft de inventarisatielijsten van de schoolgebouwen opgesteld en opgeleverd aan SOAB. Momenteel geen aansluiting mogelijk tussen de inventarisatielijsten uit GIS en lijst van activa/objecten (activastaat) in E-one.</p> <p>Gebouwen overheidsdiensten Domeinbeheer is bezig met de inventarisatie van de gebouwen van de overheidsdiensten en heeft aangegeven dat in totaal 491 objecten moeten worden getaxeerd. Per heden zijn er 70 gebouwen getaxeerd.</p> <p>Inventariseren en valideren van de objecten/activa in eigendom van het land</p> <p>Erfpacht bestand Domeinbeheer heeft aangegeven dat in het kader van een samenwerkingsovereenkomst tussen het Kadaster en Domeinbeheer een Excellijst van het jaar 2018 is ontvangen van het Kadaster met de door het Kadaster geïnventariseerde gronden die uitgegeven zijn door het Land in erfpacht dan wel op naam staan van het Land Curaçao.</p> <p>e. Nog niet gestart</p>	<p>- Niet voldoende financiële middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Informatie die door de betrokken ministeries en instanties moet worden opgeleverd is niet volledig.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p> <p>d. Aansluiting tussen gegevens schoolgebouwen uit GIS en gegevens in E-One SOAB kan geen aansluiting maken tussen de gegevens van schoolgebouwen uit GIS en de gegevens die in E-One geregistreerd zijn, doordat de omschrijvingen in GIS niet aansluiten op de omschrijvingen in E-One. Er is namelijk geen uniek kenmerk voor de diverse schoolgebouwen. SOAB zal dit knelpunt met Domeinbeheer, Ministerie van Financiën en Kadaster bespreken</p> <p><i>Gebouwen overheidsdiensten</i> Domeinbeheer heeft de inventarisatie van de gebouwen van de overheidsdiensten niet aan SOAB opgeleverd.</p> <p><i>Domeinbeheer heeft aangegeven dat het minstens 2 jaren zal duren om het Project inventarisatie en taxatie overheidsgebouwen volledig af te ronden. Een van de grootste uitdagingen, volgens Domeinbeheer, is het gebrek aan financiële middelen.</i></p> <p>Oplossingsvoorstel: <i>Er wordt aanbevolen dat het Ministerie van VVRP samen met het Ministerie van Financiën met elkaar in gesprek gaan over de financiering ten behoeve van het project inventarisatie, vaststelling eigendom en waardering van onroerende goederen.</i></p> <p>Inventariseren en valideren van de objecten/activa in eigendom van het land</p> <p><i>Erfpacht bestand</i> Domeinbeheer heeft aangegeven dat voor de objecten/activa in de Excel lijst 2018 van het Kadaster nog geen waarden zijn gecalculeerd. Het kwantificeren van het erfpacht bestand in een financiële waarde voor de objecten/activa is een grote inspanning.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
	<p>10. Besluitenlijsten Raad van Ministers a) Inzicht verkrijgen in besluitenlijsten van de Raad van Ministers. Afspraken hieromtrent maken tussen het Secretariaat van de Raad van Ministers en SOAB.</p> <p>11. Bevestiging bij de jaarrekening a) Belang van betreffende bevestiging nogmaals bij de Raad van Ministers (RvM) benadrukken en toelichten. b) Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues. c) Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues. d) Ondertekening bevestiging bij de jaarrekening door de Raad van Ministers.</p>		<p>>> In uitvoering. Besprekingen tussen het Secretariaat van de Raad van Ministers (RvM) en SOAB zijn gaande om de bevoegdheden zodanig vast te leggen dat SOAB inzicht kan verkrijgen in de notulen en besluitenlijst van de RvM ten behoeve van de jaarrekeningcontrole 2019.</p> <p>>> Aan de hand van deze besprekingen worden tevens de bevoegdheden en procedurele stappen ten behoeve van toekomstige jaarrekeningcontroles in kaart gebracht en vastgelegd.</p> <p>>> De Letter of Representation (LoR) ter bevestiging bij de jaarrekeningcontrole 2018 dient nog te worden ondertekend door de RvM. Hetzelfde geldt voor de opdrachtbevestiging aan de SOAB met betrekking tot de accountantscontrole van de jaarrekening 2019. Wel is een getekende opdrachtbevestiging ontvangen door SOAB.</p>	<p>Oplossingsvoorstel: Er wordt aanbevolen dat het Ministerie van VVRP samen met domeinbeheer en het Kadaster afstemt op welke manier een volledige lijst met erfpachtgronden en overheidsgebouwen kan worden opgesteld en de financiële waarden worden bepaald.</p>
<p>4) HERZIEN EN HERVORMEN VAN HET BELASTINGSTELSEL</p>	<p>7. Belastinginkomsten Ontvanger en Douane a) Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen met toereikende functiescheidingen binnen systeem. Vaststellen toereikende functiescheiding en systeeminstellingen door middel van IT-audit SOAB.</p>	<p>I) Versterking Ontvanger en aanslagregeling</p>	<p>>> De verbouwing en de inrichting van het WTC-gebouw is afgerond. Inspectie der Belastingen en Ontvanger zijn in juni verhuisd.</p> <p>>> De reorganisatie/optimalisatie van de belastingorganisatie is in uitvoering. Het nieuwe (high-level) structuur van de belastingorganisatie is aan het personeel, RvM, de vakbonden (CGOA) en Centrale Commissie van de Staten gepresenteerd.</p>	<p>- Het opnieuw starten met een (aangepast) automatiseringstraject leidt op korte termijn tot het minder efficiënt innen van belasting.</p> <p>- Niet voldoende toegewijd personeel en (financiële) middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
	<p>b] In tussentijd mogelijkheden onderzoeken om AO/IB buiten het IT-systeem om m.b.t. ontvangsten van belastingen te verbeteren ter vaststelling in hoeverre hier een mogelijkheid zou kunnen zijn om op te steunen.</p> <p>c] Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen.</p> <p>d] Betrouwbaar en controleerbaar proces inzake verwerking ontvangsten belastingen en overige mutaties op geheel binnen belastingproces.</p> <p>e] Indien mogelijk, tevens betrouwbaar en controleerbaar Model J (een staat van de openstaande opgelegde aanslagen en hun vermoedelijke belastingontvangsten).</p>		<p>Functiebeschrijving: Deloitte heeft de eerste versie functiebeschrijvingen aangepast en geleverd conform de nieuwe structuur NBO. Voorgestelde team structuur per sector is in detail met management van Inspectie der Belastingen en Ontvanger ontworpen. Kabinet heeft commentaar geleverd en nodige aanpassingen hierop is met Deloitte besproken. Tweede aangepaste versie is nog niet door Deloitte geleverd. Deloitte wacht af op commentaar van ambtelijk Financiën (HR) op voorstel functieraster indeling (zie nieuw salarisstructuur). De functiebeschrijvingen moeten nog in detail besproken worden met desbetreffende organisaties. Gezien er nog geen akkoord is bereikt met het bestuur van SBAB zijn de aanpassingen van de controlefuncties niet inhoudelijk met SBAB besproken; wel de huidige organisatiestructuur. Nieuwe functies m.b.t. internationale fiscale zaken moeten nog ontwikkeld worden.</p> <p>Nieuwe Salarisstructuur: Deloitte heeft drie opties voor een nieuwe salarisschaal uitgewerkt. Hierbij is teven rekening gehouden met de salarissen van SBAB. Afhankelijk van wat is goedgekeurd als Rhuggenaath-norm zullen de bedragen in de schaal eventueel aangepast worden. Deloitte heeft 3 opties voor salarisstructuur voorgesteld en tijdens een virtuele meeting met kabinetsmedewerkers van Minfin besproken. Deloitte heeft de documentatie met de 3 opties niet opgeleverd. De kabinetsmedewerkers hebben aangegeven dat de 3 opties met management van het ministerie van Financiën besproken moeten worden en vanuit het ministerie moet een advies worden gedaan aan de Minister. Dit laatste is pending.</p> <p>Functieraster: De functieraster is een voorstel waarin de functies zijn ingeschaald. Na een bespreking met de kabinetsmedewerkers heeft Deloitte een functieraster per e-mail naar het management van Financiën gestuurd. Ambtelijk Financiën (HR) moet nog commentaar geven op de functieraster.</p> <p>De gerelateerde wetgeving is aan de Directie Wetgeving en Juridische Zaken (WJZ) aangeboden om aan te passen conform initiële voorstel voor een SARA (ZBO) structuur. Tijdens verschillende gesprekken met WJZ is de weerstand vanuit politiek tegen de introductie van een ZBO/SARA besproken. Als een andere optie heeft WJZ voorgesteld om het agentschap structuur te gebruiken. Voor de Curaçaose wetgeving is dit een</p>	<p>- Sterke belemmering van de voortgang door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Landspakket	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/09/2021	Risico's
		<p>II) Verhoging inkomsten uit omzetbelasting en accijnzen. ***</p> <p>III) Invoering van de Algemene Bestedingsbelasting (ABB)***</p>	<p>nieuwe structuur. Belangrijk hierbij is dat met dit structuur de gewenste zelfstandigheid m.b.t. het budget, HR en aanwijzing bij HoF te kunnen toetsten, behouden wordt.</p> <p>>> Op 15 maart 2020 zijn de eerste modules van het nieuwe geïntegreerde ICT-systeem van de Belastingdienst Curaçao live gegaan. De veranderingen zijn nu vooral gefocust op het automatiseren van de werkprocessen binnen de Inspectie der Belastingen. De module voor de Inkomstenbelasting (IB) is als eerste geïmplementeerd. Aanslagregeling 2019 is in productie. Andere processen zijn nog in bewerking. WB definitieve aangifte 2020: online gedeelte is in bewerking. MTS moet daarna ook aangepast worden.</p> <p>>> De modernisering van de bestaande wet- en regelgeving vormt een cruciaal onderdeel van de herziening en hervorming van het belastingstelsel. Voor dit traject is behoefte aan wetgevingsjuristen.</p> <p>>> Onroerendzaakbelasting (OZB): Gebaseerd op het resultaat van de evaluatie van de Lvo onroerendzaakbelasting 2014 zijn er wijzigingen gebracht. De gewijzigde Lvo is vastgesteld in de Staten. Proces tot publicatie is gaande. Inspectie der Belastingen wacht op deze publicatie om het ozb systeem aan te passen om te kunnen starten met de aanslagregeling ozb 2019 en voort.</p> <p>>> De verhoging van het omzetbelastingtarief bij invoer en verschillende accijnzen is per 1 september 2019 in werking getreden.</p> <p>>> De Algemene Bestedingsbelasting staat gepland is aan de Raad van Advies aangeboden voor advies.</p> <p>>> De ALDA is door het parlement teruggestuurd naar de Minister van Financiën, en ligt kennelijk bij de Sector Fiscale Zaken. De tekst moet worden gereviseerd, met name ten opzichte van de accijnstarieven. Uitvoeringswetgeving moet ook worden geschreven, na revisie van de primaire processen aan de hand van internationale normen (Kyoto). Daarnaast moet een gedegen implementatie plaatsvinden. Deze punten zijn, wegens het ontbreken van capaciteiten (expertise en manuren), afhankelijk van technische bijstand uit Nederland. Diverse verzoeken daartoe zijn reeds gedaan. Zodra deze bijstand goedgekeurd wordt, zullen de verdere stappen worden ondernomen.</p>	<p>- Geen acceptatie belastingverhoging door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

* Nummering conform vastgestelde Roadmap, versie februari 2019.

** Samenwerkingsverband Veranderteam Bestuurskracht en Veranderteam Financieel Beheer.

*** Door het Ministerie van Financiën geprioriteerd.

§ 9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen

Kanttekening t.a.v. §9.3

De onderwerpen welke normaliter opgenomen worden in §9.3 (matrix Acties en bestuurlijke maatregelen) zijn opgenomen in het Landspakket met bijbehorende Uitvoeringsagenda (per kwartaal). Het coördinatie en monitoringsteam (CMT) rapporteerde inzake het Landspakket. Het CMT heeft mede in verband van het aantreden van de nieuwe regering in juni verslag uitgebracht over hun werkzaamheden en activiteiten. Er is ook gerapporteerd over de voortgang van de Uitvoeringsagenda Q1 (UA1) en Q2 (UA2) tot en met eind mei 2021.

De nieuwe regering zal in deze “transitieperiode” met betrekking tot de rapportages inzake het Landspakket tevens besluiten in hoeverre de overstap gemaakt wordt naar een nieuwe wijze van rapporteren over voornoemde onderwerpen en naar een andere invulling van een coördinatie en monitoringsteam. Inmiddels is CMT opgeheven per 4 augustus 2021 en is een Nationale Hervormingscommissie van de Regering van Curaçao op 23 augustus 2021 ingesteld met ingang van 1 juli 2021. Dientengevolge is paragraaf 9.3 bij deze uitvoeringsrapportage wederom buiten beschouwing gelaten.

§ 9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden

Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing ¹	Bedrag (in Naf) ²	Opmerking
BPD					
	2020/046723-1	Zeer urgente aandachtspunten uitvoeringsorganisaties PUZA en Vergunningenloket	6-1-2021	(s)	Hiervoor zijn geen middelen begroot.
Justitie					
	2018/009272	Openstellen vacatures Politieagenten	13-6-2018	5.2 mln. (s)	De opleiding van de nieuwe politieagenten is in 2019 opgestart. De kosten hiervoor zijn reeds opgenomen in de realisatiecijfers van 2019. Indien een nieuwe opleiding van start zal moeten gaan, dan zal een Raadsbesluit genomen moeten worden waarbij budgetneutraliteit toegepast wordt.
	2017/002808	Benoeming Interpol personeel conform geaccordeerde functieboek Interpol	22-8-2018 en 6 oktober 2021	(s)	Dit is niet gerealiseerd in 2020 en is pending.

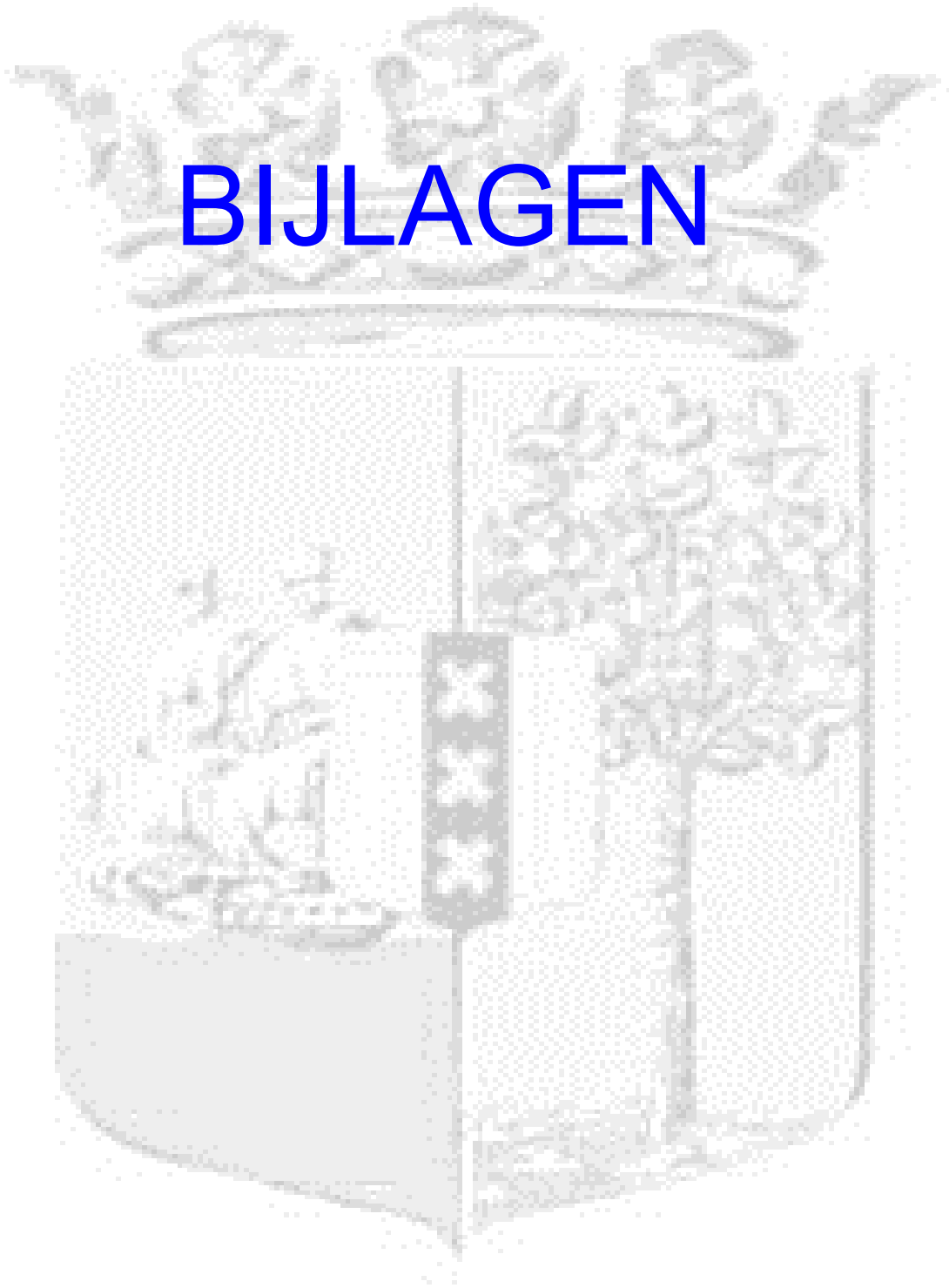
¹ datum² s=structureel; i=incidenteel

Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing¹	Bedrag (in NAf)²	Opmerking
SOAW					
	2019/046226	Multifunctioneel Centrum Barber Extra Budget	4-11-2020	34.452 (i)	
OWCS	2021/9902	Verzoek goedkeuring gereserveerde middelen voor project digitalisering onderwijs		10 mln.	Fase 2, aanschaf devices, software en leermiddelen ivm project Digitalisering Onderwijs. Project is in 2020 gestart en zal in fasen uitgevoerd worden.
	2019/031255	Optimaliseren sportfaciliteiten		1789000	Fase 1B, betreft voetbal- en honkbalveld. Project is in 2019 gestart en zal in fasen uitgevoerd worden.

¹ datum

² s=structureel; i=incidenteel

BIJLAGEN



Recapitulatie Prognose (v1) van het Dienstjaar 2021

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-12,7	47,7	37,8	120,8	509,9	-312,7	822,6
KD Saldo van de Kapitaaldienst	-95,1	-0,6	-79,9	-148,5	-509,9	312,7	-822,6
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-107,8	47,1	-42,1	-27,7	0,0	0,00	0,0

Deze bijgestelde prognose 2021v3 inclusief de 1ste suppletoire begroting voor het dienstjaar 2021 is opgenomen met ingang van de FMR over de maand september 2021. De prognose is onderhevig aan nieuwe inzichten welke periodiek tot uitdrukking zullen worden gebracht. Volstaan wordt met een summiere toelichting op deze prognose omdat de begrotingstukken reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst uitgaven en inkomsten 2021

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
GDU Gewone Dienst Lasten	104,4	159,5	146,7	325,0	1.924,7	-250,5	2.175,2
GDI Gewone Dienst Baten	-117,1	-111,8	-108,9	-204,2	-1.414,8	-62,2	-1.352,6
Saldo GD Gewone Dienst	-12,7	47,7	37,8	120,8	509,9	-312,7	822,6
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	6,5	8,5	6,1	69,5	310,9	170,0	140,9
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-101,6	-9,1	-86,0	-218,0	-820,8	142,7	-963,5
Saldo KD Kapitaal Dienst	-95,1	-0,6	-79,9	-148,5	-509,9	312,7	-822,6

De Gewone Dienst sluit voorlopig met een nadelig saldo van N509,9 miljoen. De Kapitaaldienst sluit voorlopig met een voordelig saldo van V509,9 miljoen. Verder wordt verwezen naar de begrotingsstukken welke reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2021

Resultaat Gewone Dienst	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Beloning van Personeel	33,2	35,8	35,1	36,2	423,9	3,1	420,8
Verbruik van Goederen & Diensten	12,4	18,2	18,4	84,3	236,7	31,8	204,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	7,4	29,8	7,2	38,0	166,9	0	166,9
Subsidies + 4650 Overdrachten	-5,0	29,8	35,9	65,0	476,7	-163,7	640,4
Sociale Zekerheid	56,4	45,9	50,1	92,0	611,0	4,2	606,8
Andere Lasten	0	0	0	9,5	9,5	-125,9	135,4
Gewone Dienst Lasten	104,4	159,5	146,7	325,0	1.924,7	-250,5	2.175,2
Belastingen	-105,2	-103,3	-100,4	-155,5	-1.243,2	-87,2	-1.156,0
Schenken & Subsidiebaten	-1,4	-1,4	-1,4	-3,4	-18,8	0	-18,8
Andere Baten	-10,5	-7,1	-7,1	-45,3	-152,8	25,0	-177,8
Gewone Dienst Baten	-117,1	-111,8	-108,9	-204,2	-1.414,8	-62,2	-1.352,6
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-12,7	47,7	37,8	120,8	509,9	-312,7	822,6

Beloning van Personeel 2021

4200 Beloning van Personeel	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	20,9	23,1	22,9	28,2	288,9	0,9	288,0
Overwerk	2,3	1,0	1,0	0,2	18,3	0,8	17,5
Kindertoelage	0,1	0,2	0,1	0,2	2,2		2,2
Vakantietoelage	0	0	0	0	1,4	1,4	0
Medische Behandeling & Keuring	0	0	0	0	0		0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,2	0,4	0,4	0,3	9,5		9,5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	24,5	24,7	24,4	28,9	320,3	3,1	317,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,7	3,9	3,5	2,0	31,7		31,7
Afdracht AVBZ premies	0,2	0,1	0,1	0,7	2,0		2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	2,9	3,4	3,4	0,8	36,6		36,6
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0,1	0,1		0,1
Afdracht BVZ premies	2,9	3,7	3,7	3,7	33,2		33,2
Sociale Lasten	8,7	11,1	10,7	7,3	103,6	0	103,6
Totaal	33,2	35,8	35,1	36,2	423,9	3,1	420,8

Het gereserveerd bedrag van ruim NAF. 0,9 miljoen is bedoeld voor de tijdelijke invulling van enkele vacatures voor kritische functies bij het Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur.

Verbruik van Goederen en Diensten 2021

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Personeel van Derden	0,9	1,2	1,3	5,4	14,1		14,1
Eigen Personeel	0,1	0,6	0,6	10,1	15,5		15,5
Huisvesting	1,0	2,8	2,8	11,1	36,9	1,4	35,5
Kantooexploitatie ea.	1,5	2,0	2,0	20,1	45,5	4,4	41,1
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0,1	0,1	0,3	2,7	3,8		3,8
Openbaar Vervoer	0,7	0,9	0,8	1,0	7,6	0,1	7,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,1	0,6	0,6	7,5	12,4		12,4
Andere Goederen & Diensten	8,0	10,0	10,0	26,4	100,9	25,9	75,0
Totaal	12,4	18,2	18,4	84,3	236,7	31,8	204,9

Ter dekking van onder andere de vaccinatieprogramma kosten, kosten voor het testen van COVID-19, de kosten voor de continuïteit van medisch specialistische zorg bij Curaçao Medical Center voor wat betreft COVID-19 gerelateerde kosten heeft de regering een bedrag van NAF. 18,8 miljoen opgevoerd op de post andere goederen & diensten.

Afschrijving en Interest 2021

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Normale Afschrijvingen	6,2	6,2	6,3	30,8	102,0		102,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	1,2	23,5	0,7	7,1	64,0		64,0
Disagio / Andere Rentelasten	0	0	0	0	0		0
Koersverschillen	0	0	0	0	0		0
Bankkosten Algemeen	0	0,1	0,2	0,1	0,9		0,9
Totaal	7,4	29,8	7,2	38,0	166,9	0	166,9

Subsidies en Overdrachten 2021

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Overheidsbedrijven	2,4	3,6	4,1	5,5	42,0		42,0
Overdracht grote bedrijven	-29,3	0	8,8	22,0	126,3	-162,9	289,2
Overheidsinstellingen	3,0	5,6	3,5	4,0	39,5		39,5
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	10,9	11,0	11,0	16,8	144,9	0,6	144,3
Non-profit Instellingen	6,8	7,9	8,2	16,4	110,7	-1,4	112,1
Andere Subsidies & Bijdragen	1,2	1,7	0,3	0,3	13,3		13,3
Totaal	-5,0	29,8	35,9	65,0	476,7	-163,7	640,4

Sociale Zekerheid 2021

4700 Sociale Zekerheid	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Pensioenuitkeringen	1,6	1,6	1,8	8,7	27,9		27,9
VUT uitkeringen	0	0	0	3,2	3,2		3,2
Wachtgelden	0	0	0	7,8	7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0,3	0,2	0,8	2,2	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	7,8	7,3	7,3	17,0	86,9	-1,9	88,8
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	0,2	0,2	2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	2,1	2,1	2,1	2,1	25,0		25,0
APC Duurtetoelag Pensioenen	7,9	7,9	7,9	16,6	103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,2	23,2	23,2	23,2	278,2		278,2
Noodvoorziening ZZP'ers	0	0	3,3	3,4	21,9	-20,1	42,0
Noodvoorziening baanverliezers	1,5	1,5	1,5	0,6	22,7	3,5	19,2
Uitkering VVU	11,8	1,9	2,0	7,0	22,7	22,7	
Totaal	56,4	45,9	50,1	92,0	611,0	4,2	606,8

Voor de tweede helft van het jaar 2021 is de raming voor de steunmaatregelen in het kader van COVID-19 bijgesteld conform de realisatie van de eerste twee maanden van 2021. Uitgangspunt is dat de realisatie als basis moet dienen en indien nodig moet het bedrag aan steunmaatregelen kunnen worden verhoogd. Dit in het kader van armoedebestrijding en ter behoud van de werkgelegenheid. Gelet op de vastgestelde actuele behoefte en noodzaak voor de steunmaatregelen bedrijfsleven zal de steunmaatregelen voor de periode juli-december 2021 voortgezet worden. Echter, de steunmaatregelen dienen aangepast te worden rekening houdend met de geconstateerde knelpunten.

Andere Lasten 2021

4750 Andere Lasten	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAf. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	9,5	9,5	-13,1	22,6
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	-25,0	25,0
Toevoeging aan SVB Schommelfonds	0	0	0	0	0	-87,8	87,8
Totaal	0	0	0	9,5	9,5	-125,9	135,4

In de begroting 2021 is rekening gehouden met verhoging met 0,5-procentpunt van het door de deviezenbanken verschuldigde licentierecht, bedoeld in artikel 9, vierde lid, van het Bankstatuut om zodoende uit deze meeropbrengsten de verplichting om de CBCS, vanwege de Girobank NV problematiek, te compenseren. Op basis van de jaarlijks gemiddelde van ruim NAf. 48 miljoen aan licentierechten zou een verhoging van het licentierecht met 0,5-procentpunt in een meeropbrengst van jaarlijks NAf. 25 miljoen kunnen resulteren. Deze verhoging heeft nog niet plaatsgevonden. Daarom is het gebudgetteerde bedrag van NAf. 25 miljoen afgevoerd van de begroting 2021.

De Sociale Verzekeringsbank Curaçao (SVB) heeft een geactualiseerde meerjarenbegroting opgeleverd waarin de beheersmaatregelen ter waarborging dat het schommelfonds gedurende de jaren 2022 en 2023 in evenwicht zal zijn zonder de landsbijdrage te verhogen zijn verwerkt. Hieruit valt op te maken dat conform de SVB het schommelfonds 2021 tot en met 2023 een positief saldo zal hebben. Op basis hiervan is het gevoteerde bedrag van NAf. 87,8 miljoen in het jaar 2021 voor dotatie aan het schommelfonds afgevoerd.

Belastingen 2021

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC +	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Loonbelasting	-33,6	-32,5	-30,6	-35,5	-391,4	-23,4	-368,0
Inkomstenbelasting	-0,7	-1,2	-1,3	1,4	-8,0	7,0	-15,0
Winstbelasting	-6,7	-7,4	-7,2	-7,3	-98,7	-7,7	-91,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	-0,2	-0,1	-0,1	-0,4	-2,3	0,2	-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-41,2	-41,2	-39,2	-41,8	-500,4	-23,9	-476,5
Onroerende Zaakbelasting	-1,5	-1,5	-1,0	-1,1	-22,6	9,4	-32,0
Grondbelasting (nagekomen)	0	0	0	0	0		0
Gebruiksbelasting (nagekomen)	0	0	0	0	0		0
Successie- en Overgangsbelaasting	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-1,4	-0,1	-1,3
Overdrachtsbelasting	-2,9	-2,3	-2,9	-20,6	-38,6	-19,6	-19,0
Eigendom	-4,5	-4,0	-4,0	-21,8	-62,6	-10,3	-52,3
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-40,9	-39,5	-39,5	-40,0	-406,6	-45,6	-361,0
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	0	0	0	-15,5	-41,3	-4,3	-37,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1,4	-1,5	-2,0	-2,2	-16,9	3,1	-20,0
Accijns op Tabak (II&A)	-0,9	-1,0	-1,0	-1,1	-15,2	0,9	-16,1
Accijns op Bier (II&A)	-1,9	-1,8	-1,8	-2,6	-16,2	2,8	-19,0
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-1,0	-0,9	-1,3	-4,5	-30,8	-2,8	-28,0
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	0	0	-13,6	-15,0	-6,0	-9,0
Goederen & Diensten	-46,1	-44,7	-45,6	-79,5	-542,0	-51,9	-490,1
Invoerrechten (II&A Douane)	-13,0	-13,0	-11,2	-12,0	-133,0	-14,0	-119,0
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0	0	0	0	0	0,3	-0,3
Internationale Handel	-13,0	-13,0	-11,2	-12,0	-133,0	-13,7	-119,3
Zegelbelasting Overige	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-5,2	2,6	-7,8
Andere Belastingen	0	0	0	0	0	10,0	-10,0
Andere Belastingen	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-5,2	12,6	-17,8
Totaal	-105,2	-103,3	-100,4	-155,5	-1.243,2	-87,2	-1.156,0

In de vastgestelde begroting 2021 waren de belastingmiddelen begroot op totaal NAF. 1.156 miljoen. Dit is circa NAF. 100 miljoen lager dan de realisatie 2020. Dit is uit voorzichtigheidsoverwegingen gedaan aangezien ten tijde van de raming Curaçao zich midden in de pandemie bevond. Daarnaast was in 2020 sprake van een significante incidentele meevaller, namelijk BRK (NAF. 64,2 miljoen). Vergeleken met de vastgestelde begroting 2021 (NAF. 1.156 miljoen) ziet de projectie 2021 op basis van realisatiecijfers tot en met september (NAF. 1.243,2 miljoen) fors positiever uit, namelijk NAF. 87,2 miljoen positiever.

Schenken en Subsidiebatens 2021

5300 Schenken & Subsidiebatens	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC +	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	-0,2	-0,2	0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-1,4	-1,4	-3,2	-18,6	0	-18,6
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	-1,4	-1,4	-1,4	-3,4	-18,8	0	-18,8

Andere Baten 2021

5400 Andere Baten	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Dividenduitkeringen	0	0	0	-0,4	-0,4		-0,4
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-2,5	-2,5	-2,5	-5,1	-27,8		-27,8
Inkomsten uit Eigendommen	-2,5	-2,5	-2,5	-5,5	-28,2	0	-28,2
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-3,0	-3,0	-3,0	-27,0	-71,9		-71,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	-7,8	-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-11,1		-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-3,4	0	0	14,4	-9,4	25,0	-34,4
Inkomsten Goederen & Diensten	-7,4	-4,0	-4,0	-21,4	-100,2	25,0	-125,2
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-1,8		-1,8
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	-0,2	-0,2		-0,2
Andere Baten	-0,4	-0,4	-0,4	-18,0	-22,4		-22,4
Overige andere baten	-0,6	-0,6	-0,6	-18,4	-24,4	0	-24,4
Totaal	-10,5	-7,1	-7,1	-45,3	-152,8	25,0	-177,8

Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2021

Uitkomsten Kapitaaldienst	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in NAF. mln.)	2021	2021	2021	2021	2021v3	2021	BO2021v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	3,4	3,4	3,4	27,0	56,5		56,5
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	1,3	2,6	1,4	14,6	30,1		30,1
Investerings in Andere Duurzame Activa	1,7	2,0	1,1	26,3	42,6		42,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0,1	0,5	0,2	1,6	3,5		3,5
Sub-totaal investeringen	6,5	8,5	6,1	69,5	132,7	0	132,7
Kapitaalverstreking & Deelnemingen	0	0	0	0	170,0	170,0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	0	0	8,2		8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	6,5	8,5	6,1	69,5	310,9	170,0	140,9
Afschrijvingen Vaste Activa	-6,2	-6,2	-6,3	-30,8	-102,0		-102,0
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	-214,3	-214,3	-214,3	0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	0	-0,8	-2,9	-10,3		-10,3
Liquid. & Afst. Deelnemingen	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-28,6		-28,6
Aangegane Geldleningen o/g	-92,5	0	-76,0	32,9	-465,6	357,0	-822,6
Kapitaal Dienst Inkomsten	-101,6	-9,1	-86,0	-218,0	-820,8	142,7	-963,5
Nadelig c. q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	-95,1	-0,6	-79,9	-148,5	-509,9	312,7	-822,6

De oplossing voor de Girobank NV problematiek komt er in de kern genomen op neer dat het Land de preferente vordering overneemt van de CBCS, samen met de daarvoor in onderpand gegeven Leningenportefeuille. Met het oog op die overname heeft het Land een rechtspersoon opgericht, een zgn. Special Purpose Vehicle (SPV) GI-RO Settlement Holding N.V. De CBCS zal de vordering op Girobank van NAf. 267 miljoen aan de SPV overdragen samen met de pandrechten op de Leningenportefeuille. De SPV gaat vervolgens over tot uitwinning van deze pandrechten, waardoor de Leningenportefeuille naar de SPV zal overgaan. De bedoeling is dat de leningenportefeuille door de SPV via een run-off wordt afgewikkeld

om zodoende een maximale opbrengst te realiseren ten behoeve van de depositohouders van Girobank. De uitwinning van de Leningenportefeuille door de SPV zal tijd kosten. Om te voorkomen dat de depositohouders mogelijk lange tijd op een uitbetaling moeten wachten, heeft de regering een lening van NAf. 170 miljoen bij de Staat der Nederlanden aangevraagd en gekregen.

In 2020 is liquiditeitssteun aan Curaçao gegeven in de vorm van leningen. Het feit dat het 3e tranche van NAf. 286 miljoen pas eind november 2020 door Curaçao is ontvangen heeft gezorgd dat een aantal verplichtingen niet meer ten laste van 2020 konden worden aangegaan. Het Land beschikte wel over de nodige liquiditeiten waardoor Curaçao pas in juli 2021 liquiditeitssteun heeft ontvangen. Van de ontvangen liquiditeitssteun in 2020 is een bedrag van NAf. 214 miljoen in 2021 gebruikt om de tekorten te dekken. In 2021 wordt het bedrag van lening verlaagd met NAf. 357 miljoen.



Economie & Overheid

1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao Bron CBS ea.
 2. Categorale Classificatie Overheid Baten, Lasten, Formatie

Legenda

Baten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste
Lasten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste

3. Functionele Classificatie Overheid		Staatsorganen en Ministeries	
<u>Financiën, Prestatiegegevens e.a. Statistieken</u>		<u>Staatsorganen en Ministeries</u>	
Apparaatslasten =	4200	Beloning van Personeel	
1	4400	Verbruik van Goederen & Diensten	
1	4500	Afschrijving Vaste Activa	
-0	4550	Interest	
	4750	Andere Uitgaven	
Programmalasten =	4600	Subsidies	
	4650	Overdrachten	
	4700	Sociale Zekerheid	
Baten =	5100	Belastingen	
	5200	Sociale Voorzieningen	
	5300	Schenkeningen & Subsidies	
	5400	Andere Inkomsten	
Kapitaaluitgaven =	4909	Verwerving van Nonfinanciële Activa	
-5	4950	Financiering (Uitgaven)	
-7			
-4	aantallen	Peilmaand December	

Loonbelasting in NAF. mln.

5111	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-40,1	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5	-40,1	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5
Feb	-30,0	-34,6	-38,6	-34,5	-32,9	-70,1	-77,7	-83,9	-85,5	-73,4
Mrt	-31,7	-32,7	-39,3	-34,0	-35,3	-101,8	-110,4	-123,2	-119,5	-108,7
Apr	-30,0	-30,9	-37,0	-32,8	-34,7	-131,8	-141,3	-160,2	-152,3	-143,4
Mei	-32,5	-28,1	-35,5	-36,5	-37,6	-164,3	-169,4	-195,7	-188,8	-181,0
Jun	-32,3	-36,2	-35,7	-38,7	-33,6	-196,6	-205,6	-231,4	-227,5	-214,6
Jul	-38,0	-35,0	-48,9	-39,0	-40,1	-234,6	-240,6	-280,3	-266,5	-254,7
Aug	-26,7	-29,3	-30,3	-32,6	-26,1	-261,3	-269,9	-310,6	-299,1	-280,8
Sep	-33,6	-29,9	-33,3	-30,7	-42,2	-294,9	-299,8	-343,9	-329,8	-323,0
Okt		-27,1	-32,8	-35,3	-31,5		-326,9	-376,7	-365,1	-354,5
Nov		-27,3	-31,9	-32,8	-37,8		-354,2	-408,6	-397,9	-392,3
Dec		-35,2	-32,3	-38,8	-38,8		-389,4	-440,9	-436,7	-431,1

Inkomstenbelasting in NAF. mln.

5112	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-1,5	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5	-1,5	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5
Feb	-2,0	-0,5	-0,6	-2,4	-0,9	-3,5	-3,9	-2,4	-4,7	-3,4
Mrt	-1,2	0,0	-0,1	-0,7	0,3	-4,7	-3,9	-2,5	-5,4	-3,1
Apr	-0,2	0,2	-0,9	-0,6	0,3	-4,9	-3,7	-3,4	-6,0	-2,8
Mei	-1,3	-0,1	-0,5	-4,2	1,0	-6,2	-3,8	-3,9	-10,2	-1,8
Jun	-1,2	-0,4	-2,9	-1,1	-3,7	-7,4	-4,2	-6,8	-11,3	-5,5
Jul	1,0	0,8	-2,6	-3,6	-3,8	-6,4	-3,4	-9,4	-14,9	-9,3
Aug	-0,8	1,3	-1,7	-2,2	-3,1	-7,2	-2,1	-11,1	-17,1	-12,4
Sep	-0,7	0,7	-2,3	-3,0	1,5	-7,9	-1,4	-13,4	-20,1	-10,9
Okt		-0,1	-2,5	-0,1	0,1		-1,5	-15,9	-20,2	-10,8
Nov		-0,4	-1,3	-6,6	-1,4		-1,9	-17,2	-26,8	-12,2
Dec		-2,5	-0,6	-1,4	-1,8		-4,4	-17,8	-28,2	-14,0

Winstbelasting in NAF. mln.

5113	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-3,6	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5	-3,6	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5
Feb	-2,4	-3,4	-7,0	-4,3	-4,6	-6,0	-11,5	-13,8	-17,2	-13,1
Mrt	-32,1	-21,5	-50,8	-51,8	-65,5	-38,1	-33,0	-64,6	-69,0	-78,6
Apr	-17,5	-22,7	-17,5	-11,2	-14,2	-55,6	-55,7	-82,1	-80,2	-92,8
Mei	-2,9	-4,3	-12,6	-3,2	-4,8	-58,5	-60,0	-94,7	-83,4	-97,6
Jun	-4,7	-11,0	-17,8	-11,5	-14,7	-63,2	-71,0	-112,5	-94,9	-112,3
Jul	-7,2	-10,0	-5,9	-6,5	-5,8	-70,4	-81,0	-118,4	-101,4	-118,1
Aug	-2,9	-4,8	-5,6	-13,6	-10,0	-73,3	-85,8	-124,0	-115,0	-128,1
Sep	-6,7	-6,9	-3,4	-4,7	-11,5	-80,0	-92,7	-127,4	-119,7	-139,6
Okt		-3,8	-5,0	-6,7	-13,8		-96,5	-132,4	-126,4	-153,4
Nov		-6,8	-8,6	-3,7	-7,5		-103,3	-141,0	-130,1	-160,9
Dec		-16,1	-19,8	-16,4	-34,6		-119,4	-160,8	-146,5	-195,5

Onroerende Zaak- / Grondbelasting in NAF. mln.

opm: OZB in

5131-35	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-1,5	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7	-1,5	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7
Feb	-2,6	-2,9	-3,1	-1,4	-1,5	-4,1	-5,8	-7,0	-4,0	-4,2
Mrt	-2,0	-3,4	-3,3	-2,6	-2,6	-6,1	-9,2	-10,3	-6,6	-6,8
Apr	-1,3	-2,0	-3,1	-2,7	-1,7	-7,4	-11,2	-13,4	-9,3	-8,5
Mei	-1,2	-3,4	-4,1	-2,6	-2,1	-8,6	-14,6	-17,5	-11,9	-10,6
Jun	-1,6	-2,1	-2,4	-2,3	-1,7	-10,2	-16,7	-19,9	-14,2	-12,3
Jul	-1,3	-2,9	-0,6	-1,8	-1,9	-11,5	-19,6	-20,5	-16,0	-14,2
Aug	-1,8	-2,0	-3,0	-1,8	-4,9	-13,3	-21,6	-23,5	-17,8	-19,1
Sep	-3,3	-2,7	-1,5	-1,9	-6,8	-16,6	-24,3	-25,0	-19,7	-25,9
Okt		-2,1	-1,2	-2,9	-5,0		-26,4	-26,2	-22,6	-30,9
Nov		-2,2	-2,0	-3,8	-3,4		-28,6	-28,2	-26,4	-34,3
Dec		-3,8	-1,6	-4,6	-3,5		-32,4	-29,8	-31,0	-37,8

Successie- & Overgangsbetasting in NAF. mln.

5133	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-0,4	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,4	0,0	0,0	-0,2	0,0
Feb	-1,1	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-1,5	0,0	-0,1	-0,3	0,0
Mrt	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2	-1,6	0,0	-0,1	-0,3	-0,2
Apr	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-1,7	0,0	-0,2	-0,4	-0,3
Mei	-0,4	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-2,1	0,0	-0,3	-0,6	-0,4
Jun	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-2,1	0,0	-0,3	-0,8	-0,4
Jul	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-2,1	0,0	-0,4	-1,0	-0,5
Aug	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	-0,4	-2,3	-0,2	-0,5	-1,0	-0,9
Sep	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-2,5	-0,3	-0,6	-1,1	-1,0
Okt		0,0	0,0	-0,2	0,0		-0,3	-0,6	-1,3	-1,0
Nov		-0,1	0,0	-0,1	-0,1		-0,4	-0,6	-1,4	-1,1
Dec		-1,0	0,0	-0,2	-0,1		-1,4	-0,6	-1,6	-1,2

Overdrachtsbetasting in NAF. mln.

5134	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-0,7	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6	-0,7	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6
Feb	-1,9	-1,2	-1,8	-0,8	-2,1	-2,6	-2,7	-5,7	-2,7	-3,7
Mrt	-2,8	-1,1	-0,4	-2,5	-2,5	-5,4	-3,8	-6,1	-5,2	-6,2
Apr	0,0	-0,5	-2,6	-2,4	-0,9	-5,4	-4,3	-8,7	-7,6	-7,1
Mei	-2,6	-1,0	-0,6	-0,8	-4,8	-8,0	-5,3	-9,3	-8,4	-11,9
Jun	-6,3	-1,7	-4,8	-2,6	-1,3	-14,3	-7,0	-14,1	-11,0	-13,2
Jul	-3,0	-1,7	-2,2	-2,4	-2,2	-17,3	-8,7	-16,3	-13,4	-15,4
Aug	-9,6	-1,2	-1,7	-2,5	-2,2	-26,9	-9,9	-18,0	-15,9	-17,6
Sep	-2,9	-0,4	-0,3	-0,4	-1,3	-29,8	-10,3	-18,3	-16,3	-18,9
Okt		-1,2	-1,2	-1,8	-1,6		-11,5	-19,5	-18,1	-20,5
Nov		-0,8	-3,4	-0,9	-1,6		-12,3	-22,9	-19,0	-22,1
Dec		-2,7	-1,4	-0,9	-0,8		-15,0	-24,3	-19,9	-22,9

Omzetbelasting in Naf. mln.

5141	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-36,1	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6	-36,1	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6
Feb	-33,6	-40,0	-39,1	-37,2	-36,5	-69,7	-85,8	-81,4	-79,8	-77,1
Mrt	-32,9	-36,1	-35,3	-35,7	-31,9	-102,6	-121,9	-116,7	-115,5	-109,0
Apr	-31,3	-24,8	-37,7	-33,9	-33,6	-133,9	-146,7	-154,4	-149,4	-142,6
Mei	-24,0	-20,7	-35,0	-32,3	-30,7	-157,9	-167,4	-189,4	-181,7	-173,3
Jun	-30,3	-23,2	-34,9	-31,8	-33,4	-188,2	-190,6	-224,3	-213,5	-206,7
Jul	-36,8	-30,1	-33,8	-32,8	-33,6	-225,0	-220,7	-258,1	-246,3	-240,3
Aug	-38,8	-31,4	-33,0	-30,1	-33,0	-263,8	-252,1	-291,1	-276,4	-273,3
Sep	-40,9	-31,7	-36,4	-31,2	-32,6	-304,7	-283,8	-327,5	-307,6	-305,9
Okt		-33,6	-38,5	-38,1	-35,0		-317,4	-366,0	-345,7	-340,9
Nov		-33,6	-41,6	-34,1	-35,6		-351,0	-407,6	-379,8	-376,5
Dec		-33,4	-36,2	-35,2	-36,6		-384,4	-443,8	-415,0	-413,1

Bijzonder Invoerrecht op Benzine in Naf. mln.

5142	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	0,0	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3	0,0	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3
Feb	0,0	-3,9	-4,2	-4,1	-4,3	0,0	-8,3	-8,6	-8,2	-8,6
Mrt	0,0	-4,2	-3,8	-3,7	-3,9	0,0	-12,5	-12,4	-11,9	-12,5
Apr	0,0	-3,4	-4,1	-4,2	-4,2	0,0	-15,9	-16,5	-16,1	-16,7
Mei	0,0	-1,2	-4,0	-2,9	-3,9	0,0	-17,1	-20,5	-19,0	-20,6
Jun	0,0	-2,9	-3,9	-3,9	-4,1	0,0	-20,0	-24,4	-22,9	-24,7
Jul	0,0	2,9	-3,8	-4,0	-4,1	0,0	-17,1	-28,2	-26,9	-28,8
Aug	0,0	0,0	-3,8	0,0	-3,9	0,0	-17,1	-32,0	-26,9	-32,7
Sep	0,0	0,0	-4,1	-1,1	-4,3	0,0	-17,1	-36,1	-28,0	-37,0
Okt		0,0	-3,9	-11,8	-4,3		-17,1	-40,0	-39,8	-41,3
Nov		0,0	-4,2	-4,1	-4,0		-17,1	-44,2	-43,9	-45,3
Dec		-25,3	-4,2	-4,3	-4,2		-42,4	-48,4	-48,2	-49,5

Accijns op Gedistilleerd in Naf. mln.

5143	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-0,9	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9	-0,9	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9
Feb	-0,9	-1,3	-1,1	-1,2	-1,3	-1,8	-2,4	-2,5	-2,1	-2,2
Mrt	-1,5	-1,2	-1,3	-1,0	-1,1	-3,3	-3,6	-3,8	-3,1	-3,3
Apr	-0,9	-0,8	-1,0	-1,0	-0,7	-4,2	-4,4	-4,8	-4,1	-4,0
Mei	-1,2	-0,8	-1,2	-1,3	-1,1	-5,4	-5,2	-6,0	-5,4	-5,1
Jun	-1,6	-1,2	-1,2	-1,0	-1,5	-7,0	-6,4	-7,2	-6,4	-6,6
Jul	-1,6	-1,3	-2,7	-1,0	-1,0	-8,6	-7,7	-9,9	-7,4	-7,6
Aug	-1,3	-1,2	-1,0	-1,3	-1,0	-9,9	-8,9	-10,9	-8,7	-8,6
Sep	-1,4	-1,0	-1,1	-1,1	-1,0	-11,3	-9,9	-12,0	-9,8	-9,6
Okt		-1,1	-0,9	-1,2	-1,3		-11,0	-12,9	-11,0	-10,9
Nov		-1,7	-1,4	-1,1	-1,9		-12,7	-14,3	-12,1	-12,8
Dec		-2,4	-2,4	-1,7	-1,2		-15,1	-16,7	-13,8	-14,0

Accijns op Tabaksartikelen in NAF. mln.

5144	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-2,1	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6	-2,1	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6
Feb	-1,6	-1,0	-0,9	-0,6	-2,0	-3,7	-2,5	-4,5	-2,4	-3,6
Mrt	-1,5	-2,9	-0,4	-1,7	-2,1	-5,2	-5,4	-4,9	-4,1	-5,7
Apr	-2,8	-2,1	-4,1	-1,2	-1,0	-8,0	-7,5	-9,0	-5,3	-6,7
Mei	-0,4	0,0	-2,0	-2,7	-0,4	-8,4	-7,5	-11,0	-8,0	-7,1
Jun	-1,2	-1,0	-0,4	-1,3	-1,4	-9,6	-8,5	-11,4	-9,3	-8,5
Jul	-1,9	-5,3	-1,9	-1,6	-0,7	-11,5	-13,8	-13,3	-10,9	-9,2
Aug	-1,8	0,0	-0,3	-1,8	-1,9	-13,3	-13,8	-13,6	-12,7	-11,1
Sep	-0,6	-0,4	-0,3	0,9	-1,0	-13,9	-14,2	-13,9	-11,8	-12,1
Okt		-0,5	-0,6	-0,3	-0,4		-14,7	-14,5	-12,1	-12,5
Nov		-1,4	-0,6	-0,4	-0,2		-16,1	-15,1	-12,5	-12,7
Dec		-0,1	0,0	0,0	0,0		-16,2	-15,1	-12,5	-12,7

Accijns op Bier in NAF. mln.

5145	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-0,9	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8
Feb	-1,1	-1,6	-0,7	-0,9	-0,7	-2,0	-3,1	-1,7	-1,9	-1,5
Mrt	-1,7	-1,3	-1,1	-0,5	-0,9	-3,7	-4,4	-2,8	-2,4	-2,4
Apr	-0,6	-0,4	-0,7	-1,0	-0,7	-4,3	-4,8	-3,5	-3,4	-3,1
Mei	-1,0	-0,9	-0,8	-0,9	-1,0	-5,3	-5,7	-4,3	-4,3	-4,1
Jun	-1,7	-1,1	-1,0	-1,0	-1,0	-7,0	-6,8	-5,3	-5,3	-5,1
Jul	-1,5	-1,4	-1,2	-0,7	-1,1	-8,5	-8,2	-6,5	-6,0	-6,2
Aug	-1,5	-1,3	-0,9	-0,8	-0,8	-10,0	-9,5	-7,4	-6,8	-7,0
Sep	-1,9	-1,4	-1,0	-1,0	-0,9	-11,9	-10,9	-8,4	-7,8	-7,9
Okt		-1,5	-1,5	-0,9	-0,9		-12,4	-9,9	-8,7	-8,8
Nov		-1,8	-2,3	-1,6	-1,4		-14,2	-12,2	-10,3	-10,2
Dec		-0,9	-2,1	-0,5	-0,9		-15,1	-14,3	-10,8	-11,1

Motorrijtuigenbelasting in NAF. mln.

5146	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-7,0	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7	-7,0	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7
Feb	-7,9	-10,5	-8,7	-12,0	-9,3	-14,9	-18,0	-20,1	-22,5	-20,0
Mrt	-5,2	-4,5	-4,5	-5,3	-4,9	-20,1	-22,5	-24,6	-27,8	-24,9
Apr	-1,2	-0,4	-2,1	-1,2	-1,6	-21,3	-22,9	-26,7	-29,0	-26,5
Mei	-1,8	-1,2	-1,2	-0,8	-1,5	-23,1	-24,1	-27,9	-29,8	-28,0
Jun	-2,2	-1,8	-2,1	-2,2	-2,5	-25,3	-25,9	-30,0	-32,0	-30,5
Jul	-2,7	-2,6	-3,3	-3,0	-3,3	-28,0	-28,5	-33,3	-35,0	-33,8
Aug	-1,6	-1,5	-1,7	-1,6	-1,7	-29,6	-30,0	-35,0	-36,6	-35,5
Sep	-1,0	-1,0	-0,7	-0,7	-0,9	-30,6	-31,0	-35,7	-37,3	-36,4
Okt		-0,6	-0,6	-0,5	-0,6		-31,6	-36,3	-37,8	-37,0
Nov		-0,4	-0,4	-0,4	-0,5		-32,0	-36,7	-38,2	-37,5
Dec		-0,6	-0,5	-0,4	-0,3		-32,6	-37,2	-38,6	-37,8

Afvastoffenbelasting in Naf. mln.

5148	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Feb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Mrt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Apr	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Mei	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Jul	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,0
Aug	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,0
Sep	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-5,0
Okt		0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	-0,1	-5,0
Nov		0,0	0,0	0,0	-2,4		0,0	0,0	-0,1	-7,4
Dec+		-14,7	-12,2	-6,6	-2,5		-14,7	-12,2	-6,7	-9,9

Logeergastenbelasting in Naf. mln.

vanaf 201

5149	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3
Feb	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,8	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-2,1
Mrt	0,0	-0,1	0,0	0,0	-1,5	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-3,6
Apr	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,3	0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-3,9
Mei	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-4,1
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-4,2
Jul	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-4,4
Aug	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,3	0,0	-0,1	-0,3	-0,4	-4,7
Sep	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,4	-4,9
Okt		0,0	0,0	0,0	0,0		-0,1	-0,3	-0,4	-4,9
Nov		0,0	0,0	-0,1	0,0		-0,1	-0,3	-0,5	-4,9
Dec		0,0	-0,1	0,0	0,0		-0,1	-0,4	-0,5	-4,9

Invoerrechten in Naf. mln.

5151	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-9,3	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2	-9,3	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2
Feb	-10,4	-9,7	-13,1	-11,2	-13,5	-19,7	-21,6	-25,5	-26,0	-25,7
Mrt	-10,9	-11,4	-11,9	-14,1	-14,2	-30,6	-33,0	-37,4	-40,1	-39,9
Apr	-8,7	-7,1	-13,0	-11,5	-11,7	-39,3	-40,1	-50,4	-51,6	-51,6
Mei	-10,0	-8,7	-13,1	-14,6	-14,4	-49,3	-48,8	-63,5	-66,2	-66,0
Jun	-11,2	-9,0	-13,3	-13,2	-13,9	-60,5	-57,8	-76,8	-79,4	-79,9
Jul	-11,0	-10,6	-12,8	-13,1	-15,0	-71,5	-68,4	-89,6	-92,5	-94,9
Aug	-12,0	-9,1	-13,1	-13,0	-13,7	-83,5	-77,5	-102,7	-105,5	-108,6
Sep	-13,0	-11,0	-11,5	-12,2	-12,4	-96,5	-88,5	-114,2	-117,7	-121,0
Okt		-12,4	-13,3	-14,8	-15,7		-100,9	-127,5	-132,5	-136,7
Nov		-12,3	-15,9	-17,0	-19,5		-113,2	-143,4	-149,5	-156,2
Dec		-12,1	-11,9	-11,7	-15,1		-125,3	-155,3	-161,2	-171,3

Zegelbelasting Overige in NAF. mln.

5161	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	-0,2	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4	-0,2	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4
Feb	-0,2	-0,4	-0,6	-0,6	-1,1	-0,4	-0,6	-1,9	-1,5	-1,5
Mrt	-1,3	-0,8	-0,5	-0,7	0,8	-1,7	-1,4	-2,4	-2,2	-0,7
Apr	-0,1	-0,1	-0,4	-0,6	-2,1	-1,8	-1,5	-2,8	-2,8	-2,8
Mei	-0,3	-0,2	-0,1	-0,6	-0,6	-2,1	-1,7	-2,9	-3,4	-3,4
Jun	-0,5	-0,2	-1,6	-0,4	-0,3	-2,6	-1,9	-4,5	-3,8	-3,7
Jul	-0,3	-0,6	-1,5	-0,7	-0,6	-2,9	-2,5	-6,0	-4,5	-4,3
Aug	-0,4	-0,9	-0,6	-0,9	-1,2	-3,3	-3,4	-6,6	-5,4	-5,5
Sep	-0,4	-0,5	-0,6	-0,3	-0,6	-3,7	-3,9	-7,2	-5,7	-6,1
Okt		-0,6	-0,6	-0,6	-0,3		-4,5	-7,8	-6,3	-6,4
Nov		-0,6	-0,6	-0,6	-1,2		-5,1	-8,4	-6,9	-7,6
Dec		-0,5	-0,8	0,7	1,4		-5,6	-9,1	-6,2	-6,2

Andere Belastingen in NAF. mln.

5114 ea.	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	eco.cat 2019	eco.cat 2018	5114-15- 2017
Jan	-0,5	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2	-0,5	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2
Feb	0,0	-0,1	-0,3	-16,2	-0,2	-0,5	-0,7	-0,8	-16,9	-1,4
Mrt	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,1	-0,7	-0,9	-0,8	-17,0	-1,5
Apr	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,3	-1,1	-1,4	-1,3	-17,6	-1,8
Mei	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,5	-1,3	-17,6	-1,8
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,5	-1,3	-17,6	-1,8
Jul	-0,5	-0,5	-42,2	-0,5	-0,6	-1,8	-2,0	-43,5	-18,1	-2,4
Aug	0,0	0,4	0,0	0,0	0,1	-1,8	-1,6	-43,5	-18,1	-2,3
Sep	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-1,8	-1,7	-43,5	-18,1	-2,3
Okt		-0,6	-0,5	-0,6	-0,1		-2,3	-44,0	-18,7	-2,4
Nov		0,0	-0,2	-15,9	-0,1		-2,3	-44,2	-34,6	-2,5
Dec		-64,3	0,0	0,0	0,0		-66,6	-44,2	-34,6	-2,5

Schenken en Andere Baten in NAF. mln.

5200 ea.	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	eco.cat 2019	eco.cat 2018	5200-540 2017
Jan	-7,2	0,0	-12,5	-6,4	-8,6	-7,2	0,0	-12,5	-6,4	-8,6
Feb	-9,5	-19,5	-7,0	-9,1	-9,5	-16,7	-19,5	-19,5	-15,5	-18,1
Mrt	-7,7	-15,3	-12,2	-8,4	-11,3	-24,4	-34,8	-31,7	-23,9	-29,4
Apr	-4,9	-15,1	-12,4	-10,4	-7,7	-29,3	-49,9	-44,1	-34,3	-37,1
Mei	-9,1	-5,5	-8,7	-12,6	-9,1	-38,4	-55,4	-52,8	-46,9	-46,2
Jun	-12,8	-8,3	-13,0	-8,3	-14,3	-51,2	-63,7	-65,8	-55,2	-60,5
Jul	-8,7	-8,4	-9,4	-30,7	-12,7	-59,9	-72,1	-75,2	-85,9	-73,2
Aug	-8,0	-9,1	-15,2	-16,7	-11,9	-67,9	-81,2	-90,4	-102,6	-85,1
Sep	-8,6	-7,7	-13,5	-8,1	-11,7	-76,5	-88,9	-103,9	-110,7	-96,8
Okt		-7,6	-10,9	-17,1	-11,6		-96,5	-114,8	-127,8	-108,4
Nov		-11,4	-11,9	-30,1	-14,1		-107,9	-126,7	-157,9	-122,5
Dec+		-40,5	-27,4	-82,5	-76,7		-148,4	-154,1	-240,4	-199,2

Beloning van Personeel in Naf. mln.

4200	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	35,3	35,6	34,2	34,5	33,7	35,3	35,6	34,2	34,5	33,7
Feb	35,0	35,3	35,0	35,7	35,4	70,3	70,9	69,2	70,2	69,1
Mrt	35,6	35,7	35,8	35,0	36,7	105,9	106,6	105,0	105,2	105,8
Apr	35,9	35,3	35,2	36,3	35,4	141,8	141,9	140,2	141,5	141,2
Mei	36,4	35,3	35,4	36,3	35,1	178,2	177,2	175,6	177,8	176,3
Jun	37,5	55,1	54,5	54,9	53,8	215,7	232,3	230,1	232,7	230,1
Jul	35,5	34,4	35,7	34,9	34,4	251,2	266,7	265,8	267,6	264,5
Aug	36,2	36,0	34,5	34,2	35,0	287,4	302,7	300,3	301,8	299,5
Sep	35,0	34,8	35,0	34,8	35,0	322,4	337,5	335,3	336,6	334,5
Okt		34,9	35,1	34,2	34,7		372,4	370,4	370,8	369,2
Nov		34,7	34,9	34,8	34,5		407,1	405,3	405,6	403,7
Dec+		41,9	37,8	37,3	41,5		449,0	445,1	442,9	445,2

Verbruik van Goederen & Diensten in Naf. mln.

4400	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	1,2	7,6	3,6	6,8	2,9	1,2	7,6	3,6	6,8	2,9
Feb	11,5	5,8	13,4	6,3	9,6	12,7	13,4	17,0	13,1	12,5
Mrt	13,5	13,5	13,3	8,7	14,5	26,2	26,9	30,3	21,8	27,0
Apr	11,8	6,1	11,4	13,3	13,0	38,0	33,0	41,7	35,1	40,0
Mei	12,7	8,0	10,4	16,1	19,8	50,7	41,0	52,1	51,2	59,8
Jun	17,9	17,3	12,0	19,1	18,0	68,6	58,3	64,1	70,3	77,8
Jul	10,4	16,0	13,3	13,7	15,9	79,0	74,3	77,4	84,0	93,7
Aug	8,2	12,4	16,8	14,2	14,9	87,2	86,7	94,2	98,2	108,6
Sep	16,6	19,7	14,7	18,2	13,3	103,8	106,4	108,9	116,4	121,9
Okt		11,6	12,2	13,8	14,6		118,0	121,1	130,2	136,5
Nov		11,0	12,0	13,8	20,9		129,0	133,1	144,0	157,4
Dec+		91,4	34,5	58,0	56,4		220,4	175,8	202,0	213,8

Afschrijving & Interest in Naf. mln.

45##	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Jan	7,3	8,5	7,7	7,8	5,9	7,3	8,5	7,7	7,8	5,9
Feb	7,3	7,8	7,3	8,4	5,4	14,6	16,3	15,0	16,2	11,3
Mrt	7,4	8,2	7,7	8,0	5,7	22,0	24,5	22,7	24,2	17,0
Apr	30,2	32,4	33,6	32,4	30,0	52,2	56,9	56,3	56,6	47,0
Mei	10,7	14,2	8,1	7,4	11,4	62,9	71,1	64,4	64,0	58,4
Jun	5,3	11,7	10,7	10,2	9,7	68,2	82,8	75,1	74,2	68,1
Jul	10,8	10,4	9,1	9,5	8,5	79,0	93,2	84,2	83,7	76,6
Aug	6,9	8,7	11,5	7,4	6,7	85,9	101,9	95,7	91,1	83,3
Sep	7,6	9,7	8,9	8,5	7,5	93,5	111,6	104,6	99,6	90,8
Okt		8,8	32,3	31,8	31,5		120,4	136,9	131,4	122,3
Nov		33,3	8,1	7,7	6,6		153,7	145,0	139,1	128,9
Dec+		5,7	14,9	18,7	15,8		159,4	161,0	157,8	144,7

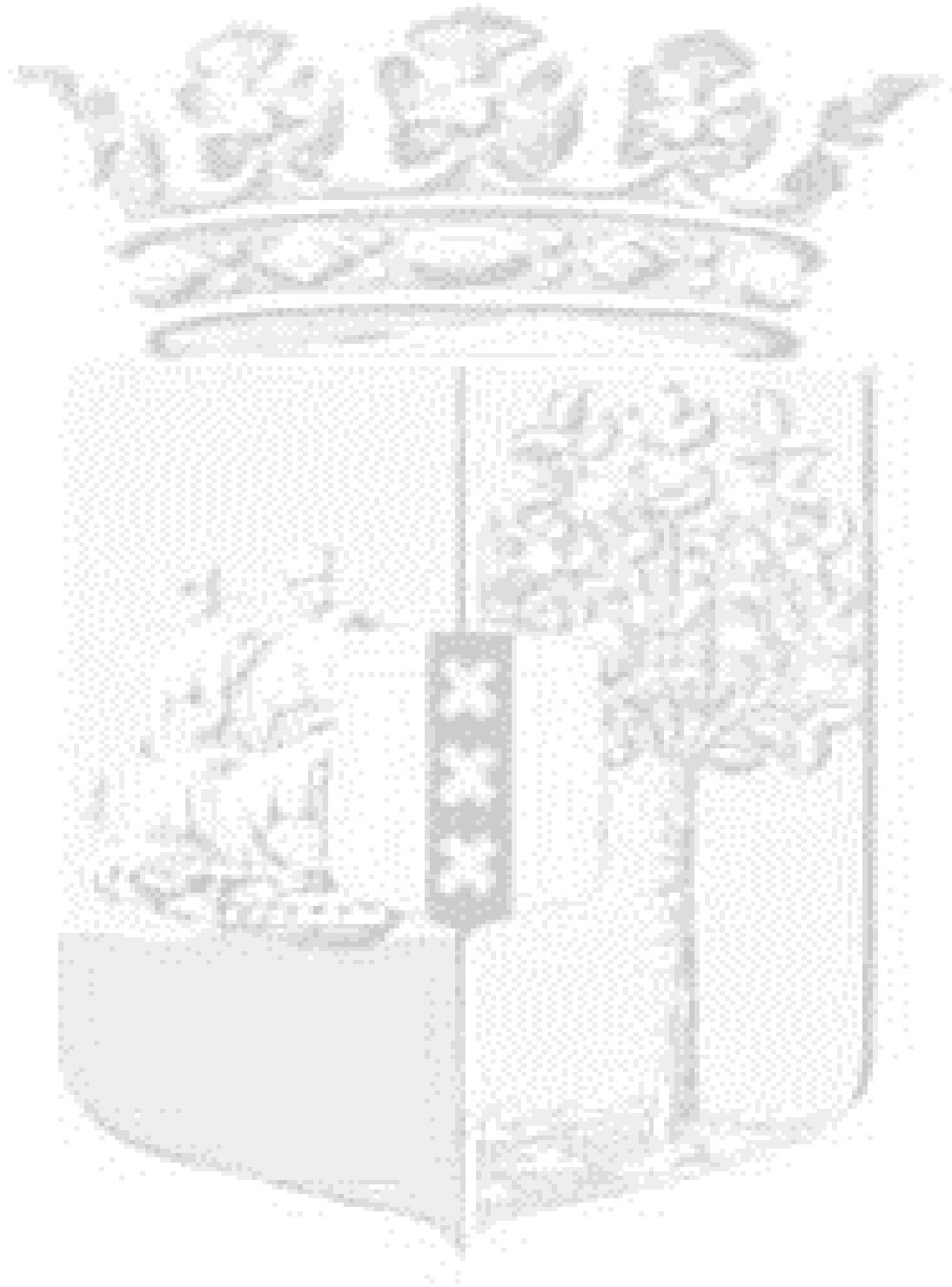
eco.cat eco.cat 4500-455

Subsidies & Overdrachten in Naf. mln.

46##	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	eco.cat 2019	eco.cat 2018	4600-465 2017
Jan	33,5	41,9	39,4	30,8	39,3	33,5	41,9	39,4	30,8	39,3
Feb	40,4	32,5	30,2	46,7	26,3	73,9	74,4	69,6	77,5	65,6
Mrt	48,1	33,3	32,3	32,1	49,6	122,0	107,7	101,9	109,6	115,2
Apr	47,2	52,8	31,3	30,5	23,5	169,2	160,5	133,2	140,1	138,7
Mei	67,6	35,5	21,0	24,9	28,8	236,8	196,0	154,2	165,0	167,5
Jun	27,9	50,9	38,0	29,5	35,8	264,7	246,9	192,2	194,5	203,3
Jul	29,0	44,5	42,1	43,0	40,0	293,7	291,4	234,3	237,5	243,3
Aug	33,3	36,8	28,2	27,3	26,4	327,0	328,2	262,5	264,8	269,7
Sep	22,3	40,0	30,8	24,2	37,1	349,3	368,2	293,3	289,0	306,8
Okt		40,9	40,8	37,0	30,7		409,1	334,1	326,0	337,5
Nov		32,4	23,6	25,9	26,4		441,5	357,7	351,9	363,9
Dec+		336,2	44,7	77,9	48,0		777,7	403,0	429,8	411,9

Sociale Zekerheid & Andere Lasten Naf. mln.

47##	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	eco.cat 2019	eco.cat 2018	4700-477 2017
Jan	42,7	37,2	38,0	3,7	38,4	42,7	37,2	38,0	3,7	38,4
Feb	43,7	36,3	38,2	15,9	41,0	86,4	73,5	76,2	19,6	79,4
Mrt	48,8	41,5	43,1	90,1	41,3	135,2	115,0	119,3	109,7	120,7
Apr	45,6	47,7	39,2	39,2	41,6	180,8	162,7	158,5	148,9	162,3
Mei	48,2	43,7	33,1	39,5	40,2	229,0	206,4	191,6	188,4	202,5
Jun	49,0	47,0	39,7	39,7	40,6	278,0	253,4	231,3	228,1	243,1
Jul	45,4	51,2	40,2	39,9	44,0	323,4	304,6	271,5	268,0	287,1
Aug	51,3	42,8	40,2	40,0	40,4	374,7	347,4	311,7	308,0	327,5
Sep	49,3	45,7	36,7	23,7	39,8	424,0	393,1	348,4	331,7	367,3
Okt		45,8	39,3	64,1	41,9		438,9	387,7	395,8	409,2
Nov		44,7	41,1	30,0	39,7		483,6	428,8	425,8	448,9
Dec+		57,3	38,6	52,6	87,0		540,9	484,3	478,4	535,9





Beschikbare Liquide Middelen (NAf.)

Beschikbare Liquide Middelen (NAF.)	dec-2020 20FMR05	apr-2021	mei-2021	jun-2021	jul-2021	aug-2021	sep-2021
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	304.857.331	125.282.190	58.925.411	30.168.240	113.202.049	99.306.615	174.495.734
Af: waarvan Kruisposten	-3.000.678	-43.994.580	-25.156.194	-23.903.539	-27.563.785	-31.407.159	-37.615.007
Cash en Banken	307.858.008	169.276.770	84.081.605	54.071.779	140.765.834	130.713.774	212.110.742
Specificatie Cash en Banken							
1413.01 KAS LO Hoofdkas	90.729	151.911	122.480	136.310	287.123	296.816	357.823
1414.01 KAS I&A	575	575	575	575	575	575	575
1417.01 DOW Hoofdkas	0	0	0	0	0	0	0
1410 KAS Cash	91.304	152.486	123.055	136.885	287.698	297.391	358.398
1421.02 CB 191181010 Ovh.Curaçao	70.301.289	3.846.944	6.439.432	5.749.942	6.623.790	10.022.800	12.583.586
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747
1423.01 CB 191181030 LO	24.346	27.238	25.444	28.453	26.160	27.127	30.660
1427.01 CB 191181080 Noodfnds COVID-19	158.298.803	256.945	256.945	256.945	75.756.945	50.281.945	117.306.945
1427.02 CB 191181090 Noodfnds EigenMid	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528
1428.01 CB 191181100 Oprbr.UTS	11.946.684	51.351.690	51.351.690	24.405.013	0	0	0
1420 CBCS Bank	241.397.397	56.309.092	58.899.786	31.266.627	83.233.170	61.158.147	130.747.465
1433.01 G1500047 LO 421342	0	-1.983.458	-630.743	-1.245.746	-1.270.064	-1.268.839	-1.269.668
1435.04 G1100025 CMA 106000	0	551.243	-813.439	-717.335	168.056	-1.169.403	-1.141.141
1437.04 G1100036 WJZ (BCM)	0	0	0	0	0	0	0
1435.11 Giro 110327 Pipeline account	0	-1.604.640	0	0	0	0	0
1437.19 G1103123 Cur.Aavondlyceum	0	-10.000	0	0	-1.382.168	-1.382.168	-1.382.168
1437.20 G1108576 Avond Middelb Techn S	0	-10.060	0	0	-156.668	-156.668	-156.668
1437.21 G1500057 Nat. Archief	0	4.898	0	0	0	0	0
1430 GIRO Bank	0	-3.052.018	-1.444.182	-1.963.081	-2.640.845	-3.977.078	-3.949.645
1443.01 BDC 306495.01 LO	225.667	85.778	430.290	57.959	37.180	51.733	406.900
1444.01 BDC 306496.01 I&A	0	2.045.969	10.374	0	407	0	0
1440 BDC Bank	225.667	2.131.747	440.664	57.959	37.588	51.733	406.900
1453.01 FCIB 570000566 LO	411.963	44.347	32.538	34.917	25.297	28.871	31.398
1450 FCIB Bank	411.963	44.347	32.538	34.917	25.297	28.871	31.398
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464
1460 ING Bank	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998
1471.01 MCB 283.635.01 Ovh.Hoofdrekg	61.042.988	109.562.492	21.408.952	21.362.480	57.077.428	70.027.675	81.535.602
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	410.200	0	0	0	0	0	0
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	1.416.002
1473.01 MCB 233.295.07 LO	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	48	59.028	14.267	11.131	16.596	7.032	10.741
1478.01 MCB 31967810 Afval	0	0	0	0	0	0	0
1478.03 MCB 31969009 UO Openb. Werken	0	597	597	597	597	597	597
1478.04 MCB 31968001 Veterinaire Zaken	0	0	0	0	0	0	0
1478.05 MCB 31968110 Rijbewijzen-Exam.	0	0	0	0	0	0	0
1478.06 MCB 31968404 Alg. Zaken-WJZ	0	0	0	0	0	0	0
1478.07 MCB 31968502 Publieke Zaken	0	0	0	0	0	0	0
1478.08 MCB 31968600 Alg. Inkomsten	0	0	0	0	0	0	0
1478.09 MCB 31968709 Agrarische en Vis	0	0	0	0	0	0	0
1478.10 MCB 31967701 UO ROP	0	0	0	0	0	0	0
1478.11 MCB 31968208 UO Verkeer en Ver	0	0	0	0	0	0	0
1478.13 MCB 31968905 UB Bijz. Wetten	0	0	0	0	0	0	0
1478.21 MCB 32061910 UO Cursusgeld avond	-27	0	0	0	0	0	0
1470 MCB Bank	63.790.100	111.959.007	23.760.705	23.711.097	59.431.512	72.372.194	82.987.942
1493.01 ORCO 1081290195 LO	110.024	136.229	466.946	530.947	50.693	317.861	27.412
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	486.362	341.145	369.711	109.910	128.353	178.127	129.447
1490 ORCO Bank	596.386	477.374	836.657	640.856	179.046	495.988	156.859
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	534.380	184.790	809.074	31.333	118.419	48.734	1.145.270
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-5	-5	-8	-5	-5	-8	-5
1507.01 RBC 10.41.77.965 MAC	63.558	0	0	0	0	0	0
1507.02 RBC 10.41.46.498 OvJ	76.236	0	0	0	0	0	0
1500 RBC Bank	674.168	184.785	809.066	31.328	118.414	48.726	1.145.265
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	604.928	1.003.962	557.327	71.822	27.960	171.808	114.512
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	96	-10	-10	17.371	-4	-4	45.650
1510 Vidanova (SFT) Bank	605.024	1.003.953	557.317	89.193	27.956	171.804	160.162
Cash en Banken	307.858.008	169.276.770	84.081.605	54.071.779	140.765.834	130.713.774	212.110.742



Jaarrekeningen van Derden

Lijst van de laatst door het Ministerie van Financiën ontvangen Jaarrekeningen van derden

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√

Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV
Autobus Bedrijf Curaçao NV
Buskabaai NV
Continuous Reliability NV
C-Post International NV (v/h Nieuwe Post Nederlandse Antillen)
Curaçao Airport Holding NV
Curacao Eisenmetall NV (in liquidatie)
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV (in liquidatie)
Curaçao Industrial & International Trade Development Co. NV
Curaçao Oil NV
Curaçao Ports Authority NV
Curaçao Development Institute NV
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
Girobank NV
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV
NV Stadsherstel Willemstad
Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen NV
PSB Bank (Postspaarbank) NV
Refineria di Kòrsou NV
Saba Bank Resources NV
Servisio Limpiesa Kòrsou NV
United Telecommunications Services NV
Woningbouw Curacao NV
::
::

ADC	GMN	2019	11-dec-2020	√	2018	02-dec-2019	√
ABC	VVRP	2019	11-mrt-2021	√	2018	10-dec-2019	√
BBAAI	EO	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
CORE	BPD	2020	06-sep-2021	√	2018	26-jul-2019	√
CPOST	VVRP	2019	09-mrt-2021	√	2018	02-jun-2020	√
CAH	EO	2020	05-jul-2021	√	2019	08-jul-2020	√
CUREIS	EO	2007	= laatste		2007	= laatste	
CUREM	EO	2007	= laatste		2007	= laatste	
CURINDE	EO	2019	09-mrt-2021	√	2018	= laatste	
CUROIL	EO	2020	02-jun-2021	√	2019	17-sep-2020	√
CPA	EO	2020	05-jul-2021	√	2019	16-jul-2020	√
CDI	EO	2020	12-apr-2021	√	2019	09-mrt-2021	√
CDMH	EO	2018/2019	10-aug-2021	√	2017	05-jun-2020	√
DC-ANSP	VVRP	2019	= laatste		2019	10-jun-2020	√
GIRO	FIN	2014	= laatste		2014	17-jul-2020	√
IUH	EO	2019	= laatste		2019	23-jul-2020	√
KPG	AZ	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
NVSW	VVRP	2019	17-sep-2020	√	2018	16-dec-2019	√
OBNA	FIN	2019	08-feb-2021	√	2018	10-dec-2019	√
PSB	VVRP	2019	31-aug-2020	√	2018	02-jun-2020	√
RdK	AZ	2018/2019	20-jul-2020		2017	05-jun-2020	√
SBR	FIN	2020	20-mei-2021	√	2019	15-jul-2020	√
SELIKOR	GMN	2019	11-mrt-2021	√	2018	05-mrt-2020	√
UTS	VVRP	2017	= laatste		2017	= laatste	√
WBC	VVRP	2020	16-sep-2021		2019	16-jul-2020	√

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
APC Werklieden Pensioenfonds
Bureau Intellectuele Eigendom
Bureau Telecommunicatie en Post
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
Cessantia Fonds
Fair Trade Authority Curaçao
Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten
Fonds Ziektekosten Overheids Gepensioneerden
Gemeenschappelijk Hof van Justitie
Landsloterij Nederlandse Antillen
Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
Sociale Verzekeringsbank

APC	FIN	2020	11-aug-2021	√	2019	10-aug-2020	√
WP	FIN	2012	= laatste		2012	= laatste	
BIE	JUS	2019	20-aug-2020	√	2018	10-jun-2020	√
BTP	VVRP	2020	02-jun-2021		2019	10-jun-2020	√
CBCS	FIN	2019	10-jun-2021	√	2018	25-okt-2019	√
CFDS	GMN	2016	= laatste		2016	= laatste	√
FTAC	EO	2019	= laatste		2019	13-aug-2020	√
AVBZ	GMN	2013	= laatste		2013	= laatste	√
FZOG	GMN	2013	= laatste		2013	= laatste	
GHVJ	JUS	2019	20-aug-2020	√	2012	= laatste	
LLNA	FIN	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
PSNA	FIN	2009	= laatste		2009	= laatste	
SVB	GMN	2020	11-aug-2021	√	2019	29-jul-2020	√

MvF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	entiteit	portefeuille	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√
University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez	UOC	OWCS	2017	16-apr-2021		2016	10-jun-2020	√
::								
::								

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector land Curaçao 2013'

10. Staatsorganen	SO		-	-		-	-	
Raad voor de Rechtshandhaving (SOAB)	RRH	SO	2017 t/m 2020	22-sep-2021	√	2016	= laatste	√
Vakbondswezen Kolaborativo	VWK	SO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden	SER/GOA	SO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
11. Algemene Zaken								
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOSIAL	AZ	2019	06-okt-2020	√	2018	27-mei-2019	√
Stichting Vrijwilligerskorps Curaçao	VKC	AZ	2018	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
Veiligheidsdienst Curaçao	VDC	AZ	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening								
Stichting ARBO Consult	ARBO	BPD	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
13. Justitie								
Stichting Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao	JUS		-	-		-	-	
Criminaliteitsbestrijdingsfonds	AJJC	JUS	2019	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
Openbaar Ministerie	CRIM	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Beveiligingszorg Justitie	OM	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Gezinsvoogdij Instelling	SBZJ	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Reclassering Curaçao	SGVI	JUS	2019	06-okt-2020	√	2010	= laatste	
Stichting Slachtofferhulp Curaçao	SRC	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
	SSHHC	JUS	2018	06-okt-2020	√	2010	= laatste	
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning								
Onbebouwde Eigendommen	VVRP		-	-		-	-	
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	OE	VVRP	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Stichting Wegenfonds Curaçao	SKOR	VVRP	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
Stichting Monumenten Fonds Curaçao	SWC	VVRP	2016	= laatste		2016	= laatste	
	SMFC	VVRP	2017	= laatste		2017	= laatste	
15. Economische Ontwikkeling								
Asosashon di Empresanan Chiki di Kòrsou	EO		-	-		-	-	
Brazil Curaçao Chamber of Commerce	ADECK	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Colombia Curaçao Chamber of Commerce	BCCC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Curaçao Innovation Technology	CCCC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Curaçao Investement & Export Development Foundation	CIT	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Curaçao International Financial Center	CINEX	EO	2018	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
Curaçao Tourism Development Foundation	CIFC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
Dutch Caribbean Securities Exchange	CTDF	EO	2018	27-aug-2020	√	2017	10-jun-2020	√
	DCSE	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito
Fundashon Marshe
Fundashon Negoshi Pikiña
Fundashon pa Konsumidó
Fundashon Taxi
Fundashon Sentro pa Desaroyo di Empresa Chiki Kòrsou
Stichting Academy Hotel Curaçao
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie
Stichting Curaçao Institute for Social & Economic Studies
Stichting voor Economische Ontwikkeling (in liquidatie)
Stichting Innovatie Centrum Curaçao (gefuseerd met Stimul-IT)
St. Secr. Curaçaos Informatica Stimuleringsplan (fusie SICC)
Stichting Kennis voor Curaçao
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
Stichting Korporashon pa Desaroyo di Kòrsou
Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen
Stichting Top Spin
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs
Advent Mission of the Seventh Day
Evangelische Broedergemeente
Fundashon Skol Humanista
Plataforma Sklabitut i Herensia di Sklabitut
Stichting Christelijk Onderwijs New Song
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs
16.2 Overig Onderwijs
Fundashon pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon
Fundashon Material pa Skol
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou
Fundashon pa Planifikashon di Idioma
Instituto Pedagogiko Sosial
Schoolbesturen Gemeenschappelijke Uitgaven / Vakonderwijs
Sentro pa Inovashon I Guia Edukashonal
Bureau Nascholing
Stichting Nationale Parken
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen
Stichting Studiefinanciering Curaçao

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√
FEKOSKAN	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FM	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FNP	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FPK	EO	2019	= laatste		2019	10-jun-2020	√
FTX	EO	n/a			n/a		
SEDECK	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAHC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
AMFO	EO	2012	= laatste		2012	= laatste	
CURISES	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SEO	EO	2014	= laatste		2014	= laatste	
SICC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
STIMUL-IT	EO	2019	18-okt-2021	√	2018	06-okt-2020	√
SKC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SKBB	EO	2013	= laatste		2013	= laatste	
KORPODEKO	EO	2012	= laatste		2012	= laatste	
SOFNA	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
STS	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
OWCS		-	-		-	-	
SOZA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
EBG	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FSH	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
PSKL	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CONS	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
IFE	OWCS	2010	= laatste		2010	= laatste	
RKCS	OWCS	2016/7	= laatste		2016/7	= laatste	
VPCO	OWCS	2010	= laatste		2010	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
FEFFIK	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
FMS	OWCS	2019	18-sep-2020	√	2011	= laatste	
FIDE	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2014	= laatste	
FPI	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2010	= laatste	
IPSO	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
GSU	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SIGE	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2014	= laatste	
SNOOC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CARMABI	OWCS	2019	= laatste		2019	20-jul-2020	√
SOS	OWCS	2018	= laatste		2018	12-jun-2019	√
SSC	OWCS	2016	= laatste		2016	11-jun-2020	√

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

16.3 Vorming
Biblioteka Nashonal Kòrsou Frank Martinus Arion
Federatie Antilliaanse Jeugdorg
Fundashon Amigunan di Cristo
Fundashon Ban Komunika
Fundashon Bos di Hubentut
Fundashon Desaroyo i Progreso
Fundashon Formashon i Alegria despues di skol
Fundashon Kòrsou 4-S
Fundashon pa Nos Muchanan
Nederlands Jeugd Instituut
Organisashon pa Desaroyo Integral di Mucha
Sentro di Inform. i Formashon na bienestar di Mucha
Stichting Coördinatie-Centrum
Stichting Jeugd Centrale Curaçao
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.
16.4 Sport
Curaçao Little League Foundation
Federashon Deporte I Olimpiko Kòrsou
Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou
Fundashon Sedreko
Student Sport Federation Dutch Caribbean
Sport Subsidies en Bijdragen
16.5 Cultuur
Cultuur Subsidies en Bijdragen
Fundashon Instituto pa Formashon Musikal
Fundashon Jag
Fundashon Kultural Seu Kòrsou
Komishon Karnaval Banda Abou
Stichting Cultureel Centrum Curaçao
Stichting Elektra Blou / Teater Luna Blou
Vereniging Carnavalsgroepen AGKK
16.6 Oudheidkunde, Musea
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou
Het Curaçaosch Museum
Stichting Monumentenzorg Curaçao
National Archaeological Anthropological Memory Management

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√
OWCS		-	-		-	-	
FBNK	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2016	= laatste	
FAJ	OWCS	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FAC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FBK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FBDH	OWCS	2018	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FDIP	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FFIA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FK4S	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FPNM	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
NIJ	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
ODIM	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SIFMA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SCC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SJCC	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SKC	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
CLLF	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
CSOF	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FDDK	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FFDK	OWCS	2013	= laatste		2013	= laatste	
SEDREKO	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
SSFDC	OWCS	2017	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SSB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
CSB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FIFM	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
JAG	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FKSK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
KKBA	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SCCC	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SEB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
AGKK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
FKKK	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
CMUS	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SMC	OWCS	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
NAAM	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

CS

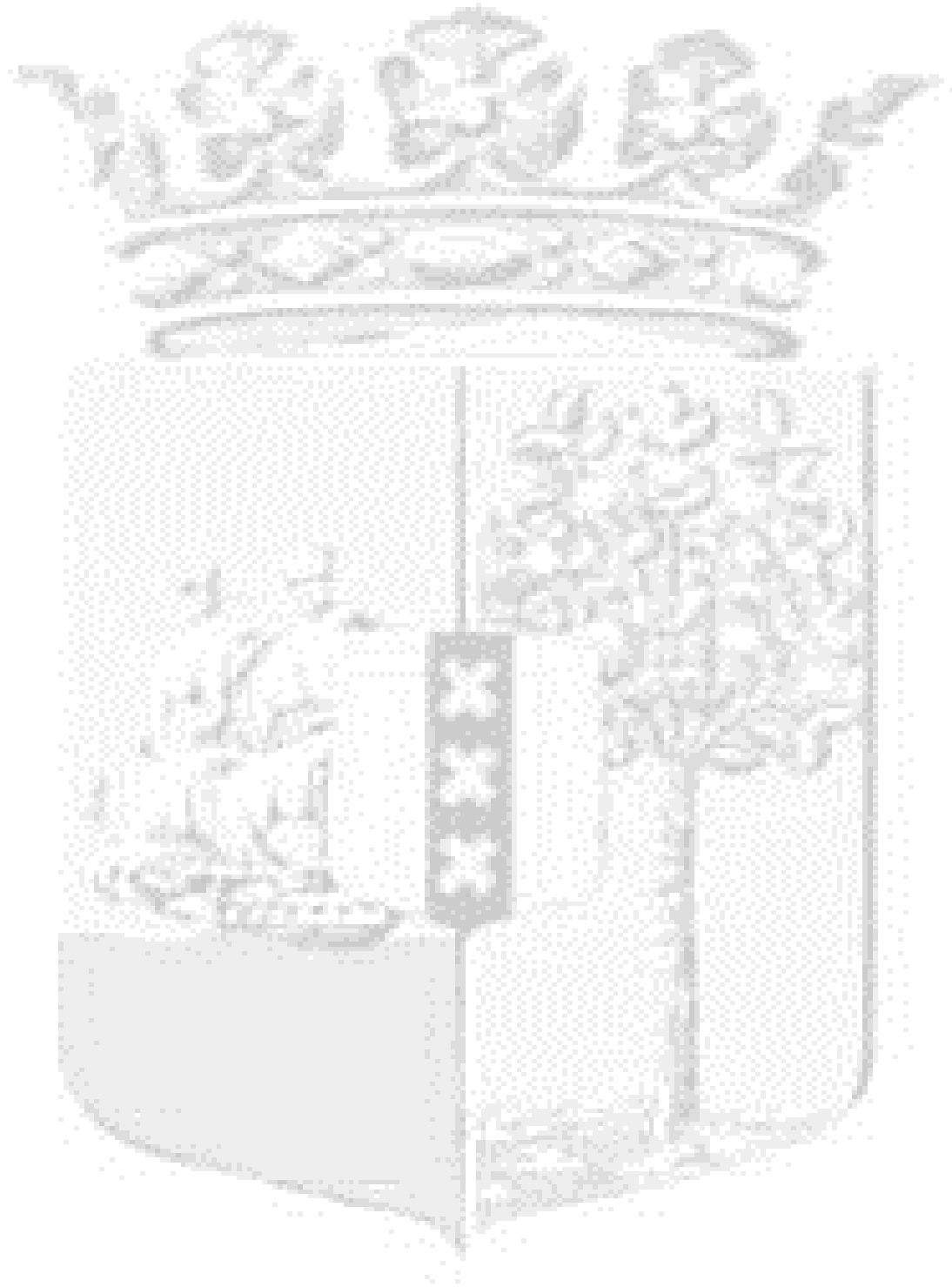
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc.Verz.
Electra- en Watersubsidie ea.
Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding
Fundashon Kas Popular
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]
Fundashon Alton Paas
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario
Fundashon Nos Kas
Fundashon Solari
Fundashon Union di Hubentud
Hieperdepiep Foundation
Stichting Arbeidsparticipatie Curaçao
Stichting Huize Bloem
Stichting Huize Tabita
17.2 Jeugdzorg
Fundashon Sentro di Dama
Fundashon Encelia
Fundashon Guia Eduka i Forma
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao
Fundashon Mami Sa
Fundashon Nos Tei pa Otro
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral
Fundashon Unidat di Bario Kòrsou
Handicap Rights Foundation
Jeugdzorg Subsidies en Bijdragen
Stichting Accretio
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)
Stichting Kinderoord van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel
Stichting New Creation Curaçao

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√	02-nov-2021	Ministerie van Fin	√
SOAW		-	-		-	-	
SOAW		-	-		-	-	
EWS	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
MOB	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FKP	SOAW	2011	= laatste		2011	= laatste	
FTS	SOAW	2018	13-okt-2020	√	2012	= laatste	
FAP	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FPSE	SOAW	2017	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FNK	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FSO	SOAW	2019	13-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FUH	SOAW	2019	13-okt-2020	√	n/a	= laatste	
HPF	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAC	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SHB	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SHT	SOAW	2019	= laatste		2019	08-jul-2020	√
SOAW		-	-		-	-	
SEDA	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FEN	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FGEF	SOAW	2019	12-okt-2020	√	2016	= laatste	
HSCC	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FMSA	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FNTO	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FPSI	SOAW	2017	06-okt-2020	√	2010	= laatste	
FUBK	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
HRF	SOAW	2018	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
JSB	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAC	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SCM	SOAW	2017	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SKIN	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SMZH	SOAW	2019	12-okt-2020	√	2010	= laatste	
SNCC	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	

17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling

Activiteitencentrum Zuster Astrid Gregorio
Fundashon Kas di Ansiano Nos Welita
Fundashon Kuido Integral Bandabou
Huize Welgelegen Habaai
Raad voor Ouderenbeleid
Stichting Huize Zorg en Hoop
Stichting Karchi 60+
Stichting Thuiszorg Bandabou voor Familiezorg

SOAW		-	-		-	-	
ACZ	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FKANW	SOAW	2017	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FKIB	SOAW	2018	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
HWH	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
RVO	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SHZH	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
K60+	SOAW	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
STBF	SOAW	2017	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	





Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 181 en art. 30f van de Landsverordening Comptabiliteit 2010

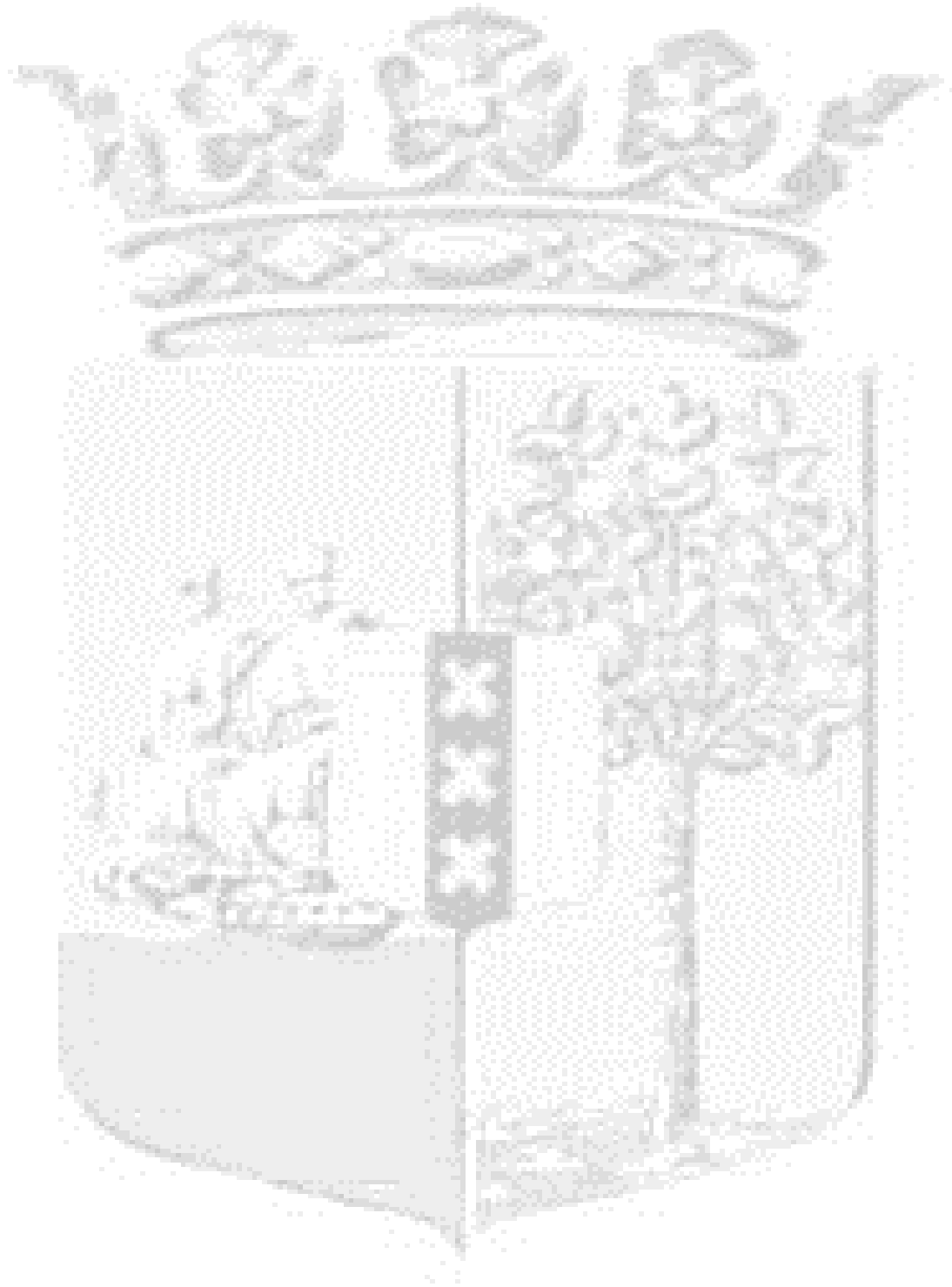
De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 Lvc 2010. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f Lvc 2010 vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens

Toelichting/kolom		Alle bedragen in Naf. (tenzij anders vermeld)		
	Maatschappelijk Kapitaal	Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV		
	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV		
	Dln %	Het aandeel% van het land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV cfm. Vereffeningssakkoord 2017		
	Nom. aandeel in de maximale HK	HK het aandeel van het land Curaçao in de maximale historische kostprijs		
	Nom. aandeel Historische Kostprijs	BW de actuele boekwaarde van het aandeel van het land Curaçao in de historische kostprijs		
	Aandeel in Intrinsieke Waarde	IW het aandeel van het land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV		
	Jaar	Het jaar van de laatst beschikbare Jaarrekening van de betreffende instelling		
	Accounting Standards	De door de NV gevolgde accou Naf.		
	Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing		
	Opbouw Historische Kostprijs	Actuele historische kostprijs c.q. de maximaal mogelijke boekwaarde van de deelneming = de intrinsieke waarde per 2010 gecorrigeerd voor een negatieve waarde, latere kapitaalstortingen en eventuele andere mutaties		
	Verloop van de Boekwaarde	Eindboekwaarde = de boekwaarde van de deelneming aan het begin van het jaar gewijzigd voor mutaties in het boekjaar als gevolg van het Vereffeningssakkoord, de 3-jaarlijkse toets, kapitaalstortingen en eventuele opwaarderingen tot de maximale historische kostprijs		
	Dividend	Gedeclareerd t.g.v. de gewone dienst (declaratie) en werkelijk ontvangen in het dienstjaar (kasbasis)		
D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteitsverhouding = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen		
		Alerts / kwalificatie		
		insolvabel	zorgelijk	solvabel
		< 1,3	1,3 - 1,5	> 1,5
		Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0		
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden		
		Alerts / kwalificatie		
		illiquide	zorgelijk	liquide
		< 0,8	0,8 - 1,0	> 1,0
		Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5		
Resultaat		Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening		
IW / RS	Health Indicator	Intrinsieke Waarde / Resultaat		
		negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlg. Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100.000	100.000	1.576.640
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1.500.000	1.500.000	128.196.487
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600.000.000	528.000.000	378.822.000
Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV		KPG	2014	Niet Actief	10.000	-	-
Refineria di Kòrsou NV (incl. CUCH NV en CRU BV)		RdK	1985	Actief	50.000.000	50.000.000	186.007.000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	500.000	100.000	1.432.067
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50.000.000	30.012.000	38.503.728
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	1958	Faillissement 1 feb 2017	250.000.000	163.996.500	12.390.544
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250.000	250.000	496.007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35.000.000	27.240.000	61.049.056
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1982	Actief	150.000.000	45.632.000	95.205.866
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3.500.000	3.185.000	-1.642.417
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10.000.000	2.000.000	12.187.731
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54.600	10.920	-45.819.203
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	35.760.353
Giro Bank NV	FINANCIËLE DIENSTVRL	Alle bedragen in NAF (tenzij anderszins vermeld)	1996	Actief	50.000.000	46.500.000	-226.010.000
GI-RO Settlement NV		GI-RO	2020	Actief	10.000		
Curaçao Development Institute NV		CDI	2015	Actief	10.000.000		
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	n/a	Actief	26.000.000	17.647.000	33.495.566
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1.000.000	200.000	-1.188.067
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1.000.000	200.000	38.744.802
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25.000.000	17.507.500	18.397.294
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3.000.000	600.000	8.243.372
Totaal				NAf.	1.273.424.700	934.791.020	775.888.174

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Dln %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de maximale HK	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde volgens laatste Jrek Dln	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAI	1985	100%	0	0	1.576.640	2018	2BW / DASB	Gr.Th.	DRAFT
	CUROIL	1985	100%	118.905.899	110.067.202	128.196.487	2020	IFRS	E&Y	31-mei-2021
	IUH	1997	100%	243.179.000	243.179.000	378.822.000	2019	IFRS	EY	26-jun-2020
	KPG	2014	100%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	100%	387.009.332	186.007.000	186.007.000	2019	IFRS	Deloitte	21-dec-2020
	SBR	1976	25,65%	604.758	403.730	367.393	2020	Boek2BW	Gr.Th.	17-mei-2021
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	83,3%	33.909.762	33.909.762	32.073.605	2020	Boek2BW	Baker Tilly	30-apr-2021
	CDMH	1958	100%	17.384.696	12.390.544	12.390.544	2019	IFRS	Baker Tilly	22-mrt-2021
	CUREIS	n/a	100%	496.007	496.007	496.007	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CUREM	n/a	100%	39.348	39.348	39.348	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CURINDE	1980	85%	55.384.214	51.891.698	51.891.698	2019	IFRS	EY	14-dec-2020
	CPA	1982	94,2%	92.032.742	92.032.742	89.683.926	2020	IFRS	E&Y	31-mei-2021
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNIE	ABC	1943	100%	4.000.903	0	-1.642.417	2019	Boek2BW	Baker Tilly	17-nov-2020
	CORE	1997	100%	6.299.784	6.299.784	12.187.731	2019	Boek2BW	SOAB	03-aug-2020
	CPOST	2003	100%	0	0	-45.819.203	2019	IFRS	EY	13-aug-2020
	DC-ANSP	2012	73,3%	6.098.620	6.098.620	26.212.339	2019	IFRS	BDO	27-mei-2020
FINANCIELE DIENSTREL	GIRO	1996	2,15%	2.537.226	0	-4.860.430	2014	IFRS	EY	07-jul-2017
	GI-RO									
	CDI						2020	IFRS	EY	29-02-2021
	OBNA	n/a	29,75%	11.943.498	10.651.951	10.651.951	2019	IFRS	BDO	22-dec-2020
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100%	0	0	-1.188.067	2019	IFRS SME	EY	20-okt-2020
	SELIKOR	1995	100%	25.045.809	25.045.809	38.744.802	2019	IFRS	BDO	17-feb-2021
	NVSW	1991	64,9%	13.259.565	11.939.844	11.939.844	2019	Boek2BW	Baker Tilly	13-aug-2020
	WBC	1972	100%	6.378.749	6.378.749	8.243.372	2019	Boek2BW	Gr.Th.	09-jul-2020
			NAf.	1.024.509.912	796.831.790	936.014.570				

Sector 1.3 - 1.5	Solvabiliteit: Debt Ratio							Sector 0.8 - 1.0	Liquiditeit: Current Ratio							Sector	Resultaat							
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014		2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
ENERGIE			4,6	7,9	9,4	5,0	4,5			1,0	1,2	8,2	4,8	4,3	ENERGIE - alle bedragen RESULTAAT in Mfl. mln.			-0,1	-1,0	0,1	0,9	2,1		
	1,6	1,5	1,4	1,8	1,8	1,9	1,5	0,9	0,8	0,9	1,0	0,9	0,9	0,9		18,1	12,9	-28,6	17,8	32,0	38,2	31,1		
		1,7	1,7	1,6	1,7	1,5	1,3		1,4	0,8	1,5	1,8	1,4	0,4			13,1	32,5	30,7	49,2	67,1	51,4		
			pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief			pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief				pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief		
		2,9	2,1	2,0	2,6	2,4	2,8		2,6	1,9	2,7	1,6	1,3	1,3			26,1	11,1	-18,3	27,1	11,1	16,3		
	38,6	47,5	138,8	102,0	85,5	131,5	114,3	5,0	4,2	17,0	12,0	2,8	4,1	11,1		-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0		
HANDEL EN INDUSTRIE	3,7	3,4	3,3	5,1	4,8	4,6	3,4	4,6	3,8	2,6	3,9	4,3	4,8	3,3	HANDEL EN INDUSTRIE	1,9	0,6	1,1	0,8	2,6	2,9	4,8		
		1,3	1,6	2,2	1,8	0,4	0,4		2,4	2,1	4,0	1,8	0,3	0,4				-5,9	-3,6	-6,2	60,0	-3,4	-2,7	
			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending					pending	pending	pending	pending	pending	
			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending					pending	pending	pending	pending	pending	
		8,3	6,6	6,0	7,0	8,4	10,0		3,9	2,7	3,4	4,3	5,5	8,1				-2,2	-3,5	-5,9	-2,5	2,9	2,6	
	1,7	1,8	1,9	2,2	2,8	2,3	2,1	4,4	3,9	2,7	2,5	2,9	2,1	2,4			-15,4	-1,8	-32,0	2,7	21,4	5,5	6,4	
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNIC	0,9	1,2	1,6	1,7	1,7	1,6	0,5	0,8	2,2	2,8	3,2	2,6	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNIC			-3,1	-2,6	-1,0	0,3	-0,2	-0,8			
	4,9	5,1	4,8	6,0	5,9	4,5	9,5	14,0	9,7	10,8	10,8	12,0			0,0	-0,7	0,7	1,0	0,6	0,5				
	0,2	0,3	0,3	0,4	0,5	0,5	0,2	0,2	0,2	0,3	0,4	0,4			-4,0	-3,0	-5,6	-7,8	-2,8	-5,7				
	2,8	2,5	2,0	2,1	1,7	1,3	2,8	2,2	1,5	1,8	1,9	2,1			3,4	6,0	3,2	6,0	11,1	3,4				
		pending	pending	pending	pending	0,8		pending	pending	pending	pending	0,2				pending	pending	pending	pending	-36,2				
FINANCIELE DIENSTVRL														FINANCIELE DIENSTVRL										
	1,9	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,3	1,7	1,6	1,8	1,5	1,3			2,3	-0,3	-2,7	-1,3	-0,8	-1,6				
GEZONDHEID EN OVERIGE	1,0	1,1	1,1	1,2	1,0	1,0	0,5	0,8	0,8	1,1	0,6	0,7	GEZONDHEID EN OVERIGE			-7,3	-3,0	-1,3	1,4	-0,9	0,6			
	1,8	1,8	1,8	1,8	1,9	1,8	1,9	2,0	1,9	1,7	1,8	1,8			2,8	1,1	2,0	2,5	1,4	1,7				
	5,4	5,2	4,5	4,3	4,1	3,9	1,0	1,1	1,2	1,2	1,2	1,6			-0,4	0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,1				
	61,1	54,7	49,0	49,4	12,8	1,1	20,5	8,9	6,3	7,5	2,5	0,4			0,1	0,3	0,1	0,3	0,2	0,3				





Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting/kolom</u>	<u>Alle bedragen in NAF. mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving <small>Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling in NAF. mln.</small>	Jaarrekening ea.		Intrinsieke Waarde	Debt Ratio	Current Ratio	Financieel Verhouding	Resultaat Vrd Nad/-	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar							
<small>Bedragen in NAF. mln.</small>			<small>n/a = not available</small>						
<u>Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) (voorheen APNA)</u>	APC	2020	5.180,3	13,3	9,8	179,8	54,7	EY	28-jul-2021
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			4.950,9						
<u>APC Werklieden Pensioenfonds (pensioenvermogen)</u>	WP	2012	72,7	0,9	1.911	31,5	2,6	PWC	23-dec-2014
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			90,1						
Vermogenstekort			-17,4						
Bruto Dekkingsgraad			80,7%						
<u>Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) (voorheen BNA)</u>	CBCS	2019	897,2	1,3	3,7	-19,9	20,1	BDO	28-jan-2021
Capital			30,0						
Reserve Fund			30,0						
Appropriated Reserves			817,1						
Undivided Profits			20,1						
<u>Sociale Verzekeringsbank (t/bv de fondsen beheerde vermogens)</u>	SVB	2020	102,9	1,4	0,9	36,1	-53,6	EY	30-jun-2021
SVB Bestemmingsreserve			20,2			0,0	0,0		
SVB Schommelfondsen			47,4			0,0	0,0		
SVB idem voorschotten Land Curaçao			0,0			46,8	0,0		
SVB Nog te dekken tekorten Fonds Ziekteverzekering aandeel RNA			-44,5			0,0	0,0		
SVB Nog te dekken tekorten Fonds ZOG aandeel RNA			-35,9			0,0	0,0		
SVB Fonds Basisverzekering Ziektekosten			72,5			-10,7	-19,5		
SVB Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten			5,8			0,0	-15,1		
SVB Fonds Ziekteverzekering			1,7			0,0	-2,1		
SVB Fonds Ongevallenverzekering			0,0			0,0	5,1		
SVB Fonds Algemene Ouderdomsverzekering			33,6			0,0	-24,4		
SVB Fonds Weduwen- en Wezenverzekering			2,1			0,0	2,4		
<u>Cessantia Fonds (onder beheer SVB)</u>	CFDS	2016	36,4	92,0	5,5	0,0	1,9	KPMG	27-dec-2018
<u>Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (over naar SVB)</u>	FZOG	2013	0,0	1,0	1,5	-12,6	19,7	Deloitte	03-dec-2013
<u>Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (over naar SVB)</u>	AVBZ	2013	143,0	40,7	40,7	0,0	-85,4	Deloitte	22-dec-2015
<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	GHvJ	2019	2,1	1,1	1,8	7,5	1,3	EY	14-apr-2020
<u>Bureau Intellectuele Eigendom</u>	BIE	2019	4,5	4,8	19,0	0,0	2,2	CAMS/H-W	26-mrt-2020
<u>Bureau Telecommunicatie en Post</u>	BT&P	2020	30,1	2,1	7,8	0,0	3,7	EY	31-mrt-2021
<u>Landsloterij Nederlandse Antillen</u>	LLNA	2018	7,9	2,1	2,3	3,8	-0,6	SOAB	24-jan-2020
<u>University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez</u>	UOC	2017	18,0	1,6	0,8	-6,0	-0,1	EY	06-nov-2020
<u>Fair Trade Authority Curaçao</u>	FTAC	2019	0,1	1,1	1,1	0,0	0,0	GTC	25-jun-2020



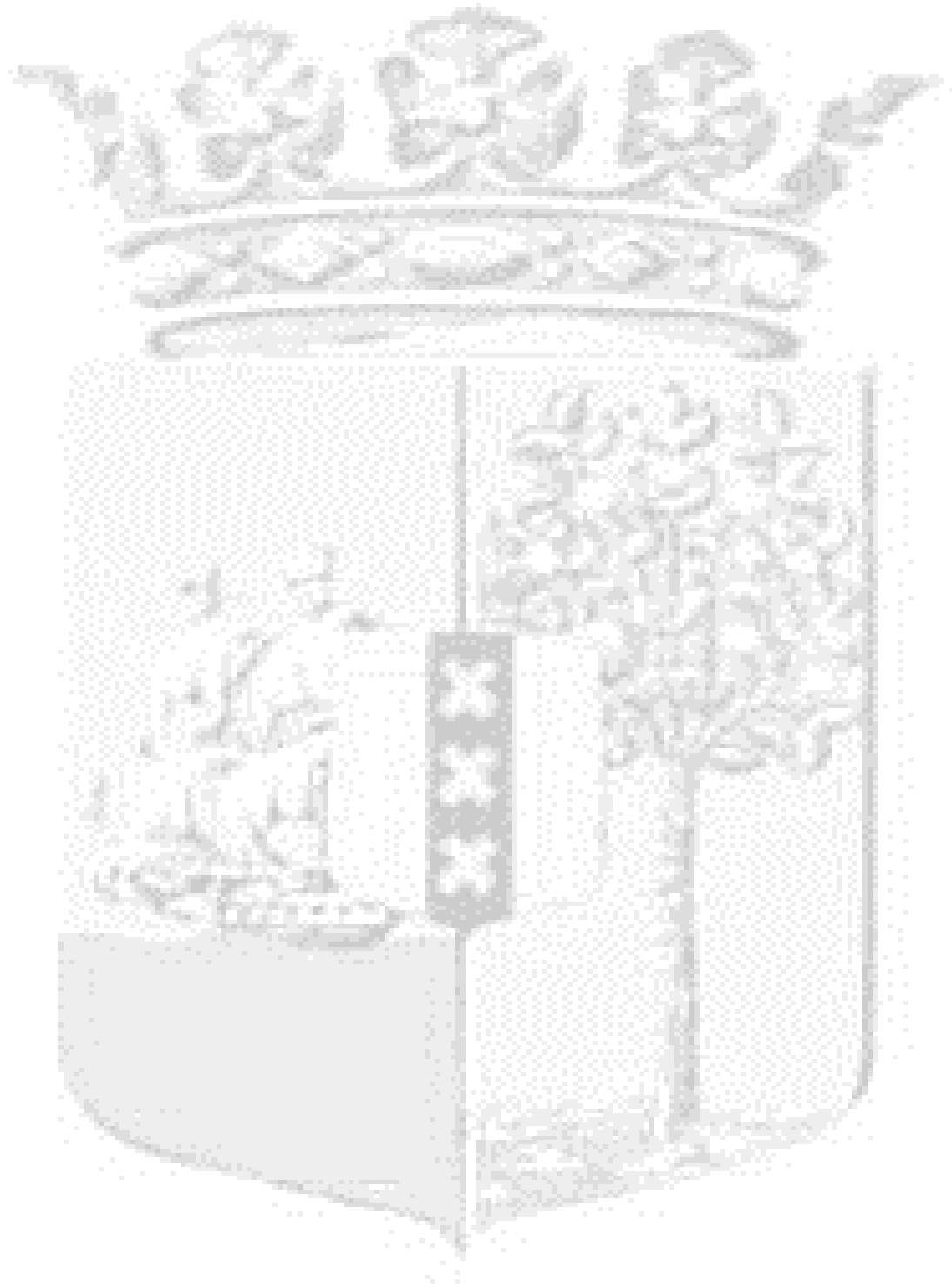
Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting</u>	<u>Alle bedragen in NAF. mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het betreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins.	Ratio's		Fin.	Subfunctie	Ovh.	Resultaat	Accountants	Accountants
	Naam	Jaar		Waarde	DR						
n/a = not available											
02-nov-2021											
11. Algemene Zaken											
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOCIAL	2019	1,2	1,1	1,1	1,0	110700.4681	1,0	0,0	EY	29-mei-2020
13. Justitie											
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao	SGVI	2019	0,0	1,1	1,1	0,0	131703.4683	1,4	-0,1	OAS	30-apr-2020
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	2009	0,3	1,5	2,3	-0,1	131803.4683	0,6	0,0	ACC	29-aug-2011
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning											
Fundashon Kas Popular	FKP	2011	173,8	3,0	1,1	14,6	142800.4611	6,3	-4,6	PWC	20-dec-2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	2018	21,6	7,0	5,8	0,0	142800.4683	0,0	1,2	CROWE	20-aug-2019
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	2016	1,3	7,5	7,5	0,8	142102.4681	1,5	0,2	PWC	24-mei-2017
15. Economische Ontwikkeling											
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	2018	-1,6	0,9	1,0	5,3	153102.4611	20,1	0,2	EY	11-jun-2020
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds	FWNK-WF	2018	0,1	1,1	0,8	0,0	153102.4611	0,3	0,7	SOAB	22-nov-2019
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO	2012	0,4	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,0	0,0	PWC	27-mrt-2013
Stichting Economische Ontwikkeling - in liquidatie -	SEO	2014	68,1	682,0	275,0	0,0	153102.4683	0,0	-8,8	BDO	06-sep-2016
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou	KORPODEKO	2012	57,5	13,2	28,8	0,0	153401.4611	0,0	-5,9	PWC	29-apr-2013
Stichting Secretariaat Curaçao's Informatica Stimuleringsplan	STIMUL-IT	2019	-0,2	0,0	0,0	0,0	153102.4683	0,7	-0,1	ACC	18-jun-2021
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport											
16.1 Bijzonder Onderwijs											
Stichting Insitituto pa Formashon den Enfermeria	SIFE	2010	0,0	1,0	3,2	0,3	164008.4682	1,9	-0,3	BDO	31-mrt-2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO	2010	0,7	1,1	1,0	2,8	164008.4682	17,6	0,3	BDO	06-mei-2011
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS	2017	15,2	2,2	1,5	-2,1	164008.4682	112,0	0,7	BTC	23-jan-2018
16.2 Overig Onderwijs											
Fundashon Material pa Skol	FMS	2019	2,0	3,9	3,7	0,0	164903.4683	1,5	0,0	EY	n/a
Fundashon pa Inovashon den Enseñansa na Kòrsou	FIDE	2018	1,5	2,4	2,3	0,0	164903.4683	1,7	0,3	GRANT	22-mei-2019
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	2018	1,0	1,7	1,7	0,1	164903.4683	1,1	-0,3	00-jan-1900	00-jan-1900
Sentro pa Inovashon i Guia Edukashonal	SIGE	2018	0,1	1,1	1,1	-2,8	164902.4683	2,7	0,5	CROWE	17-mei-2019
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen	SOS	2018	0,2	1,1	1,1	0,0	164901.4683	2,0	0,0	GTC	18-apr-2019
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	2016	225,2	58,7	8,6	1,0	164901.4683	23,0	-38,2	ACC	07-aug-2019
16.3 Vorming											
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou	FBNK	2018	0,7	2,8	1,5	0,0	165200.4683	3,9	-0,4	BDO	24-dec-2019
16.4 Sport											
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	2013	1,8	1,3	0,4	0,2	165300.4683	1,4	0,1	ACC	30-sep-2014
Fundashon Sedreko	FSED	2009	-0,8	0,5	0,3	0,0	165300.4683	7,6	-0,4	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea											
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	2009	0,0	1,0	0,8	3,9	165101.4683	0,3	-0,4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC	2018	65,1	13,5	3,9	0,0	165500.4683	0,2	-1,0	BT DPV	28-mei-2019
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn											

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V N -/ -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
02-nov-2021											
17.1 Sociale Werkplaatsen											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2018	4,6	5,2	2,0	2,1	176301.4683	4,0	0,0	ACC	04-jul-2019
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	FGEF	2019	2,1	2,8	1,5	0,0	176301.4683	-0,3	-0,8	VAAS	15-jun-2020
Stichting Kinderoordn Brakkeput	SKB	2019	0,1	1,1	1,1	3,7	176301.4683	1,5	0,0	BTC	28-mei-2020
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2019	0,4	5,0	5,0	0,0	176301.4683	1,1	0,0	VAAS	10-mrt-2020
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2019	-10,2	0,1	0,1	-3,5	176500.4405	8,7	-1,8	EY	29-apr-2020
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2019	0,3	2,5	200,0	0,0	176801.4683	0,4	0,0	TAM	13-mei-2020
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2019	0,0	1,1	8,5	0,0	176801.4683	0,2	0,0	n/a	n/a
Stichting Huize Broeder Pius / Kas Bruder Pius	SHBP	2010	-0,5	0,5	0,5	0,2	176801.4683	0,7	0,1	unaudited	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2019	1,1	1,1	0,2	0,0	187300.4683	0,0	-0,4	PWC	18-jun-2020
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2018	2,0	1,6	0,8	0,5	187101.4683	4,1	0,1	BDO	25-jun-2019
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2017	0,0	2,0	0,8	0,0	187602.4683	0,3	0,0	n/a	n/a
Caribbean Research & Management of Biodiversity Foundation	CARMABI	2019	1,8	3,0	2,8	0,2	187602.4683	0,3	0,3	E&Y	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2019	0,8	2,3	5,5	0,0	187800.4683	3,2	0,2	BDO	29-apr-2020
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral / Skuchami	FPSI	2017	-2,8	0,4	0,1	0,0	187800.4683	4,0	-0,5	BTC	19-nov-2019
Stichting Bureau Ziektekosten Voorzieningen	BZV	2010	6,3	2,6	2,4	-1,0	187800.4683	0,0	1,2	Jourdain BV	20-okt-2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0,0	1,0	1,0	18,6	187800.4683	2,8	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0,0	1,0	1,0	33,4	187800.4683	11,5	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010					187800.4683				
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2019	-0,2	0,8	0,7	0,7	187800.4683	3,4	0,2	ICAS	29-apr-2020
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2011	-134,7	0,3	0,3	33,7	187800.4683	0,0	1,8	E&Y	16-nov-2012
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0,0	1,1	1,3	-0,1	190100.4684	0,7	-0,0	E&Y	03-mrt-2015
Fundashon Wega di Number Kòrsou	FWNK	2018	-2,5	0,2	0,2	-0,6	153102.4611	0,3	0,0	CROWE	22-nov-2019
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2019	1,1	1,1	0,4	6,3	199104.4611	14,9	0,5	BTC	01-sep-2020
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2020	0,9	9,1	100,0	0,0	199802.4683	0,0	-0,0	BDO	24-feb-2021
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0,0	1,0	1,0	0,0	199802.4683	0,7	0,0	SOAB	29-nov-2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2017	7,0	2,5	4,4	2,5	101101.4681	0,0	-0,3	BDO	03-mei-2018





Kapitaaldienst Investerings

Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Fin	financiering met opgenomen c.q. op te nemen (obligatie)lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)

Kpl	EcoCat	SNA	Fin	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO	BW21	BA21	AA21	PA21	AA+PA	Rest
xxxxxx	xxxx	AN 1121-1179-1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4		0,4	0,1	0,0	0,1	0,3
10.	xxxx	xx xxxx	0	Staatsorganen	0,4	0	0,4	0,1	0,0	0,1	0,3
110304	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	0,1		0,1		0,0	0,0	0,0
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	1,0		1,0	0,4	0,3	0,7	0,3
11.	xxxx	xx xxxx	0	Algemene Zaken	1,1	0	1,1	0,4	0,4	0,8	0,3
120600	4932	AN 1179	0	Vorbereiding Census 2020 en reguliere onderzoeken	1,6		1,6	0,1	1,3	1,4	0,2
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,7		0,7	0,3	0,2	0,5	0,2
12.	xxxx	xx xxxx	0	Bestuur, Planning en Dienstverlening	2,3	0	2,3	0,4	1,5	1,9	0,4
131004	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Justitie gebouwen	2,5		2,5			0	2,5
131004	4924	AN 1133	0	Fase 2 Project Inspur camera KPC	2,0		2,0		0,0	0,0	2,0
131201	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Opleidings-instituut RH&VH	2,0		2,0		0,0	0,0	2,0
131202	4913	AN 1121	0	Aanschaf en verbouwing gebouw voor Toelatingsorganisatie	2,0		2,0			0	2,0
131203	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Politie-gebouw	0,6		0,6		0,2	0,2	0,4
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	2,2		2,2			0	2,2
131300	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie Brandweergebouwen	0,2		0,2			0	0,2
131300	4923	AN 1133	0	Nieuwe Tankautosputten	1,0		1,0			0	1,0
131600	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie gebouwen Gevangenissen	1,0		1,0		0,0	0,0	1,0
131700	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao (afronding)	1,0		1,0			0	1,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,6		1,6	0,1	0,4	0,5	1,1
13.	xxxx	xx xxxx	0	Justitie	16,1	0	16,1	0,1	0,6	0,7	15,4
142102	4914	AN 1122	0	Infrastructuur (wegennet, bewegwijzering, openbare verlichting etc.)	9,9		9,9	1,2	6,2	7,4	2,5
142400	4922	AN 1133	0	Aanschaf Kantoor apparatuur	0,1		0,1	0,0	0,1	0,1	0,1
142600	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor rioleringen binnenstad	1,5		1,5		0,5	0,5	1,0
142702	4913	AN 1121	0	Gebouwen Domeinbeheer	0,5		0,5	0,0	0	0,0	0,5
142702	4941	AN 1123	0	Verkaveling van terreinen en bouwrijpmaken van gronden	3,5		3,5	-0,0	0,2	0,2	3,3
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,2		1,2	0,0	0,1	0,1	1,1
14.	xxxx	xx xxxx	0	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	16,7	0	16,7	1,3	7,1	8,3	8,4
153101	4914	AN 1121	0	Renovatie Marshe Nobo	0,9		0,9			0	0,9
153401	4914	AN 1123	0	Ontwikkeling Zakito en Marie Pamoen	2,0	-1,4	0,6			0	0,6
153401	4932	AN 1179	0	Uitvoeren Toeristisch Masterplan	4,0	1,4	5,4	5,2		5,2	0,2
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2		0,2	0,1	0,1	0,2	0,0
15.	xxxx	xx xxxx	0	Economische Ontwikkeling	7,1	0	7,1	5,3	0,1	5,4	1,7
164901	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw en renovatie schoolgebouwen	0,6		0,6			0	0,6
164800	4913	AN 1121	0	Financiering levensduur verlengende renovatie aan de Universiteit	0,2		0,2			0	0,2
164901	4914	AN 1122	0	Zonnepanelen installatie @ scholen	0,5		0,5	2,2		2,2	-1,7
164901	4922	AN 1179	0	Project digitalisering onderwijs	3,0		3,0		1,2	1,2	1,8
164901	4932	AN 1179	0	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	8,0		8,0	6,2	0,2	6,4	1,6
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,2	0,5	2,7	0,1	1,2	1,3	1,4
16.	xxxx	xx xxxx	0	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	14,5	0,5	15,0	8,6	2,6	11,2	3,8
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vri levensduur)	5,0		5,0			0	5,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,5		0,5	-0,1		-0,1	0,6
17.	xxxx	xx xxxx	0	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	5,5	0	5,5	-0,1	0	-0,1	5,6
187005	4922	AN 1179	0	Digitalisering i.v.m. het werken volgens het nieuw normaal	1,0		1,0			0	1,0
187101	4913	AN 1121	0	Financiering van levensduur verlengende renovatie van consultatie	0,3		0,3			0	0,3
187500	4913	AN 1121	0	Bouw van een combi- slachtfaciliteit	2,0		2,0			0	2,0
187500	4914	AN 1123	0	Vissershaven ea.	0,5		0,5			0	0,5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	6,3		6,3	0,5	0,2	0,6	5,7
18.	xxxx	xx xxxx	0	Gezondheid, Milieu en Natuur	10,1	0	10,1	0,5	0,2	0,7	9,4
199000	4922	AN 1179	0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	3,7		3,7	0,2	1,0	1,2	2,5
199006	4913	AN 1121	0	Financiering van levensduur verlengende renovatie van het gebouw v	1,2		1,2			0	1,2
199802	4922	AN 1179	0	Automatisering Fundashon Wega di Number Korsou	1,4		1,4			0	1,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	52,3	-6,5	45,8	2,1	0,4	2,5	43,3
19.	xxxx	xx xxxx	0	Financiën	58,6	-6,5	52,1	2,3	1,4	3,7	48,4
Totaal	R5883001		0	Investerings op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	132,4	-6,0	126,3	18,7	13,9	32,6	93,8
xxxxxx	4911	xx xxxx	0	Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren				3,5	7,9	11,4	
xxxxxx	4920	xx xxxx	0	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				1,9	4,2	6,1	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0	Investerings in Immateriële Vaste Activa				13,3	1,6	14,9	
xxxxxx	4940	xx xxxx	0	Investerings in Nonproductieve Activa				0,0	0,2	0,2	
Totaal	20FMR 11		0	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)				18,7	13,9	32,6	