

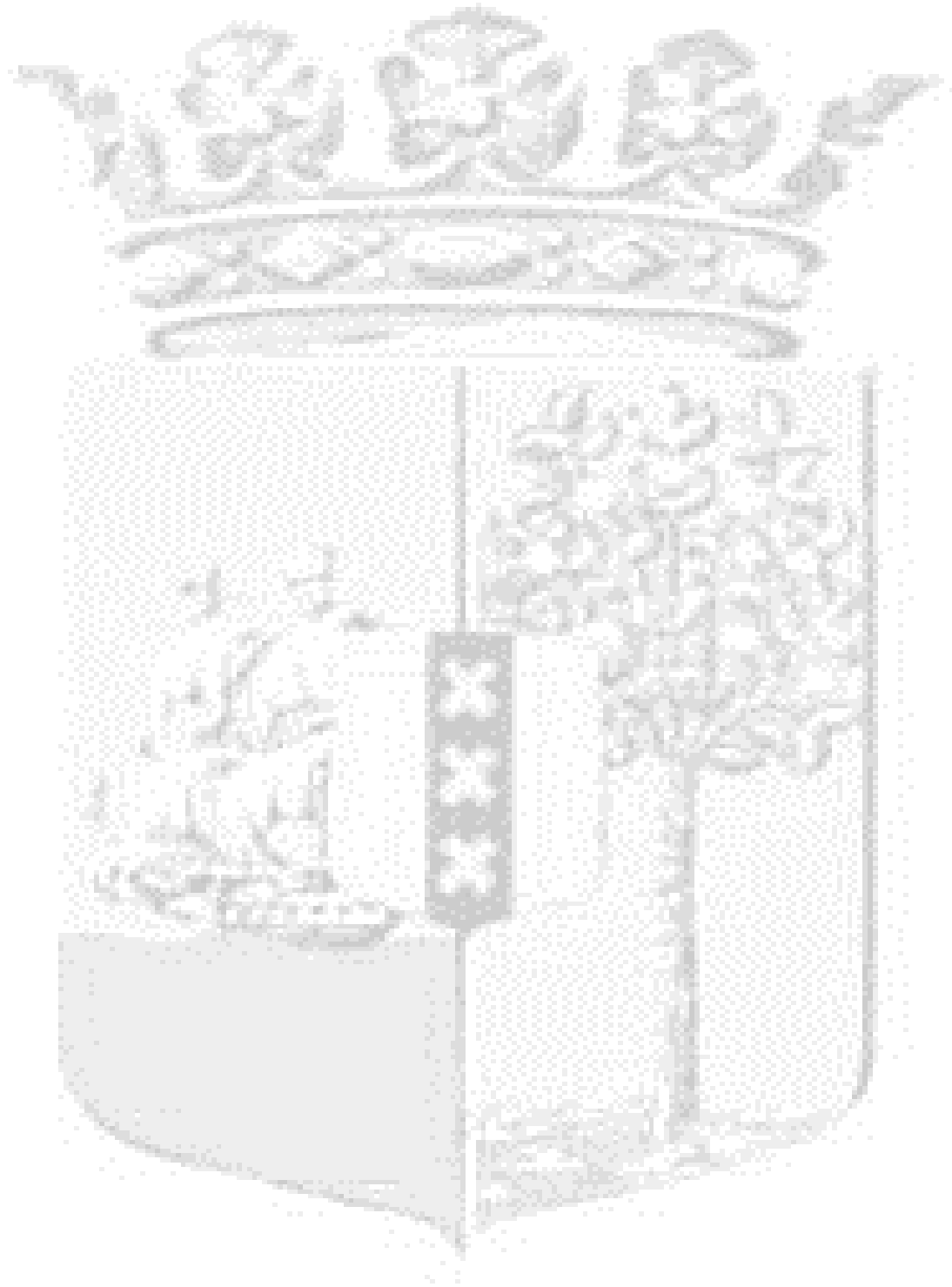


CURAÇAO

**Financiële Management Rapportage
juni 2021
en
Uitvoeringsrapportage
2^{de} kwartaal 2021**



Ministerie van Financiën





FMR | FINANCIËLE MANAGEMENT RAPPORTAGE

§1. De Financiële Management Rapportage	2
§2. CURAÇAO in één Oogopslag	3
§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN	4
§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST	5
§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST	10
§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING	10
§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE.....	11
§8. Collectieve Sector en overige	21
§9. Oplossing problematiek Girobank NV	22
Lijst van gebruikte afkortingen	25

UR | UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 2 ^{de} kwartaal 2021 Beleidsparagraaf inclusief risicomatrix.....	26
§9.2 Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer.....	31
§9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen	45
§9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden.....	46

BIJLAGEN

- 1 - Prognose actueel en – indien van toepassing - vorig dienstjaar (laatste update).
- 2 - Economie & Overheid; Sociale & Financiële Structuur Curaçao, Statistieken & Grafieken Overheid
- 3 - Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden.
- 4 - Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen.
- 5 - Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators.
- 6 - Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
- 7 - Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen.
- 8 - Kapitaaldienst overzicht Investerings; Investeringsstaat inclusief voorgenomen op te nemen nieuwe financiering.

§1. De Financiële Management Rapportage

De Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose evenals in die van de (voorlopige) balanspositie van het land Curaçao in het beschouwde dienstjaar alsook de uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar. In deze rapportage zijn naast de gerealiseerde uitkomsten (gewone dienst, kapitaaldienst en kortlopende financiering), de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de 2^{de} prognose (2021v2) voor het lopende dienstjaar opgenomen. Deze prognose is opgenomen in bijlage 1 van deze rapportage.

Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor én uitgebreid uiteengezet zijn in de Jaarrekening van het land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LvC 2010). In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in ANG miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De ‘maandelijkse’ FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een ‘overall’(financieel) monitoringsinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisneming aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de Minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College financieel toezicht (Cft) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

Het consolideren van de collectieve sector staat een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het land Curaçao in de weg. Mede op advies van de SOAB is besloten de begrotings- en realisatiecijfers van de SVB met ingang van het dienstjaar 2017 niet meer te consolideren met die van de reguliere baten en lasten van het Land. Bij de aanbidding van de ontwerp-landsverordening van de begroting 2019 aan de Staten is tevens een ontwerp-landsverordening voor de wijziging van de LvC 2010 aan de Staten aangeboden. Deze is op 16 oktober 2020 gepubliceerd bij P.B. 2020, no. 112. Om toch een (actueel) inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, wordt in een afzonderlijke paragraaf (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht besteed (zie §8 in deze FMR).

Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf, een paragraaf betreffende een aantal punten aangaande het Financieel Beheer, een paragraaf betreffende de voortgang van de bestuurlijke acties en maatregelen en een paragraaf met de Raadsbeslissingen en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden. De FMR inclusief de Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website www.minfin.cw van de Overheid.

§2. CURAÇAO in een Oogopslag

Sociale structuur	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<u>Aantal inwoners per 1 januari</u>	0	156.223	158.665	160.012	160.338	158.989
- van 0 - 14 jaar	n/a	27.174	27.174	28.850	29.492	29.804
- van 15 - 59 jaar	n/a	89.571	89.571	93.955	94.801	94.176
- van 60 jaar en ouder	n/a	39.478	41.920	37.207	36.045	35.009
waarvan						
- Mannen	n/a	71.227	72.538	73.172	73.320	72.660
- Vrouwen	n/a	84.996	86.127	86.840	87.018	86.329
Bron: CBS Curaçao		0	0	0	0	0
Bevolkingsgroei (absoluut)		-2.442	-1.347	-326	1.349	2.018
Bevolkingsdichtheid per km ² [oppervlakte = 444 km ²]		352	357	360	361	358

Financiële structuur	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<u>Economie</u>	<u>juni</u>	<u>dec</u>				
Bruto Binnenlands Product (BBP) in ANG mln.	0	n/a	5.552	5.599	5.579	5.589
Bruto Binnenlands Product per capita in ANG	0	n/a	30.997	35.288	34.864	34.857
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %	0,0	n/a	-0,8	-0,4	-0,2	-0,9
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)	n/a	n/a	2,6	2,6	1,6	0,0
Reële Economische groei in %	0,0	n/a	-3,4	-2,2	-1,7	-1,0
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)	0,0	n/a	132,1	128,7	125,5	123,5
Participatiegraad in het economisch verkeer in %	0	n/a	58,1	55,6	57,1	59,0
Werkeloosheid in % (totaal)	0	n/a	21,2	13,4	14,1	13,3
Jeugdwerkeloosheid in %	0	n/a	n/a	29,3	32,8	36,8

Bron: CBS Curaçao en Standard & Poor's

Overheid

Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in ANG mln.)	249	688	45	59	117	-16
Belastingen van het Land Curaçao in ANG mln.	595	1.280	1.471	1.412	1.436	1.436
Eigen vermogen van het Land Curaçao in ANG mln.	1.332	1.083	377	159	10	118
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in ANG mln.	3.586	3.416	2.402	2.342	2.350	2.299
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)	0,8	0,8	1,1	1,2	1,3	1,3
Resultaat in % van het BBP	-	-	0,8%	1,0%	2,1%	-0,3%
Belastingen in % van het BBP	-	-	26,5%	25,2%	25,7%	25,7%
Eigen Vermogen in % van het BBP	-	-	6,8%	2,8%	0,2%	2,1%
Bruto Schuldquote in % van het BBP	-	-	43,3%	41,8%	42,1%	41,1%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment (mrt'18)	BBB-	BBB-	BBB+	A-	A-	A-
Longterm Local & Foreign Currency Rating	BBB-	BBB-	BBB+	A-	A-	A-
Outlook Currency Rating	Negative	Negative	Stable	Negative	Stable	Stable
Shortterm Local & Foreign Currency Rating	A-3	A-3	A-2	A-2	A-2	A-2

Bron: Ministerie van Financiën Curaçao (N=Nadelig; V=Voordelig) en Standard & Poor's

§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN

Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2021

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	01-2021	BO2021v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	30,0	55,0	248,7	240,0	8,7	95,8	721,4	-101,2	822,6
KD Saldo van de Kapitaaldienst	9,3	-0,3	-16,3	-18,4	2,1	14,8	-721,4	101,2	-822,6
FN Saldo Financiering overige	-10,6	0	12,6	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	28,7	54,7	245,0	221,6	10,8	110,6	0,0	0	0,0
Beschikbare Liquide Middelen a/h <i>begin</i> van de Periode	58,9		125,3						
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	-28,7		-66,4						
STAND van de Liquide Middelen a/h <i>einde</i> van de Periode	30,2		58,9						
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	54,1		84,0						
Stand Kruisposten	-23,9		-25,1						
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	30,2		58,9						

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst Uitgaven en inkomsten 2021.

Breakdown Diensten en Financiering overige	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	01-2021	BO2021v0
GDU Gewone Dienst Lasten	137,6	152,4	895,3	887,0	8,3	95,8	2.084,6	-90,6	2.175,2
GDI Gewone Dienst Baten	-107,6	-97,4	-646,6	-646,9	0,4	0	-1.363,2	-10,6	-1.352,6
Saldo GD Gewone Dienst	30,0	55,0	248,7	240,0	8,7	95,8	721,4	-101,2	822,6
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	11,6	10,2	193,2	208,0	-14,8	14,8	310,9	170,0	140,9
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-2,3	-10,5	-209,5	-226,4	16,9	0	-1032,3	-68,8	-963,5
Saldo KD Kapitaal Dienst	9,3	-0,3	-16,3	-18,4	2,1	14,8	-721,4	101,2	-822,6

L E G E N D A

Real = REALISATIE over de betreffende verslagperiode (AA=Actual Amounts).

Prog = PROGNOSE over de betreffende verslagperiode (de verwachte uitkomst).

Real t/m = REALISATIE tot en met de verslagperiode (AA=Actual Amounts, cumulatief).

Prog t/m = PROGNOSE tot en met de verslagperiode (de verwachte uitkomst, cumulatief).

Real-Prog = VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).

Aang.Vpl = Geadmisteerde, al AANGEGANE / vastgelegde VERPLICHTINGEN, stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).

JaarProg = PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (het jaartotaal).

Bedrag postief (+) = Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.

Bedrag negatief (-) = Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaanse courant, 'valutateken' NAF maar deze zijn in deze FMR afgekort volgens de internationale ISO 4217 standaard met de 'drielettercode' ANG.

Effecten COVID-19

De COVID-19 uitbraak heeft een diepgaand effect op de economische activiteiten wereldwijd. Door de sluiting van de grenzen voor zowel luchtverkeer als zeevaart, de verplichte sluiting van tal van bedrijven in verschillende sectoren (een (tijdelijk) 'complete lockdown'), 'social distancing' en de voorzichtigheid van de consument, zijn de effecten voor Curaçao zichtbaar in veel sectoren, en natuurlijk met name binnen het toerisme. Daarnaast kampen vele andere sectoren met volledige of gedeeltelijke omzetsderving. Natuurlijk hebben deze effecten implicaties op de inkomsten van de overheid. Gelet op het voorgaande heeft de regering van Curaçao, in samenspraak met de Staten, een beroep op artikel 25, eerste lid, van de Rft, gedaan opdat niettegenstaande de inspanningen van de regering tekorten op de gewone dienst die voor het jaar 2020 worden verwacht toelaatbaar zijn.

Het bestuur van Curaçao heeft dan ook bij de Rijksministerraad (RMR) een beroep gedaan op artikel 36 van het Statuut van het Koninkrijk der Nederlanden om de financiële, economische en sociale impact van de Coronacrisis tegemoet te kunnen treden en om financiële ondersteuning gevraagd deels in de vorm van een schenking. Echter, de Rijksministerraad heeft op basis van advies van Cft besloten om liquiditeitssteun in de vorm van leningen te geven. Voor een uitgebreide toelichting over de effecten van COVID-19, wordt verwezen naar de §9.1 van de Uitvoeringsrapportage (Beleidsparagraaf).

§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST

De Gewone Dienst volgens de tweede prognose (2021v2) sluit op jaarbasis voorlopig met een tekort van 721,4 mln. Deze 2de prognose is opgenomen met ingang van de FMR over april 2021 en is aangepast met de 1^{ste} suppletore begroting 2021 en enkele bijstellingen op basis van gewijzigde inzichten, ten opzichte van de oorspronkelijk goedgekeurde begroting. Gezien de huidige omstandigheden is de prognose 2021v2 onderhevig aan gewijzigde inzichten en zal op basis hiervan in de volgende verslagmaanden worden aangepast. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1. De uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:

Resultaat Gewone Dienst	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	01-2021	BO2021v0
Beloning van Personeel	37,5	36,4	215,8	214,3	1,5	1,0	426,6	5,8	420,8
Verbruik van Goederen & Diensten	17,9	17,3	68,6	63,6	5,0	70,5	241,7	36,8	204,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	5,3	5,4	68,2	68,5	-0,3	0	166,9	0	166,9
Subsidies + 4650 Overdrachten	27,9	47,1	264,7	269,7	-5,0	13,8	525,2	-115,2	640,4
Sociale Zekerheid	49,0	46,2	278,0	270,9	7,1	10,5	588,8	-18,0	606,8
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	135,4	0	135,4
Gewone Dienst Lasten	137,6	152,4	895,3	887,0	8,3	95,8	2.084,6	-90,6	2.175,2
Belastingen	-94,8	-85,9	-595,4	-587,6	-7,7	0	-1.166,6	-10,6	-1.156,0
Schenken & Subsidiebaten	-5,8	-1,4	-16,3	-8,4	-7,9	0	-18,8	0	-18,8
Andere Batens	-7,0	-10,1	-34,9	-50,9	16,0	0	-177,8	0	-177,8
Gewone Dienst Batens	-107,6	-97,4	-646,6	-646,9	0,4	0	-1.363,2	-10,6	-1.352,6
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	30,0	55,0	248,7	240,0	8,7	95,8	721,4	-101,2	822,6

De Gewone Dienst tot en met verslagperiode voor het dienstjaar 2021 sluit (voorlopig) met een nadelig saldo van N248,7 mln. (prognose N240,0 mln.). De stand van de reeds aangegane verplichtingen in casu nog te materialiseren lasten belopen een bedrag van N95,8 mln. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in bepaalde gevallen (in het bijzonder voor subsidies en overdrachten) al het volledige jaarbedrag als financiële verplichting in het financieel systeem kan zijn aangemerkt. De uitkomsten van de gewone dienst worden hierna en waar relevant per economische categorie cijfermatig toegelicht. Bij relatief geringe afwijkingen tussen realisatie en prognose wordt geen nadere toelichting nodig geacht.

FMR juni 2021

Beloning van Personeel

4200 Beloning van Personeel	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	24,0	24,5	144,4	144,9	-0,5	0,3	291,0	3,0	288,0
Overwerk	2,2	1,0	13,0	11,8	1,2	0,7	17,5		17,5
Kindertoelage	0,2	0,2	1,2	1,2	0		2,2		2,2
Vakantietoelage	1,4	1,4	1,4	1,4	0		1,4	1,4	0
Medische Behandeling & Keuring	0	0	0,2	0	0,2		0		0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,3	0,8	6,6	5,8	0,8		9,5		9,5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	29,1	27,9	166,8	165,1	1,7	1,0	321,6	4,4	317,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,6	2,7	14,7	14,8	-0,1		32,1	0,4	31,7
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,1	0,6	0,7	-0,1		2,1	0,1	2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurttoeslag]	3,2	3,3	19,3	19,4	-0,1		37,1	0,5	36,6
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0	0		0,1		0,1
Afdracht BVZ premies	2,5	2,4	14,4	14,3	0,1		33,6	0,4	33,2
Sociale Lasten	8,4	8,5	49,0	49,2	-0,2	0	105,0	1,4	103,6
Totaal	37,5	36,4	215,8	214,3	1,5	1,0	426,6	5,8	420,8

In de verslagperiode is een bedrag ad 1,4 mln. aan vakantietoelage uitbetaald.

Verbruik van Goederen & Diensten

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Personeel van Derden	0,9	0,9	3,3	3,3	0	7,2	14,1		14,1
Eigen Personeel	0,6	0,7	2,4	2,7	-0,3	3,4	15,5		15,5
Huisvesting	3,3	3,3	11,4	11,4	0	13,5	35,5		35,5
Kantooexploitatie ea.	4,5	4,5	11,9	11,9	0	16,8	46,6	5,5	41,1
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0,1	0,1	0,3	0,4	-0,1	0,9	3,8		3,8
Openbaar Vervoer	0,6	0,6	3,3	2,9	0,4	1,9	7,5		7,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,4	0,7	1,2	1,5	-0,3	4,3	12,4		12,4
Andere Goederen & Diensten	7,5	6,5	34,8	29,5	5,3	22,5	106,3	31,3	75,0
Totaal	17,9	17,3	68,6	63,6	5,0	70,5	241,7	36,8	204,9

In het bedrag van de "Andere Goederen & Diensten" zijn begrepen de vooruitbetalingen aan SOAB en BAB tot een bedrag van 5,0 mln.

Afschrijving Vaste Activa + Interest

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Normale Afschrijvingen	2,1	2,0	39,2	39,1	0,1		102,0		102,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	3,1	3,4	27,5	29,0	-1,5		64,0		64,0
Disagio / Andere Rentelasten	0,2	0	1,1	0	1,1		0		0
Koersverschillen	-0,2	0	-0,3	0	-0,3		0		0
Bankkosten Algemeen	0,1	0	0,7	0,4	0,3		0,9		0,9
Totaal	5,3	5,4	68,2	68,5	-0,3	0	166,9	0	166,9

Onder Disagio/Andere rentelasten is tot en met de verslagperiode een bedrag van 1,1 mln ANG opgenomen (=ramingsbedrag) voor de te betalen rente over de aflossingsregeling van het APC. In de jaarrekening 2020 zijn de geactiveerde bouwkosten CMC per 1 januari 2020 omgezet naar Leningen u/g. In deze verslagperiode zijn de reeds verantwoorde afschrijvingskosten over 2021 aangepast.

Subsidies | Overdrachten

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Overheidsbedrijven	4,3	4,5	20,6	20,4	0,2	0	42,0		42,0
Overdracht grote bedrijven	0,9	14,0	95,2	94,8	0,4		174,0	-115,2	289,2
Overheidsinstellingen	2,1	3,0	19,7	19,6	0,1	0	39,5		39,5
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	11,0	14,1	66,5	73,2	-6,7	4,5	144,3		144,3
Non-profit Instellingen	8,4	10,0	54,4	53,4	1,0	8,4	112,1		112,1
Andere Subsidies & Bijdragen	1,2	1,5	8,3	8,3	0	0,9	13,3		13,3
Totaal	27,9	47,1	264,7	269,7	-5,0	13,8	525,2	-115,2	640,4

De realisatie tot en met de verslagperiode bedraagt N264,7 mln. waarin begrepen een vooruitbetaald subsidiebedrag van 1,1 mln. aan de Universiteit. Het verschil tussen de realisatie en de prognose ad N269,7 mln. bedraagt voorlopig V5,0 mln. De aangegane verplichtingen welke nog moeten materialiseren in lasten, belopen aan het einde van de verslagperiode N13,8 mln. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in bepaalde gevallen (in het bijzonder voor overdrachten) al het volledige jaarbedrag als financiële verplichting in het financieel systeem kan zijn aangemerkt. In de verslagmaand is in het kader van hulp en bijstand i.v.m. de COVID-19 crisis een bedrag ad 0,9 mln. uitbetaald aan diverse grote bedrijven voor de inkomstenderving, maatregelen ten behoeve van baanbehoud en tegemoetkoming vaste lasten.

Sociale Zekerheid

4700 Sociale Zekerheid	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Pensioenuitkeringen	2,5	1,8	11,1	10,6	0,5		27,9		27,9
VUT uitkeringen	0	0	0	0	0		3,2		3,2
Wachtgelden	0	0	0	0	0		7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0,1	0,8	2,4	3,2	-0,8	1,8	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	9,1	5,0	41,1	31,3	9,8	8,7	84,0	-4,8	88,8
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	1,2	1,2	0,0		2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	2,1	2,1	12,6	12,5	0,1		25,0		25,0
APC Duurteloeslag Pensioenen	7,8	7,9	46,9	47,6	-0,7		103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,2	23,2	139,2	139,1	0,1		278,2		278,2
Noodvoorziening ZZP'ers	2,4	3,0	12,0	12,1	-0,1		21,6	-20,4	42,0
Noodvoorziening baanverliezers	1,6	2,2	11,5	13,2	-1,7		26,4	7,2	19,2
Totaal	49,0	46,2	278,0	270,9	7,1	10,5	588,8	-18,0	606,8

In de verslagmaand is in het kader van hulp en bijstand i.v.m. de COVID-19 crisis een bedrag ad 2,4 mln. uitbetaald aan noodvoorziening t.b.v. ZZP'ers en 1,6 mln. aan noodvoorziening baanverliezers voor inkomstenderiving. De aangegeven verplichtingen welke nog moeten materialiseren in lasten, belopen aan het einde van de verslagperiode N10,5 mln.

Andere Lasten

4750 Andere Lasten	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0		22,6		22,6
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0		25,0		25,0
Toevoeging aan SVB Schommelfonds	0	0	0	0	0		87,8		87,8
Totaal	0	0	0	0	0	0	135,4	0	135,4

Onder Reserves & Voorzieningen is in de begroting een ramingsbedrag voor de VVU-regeling opgenomen.

Belastingen

5100 Belastingen - kasbasis -	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	N/A	2021v2	2021	BO2021v0
Loonbelasting	-32,3	-29,8	-196,6	-194,2	-2,4		-368,0		-368,0
Inkomstenbelasting	-1,2	-0,4	-7,4	-6,2	-1,2		-6,2	8,8	-15,0
Winstbelasting	-4,7	-4,9	-63,2	-63,6	0,4		-91,0		-91,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	0	-0,1	-1,3	-1,2	-0,1		-2,3	0,2	-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-38,2	-35,2	-268,5	-265,2	-3,3	0	-467,5	9,0	-476,5
Onroerende Zaakbelasting	-1,5	-0,5	-9,6	-10,2	0,6		-35,1	-3,1	-32,0
Grondbelasting (nagekomen)	-0,1	0	-0,6	0,0	-0,6		0		0
Gebruiksbelasting (nagekomen)	0	0	0,0	0,0	0,0		0		0
Successie- en Overgangsbelasting	0	-0,1	-2,1	-0,6	-1,5		-1,4	-0,1	-1,3
Overdrachtsbelasting	-6,3	-0,5	-14,3	-8,3	-6,0		-14,4	4,6	-19,0
Eigendom	-7,9	-1,1	-26,7	-19,1	-7,5	0	-50,9	1,4	-52,3
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-30,3	-28,1	-188,2	-177,3	-10,9		-390,0	-29,0	-361,0
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	0	-3,5	0,0	-19,7	19,7		-39,5	-2,5	-37,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1,6	-0,9	-7,0	-7,5	0,5		-15,9	4,1	-20,0
Accijns op Tabak (II&A)	-1,2	-1,5	-9,6	-8,6	-1,0		-16,1		-16,1
Accijns op Bier (II&A)	-1,7	-0,5	-7,0	-5,9	-1,1		-14,0	5,0	-19,0
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-2,2	-3,2	-25,3	-19,1	-6,2		-32,5	-4,5	-28,0
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	0	0	-1,4	1,4		-9,5	-0,5	-9,0
Goederen & Diensten	-37,0	-37,7	-237,1	-239,5	2,4	0	-517,5	-27,4	-490,1
Invoerrechten (II&A Douane)	-11,2	-11,4	-60,5	-61,2	0,7		-125,0	-6,0	-119,0
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0	0	0	0	0		-0,1	0,2	-0,3
Internationale Handel	-11,2	-11,4	-60,5	-61,2	0,7	0	-125,1	-5,8	-119,3
Zegelbelasting Overige	-0,5	-0,5	-2,6	-2,6	0		-5,6	2,2	-7,8
Andere Belastingen	0	0	0	0,0	0,0		0	10,0	-10,0
Andere Belastingen	-0,5	-0,5	-2,6	-2,6	0,0	0	-5,6	12,2	-17,8
Totaal	-94,8	-85,9	-595,4	-587,6	-7,7	0	-1.166,6	-10,6	-1.156,0

Het ontvangen bedrag voor Bijzonder Invoerrechten op benzine (II&A) inclusief OB tot en met de verslagmaand ad 19,6 mln. is niet als opbrengst verantwoord maar vanwege wijziging in de verwerking van de aangifte hiervan voorlopig op een tussenrekening geparkeerd.

Schenken en Subsidiebatens

5300 Schenkingen & Subsidiebatens	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0		-0,2	0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-5,8	-1,4	-16,3	-8,4	-7,9		-18,6	0	-18,6
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0		0	0	0
Totaal	-5,8	-1,4	-16,3	-8,4	-7,9	0	-18,8	0	-18,8

De batens over de verslagmaand hebben betrekking op een ramingsbedrag voor de aan Nederland doorberekende kosten voor de Marine en de Kustwacht en ontvangst van 4,1 mln. van Nederland als bijdrage voedselhulp in het kader van de Covid-19 pandemie.

Andere Batens

5400 Andere Batens	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Dividenduitkeringen	0	0	0	0	0		-0,4		-0,4
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebatens	-0,3	-2,5	-0,7	-10,2	9,5		-27,8		-27,8
Inkomsten uit Eigendommen	-0,3	-2,5	-0,7	-10,2	9,5	0	-28,2	0	-28,2
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-2,8	-3,0	-17,7	-18,0	0,3		-71,9		-71,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	0	0		-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registraterecht	-1,0	-1,0	-4,1	-5,1	1,0		-11,1		-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-2,7	-3,0	-10,6	-14,4	3,8		-34,4		-34,4
Inkomsten Goederen & Diensten	-6,5	-7,0	-32,4	-37,5	5,1	0	-125,2	0	-125,2
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,1	-0,2	-0,4	-0,8	0,4		-1,8		-1,8
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0		-0,2		-0,2
Andere Batens	-0,1	-0,4	-1,4	-2,4	1,0		-22,4		-22,4
Overige andere batens	-0,2	-0,6	-1,8	-3,2	1,4	0	-24,4	0	-24,4
Totaal	-7,0	-10,1	-34,9	-50,9	16,0	0	-177,8	0	-177,8

Voor een gedetailleerd inzicht wordt verder verwezen naar bijlage 2 (en wel het 2e deel daarvan) waarin de maandrealisaties van de individuele batens en lastens voor 2021 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2016-2021 (betreft de zogenaamde categorale classificatie statistieken overheid).

§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST

Financiële ontwikkeling lopende DIENSTJAAR 2021

Alle mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht, voordat deze mutaties in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd of onttrokken aan de betreffende posten in de Balans. De Kapitaaldienst volgens de tweede prognose (2021v2) sluit op jaarbasis (voorlopig) met een voordelig saldo van 721,4 mln. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1.

De (voorlopige) uitkomsten (realisatie en prognose) van de Kapitaaldienst kunnen als volgt worden samengevat:

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real JUN	Prog JUN	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2021	2021	AA 2021	2021	Δ 2021	PA 2021	2021v2	2021	BO2021v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	0,1	4,9	0,2	13,1	-12,9	7,7	56,5		56,5
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	0,4	2,6	2,2	6,9	-4,7	4,1	30,1		30,1
Investerings in Andere Duurzame Activa	11,1	2,4	11,1	9,1	2,0	1,8	42,6		42,6
Investerings in Nonproductieve Activa		0,3	0	0,7	-0,7	1,2	3,5		3,5
Sub-totaal investeringen	11,6	10,2	13,5	29,8	-16,3	14,8	132,7	0	132,7
Kapitaalverstreking & Deelnemingen	0	0	171,5	170,0	1,5		170,0	170,0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	8,2	8,2	0		8,2		8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	11,6	10,2	193,2	208,0	-14,8	14,8	310,9	170,0	140,9
Afschrijvingen Vaste Activa	-2,1	-6,7	-39,2	-40,2	1,0		-102,0		-102,0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	-0,2	-0,9	-0,3	-5,0	4,7		-10,3		-10,3
Liquid. & Afst.Deelnemingen	0	-2,9	0	-11,2	11,2		-28,6		-28,6
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	-170,0	-170,0	0		-891,4	-68,8	-822,6
Kapitaal Dienst Inkomsten	-2,3	-10,5	-209,5	-226,4	16,9	0	-1.032,3	-68,8	-963,5
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	9,3	-0,3	-16,3	-18,4	2,1	14,8	-721,4	101,2	-822,6

Tot en met de verslagperiode is een bedrag ad 170,0 mln. aan GI-RO Settlement Holding NV verstrekt in verband met de overname door het Land van de preferente vordering van CBCS op de Girobank NV. Hiervoor is een onderhandse lineaire lening ad 170,0 mln. aangegaan bij de Staat NL.

§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING

De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investerings en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren, crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de laatste verslagperiode geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met 274,6 mln.

HBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode -	2021	2020	2019
Operationele Kasstroom: inkomend / uitgaand (-)	-251,7	-748,0	-100,2
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	0	0	-68,0
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in andere vaste activa	-185,0	-67,5	72,8
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	-436,7	-815,5	-95,5
Inkomende Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	162,1	1.034,3	83,7
Toename / Afname (-) van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	-274,6	218,8	-11,8
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	304,8	86,0	97,8
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (ANG mln.)	30,2	304,8	86,0

§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE

De ontwikkeling van de balanspositie is als volgt:

BALANS ACTIVA per 31 december van het dienstjaar	2021	2020	2019
IVA Immateriële Vaste Activa	56,7	53,1	38,7
MVA Materiële Vaste Activa	897,6	927,0	1.398,5
FVA Kapitaalverstrekingen	180,8	9,3	14,6
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g (incl. Studieleningen)	421,9	422,1	32,1
FVA Moratorium / Termijndeposito > 1 jaar	24,5	24,5	25,3
FVA Deelnemingen	806,0	806,0	813,6
FVA Niet vrij beschikbare Liquide Middelen *	0	0	0
VASTGELEGDE MIDDELEN	2.387,5	2.242,0	2.322,8
VRD Voorraden	0	0	0
VOR Debiteuren Algemeen (excl. Studieleningen)	114,9	112,2	92,2
VOR Debiteuren Overheden (negatieve posten onder KLS) ^	21,1	21,1	21,3
VOR Debiteuren Deelnemingen (negatieve posten onder KLS) **	96,9	142,5	140,1
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten (negatieve posten onder KLS) ***	24,2	24,4	43,4
VOR Rekening-Courant	0	0	0
VOR Te verrekenen Voorschotten	3,0	3,4	15,1
VOR Af te wikkelen Betalingen	18,2	18,2	4,4
LIQ Liquide Middelen [inclusief Kruisposten]	30,2	304,8	86,0
Af: LIQ Niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA *	0	0	0
VLOTTENDE ACTIVA	308,5	626,6	402,5
Totaal Activa (ANG mln.)	2.696,0	2.868,6	2.725,3

BALANS PASSIVA per 31 december van het dienstjaar	2021	2020	2019
GD Saldo huidig Djaar [cum]	248,7	687,5	44,7
EVM Algemene Reserve	395,7	351,0	274,1
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar	687,5	44,7	58,5
EVM Bestemmingsreserves	0	0	0
EIGEN VERMOGEN	1.331,9	1.083,2	377,3
VRZ Voorzieningen	-16,2	-16,2	-15,4
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g	-2.546,8	-2.376,8	-2.303,0
LLS Overige schulden lange termijn	-356,2	-356,2	-99,0
LLS Langlopende Schulden (voorschotten NL COVID-19)	-667,0	-667,0	0
OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN	-3.586,2	-3.416,2	-2.417,4

BALANS ACTIVA per 31 december van het dienstjaar	2021	2020	2019
KLS Gelden in Bewaring	-97,1	-96,8	-95,4
KLS Crediteuren Algemeen	-140,3	-265,6	-391,3
KLS Betaalopdrachten Onderweg	-0,2	16,9	0,4
KLS Crediteuren Overheden (Aruba) ^	-22,6	-22,6	-22,6
KLS Crediteuren Deelnemingen (PSB Bank / Selikor NV / UTS) **	-56,3	-56,3	-54,1
KLS Crediteuren Overheidsentiteiten (LLNA t/m 2015) ***	0	0	0
KLS Crediteuren Overheidsfondsen	-103,5	-100,4	-77,8
OVP Ontvangst en Afdracht van Premies	-6,9	-8,9	-31,1
OVP Beloningen en Sociale Lasten	-9,4	3,4	-7,7
OVP Af te wikkelen Ontvangsten	-5,4	-5,3	-5,6
VLOTTENDE PASSIVA	-441,7	-535,6	-685,2
Totaal Passiva (ANG mln.)	-2.696,0	-2.868,6	-2.725,3

§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA	2021	2020	2019
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa	132,6	134,4	133,1
GEB Gebouwen & Bouwstructuren	703,5	724,2	1.175,1
OWE Onderhanden Werken	36,2	36,2	36,2
MEQ Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	25,3	32,2	54,1
ADA Andere Duurzame Activa	0	0	0
Totaal Materiële Vaste Activa einde periode (ANG mln.)	<u>897,6</u>	<u>927,0</u>	<u>1.398,5</u>

De gedane investeringen zijn verder inzichtelijk gemaakt in de Investeringsstaat zoals opgenomen in bijlage 8 van deze FMR.

FINANCIELE VASTE ACTIVA	2021	2020	2019
Verstekte Langlopende Geldleningen u/g	421,9	422,1	31,9
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening	48,0	48,1	48,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen	<u>-48,0</u>	<u>-48,1</u>	<u>-47,9</u>
Sub-totaal Verstekte langlopende geldleningen	<u>421,9</u>	<u>422,1</u>	<u>32,1</u>
Kapitaalverstrekkingen incl. voorziening	180,8	9,3	14,6
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen	0	0	0
Giro 1300749 Termijndeposito 3,75% looptijd 17 augustus 2015 per 2020	0	0	0
Niet vrij beschikbare Liquide Middelen	24,5	24,5	25,3
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]	806,0	806,0	813,6
Totaal Financiële Vaste Activa (ANG mln.)	<u>1.433,2</u>	<u>1.261,9</u>	<u>885,6</u>

Op de kapitaaldienst is de boekwaarde van het Curaçao Medical Center per 1 januari 2020 afgeboekt en zijn de (voorlopige) leningsbedragen van HNO Vastgoed en Beheer NV op basis van de eenzijdig opgemaakte akte van schuldbekentenis opgenomen.

De uitgegeven Studieleningen hebben voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná de gedeeltelijke voorziening voor oninbaarheid) onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen.

Kapitaalverstrekkingen	specificatie	2021	2020	2019
Werkkapitaal tbv St. Overheidsaccountants Buro (SOAB) van v.m. EGC		0,4	0,4	0,4
CDMH kapitaalinjectie tbv CPA ivm overname vorderingen op CDM		3,6	3,6	3,6
Kapitaalbijdrage aan Curoil ivm investeringen in de lokale brandstofvoorziening		0	0	10,6
Kapitaalverstrekking Curaçao Data & Television NV		6,8	5,3	0
Kapitaalverstrekking aan GI-RO Settlement Holding NV ivm Comp.preferente vordering Giro NV		170,0	0	0
Specificatie Kapitaalverstrekkingen einde periode (ANG mln.)		<u>180,8</u>	<u>9,3</u>	<u>14,6</u>

DEELNEMINGEN	verloopoverzicht	2021	2020	2019
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar		806,0	813,6	989,0
Autobusbedrijf Curacao ivm driejaarlijkse toets		0	-4,0	0
Curoil NV opwaardering ivm oorspronkelijke historische kostprijs		0	1,8	0
Curinde NV ivm drie jaarlijkse toets ea.		0	-3,5	0
Girobank NV herwaardering		0	0	-2,5
Saba Bank Resources (SBR) NV blijvende waardevermindering		0	0	-0,1
Ontwikkelings Bank NA (OBNA)		0	-1,3	0
United Telecommunications Services (UTS) NV (afstoting)		0	0	-156,6
Curaçaose Dok Maatschappij Holding (CDM) NV		0	0	17,3
NV Stadsherstel Willemstad 64,9% deelneming (historische kostprijs vide Jrek 2010)		0	-0,6	0
PSB Bank (Postspaarbank) NV		0	0	-33,5
Verloop van de Deelnemingen einde periode (ANG mln.)		806,0	806,0	813,6

Curaçao Oil NV

Highlights jaarrekening 2020: Voordelig resultaat = V18,1 mln Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 128,2 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 118,9 mln Intrinsieke waarde op basis van jaarrekening 2019: 110,1 mln. Eventuele aanpassing van 110,1 naar 118,9 bij 3-jarige toets (2022).

Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV

Highlights jaarrekening 2019: IUH voordelig resultaat = V13,1 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 378,8 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 243,2 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 135,6 mln.

Refineria di Korsou NV

Highlights jaarrekening 2017: Nadelig resultaat = N18,3 mln Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 171,9 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 190,1 mln. Eventuele aanpassing bij driejaarlijkse toets 2019.

Saba Bank Resources NV

Highlights jaarrekening 2020: Nadelig resultaat = N 0,1 mln. Aandeel (25,65%) in de intrinsieke waarde = 0,4 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 0,4 mln.

Curaçao Airport Holding NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V0,6 mln. Aandeel (83,3%) in de intrinsieke waarde = 34,5 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 33,9 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 0,6 mln.

Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV

De jaarrekening van 2017 is ontvangen. De kapitaalverstrekkingen in 2016 kunnen worden aangemerkt als kapitaalstortingen doordat het aandeel in de intrinsieke waarde de oorspronkelijke historische kostprijs en de kapitaalstortingen in 2016 overtreft. Ook is bij de driejaarlijkse toets (2016) de opwaardering van de oorspronkelijke historische kostprijs verwerkt.

Highlights jaarrekening 2017: Nadelig resultaat = N6,2 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 21,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng = 21,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 0,9 mln

Curaçao Industrial & International Development Co. (Curinde) NV

Highlights jaarrekening 2019: nadelig resultaat = N2,5 mln. Aandeel (85%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 51,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs tot 51,9 mln. in verband met driejaarlijkse toets 2019.

Curaçao Ports Authority NV (CPA)

Highlights jaarrekening 2020: Nadelig resultaat N15,4 Aandeel (94,2%) in de intrinsieke waarde = 89,7 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 92,0 deficit onder de boekwaarde = N2,3 Herwaardering mogelijk aan de orde met de 3 jaarlijkse toets 2022.

Autobus Bedrijf Curaçao NV (ABC)

Highlights jaarrekening 2019: ABC nadelig resultaat = N3,1 mln. Aandeel (100%) in de afgenomen intrinsieke waarde = N1,6 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 4,0 mln. Herwaardering in verband met driejaarlijkse toets naar waarde 0; ondanks het feit dat de werkelijke negatieve intrinsieke waarde N1,6 mln. is.

Continuous Reliability (CORE) NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V0,01. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 12,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,3 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 5,9 mln.

Curaçao Development Institute (CDI)

In 2015 werd Curaçao Development Bank NV opgericht. In hetzelfde jaar vond er een naamsverandering plaats naar Curaçao Development Institute (CDI). CDI is 100% eigendom van het land Curaçao. Er heeft nog geen storting plaatsgevonden van het aandelenkapitaal.

Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP) NV

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V3,4 Aandeel (73,3%) in de intrinsieke waarde = 26,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,1 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 20,1 mln.

Analytisch Diagnostisch Centrum NV

Highlights jaarrekening 2019: Nadelig resultaat = N7,3 Negatief Eigen Vermogen N1,2

Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV (OBNA)

Highlights jaarrekening 2019: OBNA voordelig resultaat = V2,3 mln. Aandeel (29,75%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 10,7 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 aangepast op grond van de driejaarlijkse toets bij de jaarrekening 2019 tot 10,7 mln.

Servisio Limpiesa Kòrsou NV (Selikor) NV

Highlights jaarrekening 2019: Selikor voordelig geconsolideerd resultaat = V2,8 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 38,7 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 25,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V13,7 mln.

NV Stadsherstel Willemstad

Highlights jaarrekening 2019: NV Stadsherstel Willemsrtad nadelig resultaat = N0,4 mln. Aandeel (64,9%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 11,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 aangepast naar 11,9 mln. i.v.m. driejaarlijkse toets

Woningbouw Curaçao NV (WBC)

Highlights jaarrekening 2019: Voordelig resultaat = V0,1 Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 8,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 1,8 mln.

In de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2) in bijlage 5 van deze FMR zijn in afzonderlijke kolommen onder meer (i) het nominaal aandeel in de oorspronkelijke historische kostprijs per 10-10-10 én (ii) de laatste historische kostprijs ex artikel 27.2 LvC 2010 (= de boekwaarde) vermeld alsook (iii) de actuele intrinsieke waarde (of nettovermogenswaarde) ex artikel 30f LvC 2010 volgens de laatst ontvangen jaarrekening van de betreffende deelneming. De intrinsieke waarde geeft weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid.

De Debiteuren Algemeen zijn samengesteld conform onderstaande tabel:

VORDERINGEN	2021	2020	2019
Verzamelrekening [zie specificatie]	185,7	193,7	184,5
Af: Studieleningen naar 0551 Verstr. Langl. Geldeningen u/g	-48,0	-48,1	-48,1
Anticipatieposten [zie specificatie]	36,2	32,8	6,1
Inspectie invoerrechten en accijnzen	-0,6	-0,9	-0,5
Ontvangsten Deb Afvalstoffenheffing	3,9	3,9	3,9
Deb Afvalstoffenheffing (overname van aqualectra)	-48,6	-48,6	-48,6
Deb Erfpacht (overname door ontvanger)	95,2	88,2	91,6
Deb Huren (overname door ontvanger)	9,6	9,7	10,1
Af: Voorziening	-118,5	-118,5	-106,8
Totaal Debiteuren Algemeen (ANG mln.)	114,9	112,2	92,2

Debiteuren Verzamelrekening en Anticipatieposten: specificatie:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
SKOR Stichting Kadaster en Openbare Register	Afoming overreserves	15,0	15,0	15,0
Stichting Gaming Control Board	Afdracht speelvergunningrecht	5,2	5,0	5,0
BIE Bureau Intellectuele Eigendommen	Afoming overreserves	3,9	3,9	3,9
Sellkor NV	Erfpacht, benzinekosten etc.	2,5	2,4	2,3
Kustwacht	Doorberekening Salariskosten	5,3	2,4	1,7
Landsloterij	Vergunningrecht en zegelbelasting	3,5	2,4	0
Nunes Enterprises	Vergunningrecht hazardspelen	1,2	1,2	1,1
OB Services	Vergunningrecht hazardspelen	1,1	1,1	1,1
United Telecomm. Services	Erfpacht, huur etc.	1,0	1,1	1,0
Cur. Development Institute NV	1ste tr. Projecten werkplan	0	0	3,0
Curacao Marine Service NV	Erfpacht	0	0	0
Sub-totaal Vorderingen ≥ 1.000.000		38,7	34,5	34,1
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		34,4	35,7	35,1
Vorderingen < 100.000		112,6	123,5	116,5
Nog te verwerken Factuur Batches				-1,2
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		185,7	193,7	184,5

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Vorderingen ≥ 1.000.000		10	9	9
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		124	132	129
Vorderingen < 100.000		55.065	61.447	54.841
Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)		55.199	61.588	54.979

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie / Griffierechten	8,5	8,5	6,2
Kustwacht en Marine	Doorberekening Salariskosten (raming)	5,3	0	0,2
HNO Vastgoed Beheer	Kortlopend deel aflossing/rente (vlp)	22,6	22,6	0
Domeinbeheer	Pachten, Correctieboeking etc	0	1,8	0
Overige	Nog op te schonen/ te corrigeren debiteuren	-0,2	-0,1	-0,3
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		36,2	32,8	6,1

Vanaf juli 2018 zijn de vorderingen (Domeinbeheer w.o. erfpacht en huren) welke voordien werden beheerd en geïnd door de Centrale Debiteuren Administratie (CDA) overgedragen aan de Ontvanger en ingelezen in diens GOS-

administratiesysteem. Maandelijks dient ter zake een verantwoording en afstemming plaats te vinden met het ministerie van Financiën.

De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN		2021	2020	2019
Rechtspersoon ARUBA	waarvan RNA boedelscheiding 17,7	17,6	17,6	17,9
Rechtspersoon SINT MAARTEN		0,8	0,8	0,7
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN		2,7	2,7	2,7
Totaal Debiteuren Overheden (ANG mln.)		21,1	21,1	21,3

Aan Aruba moet worden voorgesteld de onderlinge vorderingen en schulden voortvloeiende uit het Vereffeningsakkoord onderling te doen verrekenen.

De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten en korte toelichtingen zijn als volgt:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
R/C ABC Busbedrijf NV	Inv esteringssubsidie	0,5	0,5	0,6
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering	0	0	2,0
R/C Curoil NV	Dividenduitkering	8,3	14,5	18,7
R/C IUH (Aqualetra) NV	Vervallen rente en aflossing*	46,0	46,0	31,6
R/C Ontwikkelingsbank NA NV	Vervallen rente en aflossing*	16,9	16,9	15,8
R/C Refineria di Korsou NV	Dividenduitkering	9,0	9,0	9,0
R/C United Telecom Services NV	Nog af te wikkelen ivm de verkoop UTS	13,9	53,3	60,1
R/C Curinde NV	Dividenduitkering	1,7	1,7	1,7
R/C Buskabaai NV	Dividenduitkering	0,6	0,6	0,6
Totaal Debiteuren Deelnemingen (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		96,9	142,5	140,1
R/C CBCS Centrale Bank	License fee + winstuitkering	3,0	3,2	21,0
R/C LLNA Landsloterij	RNA Boedel -/- restitutie verg.recht / zegelt	8,6	8,6	8,6
R/C LLNA Landsloterij	Voorziening restitutie verg.recht / zegelbel.	-8,6	-8,6	-8,6
R/C University of Curaçao	Vervallen rente en aflossing*	0,4	0,4	0,4
R/C Fundashon Korpodeko	Vervallen rente en aflossing*	0,1	0,1	0,1
R/C St. Elisabeth Hospitaal	Voorschot + vervallen rente en aflossing*	17,8	17,8	15,8
R/C Buro Telecom en Post	RNA Boedel / expl.saldo / vergunningsrecht	2,9	2,9	6,1
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		24,2	24,4	43,4

Volgens de afgesproken afbetalingsregeling betaalt Curoil NV maandelijks een bedrag van 1,0 mln. De diverse vorderingen op de Deelnemingen en Overheidsentiteiten hebben bijzonder aandacht.

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

VORDERINGEN	2021	2020	2019
TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	3,1	3,4	15,1
AF TE WIKKELEN BETALINGEN	18,2	18,2	4,4
Totaal Overige Vlottende Activa (ANG mln.)	21,3	21,6	19,5

Een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen is opgenomen in bijlage 3 van deze rapportage. De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode.

De stand van de Liquide Middelen is samengevat als volgt:

LIQUIDE MIDDELEN	2021	2020	2019
1410 Cash	0,1	0,1	0,1
1420 Centrale Bank	31,3	241,4	28,1
1430 Giro bank	0	0	0
1440 Banco di Caribe	0,1	0,2	0,7
1450 First Caribbean International Bank	0	0,4	0,1
1460 ING Bank (Nederland)	0,1	0	2,0
1470 Maduro & Curiel's Bank	23,7	63,8	48,2
1480 MeesPierson	0	0	0
1490 ORCO Bank	0,7	0,6	0,3
1500 RBC Royal Bank	0	0,7	2,5
1510 SFT Bank	0,1	0,6	1,2
Sub-totaal Liquide Middelen	56,1	307,8	83,2
Kruisposten	-23,9	-3,0	2,8
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'bruto'	32,2	304,8	86,0
Af: waarvan niet vrij beschikbaar - zie onder FVA	-2,0	0	0
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'netto'	30,2	304,8	86,0

§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

Het verloop van het eigen vermogen blijkt hierna:

EIGEN VERMOGEN	2021	2020	2019
Algemene Reserve	1.083,2	395,7	332,6
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	248,7	687,5	44,7
Totaal Eigen Vermogen (ANG mln.)	1.331,9	1.083,2	377,3
Saldo van het Eigen Vermogen begin dienstjaar	1.083,2	377,3	158,5
Herwaardering van Deelnemingen incl. correcties	0	18,3	33,2
Sanering van Vlottende Activa & Passiva	0	0,1	140,9
Saldo Gewone Dienst lopend Dienstjaar [vide art. 22 LvC] ✓	248,7	687,5	44,7
Verloop Eigen Vermogen (ANG mln.)	1.331,9	1.083,2	377,3
VOORZIENINGEN	2021	2020	2019
Schadeclaim e.M vaststellingsovereenkomst	-15,4	-15,4	-15,4
Capriles Kliniek claim op Ministerie Justitie	-0,8	-0,8	0
Totaal Voorzieningen (ANG mln.)	-16,2	-16,2	-15,4

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim e.M vide de vaststellingsovereenkomst van 25 augustus 2010, wordt als ruim voldoende ingeschat.

FMR juni 2021

LANGLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
L01 Obligatielening 2010-2020 2,500% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	0	0	0
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-140,0	-140,0	-140,0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370,0	-370,0	-370,0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475,0	-475,0	-475,0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582,4	-582,4	-582,4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62,6	-62,6	-62,6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otrobanda (H	-247,0	-247,0	-247,0
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojec	-196,4	-196,4	-204,6
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33,3	-33,3	-33,3
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59,0	-59,0	-59,0
L11 Obligatielening 2017-2047 1,240% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-60,0	-60,0	-60,0
L12 Obligatielening 2019-2049 0,92% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-69,1	-69,1	-69,1
L16 Obligatielening 2020-2035 0,000% ivm aflossing lening L01	-82,0	-82,0	::
L13 Liquiditeitssteun NL 1e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-177,0	-177,0	::
L14 Liquiditeitssteun NL 2e tranche (deel 1) ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-141,0	-141,0	::
L15 Liquiditeitssteun NL 2e (deel 2) tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis	-63,0	-63,0	::
L17 Obligatielening NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (voorschot)	-105,0	-105,0	::
L19 Onderhandse lening NL 2022-2037 ivm oplossing problematiek Girobank NV	-170,0		
L18 Obligatielening NL 3e tranche ihkv hulp en bijstand COVID-19 crisis (restant)	-181,0	-181,0	::
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden (ANG mln.)	<u>-3.213,8</u>	<u>-3.043,8</u>	<u>-2.303,0</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
LLS Schulden lange termijn (APC)	-89,2	-89,2	-99,0
LLS Schulden lange termijn (CBCS-GI-RO Settlement)	-267,0	-267,0	
Totaal Schulden lange termijn (ANG mln.)	<u>-356,2</u>	<u>-356,2</u>	<u>-99,0</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
Depositogelden Vreemdelingen Ontvanger	-30,9	-30,8	-30,7
Zekerheidsstellingen Ontvanger en Douane	-31,5	-31,3	-30,0
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]	-0,7	-0,7	-0,7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualetra Production / Distribution	-34,0	-34,0	-34,0
Totaal Gelden in Bewaring (ANG mln.)	<u>-97,1</u>	<u>-96,8</u>	<u>-95,4</u>

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is er overleg geweest met de Ontvanger. Er zal een voorstel voor een alternatieve verantwoording (nl. op de gewone dienst) worden gedaan (pending).

KORTLOPENDE SCHULDEN	2021	2020	2019
Verzamelrekening [zie specificatie]	-126,2	-238,6	-259,5
Anticipatieposten [zie specificatie]	-14,1	-27,0	-131,8
Herrubricering: naar Debiteuren Deelnemingen/Ovh.entiteiten/Crediteuren Ovh.fondsen	0	0	0
Facturen in Omloop	0	0	0
Totaal Crediteuren Algemeen (ANG mln.)	-140,3	-265,6	-391,3
Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	-0,2	16,9	0,4

Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Aqualectra Distribution	Water en electriciteitsnota's	0	-17,1	-2,8
Fundashon Kas Popular	Huursubsidie & onderhoud woningen	0	-5,5	-13,0
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	Pensioenvplichtingen ea	-101,5	-97,3	-138,3
Sociale Verzekerings Bank	AOV/AWW en Basisverzekering	0	-17,0	-47,3
Ministerie van Binnenlandse zaken	Bijdrage Kustwacht	-5,0	-11,4	-6,4
Gemeensch. Hof van Justitie	Subsidie	-4,0	-4,0	0
Andere Crediteuren	Diversen normaal af te wikkelen	-10,9	-47,0	-19,6
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		-121,4	-199,3	-227,4
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		-3,8	-26,0	-19,5
Kortlopende Schulden < 100.000		-1,0	-13,3	-12,6
Nog te verwerken Factuur Batches		0	0	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		-126,2	-238,6	-259,5
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		5	24	13
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		15	98	60
Kortlopende Schulden < 100.000		444	1.539	1.600
Totaal Crediteuren Verzamelrekening (aantallen)		464	1.661	1.673

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Dutch State Treasury Agency	Transitorische rente obligatieleningen	0	-2,8	-2,9
Staat der Nederlanden	Aflossing Leningen kortlopend deel	0	-8,2	-108,2
Andere Crediteuren	Projecten groei strategie - onderhanden werken-	-13,3	-14,0	-15,8
Overige crediteuren	Nog af te wikkelen	-0,8	-0,8	-3,1
Overig	Overlopende liquide middelen	0	-1,2	0
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		-14,1	-27,0	-131,8

De Crediteuren Overheden, Deelnemingen, Overheidsentiteiten en Overheidsfondsen blijken als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
Rechtspersoon ARUBA	RNA v.z. duurtetoelag Arubaanse Landsarr	-22,6	-22,6	-22,6
Totaal Crediteuren Overheden (ANG mln.)		-22,6	-22,6	-22,6
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering/Onderhoud bruggen	-0,5	-0,5	0
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente aflossing / kapitaalinjectie	0	0	0
R/C Selikor NV	Diversen cfm. Selikor	-51,8	-51,8	-45,1
R/C United Telecomm Services NV	Diversen cfm. UTS	0	0	0
R/C PSB Bank NV	RNA Boedel v.z. vermogensversterking	-4,0	-4,0	-9,0
Totaal Crediteuren Deelnemingen (ANG mln.)		-56,3	-56,3	-54,1

De totale (acute) schulden aan het APC en de SVB ná incorporatie van het Vereffeningsakkoord zijn als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
APC pensioenfonds Ambtenaren en Werklieden		5,6	6,7	32,0
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ		-109,1	-107,1	-109,8
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (ANG mln.)		-103,5	-100,4	-77,8
APC pensioenfonds Ambtenaren en Werklieden		5,6	6,7	32,0
APC Aflossingsovereenkomst lange termijn		-89,2	-89,2	-99,0
APC crediteuren Verzamelrekening		-101,5	-97,3	-138,3
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen (ANG mln.)		-185,1	-179,8	-205,3
APC pensioenfonds Ambtenaren		-2,8	-2,8	-28,1
APC pensioenfonds Gouvernementswerklieden (raming)		-60,3	-60,3	-52,2
APC Aflossingsovereenkomst		-89,2	-89,2	-113,7
APC Aflossingsovereenkomst te bet 2020 (kort)		-6,1	-14,7	0
APC Boedel oorspronkelijk (-0,6-11,0 +3,8)		-7,8	-7,8	-7,8
APC Smartegelden		-4,2	-4,2	0
APC Huren		0	-0,8	0
APC Maandelijkse nota		-13,6	0	0
APC Afwijkingen WP-fonds + Boedel raming		0	0	-3,5
APC Raming interest 2021		-1,1	0	0
Totaal verschuldigd aan APC Fondsen (ANG mln.)		-185,1	-179,8	-205,3

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2021	2020	2019
SVB Fondsen BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ(ANG mln.)		-109,1	-107,1	-109,8
SVB betalingen landsbijdrage		0	16,9	0
SVB crediteuren Verzamelrekening: nog te betalen Landsbijdragen		0	-16,9	-47,3
Totaal verschuldigd aan SVB Fondsen (ANG mln.)		-109,1	-107,1	-157,1
SVB boedel RNA tekorten ZV/OV Schommelfonds		-44,5	-44,5	-44,5
SVB boedel RNA Fonds ZOG aanzuivering tekort		-36,0	-36,0	-36,0
SVB boedel RNA premies medev erzekerden		-4,1	-4,1	-4,1
SVB voorschotten Poli Nobo / Fundashon Kuido pa Famia		-17,1	-17,1	-17,1
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (oud)		12,8	12,8	12,8
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (nieuw), FZOG		-18,1	-17,8	-15,9
SVB nog te betalen Overgangsuitkering		-12,8	-11,0	-5,0
SVB teveel betaalde ZV-premie 2013		10,7	10,6	0
SVB nog te betalen Landsbijdragen		0	0	-47,3
Totaal Crediteuren SVB Fondsen (ANG mln.)		-109,1	-107,1	-157,1

Voor beide substantiële betalingsachterstanden worden oplossingen gezocht voor consolidatie en de formalisering daarvan. De Directeur van het APC heeft de overheid per brief van 26 september 2018 gesommeerd tot betaling van haar vordering op de overheid. Met APC is op 7 januari 2019 een aflossingsovereenkomst aangegaan ter erkenning van een aantal openstaande schulden per 30 november 2018. Bij schrijven van 22 augustus 2018 heeft de Directeur

van de SVB aan de Minister van Financiën verzocht om over te gaan tot afhandeling van de vordering van de SVB op de overheid, dit gelet op de liquiditeitspositie van de SVB.

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

OVERLOPENDE PASSIVA	2021	2020	2019
SVB premies AOV/AWW	1,2	0,1	-2,7
SVB premies AVBZ	2,1	0,4	-5,0
SVB premies BVZ	-1,7	-2,6	-13,5
SVB premies ZV/OV	-8,1	-6,5	-9,5
SVB premies CESSANTIA	-0,4	-0,3	-0,4
Totaal Ontvangst en Afdracht premies van Derden (ANG mln.)	-6,9	-8,9	-31,1
Te betalen netto Beloningen	66,2	56,6	36,7
Af te dragen Loonbelasting	-3,9	0,3	-3,5
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	-3,5	0,2	-3,2
Af te dragen premie AVBZ	-0,5	0	-0,5
Af te dragen premie AOV/AWW	-3,6	0,7	-2,8
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-66,5	-56,9	-37,0
Voorschotten Personeel	0,9	0,9	1,0
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0,2	-0,2	-0,1
Sluitrekening / Pending Posten	1,7	1,8	1,7
Totaal Beloningen en Sociale Lasten van Eigen Personeel(ANG mln.)	-9,4	3,4	-7,7
Ontvangsten zonder Inningsopdracht	-5,0	-5,0	-5,0
Ontvangsten t.b.v. Derden	-0,4	-0,4	-0,3
Onbekende Ontvangsten	0,1	0,1	0,1
Ontvangsten Onderweg	-0,1	0	-0,2
Vooruitontvangsten	0	0	-0,2
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten (ANG mln.)	-5,4	-5,3	-5,6

§8. Collectieve Sector en Overige

Realisatiecijfers Collectieve Sector: SVB

De SVB dient binnen 4 weken ná afloop van elke rapportagemaand voorlopige realisatiecijfers op te leveren. Na circa 8 weken ná afloop van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatie-cijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Ten tijde van de opmaak van deze rapportage waren de realisatie-cijfers over de maand mei en juni 2021 nog niet beschikbaar. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (prognoses i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het vorenstaande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB.

21FMR Land Collectieve Sector	apr-21	BVZ	AOV/WW	ZV/OV	AVBZ
SVB Collectieve Sector Lasten	361,1	188,2	130,6	14,3	28,0
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-101,8	-92,7	-8,3	0,0	-0,8
SVB Collectieve Sector Balen	-246,0	-92,5	-119,7	-11,3	-22,5
Dotatie wettelijke reserve	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Realisatie SVB periode / voorlopig	13,3	3,0	2,6	3,0	4,7

§9. Oplossing problematiek Girobank NV.

1. Algemeen

Het land Curaçao (het Land) heeft samen met de Centrale Bank van Curaçao en Sint-Maarten (CBCS) gewerkt aan een oplossing voor de problematiek bij de Girobank N.V. (Girobank). Die oplossing voorziet er in dat Girobank met steun van het Land zal worden afgewikkeld op een wijze waarbij de depositohouders zo veel mogelijk worden voldaan.

Bij landsbesluiten dd. 16 maart 2021 No. 21/384 en No.21/385 is resp. de overeenkomst tussen de Openbare Rechtspersoon Curaçao en de Staat der Nederlanden en de overeenkomst tussen de openbare Rechtspersoon Curaçao en GI-RO Settlement Holding NV voor de onderhandse lineaire lening aan het Land t.b.v. de afwikkeling van de leningenportefeuille van Girobank geformaliseerd.

De voorgestane oplossing en de gevolgen voor de begroting van het Land zullen hieronder worden beschreven.

De CBCS heeft, als lender of last resort, thans een preferente vordering op Girobank. Die preferente vordering bedraagt ANG 267 miljoen. Tot zekerheid van die vordering is conform wettelijk voorschrift een pandrecht gevestigd op de leningenportefeuille van Girobank (Leningenportefeuille).

De oplossing komt er in de kern genomen op neer dat het Land die preferente vordering overneemt van de CBCS, samen met de daarvoor in onderpand gegeven Leningenportefeuille. Met het oog op die overname zal het Land een rechtspersoon oprichten, een zgn. Special Purpose Vehicle (SPV). De CBCS zal de vordering op Girobank van ANG 267 miljoen aan die SPV overdragen samen met de pandrechten op de Leningenportefeuille. De SPV gaat vervolgens over tot uitwinning van deze pandrechten waardoor de Leningenportefeuille op de SPV zal overgaan. De bedoeling is dat de leningenportefeuille door de SPV via een run-off wordt afgewikkeld om zodoende een maximale opbrengst te realiseren ten behoeve van de depositohouders van Girobank.

Tegenover de overname door het Land (met behulp van een SPV) van de preferente vordering van de CBCS op Girobank ter waarde van ANG 267 miljoen en van het bij die vordering behorende door Girobank gegeven onderpand bestaande uit de Leningenportefeuille, neemt het Land de verplichting op zich om de CBCS voor die overname te compenseren. Zonder die compensatie zal de CBCS een voorziening moeten treffen waardoor het in artikel 34, tweede lid, van het Centrale Bank-statuut voor Curaçao en Sint-Maarten genoemde reservefonds onder het in die bepaling neergelegde wettelijk minimum zakt, terwijl de CBCS in de gegeven omstandigheden geen mogelijkheden heeft om dat reservefonds uit andere reserves aan te vullen. In die situatie zijn de landen Curaçao en Sint-Maarten op grond van het derde lid van dat artikel 34 verplicht tot aanzuivering door middel van een storting.

De overname van het Land van de preferente vordering van de CBCS van ANG 267 miljoen is in het jaar 2020 verantwoordt conform de Landsverordening Comptabiliteit 2010.

2. Voorwaarden waaronder het Land de CBCS compenseert

De verplichting die het Land op zich neemt om de CBCS te compenseren zal worden neergelegd in een overeenkomst tussen het Land, de SPV en de CBCS waarmee (i) de CBCS haar vordering op Girobank – met de daaraan verbonden pandrechten op de Leningenportefeuille – aan de SPV overdraagt en (ii) het Land als tegenprestatie de verplichting op zich neemt om de CBCS te compenseren voor een bedrag van ANG 267 miljoen en (iii) dat de SPV de opbrengsten van de Leningenportefeuille zal aanwenden ten behoeve van de depositohouders van Girobank.

Het Land zal op kwartaalbasis in 60 termijnen (gedurende in totaal 15 jaar) aan haar verplichting jegens de CBCS voldoen, te beginnen vanaf drie jaar na ondertekening van de overeenkomst. Het Land en de CBCS kunnen overeenkomen dat de start van de termijnbetalingen maximaal twee keer met een jaar wordt uitgesteld. Het Land is jegens de CBCS een rente verschuldigd van 2% op jaarbasis over het meerdere van het bedrag van de verplichtingen jegens de CBCS dat uitkomt boven ANG 60 miljoen.

Uitgaande van de start met de aflossing drie jaar na ondertekening van de overeenkomst zal de jaarlijkse last (aflossing plus rente) aan het begin naar verwachting ongeveer ANG 22,8 miljoen op jaarbasis bedragen, langzaam aflopend tot ongeveer ANG 18,7 miljoen aan het einde van de aflossingsperiode. Uitgaande van de start met de aflossing vijf jaar na ondertekening van de overeenkomst zal de jaarlijkse last (aflossing plus rente) ongeveer ANG 23,6 miljoen onderscheidenlijk ANG 19,3 miljoen bedragen.

3. Dekking van de kosten van de compensatie

De verplichting om de CBCS te compenseren, zal het Land bekostigen uit de meeropbrengsten van een door te voeren verhoging met 0,5-procentpunt van het door de deviezenbanken verschuldigde licentierecht, bedoeld in artikel 9, vierde lid, van het Bankstatuut. In de periode 2015-2019 heeft Curaçao jaarlijks gemiddeld ruim ANG 48 miljoen aan licentierechten ontvangen. Dat is een opbrengst die is verkregen met toepassing van het huidige tarief van het licentierecht van 1%. Op basis van dat jaarlijks gemiddelde zou een verhoging van het licentierecht met 0,5-procentpunt in een meeropbrengst van jaarlijks ANG 25 miljoen kunnen resulteren.

Stand van zaken van de Financiële Verantwoordingen van het land Curaçao

De jaarrekeningen en jaarverslagen t/m 2018 van het land Curaçao zijn door de Staten van Curaçao vastgesteld. De jaarrekening 2019 is op 26 augustus 2020 aan de Raad van Ministers ter accordering aangeboden. Op 1 maart 2021 is de controleverklaring en het accountantsverslag terzake van de SOAB ontvangen. Op 20 april 2021 is het onderzoeksrapport van de ARC ontvangen. De jaarrekening 2019 is aan de Raad van advies ter advisering aangeboden en zal vervolgens aan de Staten van Curaçao voor de vaststelling hiervan worden aangeboden.

Korte uiteenzetting van en toelichting op de Bijlagen

In bijlage 1 van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In bijlage 2 is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1e deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoriaal (2e deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2013-2019 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3e deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In bijlage 3 is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In bijlage 4 is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de Overheids NVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In bijlage 5 is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In bijlage 6 is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook 'health indicators'.



In bijlage 7 van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de actuele jaarrekening nog ontbreekt.

In bijlage 8 van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringsstaat).

LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
ANG	Internationale aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BTP	Bureau Telecommunicatie & Post
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
Cft	College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierkening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
PMU	Program Management Unit
Rft	Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RMR	Rijksministerraad
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBAB	Stichting Belastingaccountantsbureau
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringsstelsel voor bezoldigingen
UOC	University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US\$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

§ 9.1 Uitvoeringsrapportage 2de kwartaal 2021 Beleidsparagraaf

In deze paragraaf wordt de voortgang van een aantal maatregelen gerapporteerd.

COVID-19

Ook in 2021 kampt de wereld met het coronavirus. In maart heeft een recente COVID-golf, ook wel de Britse variant genoemd, gezorgd voor een ongekennde druk op de medische zorg, welke heeft geleid tot wederom een semi lockdown. Sinds de maand februari is gestart met het gefaseerd vaccineren. De regering beoogt met de lockdown en andere maatregelen en het vaccineren te komen tot een situatie van het weer kunnen leven. Aan het eind van het tweede kwartaal waren het aantal positieve gevallen drastisch afgenomen. Zoals bekend heeft de COVID-19 pandemie drastische gevolgen voor de economie c.q. bedrijvigheid op het eiland met name voor de werkgelegenheid in de toerisme- en entertainmentsector op Curaçao. Ook in het tweede kwartaal zag de regering zich genoodzaakt om steunmaatregelen voort te zetten voor (zoveel mogelijk) behoud van de werkgelegenheid en inkomen.

Ondanks de getroffen maatregelen om de effecten (sociaal, medisch economisch, financieel etc.) van de COVID-19 zoveel mogelijk in te dammen zijn de gevolgen voor de economie en als gevolg daarvan voor de overheidsfinanciën/begroting enorm. Door de economische krimp daalden de door de regering geraamde inkomsten. De afgelopen half jaar heeft de regering hogere uitgaven gehad wegens de corona-uitbraak, de nieuwe uitdagingen in de zorglogistiek en het (massa) vaccinatieproject. Andere uitgaven, zoals in de categorie goederen & diensten, zijn weer on hold geweest wegens de lockdown, alsmede kapitaaluitgaven.

De liquiditeitspositie van Curaçao was net toereikend om het tweede kwartaal 2021 zonder steun af te ronden. Eerder was al voorzien dat zonder additionele liquiditeitssteun Curaçao naar alle waarschijnlijkheid vanaf de maand juli niet meer aan haar verplichtingen, zoals salarisbetalingen, uitgaven aan sociale zekerheid en renteverplichtingen op uitstaande leningen, zou kunnen voldoen. Op verzoek van Curaçao heeft de Rijksministerraad op 18 juni besloten tot het onder voorwaarden verstrekken van additioneel ANG 168 miljoen, te verdelen in deeltranches van ANG 75,5 miljoen en ANG 92,5 miljoen.

Vergeleken met het eerste kwartaal 2021 laten de cijfers van het tweede kwartaal 2021 voor wat betreft de belastinginkomsten (tot en met de maand mei) een significant lager niveau zien. De lagere belastingontvangsten zijn vooral te wijten aan de minimale economische activiteit van de maanden april en mei door de (tweede) semi-lockdown. De realisatiecijfers van april en mei 2021 zijn in lijn met de cijfers van de eerste lockdown (april en mei 2020). De na-effecten van de laatste lockdown op de belastinginkomsten worden continu gemonitord.

De nieuwe regering (Pisas) is recentelijk op 14 juni jl. geïnstalleerd. Vooralsnog is de verwachting dat de wisseling van de wacht geen vertraging zal hebben op de uitvoering van de met Nederland overeengekomen afspraken. Eén van deze afspraken is de instemming met een hervormingsagenda (het Landspakket) en de Rijkswet Caribisch orgaan voor hervorming en ontwikkeling (COHO) in het kader van verdere liquiditeitssteun.

De wettelijke kader voor de uitvoering van en toezicht op het landspakket wordt geregeld in de concept-Rijkswet Caribisch orgaan voor hervorming en ontwikkeling (COHO). Deze regelt de instelling van het orgaan en het kader waarbinnen deze dient te opereren.

De Raad van State (RvS) heeft 3 maart 2021 advies uitgebracht en is van oordeel dat het wetsvoorstel moet worden heroverwogen en derhalve niet in deze vorm bij de parlementen van de landen van het Koninkrijk kan worden ingediend. Dit vanwege de gekozen opzet, de bevoegdheden van het COHO en de grote mate van regie vanuit de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties op het COHO. Het gevolg is dat Curaçao slechts in beperkte mate verantwoordelijkheid zal kunnen dragen voor het uitvoeren van de eigen hervormingen. De overlap van bevoegdheden tussen onder andere het COHO en het landsbestuur, maar ook tussen het COHO en het College financieel toezicht, zorgt voor onduidelijkheid over ieders verantwoordelijkheid. Het COHO neemt zoveel taken over, dat het niet voor de hand ligt dat Curaçao op een gegeven moment op eigen kracht de hervormingen zal kunnen doorzetten. De RvS acht het niet raadzaam het gebrek aan implementatiekracht op te vangen door het COHO (mede) verantwoordelijk te maken voor de opstelling en uitvoering van plannen van aanpak. Hierdoor wordt de afbouw van de rol van het COHO door de gekozen aanpak bemoeilijkt.

Voorts merkt de RvS op dat de eigen verantwoordelijkheid van de landen een belangrijk uitgangspunt is van het Statuut en dat het inperken van die verantwoordelijkheid door het Koninkrijk (Nederland) strikt noodzakelijk en proportioneel moet zijn. Juist uit het gegeven dat de bevoegdheden van het COHO zeer vergaand zijn, blijkt dat hiermee onvoldoende rekening is gehouden.

De RvS geeft enkele uitgangspunten mee voor een betere aanpak. Belangrijke aspecten zijn o.a. draagvlak en eigenaarschap van het landsbestuur Curaçao. De taken die aan het COHO worden toegekend zouden dan hierop moeten worden afgestemd; hoe meer de taken van het COHO overlappen met de taken van het landsbestuur, hoe groter het belang van draagvlak. Vertegenwoordiging in het bestuur van het COHO zal bijdragen tot een groter draagvlak bij het landsbestuur. Tevens moet er vooraf duidelijkheid zijn over de te bereiken doelen. Een situatie waarin het COHO of de Minister van BZK tussentijds eenzijdig de voorwaarden aanpast moet voorkomen worden.

Vertraging in de totstandkoming van de Rijkswet zou een risico kunnen zijn voor het verbeteren van het overheidsfinanciën en het bereiken van de voorgenomen weerbaarheid. Sinds het tweede kwartaal neemt Curaçao weer actief deel aan de onderhandelingen inzake het COHO.

COVID-19 en sociale fondsen

De economische krimp als gevolg van de COVID-19 pandemie heeft ook geleid tot mindere premie-inkomsten voor de sociale fondsen. Vanwege de premiederving is de liquiditeitspositie van de SVB onder druk. De voorlopige berekening van de SVB toont een premie-uitval als gevolg van COVID-19 van ± ANG 72,6 miljoen. Hiervan is ca. ANG 57,4 miljoen in 2020 ten laste van de wettelijke reserves gebracht naar aanleiding van berekende premie-uitval welke het gevolg was van de COVID-19 pandemie. De SVB gaat uit van een (geprojecteerd) negatief saldo voor 2021 in het schommelfonds ad ca. ANG 40,2 mln.

Voor wat betreft het BVZ-fonds waar de exploitatiekosten van het nieuwe ziekenhuis CMC onder vallen, het volgende. In de maandrapportage tot en met maart heeft de SVB bijstellingen doorgevoerd voor wat betreft de taakstellingen¹ voor het jaar 2020 op de zorggebieden apotheken, medisch specialisten en medische uitzendingen, die gerealiseerd moeten worden teneinde het exploitatietekort CMC van ca. ANG 60 miljoen te dichten. De SVB verwacht van de taakstelling slechts een fractie te realiseren. Zowel bij de categorie geneesmiddelen als bij medische uitzendingen zullen de uitgaven in 2021 hoger uitvallen en dus geen besparing opleveren. Alleen bij de medische specialisten zal mogelijk een besparing worden gerealiseerd wegens het feit dat per 1 januari 2021 van enkele zorgverleners hun medewerkschap is beëindigd. Tevens is bij de medische specialisten, wellicht sprake van achterblijvende electieve zorgproductie in verband met de lockdown.

De premiederving bij de SVB en de verwachte hogere uitgaven resulterend in een verwachte negatieve schommelfonds 2021 en meerjarig, vormen een risico voor de overheidsfinanciën. Recentelijk heeft de SVB op verzoek van de Raad van Ministers een rapport opgeleverd met aanvullende beheersmaatregelen voor het verduurzamen van de sociale fondsen. Dit rapport dient verder te worden besproken zodat besluitvorming hierover op korte termijn kan plaatsvinden.

¹ Met een totale omvang van ANG 70 miljoen (ten opzichte van het uitgavenniveau van 2017).

Overview Doel

Het in kaart brengen van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen

Uitleg kolommen

1. Risico identificeren en kwantificeren

#risico: Unieke risk ID

Ministerie: De Ministerie waar dit risico speelt

Beschrijving (kort): een korte beschrijving van de risico

Kwantificeren: de geïdentificeerde risico vertaald in mogelijke financiële impact

2. Analyse

Impact: het effect van een risico heeft op doelstellingen, gebaseerd op een 5 schaal rating systeem

(1 - Zeer laag, 2 - Laag, 3 - Gemiddeld, 4 - Hoog, 5 - Zeer Hoog, 6 - NVT)

Probabiliteit: de waarschijnlijkheid van het optreden van een risico op basis van een 5 schalen ratingsysteem

(1 - Zeer onwaarschijnlijk, 2 - Onwaarschijnlijk, 3 - Mogelijk, 4 - Waarschijnlijk, 5 - Zeer waarschijnlijk, 6 - NVT)

Risk response category: een beschrijving van hoe een risico zal worden behandeld:

1 - Avoidance: do not continue with this particular aspect of the process/project, because the risk is so great that the benefits would not be cost effective. No Risk impact

2 - Acceptance: accept the risk, document and communicate it, but don't develop a plan to mitigate the risk. Take a chance that it will not occur or accept the consequences. Risk impact materializes if realized.

3 - Mitigation: develop a mitigation plan to reduce and continually monitor the risk. Risk impact materializes if realized.

4 - Transfer: transfer the risk and accountability outside the process/project. Risk impact materializes if realized.

5 - NVT

3. Mitigeren

Directe instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt geaccepteerd.

Indirecte Instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt beheerst

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

4. Financiële Dekking

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

Reguliere Begroting: Hoe wordt de risico op de reguliere begroting gedekt?

Onvoorzien: Hoe wordt de risico met de post onvoorzien gedekt?

Reserve: Hoe wordt de risico met de post reserve gedekt ?

Restrisico: Resterende risico's die men kan vermoeden, maar waartegen redelijkerwijs geen afdoende maatregelen kunnen worden genomen

Commentaar: additionele informatie en/of uitleg

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 30 juni 2021.

#	1. Identificeren en kwantificeren			2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar	
	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAF)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien			Reserve
1	SOAW	Fundashon Kas Popular (FKP)	Onduidelikheden rondom de schuld aan FKP	13 mln	3 - Gemiddeld	4 - Waarschijnlijk	2 - Acceptance	De Regering heeft op basis van het adviesrapport van SOAB van 2014 naar de stand tot en met 2009 besloten om een voorziening te treffen van Naf. 13 miljoen in 2017. Overigens heeft FKP zelf in haar jaarrekening 2010 een nettovoorziening op het Land opgevoerd van Naf. 20.5 miljoen. Volgens de jaarrekening 2011 bedroeg de rekening courant verhouding Naf 25 miljoen. Een belangrijk deel van de claim die FKP op het Land zegt te hebben betreft overigens extracurante zaken. Met het FKP zijn de ministers van VVRP en SOAW thans in overleg om de juistheid van hun bezwaren te toetsen. In dit kader is de directe van FKP bericht dat de calculatie van SOAB van 2014 is overgenomen, zijnde Naf. 13 miljoen, die door een eerder RvM-besluit reeds is bevestigd, en dat SOAB de opdracht heeft gekregen om de afrekening met het FKP te actualiseren. Dit laatste betekent dat de jaarcijfers van FKP van 2010 en 2011 zullen worden geanalyseerd teneinde de afrekening te bepalen. Vanaf het begrotingsjaar 2012 ontvangt FKP een vast bedrag van Naf. 12 miljoen. Vanaf 2012 is er dus geen sprake van een eventuele nabestelling.						De SOAB zal de jaarcijfers van 2010 en 2011 analyseren teneinde de afrekening te bepalen	Vanaf 2012 wordt een totaal bedrag van Naf. 12.0 miljoen opgenomen in de begroting en aan FKP uitgekeerd. De Staten hebben inmiddels een beheersovereenkomst goedgekeurd waarbij FKP jaarlijks een bedrag van Naf 5 miljoen ontvangt voor het behoren van de woningen die eigendom zijn van Land Curacao. Het restant bedrag zijnde Naf 7 miljoen (Naf 12mln - Naf 5 ml) is bestemd als huursubsidie. De beheersovereenkomst FKP-Land is ondertussen ondertekend.
2	GMN	SEHOS, HNO en sociale fondsen	De ontwikkeling van de eindschulden Sehos, de meerkosten en exploitatiekosten HNO en de houdbaarheid van de sociale fondsen. De Covid-pandemie legt een extra druk op de exploitatie van CMC en de sociale fondsen.	In het 'Dasi-rapport inzake second opinion HNO-Exploitatie' d.d. 16 november 2018 van SOAB is ragnomen dat Naf 91.5 miljoen van het investeringsbedrag ten laste van het Land komt. Hierover heeft geen besluitvorming plaatsgevonden.	5 - Zeer hoog	4 - Waarschijnlijk	3. Mitigation	Aanvullende financiering	Analyse voor de afwikkeling van SEHOS door SOAB is uitgevoerd. Een consorciële lening van Naf 200 miljoen is aangevraagd voor de afbouw HNO/CMC. Voorts is reeds besloten tot een taakstelling van Naf. 70 miljoen aan bezuinigingsvoorstellen voor het dekken van het exploitatiekosten HNO. De sociale fondsen SVB zullen op korte termijn worden doorgelicht.				NVT Er is geen risico met de afwikkeling van Sehos, omdat de voeding op Sehos groter is dan de schuld aan Sehos.	De verschillende SOAB-deelrapporten met betrekking tot de 2nd opinion business case HNO, sensitiviteitsanalyses en afwikkeling Sehos zijn geread en ontvangen door het Ct. Ter zake de consorciële lening is het voornemen om in afstemming met het Ct te komen tot een herfinanciering. Werkzaamheden van de commissie verduurzaming Sociale Fondsen hebben vertraging opgelopen vanwege COVID-19. Thans zijn de taken uitgesteld en is een nieuwe commissie bij landsbesluit ingesteld. Er is ook een rapportagestructuur vastgesteld met een stuurgroep waaraan de commissie zal moeten rapporteren. Voornemens is om de werkzaamheden op korte termijn af te ronden. Hierna zullen de resultaten gedeeld kunnen worden met het Ct.	
3	AZ	Raffinaderij	De ontwikkelingen rondom de continuïteit van de raffinaderij. In januari 2021 is een nieuwe potentiële operator geselecteerd.	In geval van sluiting van de raffinaderij zijn de consequenties o.a. als volgt: - 8% directe toegevoegde waarde van de raffinaderij aan de GDP (+/- 4000 directe en indirecte banen verlies	5 - Zeer hoog	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Vanaf januari 2021 is RdK in onderhandeling met een potentiële operator voor de raffinaderij in Emmastad en de terminal in Bullenbaai (Raffinaderij). De potentiële operator betreft een lokaal bedrijf met ondersteuning van diverse buitenlandse partijen. De kandidaat heeft gearriveerd in het wervingsproces uitgevoerd door RdK-PMO vanaf Q3 2021. Na evaluatie van de voorstellen door PMO heeft RdK begin januari 2021 met instemming van haar Raad van Commissarissen (RvC) en de Raad van Ministers (RvM) deze lokale partij geselecteerd om de onderhandelingen voort te zetten. Aangezien het onderhandelingsproces nog niet is afgerond heeft RdK in afstemming met de Raad van Ministers besloten om de dienstverbanden nog gedurende maximaal drie maanden te continueren (tot uiterlijk September 2021). Mocht uiteindelijk geen transitie van de Raffinaderij volgen dan zal het personeelsbestand in aantal verlaagd worden tot het minimum benodigd voor de logistieke dienstverlening aan Curao in het kader van de brandstofvoorziening aan Curacao en Bonaire (Plan B3, zie hierin), alsmede voor het opereren van de terminal in Bullenbaai. Immers het beheer van de Raffinaderij gaat gepaard met zeer hoge kosten voor personeel, beheer en instandhouding. Hiertegenover staan beperkte inkomsten verkregen met de lease van enkele opslagtanks, de verhuur van jett's voor het tijdelijk samenvan van schepen en de elektriciteitsvoorziening aan Aqualactra.	De licentie waarmee RdK en CRU vrijgesteld zijn om transacties te mogen aangaan met Amerikaanse partijen, is in 2021 verlopen. Het betreft onder meer transacties die verband houden met gedeelten die eigendom zijn of zijn geweest van PdVSA/Isa en waarover RdK maandelijks aan Washington rapporteert.	Indien de raffinaderij discontinueert, dan staat Curacao voor een bijzondere omstandigheid die op dit moment niet te kwantificeren is.		NVT	Twee onderhandelingsstrategieën worden thans doorlopen, te weten: - RdK en de potentiële operator onderhandelen over het gebruik van de Raffinaderij, alsmede de vergoeding daarvoor. Deze onderhandelingen resulteren in een erfpacht-akte; - De Overheid en de mogelijke operator onderhandelen over onder meer de milieu- en fiscale voorwaarden, de dienstverlening op maritiem gebied door CPA/KK, de brandstofvoorziening aan en door Curao alsmede de brandstofvoorziening aan en mogelijke stroomafname door Aqualactra, alsmede het afnemen van diensten van invloed samenwerkings met Seikof. Het voorgaande wordt vastgelegd in een zogenaamde Government-Agreement. Beide onderhandelingsprocessen zijn nog onderhanden. RdK streeft naar een overdracht van de Raffinaderij in Q2 2021. Met de wereldwijde COVID-pandemie vanaf 2020 is de olie-sector grotendeels ingestort en is een duurzame businesscase en snelle doorstart geen garantie. Ter mitigering van de risico's van afhankelijkheid van de raffinaderij zijn verschillende projecten gaande, o.a.: realisatie van een LPG-terminal (tender-proces voor de bouw alsmede het proces voor het aantrekken van externe financiering zijn onderhanden), verhuren tankopslagcapaciteit bij Bullenbaai (in december is contract gesloten met een gerenommeerde marktpartij), vastgoed- en ontwikkeling van het havengebied Schottegat o.a. met TNO t.z. toepassing van groene energiebronnen.		
4	FIN	Duurttoeslag I	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurttoeslag van het land Curacao	NAF. 84.6 mln per eind november 2018	3 - Gemiddeld	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Ter beheersing van dit risico is in 2015 de opbouw in de DT-regeling stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Voorts is er een aflossingsovereenkomst op 7 januari 2019 getekend om het schuldbedrag af te lossen in een termijn van 10 jaar.					NVT	Er is geen onduidelijkheid betreffende het totaal verschuldigde bedrag mbt duurttoeslag. Ook in post COVID-19, is het gelukt om de afbetaling op het schuldbedrag conform de aflossingsovereenkomst van 7 januari 2019 voort te zetten. Idem voor wat betreft de betaling van de maandelijkse verplichtingen. Het traject tot overdracht aan het APC van het voormalige BC-gebouw is nog niet rijp voor besluitvorming.	
5	FIN	Duurttoeslag II	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurttoeslag van de overheidsentiteiten. Dit betreft alleen ex-ambtenaren van Dienst Water Distributie die naar Kodela/Aqualactra zijn overgegaan. De duurttoeslag van deze groep komt ten laste van het Land.	De actuele berekening moet nog vastgesteld worden. Claim in gerechtelijke procedure is Naf. 2.4 mln.	1 - Zeer laag	1 - Zeer onwaarschijnlijk	5. NVT						Mogelijke restrisico dat de overheid hiervoor zou moeten betalen is naar verwachting niet noemenswaardig. Door de lagere reeks duurttoeslag uitgaven zou een eventuele claim hiernaaf opgevangen kunnen worden. Claim is afgewezen bij vonnis van 25 januari 2021. Hoger beroep door Aqualactra is niet uitgesloten.	De entiteiten hebben hun eigen verantwoordelijkheid mbt tot de duurttoeslag verplichtingen. De discussie is beperkt tot de indexering van de Duurttoeslag. Ter beheersing van dit risico is de DT-regeling (de opbouw) stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Specifiek goal Aqualactra: conform de afspraken bij de overstap van DvD'ers naar Aqualactra is Aqualactra primair verantwoordelijk voor betaling aan APC. Voortgang van de gerechtelijke procedure, t.z. de claim van Aqualactra was geweest op 14 juli 2020. Bij vonnis van 25 januari 2021 zijn de vorderingen van Aqualactra op het Land afgewezen. In de hoofdzaak (APC vs het Land) is Aqualactra veroordeeld om de pensioenbedragen, de duurttoeslagen en VUT verplichtingen te betalen. Bij de eerste BW 2020 (vastgesteld 27 augustus j.) is de te ontvangen dividenduitkering met Naf. 23 mln. afgerond. Voorts heeft de RMR ingestemd met afwijking van de begrotingsnormen, n.a.v. beroep op artikel 25, lid 1 van de RfT.	
6	FIN	Dividenden Overheids NV's	De mogelijke oninbaarheid van dividenden van overheids-NV's	Voor 2020 is oorspronkelijk NAF. 23 mln begroot.	3 - Gemiddeld	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance				NAF. 23 mln.			Thans is een werkgroep bezig met een inventarisatie van de liquiditeitspositie van de grootste overheidsbedrijven. Het resultaat van de werkgroep voor wat betreft de risico's en mogelijke toekomstige dividendontvangsten is nog niet bekend.	
7	VVRP	C-Post	Negatieve financiële situatie van de C-post	4-5 mln	1 - Zeer laag	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance	De financiering van de netto vergoeding wordt deels bekostigd uit begrote overdrachten afkomstig van het Bureau Telecommunicatie en Post. De overheid heeft een structurele maatregel genomen om de eventuele negatieve financiële resultaten van C-Post (na verrekening van verliezen op de postale dienstverlening met winsten op andere activiteiten) te compenseren uit een deel van de middelen die jaarlijks van BT&P worden verkregen. Structureel is hiervoor Naf. 5 mln. opgenomen op de begroting	Aangaan van overeenkomst tussen C-post en Land			NAF. 5 miljoen per jaar		Na uitvoering van de genoemde structurele actie, wordt dit punt niet meer als een risico beschouwd.	Tegenover de verschuldigde bijdragen van NAF 11.6 miljoen aan C-post staat een bedrag van NAF 13.6 miljoen zijnde via C-post ontvangen invoerschoten. Per saldo heeft het Land een vordering op C-post. Gespreken met de Ontvanger zijn nog gaande. Ter zake de invoerschoten is er geen opbouw van de schuld, daar de Douane thans zelf de invoerschoten bij C-post int. Afgesproken is om de netto kostenvergoeding aan C-post te maximaliseren op Naf 7 miljoen (inclusief pensioenafdrachten); ambtelijke afstemming om tot een conceptovereenkomst te komen zal voortgezet worden in 2021.

§9.2 Voortgang financieel beheer projecten

De “Groeistrategie Curaçao, integraal en samen” is in 2018 door de regering vastgesteld met als doelstelling de gemeenschap van Curaçao daadwerkelijk en langdurig perspectief op welvaart en welzijn te bieden. Met dit eindresultaat voor ogen is prioriteit gegeven aan de uitvoering van diverse projecten die gericht zijn op het structureel keren van de negatieve economische groeitrend, het duurzaam verbeteren van de overheidsfinanciën en het -apparaat, en het integraal aanpakken van de sociaaleconomische problematiek op Curaçao.

In het kader van het duurzaam verbeteren van de publieke financiën en het financieel beheer zijn de volgende subdoelstellingen vastgesteld:

1. Het bereiken van structureel begrotingsevenwicht (minimaal).
2. Het versterken van de financiële functie.
3. Het verbeteren van het financieel beheer.
4. Het herzien en hervormen van het belastingstelsel.

Voor alle vier subdoelstellingen zijn een of meer projecten geprioriteerd. Ten aanzien van de verbetering van het financieel beheer is de “Roadmap voor een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2021 van het Land Curaçao” leidend. In de Roadmap zijn 11 kernpunten (aandachtsgebieden) opgenomen waarop duidelijke verbeteringen dienen te worden gerealiseerd, zodat de jaarrekening 2021 van het Land voorzien kan worden van een goedkeurende controleverklaring.¹ Onderstaande tabel verschaft een overzicht van de kernpunten in de Roadmap.

Tabel 1 Overzicht Roadmap kernpunten

1. Financiële functies	7. Belastinginkomsten
2. Beloning van Personeel	8. Niet-belasting inkomsten (NBI)
3. Subsidies en Overdrachten	9. Begrotingsoverschrijdingen
4. Financiële vaste activa (FVA)	10. Besluitenlijsten Raad van Ministers
5. Materiële vaste activa (MVA)	11. Bevestiging bij de jaarrekening
6. Verbruik van Goederen en Diensten	

Het voldoende verbeteren van de tekortkomingen bij alle 11 kernpunten van de Roadmap zodat de jaarrekening 2021 van het Land van een goedkeurende controleverklaring voorzien kan worden is vanaf het begin aangeduid als een ambitieus plan. Gezien het uitdagende karakter van de Roadmap en de verschillende

¹ Ten aanzien van de getrouwheid.

factoren die tot nu toe hebben bijgedragen aan een lager dan gewenst voortgangstempo (onder andere onvoldoende capaciteit, geen technische ondersteuning vanuit Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), vertraging door COVID-19 maatregelen), zijn de afgelopen periode aanvullende besluiten genomen ten behoeve van de uitvoering.

Voor diverse projecten is besloten een nieuwe strategie en/of een andere trekker in te zetten. Daarnaast is overeengekomen dat SOAB de uitvoering van verschillende deelprojecten die in de Roadmap zijn opgenomen additioneel zal ondersteunen. De nadruk ligt hierbij op ondersteuning ten bate van de verbetering van het financieel beheer. De Roadmap kernpunten waarop deze ondersteuning primair van toepassing is zijn als volgt: 2. Beloning van Personeel, 3. Subsidies en Overdrachten, 5. Materiële vaste activa, 6. Verbruik van goederen en diensten, 7. Belastinginkomsten, en 8. Niet-belastinginkomsten.

In Tabel 2 worden de verbanden tussen de subdoelstellingen uit de Groeistrategie voor wat betreft de overheidsfinanciën en het financieel beheer toegelicht, evenals de Roadmap kernpunten, de voornaamste (project)werkzaamheden en eventuele gerelateerde risico's.

Tabel 2 Overzicht projecten versterking financieel beheer

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
1) BEREIKEN VAN STRUCTUREEL BEGROTINGS-EVENWICHT (MINIMAAL)	INKOMSTEN VERHOGEN			
	<p>8. Niet-belastinginkomsten</p> <p>a] Opstellen en implementeren formele procedures, en richtlijnen over de belangrijkste inkomsten beschrijven en implementeren.</p> <p>b] Verder implementeren van de formele procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste inkomsten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste overige inkomsten opstellen en implementeren.</p>	<p>I] Optimalisatie leges en retributies.</p>	<p>>> Het traject ter identificatie en kwantificatie van het potentieel van zowel bestaande als nieuwe inkomstenbronnen (fase 1) is voltooid voor alle ministeries. De onderzoek rapporten zijn voor alle Ministeries afgerond en een presentatie is aan de verschillende Ministeries gegeven met uitzondering van Justitie en Financiën. De planning voor het afronden van de rapporten van Justitie en Financiën is per einde van het tweede kwartaal 2021.</p> <p>>> Voor de implementatieplannen (fase 2) van de ministeries geldt het volgende: Voor de implementatieplannen is een projectteam met een projectleider binnen ieder ministerie noodzakelijk. Ministeries GMN, VVRP, MEO en BPD hebben hun respectievelijke implementatieplannen geaccordeerd. Het streven is om de implementatieplannen van de overige ministeries nog dit jaar af te hebben. Het Ministerie van AZ had geen significante inkomsten en zal niet in het implementatietraject opgenomen worden.</p> <p>Zodra de individuele implementatieplannen door de Raad van Ministers worden geaccordeerd, wordt aangevangen met de uitvoering daarvan.</p> <p>>> Naar aanleiding van de bevindingen en ervaringen van fase 1 en 2 is de werkgroep "Toezicht en Monitoring Team NBI" (TMT) tot de conclusie gekomen dat de aanpak van het project aangepast dient te worden. Het TMT bestaat uit medewerkers van SOAB en het Ministerie van Financiën. Dit team heeft als doel: het ondersteunen (reviseren en adviseren) van de ministeries bij het implementeren van de geselecteerde acties met betrekking tot de niet-belastinginkomsten.</p> <p>>> De in het tweede kwartaal van 2020 ingezette nieuwe trekker bij het ministerie van Financiën voor het implementatietraject, is sedert mei 2021 niet meer werkzaam bij het Ministerie van Financiën. Er wordt nog altijd door de ministeries (lokaal) extra capaciteit gezocht voor de uitvoering van de werkzaamheden.</p> <p>Fase 3 nu uit twee onderdelen bestaat: A. Algemene implementatie 1. indexering van de tarieven van de NBI (leges, precariorechten en retributies)</p>	<p>- Niet voldoende toegewijd personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Het ontbreken van financiële middelen voor de implementatie.</p> <p>- Door de benodigde afstemming met de verantwoordelijke ministeries en het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen, kan de verhoging/introductie van bepaalde leges en retributies niet op korte termijn worden ingevoerd.</p> <p>- Geen acceptatie tariefsverhogingen door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
		<p>II) Op- en vaststelling beheersstructuur overheidsentiteiten.</p>	<p>2. aanpassen van de wet 3. inhalen achterstanden/verbeteren processen</p> <p>B. Implementatie en monitoring NBI per ministerie (de oorspronkelijke fase 3).</p> <p>>> A1. Het traject ter verhoging/invoering van de tarieven van leges- en retributies vormt een cruciaal onderdeel van de implementatieplannen om financiële ruimte te creëren om te kunnen investeren in de (rand)voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de implementatie van de plannen. De Raad van Ministers is reeds in 2019 akkoord gegaan met de aanpassing van de tarieven opgenomen in de legesverordening in een Lb h.a.m.. De tarieven zouden met gebruikmaking van de meest recente consumentenprijs index geïndexeerd kunnen worden. De berekeningen zijn reeds gedaan en er is met WJZ hierover kortgesloten.</p> <p>>> A2. Het traject ter modernisering van de bestaande wet- en regelgeving vormt een cruciaal onderdeel van de implementatieplannen. De gevraagde juridische ondersteuning in het kader van het Groeiakkoord via BZK is door gebrek aan wetgevingsjuristen aldaar, niet op gang gekomen. Er is reeds gestart met het voorwerk voor het aanpassen van de wet. Het doel is om dit onderdeel ook aan het eind van 2021 rond te krijgen.</p> <p>>> A3. Voor een betere administratieve verantwoording van de niet-belasting inkomsten in Enterprise One, zal tevens het rekeningschema aangepast worden. Dit is van belang voor verbetering van de monitoring van de NBI door ministeries waardoor tijdig actie ondernomen kan worden. De voorbereidingen hiertoe zijn gestart. Het is de bedoeling om dit per het einde van het eerste kwartaal van 2022 af te ronden.</p> <p>Er zal ook gewerkt worden aan het wegwerken van geconstateerde achterstanden en het oplossen van de knelpunten in de inningsprocessen. Dit zal derhalve ook mede de herziening van processen kunnen inhouden. Dit zal extra inkomsten kunnen betekenen voor de overheid.</p> <p>>> B. Pas nadat de implementatieplannen afgerond zijn zal het mogelijk zijn om een gedegen planning te maken.</p> <p>Verder, de nieuwe minister van Financiën zal benaderd worden voor afstemming over het voorstel voor fase 3. Hierna zal er duidelijkheid zijn ten aanzien van het vervolgtraject.</p> <p>>> Een inventarisatieronde is gaande vanuit het Ministerie van Financiën voor zowel de overheidsentiteiten als de gesubsidieerde instellingen. Deze inventarisatie richt zich voornamelijk op de volledigheid van de rapportages en afrekeningen van de boekjaren tot en met 2018.</p>	<p>- <i>Ontoereikende samenwerking van de verschillende betrokken ministeries voor de aanlevering van informatie betreffende zowel de overheidsentiteiten als de gesubsidieerde instellingen.</i></p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
			>> De inventarisatie van de overheidsentiteiten is in de afrondingsfase. De inventarisatie van de gesubsidieerde instellingen is in de beginfase.	<i>- Informatie die door desbetreffende entiteiten moet worden opgeleverd (waaronder rapportages en afrekeningen) is vaak niet tijdig, juist noch volledig.</i>
UITGAVEN VERLAGEN				
	<u>2. Beloning van personeel</u>			
	<p>a] Op orde brengen personeelsdossiers. Ontbrekende aanstellings- en benoemingsbesluiten verwerken/opstellen en archiveren in personeelsdossiers.</p> <p>b] Formele procedures en richtlijnen over de personeels- en salarisprocessen beschrijven en implementeren.</p> <p>c] Interne controle op getrouwheid en rechtmatigheid van de personeelsgegevensadministratie en de doorgevoerde mutaties in de salarisadministratie.</p> <p>d] Werven en inwerken van benodigde deskundige personeel.</p> <p>e] Implementeren toereikende AO/IB m.b.t. proces over kosten beloning van personeel.</p>	<p>I] Doorlichting personeelsbestand om de rechtmatigheid van betaalde salarissen en toelagen te toetsen. **</p>	<p>>> In uitvoering. SOAB verleent ondersteuning in de interne controle.</p> <p>Afgerond Voor alle tekortkomingen die een significante invloed hebben, hebben wij in kaart gebracht welke werkzaamheden per wanneer uitgevoerd moeten worden om de tekortkoming weg te werken teneinde de mogelijkheid te creëren van het kunnen verstrekken van een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2021 van het Land Curaçao.</p> <p>Het overzicht met tekortkomingen van Beloning van Personeel is op 30 juni en 17 juli 2020 besproken met afdelingen AO/IC en IAD, Programmamanager SSO en het VT FB. Tijdens deze besprekingen zijn voor de geprioriteerde werkzaamheden voorstellen gedaan voor het projecteigenaarschap binnen de overheid, wie de werkzaamheden zal oppakken en waarmee SOAB kan ondersteunen.</p> <p>De 4 deelprojecten zijn als volgt: 1.A Opzet en implementatie IAD van de Shared Service Organisatie (SSO), inclusief opschoning en digitalisering van de personeelsadministratie is afgerond. 1.B Het versneld/ vervroegd uitvoeren van de IAD SSO is voor 100% afgerond. Dit traject is zoals eerder aangegeven (in de lijn der verwachting) in januari 2021 afgerond, maar moet nog vanuit de daarvoor gereserveerde middelen financieel worden afgewikkeld. Dit is een doorlopend traject van de opzet & implementatie IAD SSO t.b.v. de noodzakelijke controle stappen/interne beheersing maatregelen in lijn met de Audit norm (financieel) voor het payroll proces.</p> <p>Belangrijk attentiepunt: dit essentiële onderdeel van de zeer noodzakelijke interne beheersingsmaatregelen in de vorm van de IAD SSO moet zo snel mogelijk weder opgestart worden. De IAD SSO is namelijk door de Directie SSO en gewezen Minister BPD om budgettaire redenen per januari 2021 stopgezet. De huidige/nieuwe Minister heeft reeds toegezegd om de IAD SSO, met name gezien het belang hiervan, in samenwerking met SOAB en SSO wederom te operationaliseren. De verwachting is dat dit uiterlijk in het 4^e kwartaal van 2021 weer volledig operationeel is. Dit is een harde voorwaarde voor de noodzakelijke waarborging van de juistheid, volledigheid als ook rechtmatigheid van de onderliggende mutaties in het payroll proces.</p> <p>1.C Opschoning en Digitalisering personeelsadministratie PIMS@all - Het vanaf Q4 2021 verhelpen van de onvolledige en</p>	<p><i>- Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</i></p> <p><i>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</i></p> <p><i>- Geen overdracht van kennis naar de ambtenarij bij afloop van het project</i></p> <p><i>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</i></p> <p><i>- Geen overdracht van kennis naar de ambtenarij bij afloop van het project.</i></p> <p><i>- Belemmering van de implementatie door de sluiting van de grenzen (beperkte mogelijkheid voor buitenlandse externe partijen om het Land binnen te komen) en de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</i></p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
			<p>onjuiste informatie in de PA m.b.t. de actieve ambtenaren aan de hand van de onderliggende documenten en het tegelijk digitaliseren van de PA-dossiers.</p> <p>De focus zal hierbij zijn het juist en volledig krijgen van het PA-bestand voor de actieve ambtenaren, wat ongeveer 3000 dossiers omvat. Dit teneinde de onvolledige en onjuiste informatie in de PA te verhelpen m.b.t. de actieve ambtenaren. Een juiste en volledige PA schept de randvoorwaarde voor het juist en rechtmatig uitbetalen van de salarissen. en de verwachting is dat met dit in februari 2022 kan worden afgerond.</p> <p>2. Vaktechnische bijscholing van de SSO op het gebied van personeels- en salarisadministratie. Dit traject is voor 35-40% in uitvoering en wordt in Q4 2021 afgerond.</p> <p>3. Beschrijving en gedeeltelijke herinrichting van de werkprocessen (Blueprint Payroll Processen). Betreft de gedeeltelijke herinrichting van de werkprocessen in samenwerking met SOAB en een externe partij nadat op basis van een gedegen externe analyse de knelpunten en aanbevelingen in kaart zijn gebracht. Dit is dus specifiek voor het payroll proces (PA/SA). Afrondingsdatum is geschat in februari 2022.</p> <p>4. Herinrichting centraal administratief systeem personeels- en salarisadministratie. De noodzakelijke verdere inrichting van het centraal salarissysteem PIMS@all. Hier geldt namelijk dat sinds het operationeel gaan van de nieuwe geïntegreerde salarisadministratie er om budgettaire redenen destijds voor is gekozen niet alle modules in 1 keer aan te schaffen en mee te nemen in de inrichting/implementatie.</p> <p>>> Voor wat betreft alle deelprojecten I-B t/m IV zijn alle voorbereidingen geheel gedaan waaronder: opstellen plan van aanpak implementatie fase en projectteams, vastleggen TOR's, en pre selecteren van en onderhandelen met externe partijen.</p> <p>>>De nodige wettelijke en administratieve procedures om de opdrachtverleningen aan de geselecteerde externe partijen vast te kunnen leggen zijn nog steeds gaande.</p> <p>Aanvullend is per februari 2021 door de Minister van Financiën een memorandum uitgevaardigd met zaaknummer 2021/003114B met betrekking tot de vanuit Financiën geldende opgestelde procedure omtrent de voor deze projecten gereserveerde en dus beschikbare financiële middelen, de opdrachtverstrekking aan externe partijen als ook de invulling/implementatie. Naar aanleiding hiervan (formeel ontvangen in mei 2021) zijn de omslagen/dossiers voor het verkrijgen van het benodigde akkoord en formalisering van de Landsbesluiten voor deze deelprojecten weder aangeboden aan de SG-BPD ter doorgeleiding naar het Kabinet van de Gouverneur. Na ontvangst van de geformaliseerde Landsbesluiten kan worden overgegaan tot implementatie en uitvoering van deze herstructureringsprojecten.</p> <p>>>Implementatie Digitaal Personeelsdossiers (DPD) stond in de planning voor augustus 2020.</p> <p>Update: SOAB heeft aangegeven deze in Q4 2020 en Q1 2021 te starten met het trainen van PA over de werkwijze van deze implementatie. In oktober 2020 is de training over risicoanalyse gegeven aan de afdelingen Personeelsadministratie (PA), Salarisadministratie (SA) en HRO. Met deze training is inzicht</p>	<p>- Door de wettelijke en administratieve procedures die moeten worden afgerond om de opdrachtverlening aan externe partijen vast te leggen, kan de implementatie van de projecten additionele vertraging oplopen.</p> <p>-In afwachting accordering en start van de Mantelovereenkomst SSO - SOAB</p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
	<p>3. Subsidies en overdrachten</p> <p>a] Duidelijke splitsing tussen subsidies en overdrachten en dit ook als zodanig in kaart brengen m.b.t. verantwoorde subsidies en overdrachten en wat hiervoor in begroting 2019, 2020 en 2021 is opgenomen.</p> <p>b] Wegwerken van de tekortkomingen zoals genoemd in ML m.b.t. dit proces bij ministeries met het grootste aandeel in deze kosten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare processen subsidies en overdrachten opstellen en implementeren.</p> <p>6. Verbruik goederen en diensten</p> <p>a] Doorvoering betrouwbare en controleerbare processen verbruik van goederen en diensten (hierbij implementeren adviezen volgens ML 2016):</p>	<p>I] Op- en vaststelling beheersstructuur gesubsidieerde instellingen.</p> <p>II] Implementatietraject subsidiewetgeving. ***</p>	<p>verkregen in het belang en de wijze waarop risicoanalyses uitgevoerd kunnen worden.</p> <p>Verwachting op basis van huidige status van de projectomslagen/dossiers en herstart activiteiten is dat het digitaliseringsproject (DPD) in Q-4 2021 van start kan gaan.</p> <p>>> De implementatie van de aanbevelingen uit Rapport Mollen en de rapporten 2018-02 en 2018-04 van de ARC vindt binnen de kaders van de in 2022 in werking te treden Lb h.a.m. Subsidies plaats. Voor de begeleiding van dit traject is in het kader van het Groeiakkoord technische ondersteuning aangevraagd in de vorm van een "dedicated" kracht met ruime kennis van en ervaring op het gebied van subsidies.</p> <p>>> De inventarisatie van alle subsidies en overdrachten bij de verschillende ministeries wordt naar verwachting gedurende de eerste helft van 2021 afgerond.</p> <p>>> De toetsing van de wetgeving is afgerond en is bij de RvA nu voor advies (10 juni 2021).</p> <p>>> Een werkgroep is in het leven geroepen om zorg te dragen voor het tot stand komen van een wetgeving m.b.t. Overdrachten, met ondersteuning van SOAB. Een discussiestuk wordt op het moment geschreven door SOAB.</p> <p>>> Afbakening prioriteiten en werkwijze Centrale Inkoop Coördinatie. De Minister van BPD heeft het beslisdocument d.d. 6 oktober 2020 goedgekeurd en deze aan de R.v.M. aangeboden. Als gevolg van de voornoemde aanpassing is de opstart formatie gesteld op 8 fte's, namelijk: * een afdelingshoofd, * een managementondersteuning en * 6 accountmanagers</p>	<p>- Informatie die door desbetreffende gesubsidieerde instellingen moet worden opgeleverd is niet tijdig, juist noch volledig.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p> <p>- Beperkte beschikbaarheid toegewijd personeel om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Door het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen en het gebrek aan wetgevingsjuristen kan de inwerkingtreding van de nieuwe subsidiewetgeving later geschieden dan gepland.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19. Toetsing van SER en RvA kan een lang traject worden door werksituatie.</p> <p>Geen medewerking van de stakeholders is een risico vooral omdat er weinig capaciteit en kennis binnen de Ministeries aanwezig is.</p> <p>- Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht en tijdige aansturing/ besluitvorming conform planning.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
	<p>I) Naleving procedures en richtlijnen bij de ministeries met de grootste/gemiddelde onzekerheden.</p> <p>II) Aanbesteding- / inkoopdossiers op orde brengen.</p> <p>III) Opstellen totaal contractenregister en verplichtingenadministratie.</p> <p>IV) Controle op facturen die betaalbaar worden gesteld alsook niet op het 'controlerapport'.</p>		<p>die ieder verantwoordelijk is voor een aantal ministeries en elkaar onderling vervangen. Per 1.12.2020 is het personeel aangesteld. In het bijzonder is bijgedragen aan het tot stand komen van schriftelijke richtlijnen voor de modules Contractmanagement via Enterprise One (E-One). E-One is een zeer belangrijke tool en bron van informatie.</p> <p>>> Afstemming Sector Directeur Financieel Beleid en Begrotingsbeheer van het Ministerie van Financiën m.b.t. nieuwe werkwijze Centrale inkoop en relevantie voor effectieve ondersteuning van het financieel beheer van ministeries (de verdere implementatie van het nieuwe beleid Centrale inkoop periode 2020 - 2023)</p> <p>>> Training E-One Contractenregister – Op 4 ministeries na hebben alle overige ministeries de tweede trainingsfase (contracten koppelen aan bestelbon) kunnen volgen vlak voor de lockdown van 24 maart 2021. De afdelingen SSO-CI en AO/IC hebben de training opgenomen en hopen deze binnenkort aan de resterende ministeries te kunnen doen toekomen. Update: Volledige implementatie in het 3^{de} kwartaal 2021 rond.</p> <p>>> Herziening van de primaire financiële processen (o.a. aangaan financiële processen, afhandelen facturen en declaraties) en ondersteunende processen (o.a. archiveren financiële bescheiden, invoer nieuwe of wijziging leverancier in E1) is bijna afgerond</p>	<p><i>De lockdown vanwege de pandemie heeft voor vertraging gezorgd.</i></p>
BEGROTINGSCYCLUS OPTIMALISEREN				
	<p><u>9. Begrotingsoverschrijdingen</u></p> <p>a) Invoeren proces waarbij verwachte ontwikkelingen over mogelijke begrotingsoverschrijdingen tijdig worden gesignaleerd en per 15 november van het lopende dienstjaar nagenoeg inzichtelijk zijn.</p> <p>b) Of onderzoeken in hoeverre wettelijk door te voeren is dat per 15 mei van het opvolgende dienstjaar nog begrotingswijzigingen mogen worden vastgesteld.</p> <p>c) Uitvoeren van een begrotingsdoorlichting.</p> <p>d) In te schatten materiële begrotingsoverschrijdingen door de Staten laten vaststellen vóór de controle van de jaarrekening.</p>	<p>I) Uitvoeren begrotingsdoorlichting.</p>	<p>>> De aanbevelingen uit het eerste deel van de doorlichting (cijferevaluatie) zijn grotendeels verwerkt in de BW1 (eerste suppletoir) 2019 en in de meerjarenbegroting.</p> <p>>> De aanbevelingen uit het tweede deel van de doorlichting (evaluatie van het begrotingsproces) zijn aangesloten op de Roadmap en andere bestaande trajecten en projecten ter verbetering van het financieel beheer.</p> <p>>> De Minister van Financiën blijft de nadruk leggen op de naleving van de gestelde richtlijnen om het risico van begrotingsoverschrijdingen te mitigeren.</p> <p>>> De plaatsing van financiële directeuren en controllers in de diverse ministeries is een belangrijk onderdeel voor de beheersing van de uitvoering van de begroting binnen de gestelde normen.</p>	

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
3) VERBETEREN VAN HET FINANCIËEL BEHEER	4. Financiële vaste activa a] Zorgdragen dat de overheidsentiteiten hun jaarrekening tijdig indienen in overeenstemming met de Corporate Governance Code (5 maanden na balansdatum). b] Wegwerken waar noodzakelijk van achterstanden in het verwerken en controleren van de studieleningen tot en met eind 2017.		<p>>> Ondergebracht onder 'Beheersstructuur overheidsentiteiten'.</p> <p>>> Het project 'Wegwerken achterstanden in het verwerken en controleren van de studieleningen' is in uitvoering. SOAB heeft onderzoek gedaan naar een getrouwe waardering en presentatie van de financiële vaste activa en op basis hiervan aanbevelingen gedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opschonen van de studieleningen. Verjaring nagaan, volledigheid van documentatie, juistheid en volledigheid van de betalingen. 2. Implementeren van procedures voor periodieke aansluiting tussen Ministerie van Financiën, Ministerie van Onderwijs en Landsontvanger. 3. Centraliseren van het leningenbestand en mutaties binnen 1 organisatie. 4. Implementeren van een programma voor het beheersen van het leningenbestand. 5. Opstellen en implementeren van procesbeschrijving en werkinstructies. 6. Inzetten van voldoende werknemers voor 4-ogen principe. <p>>> Er zijn sinds het rapport van SOAB geen stappen gemaakt om het project vorm te geven. Dit ligt aan een aantal punten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. SSC heeft kort na het project en rapport een interim-Directeur aangenomen die dit zou oppakken en samen met OWCS aan tafel gaan zitten 2. Tot heden heeft dit geen duidelijke vorm gekregen. 3. De jaarrekeningen van SSC zijn voor het laatst ingediend over de jaren 2018/2019, deze is nog niet door OWCS getoetst 4. Kwartaalrapportages worden gestuurd en hierbij wordt ook geen financiële toetsing gedaan of overleg met SSC hierover 5. De stuurgroep of team van deskundigen zijn momenteel allemaal met vakantie <p>Er wordt op 21 juli een vergadering gehouden met de Directie en MT van SSC en OWCS om de volgende punten te bespreken;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wanneer komt er een duidelijk actieplan vanuit SSC over de opschoning en inhaalslag van openstaande schulden • De jaarrekening van 2018/2019 bespreken en ook hierbij de kwartaalrapportages en de liquiditeitsprognose van 2021 	<p>- Niet voldoende toegewijd personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
	<p>5. Materiële vaste activa</p> <p>a] Opstellen en vaststellen duidelijke richtlijnen t.b.v. het activeren van kapitaaluitgaven. Daadwerkelijke toepassing bewerkstelligen.</p> <p>b] Voldoende en geschikte onderliggende documentatie van de investeringen t/m 2021 opleveren.</p> <p>c] Besprekingen economische en juridische eigendom woningen in beheer van Fundashon Kas Popular (FKP).</p> <p>d] Project Domeinbeheer voor inventarisatie (voor zover nog niet opgestart), waardering en vaststelling van het eigendom voor alle andere onroerende goederen van het Land.</p> <p>e] Beschrijving en invoering toereikend MVA-proces. Activa tijdig activeren en maandelijks bijhouden. Afschrijvingssystematiek analyseren en toereikend toepassen cf. comptabiliteit/ afspraken.</p> <p>10. Besluitenlijsten Raad van Ministers</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Een advies aan de Minister van de bevindingen van uit de cijfers blijkende risico's met daarin de keuze om SSC geen subsidie mee te verlenen maar deze in een lening van 5 jaar om te zetten met de volgende voorwaarden: <ul style="list-style-type: none"> ○ De lening geeft SSC de tijd om de achterstallige schulden te innen ○ De overheid verstrekt deze lening tegen nul of een laag rentepercentage en krijgt na 5 jaar deze lening in tranches (nog te bepalen) terug ○ SSC moet dan uit hun eigen bestemmingsreserves en bij het inkorten van personeel, huur etc. met een lagere subsidie verder kunnen opereren als SSC dit de Overheid kan overtuigen. <p>>> Het Project Materiële Vaste Activa (MVA) is door Bureau Domeinbeheer goedgekeurd, en het Ministerie van Financiën heeft aan alle formaliteiten voldaan voor wat betreft de opdrachtverlening.</p> <p>>> De inventarisatie van de MVA door SOAB in samenwerking met Domeinbeheer is in uitvoering. De officiële kick-off met Domeinbeheer heeft op 13 maart 2020 plaatsgevonden, echter is er wegens de COVID-19 gerelateerde lockdown sprake van een vertraging van 2 maanden in de uitvoering.</p> <p>>> In mei 2020 is een overeenkomst afgesloten met de leverancier (GIS4C) en is tevens gestart met de inventarisatie van de aanwezige informatie binnen Domeinbeheer en het voorbereiden van de technische infrastructuur welke noodzakelijk is voor het verwerken en bijhouden van de taxatiewaarden en overige informatie betreffende de verschillende MVA.</p> <p>>> De richtlijnen voor het activeren van kapitaaluitgaven en de eigendom woningen in beheer van FKP vormen onderdeel van het project Materiële Vaste Activa die door SOAB in samenwerking met Domeinbeheer worden uitgevoerd. Er is op 14 augustus 2020 ook een bespreking gehouden met de beleids- directeur van het ministerie van VVRP inzake de ontwikkeling van beleid over materieel beheer. Het overzicht inclusief de voorstellen is ter validatie met de voorgestelde projecteigenaren en besluitvorming ingediend bij de SG Financiën en de SD FBB op 14 September 2020.</p>	<p>- Niet voldoende financiële middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</p> <p>- Informatie die door de betrokken ministeries en instanties moet worden opgeleverd is niet volledig.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
	<p>a] Inzicht verkrijgen in besluitenlijsten van de Raad van Ministers. Afspraken hieromtrent maken tussen het Secretariaat van de Raad van Ministers en SOAB.</p> <p>11. Bevestiging bij de jaarrekening</p> <p>a] Belang van betreffende bevestiging nogmaals bij de Raad van Ministers (RvM) benadrukken en toelichten.</p> <p>b] Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues.</p> <p>c] Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues.</p> <p>d] Ondertekening bevestiging bij de jaarrekening door de Raad van Ministers.</p>		<p>>> In uitvoering. Besprekingen tussen het Secretariaat van de Raad van Ministers (RvM) en SOAB zijn gaande om de bevoegdheden zodanig vast te leggen dat SOAB inzicht kan verkrijgen in de notulen en besluitenlijst van de RvM ten behoeve van de jaarrekeningcontrole 2019.</p> <p>>> Aan de hand van deze besprekingen worden tevens de bevoegdheden en procedurele stappen ten behoeve van toekomstige jaarrekeningcontroles in kaart gebracht en vastgelegd.</p> <p>>> De Letter of Representation (LoR) ter bevestiging bij de jaarrekeningcontrole 2018 dient nog te worden ondertekend door de RvM. Hetzelfde geldt voor de opdrachtbevestiging aan de SOAB met betrekking tot de accountantscontrole van de jaarrekening 2019. Wel is een getekende opdrachtbevestiging ontvangen door SOAB.</p>	
<p>4) HERZIEN EN HERVORMEN VAN HET BELASTINGSTELSEL</p>	<p>7. Belastinginkomsten en Douane</p> <p>a] Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen met toereikende functiescheidingen binnen systeem. Vaststellen toereikende functiescheiding en systeeminstellingen door middel van IT-audit SOAB.</p> <p>b] In tussentijd mogelijkheden onderzoeken om AO/IB buiten het IT-systeem om m.b.t. ontvangsten van belastingen te verbeteren ter vaststelling in hoeverre hier een mogelijkheid zou kunnen zijn om op te steunen.</p> <p>c] Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen.</p>	<p>I] Versterking Ontvanger en aanslagregeling</p>	<p>>> De verbouwing en de inrichting van het WTC-gebouw is afgerond. Inspectie der Belastingen en Ontvanger zijn in juni verhuisd.</p> <p>>> De reorganisatie/optimalisatie van de belastingorganisatie is in uitvoering. Het nieuwe (high-level) structuur van de belastingorganisatie is aan het personeel, RvM, de vakbonden (CGOA) en Centrale Commissie van de Staten gepresenteerd.</p> <p>Functiebeschrijving: Deloitte heeft de eerste versie functiebeschrijvingen aangepast en geleverd conform de nieuwe structuur NBO. Voorgestelde team structuur per sector is in detail met management van Inspectie der Belastingen en Ontvanger ontworpen. Kabinet heeft commentaar geleverd en nodige aanpassingen hierop is met Deloitte besproken.</p>	<p>- <i>Het opnieuw starten met een (aangepast) automatiseringstraject leidt op korte termijn tot het minder efficiënt innen van belasting.</i></p> <p>- <i>Niet voldoende toegewijd personeel en (financiële) middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.</i></p> <p>- <i>Sterke belemmering van de voortgang door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</i></p>

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
	<p>d] Betrouwbaar en controleerbaar proces inzake verwerking ontvangsten belastingen en overige mutaties op geheel binnen belastingproces.</p> <p>e] Indien mogelijk, tevens betrouwbaar en controleerbaar Model J (een staat van de openstaande opgelegde aanslagen en hun vermoedelijke belastingontvangsten).</p>		<p>Tweede aangepaste versie is nog niet door Deloitte geleverd. Deloitte wacht af op commentaar van ambtelijk Financiën (HR) op voorstel functieraster indeling (zie nieuw salarisstructuur). De functiebeschrijvingen moeten nog in detail besproken worden met desbetreffende organisaties.</p> <p>Gezien er nog geen akkoord is bereikt met het bestuur van SBAB zijn de aanpassingen van de controlefuncties niet inhoudelijk met SBAB besproken; wel de huidige organisatiestructuur. Nieuwe functies m.b.t. internationale fiscale zaken moeten nog ontwikkeld worden.</p> <p>Nieuwe Salarisstructuur: Deloitte heeft drie opties voor een nieuwe salarisschaal uitgewerkt. Hierbij is tevens rekening gehouden met de salarissen van SBAB. Afhankelijk van wat is goedgekeurd als Rhuggenaath-norm zullen de bedragen in de schaal eventueel aangepast worden. Deloitte heeft 3 opties voor salarisstructuur voorgesteld en tijdens een virtuele meeting met kabinetsmedewerkers van Minfin besproken. Deloitte heeft de documentatie met de 3 opties niet opgeleverd. De kabinetsmedewerkers hebben aangegeven dat de 3 opties met management van het ministerie van Financiën besproken moeten worden en vanuit het ministerie moet een advies worden gedaan aan de Minister. Dit laatste is pending.</p> <p>Functieraster: De functieraster is een voorstel waarin de functies zijn ingeschaald. Na een bespreking met de kabinetsmedewerkers heeft Deloitte een functieraster per e-mail naar het management van Financiën gestuurd. Ambtelijk Financiën (HR) moet nog commentaar geven op de functieraster.</p> <p>De gerelateerde wetgeving is aan de Directie Wetgeving en Juridische Zaken (WJZ) aangeboden om aan te passen conform initiële voorstel voor een SARA (ZBO) structuur. Tijdens verschillende gesprekken met WJZ is de weerstand vanuit politiek tegen de introductie van een ZBO/SARA besproken. Als een andere optie heeft WJZ voorgesteld om het agentschap structuur te gebruiken. Voor de Curaçaose wetgeving is dit een nieuwe structuur. Belangrijk hierbij is dat met dit structuur de gewenste zelfstandigheid m.b.t. het budget, HR en aanwijzing bij HoF te kunnen toetsten, behouden wordt.</p> <p>>> Op 15 maart 2020 zijn de eerste modules van het nieuwe geïntegreerde ICT-systeem van de Belastingdienst Curaçao live gegaan. De veranderingen zijn nu vooral gefocust op het automatiseren van de werkprocessen binnen de Inspectie der Belastingen.</p> <p>De module voor de Inkomstenbelasting (IB) is als eerste geïmplementeerd. Aanslagregeling 2019 is in productie. Andere processen zijn nog in bewerking.</p>	

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 30/06/2021	Risico's
		<p>II) Verhoging inkomsten uit omzetbelasting en accijnzen. ***</p> <p>III) Invoering van de Algemene Bestedingsbelasting (ABB)***</p>	<p>WB definitieve aangifte 2020: online gedeelte is in bewerking. MTS moet daarna ook aangepast worden.</p> <p>>> De modernisering van de bestaande wet- en regelgeving vormt een cruciaal onderdeel van de herziening en hervorming van het belastingstelsel. Voor dit traject is behoefte aan wetgevingsjuristen.</p> <p>>> Onroerendzaakbelasting (OZB): Gebaseerd op het resultaat van de evaluatie van de Lvo onroerendezaakbelasting 2014 zijn er wijzigingen gebracht. De gewijzigde Lvo is vastgesteld in de Staten. Proces tot publicatie is gaande. Inspectie der Belastingen wacht op deze publicatie om het ozb systeem aan te passen om te kunnen starten met de aanslagregeling ozb 2019 en voort.</p> <p>>> De verhoging van het omzetbelastingtarief bij invoer en verschillende accijnzen is per 1 september 2019 in werking getreden.</p> <p>>> De Algemene Bestedingsbelasting staat gepland is aan de Raad van Advies aangeboden voor advies.</p> <p>>> De ALDA is door het parlement teruggestuurd naar de Minister van Financiën, en ligt kennelijk bij de Sector Fiscale Zaken. De tekst moet worden gereviseerd, met name ten opzichte van de accijnstarieven. Uitvoeringswetgeving moet ook worden geschreven, na revisie van de primaire processen aan de hand van internationale normen (Kyoto). Daarnaast moet een gedegen implementatie plaatsvinden. Deze punten zijn, wegens het ontbreken van capaciteiten (expertise en manuren), afhankelijk van technische bijstand uit Nederland. Diverse verzoeken daartoe zijn reeds gedaan. Zodra deze bijstand goedgekeurd wordt, zullen de verdere stappen worden ondernomen.</p>	<p>- Geen acceptatie belastingverhoging door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand.</p> <p>- Belemmering van de implementatie door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</p>

* Nummering conform vastgestelde Roadmap, versie februari 2019.

** Samenwerkingsverband Veranderteam Bestuurskracht en Veranderteam Financieel Beheer.

*** Door het Ministerie van Financiën geprioriteerd.

§ 9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen

Kanttekening t.a.v. §9.3

De onderwerpen welke normaliter opgenomen worden in §9.3 (matrix Acties en bestuurlijke maatregelen) zijn opgenomen in het Landspakket met bijbehorende Uitvoeringsagenda (per kwartaal). Het coördinatie en monitoringsteam (CMT) rapporteerde inzake het Landspakket. Het CMT heeft mede in verband van het aantreden van de nieuwe regering in juni verslag uitgebracht over hun werkzaamheden en activiteiten. Er is ook gerapporteerd over de voortgang van de Uitvoeringsagenda Q1 (UA1) en Q2 (UA2) tot en met eind mei 2021.

De nieuwe regering zal in deze “transitieperiode” met betrekking tot de rapportages inzake het Landspakket tevens besluiten in hoeverre de overstap gemaakt wordt naar een nieuwe wijze van rapporteren over voornoemde onderwerpen en naar een andere invulling van een coördinatie en monitoringsteam. Dientengevolge is paragraaf 9.3 bij deze uitvoeringsrapportage wederom buiten beschouwing gelaten.

§ 9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden

Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing ¹	Bedrag (in NAf) ²	Opmerking
BPD					
	2020/046723-1	Zeer urgente aandachtspunten uitvoeringsorganisaties PUZA en Vergunningenloket	6-1-2021	(s)	Hiervoor zijn geen middelen begroot.
Justitie					
	2018/009272	Openstellen vacatures Politieagenten	13-6-2018	5.2 mln. (s)	De opleiding van de nieuwe politieagenten is in 2019 opgestart. De kosten hiervoor zijn reeds opgenomen in de realisatiecijfers van 2019. Indien een nieuwe opleiding van start zal moeten gaan, dan zal een Raadsbesluit genomen moeten worden waarbij budgetneutraliteit toegepast wordt.
	2017/002808	Benoeming Interpol personeel conform geaccordeerde functieboek Interpol	22-8-2018	(s)	Dit is niet gerealiseerd in 2020 en is pending.

¹ datum² s=structureel; i=incidenteel

Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing ¹	Bedrag (in NAf) ²	Opmerking
SOAW					
	2020/039758	Senioren Appartementencomplex te Richardushuis Sta Rosa: Architect voor het maken van een bestek		89.040	Er is een machtigingsaanvraag ingediend.
	2020/039758	Senioren Appartementencomplex te Richardushuis Sta Rosa: Bouw appartementencomplex: fase 1 & 2		6.345.149 (i)	
	2019/046226	Multifunctioneel Centrum Barber Extra Budget	4-11-2020	34.452 (i)	
	2018/019311	Renovatie fase 1 buurtcentra: Brievengat, Gibraltar en Kustbatterij		356.568 (i)	Er is een verzoek voor het overhevelen van (KD) van begroting 2020 naar begroting 2021.
OWCS	2021/9902	Verzoek goedkeuring gereserveerde middelen voor project digitalisering onderwijs		10 mln.	Fase 2, aanschaf devices, software en leermiddelen ivm project Digitalisering Onderwijs. Project is in 2020 gestart en zal in fasen uitgevoerd worden.
	2019/031255	Optimaliseren sportfaciliteiten		1789000	Fase 1B, betreft voetbal- en honkbalveld. Project is in 2019 gestart en zal in fasen uitgevoerd worden.

¹ datum

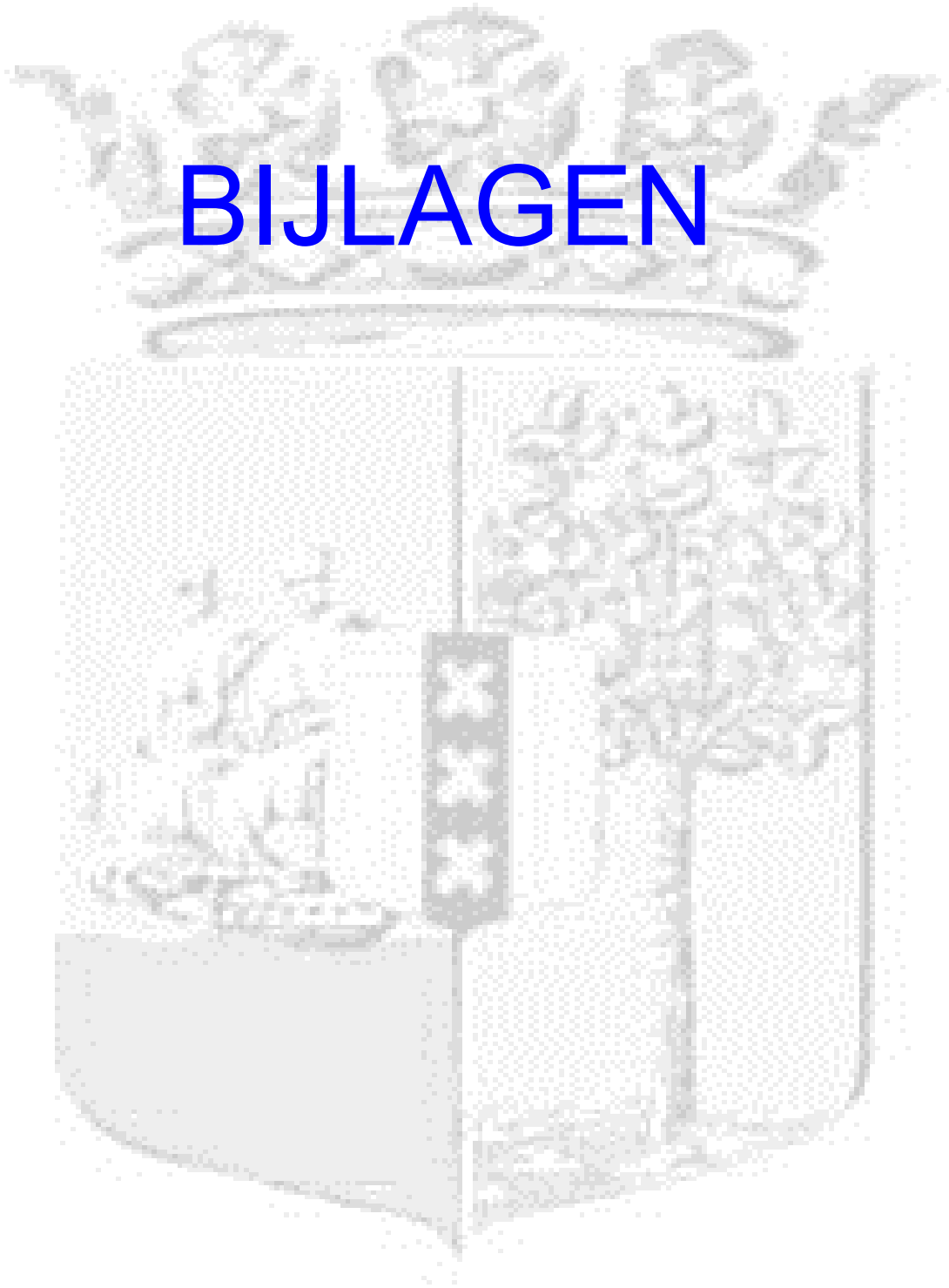
² s=structureel; i=incidenteel

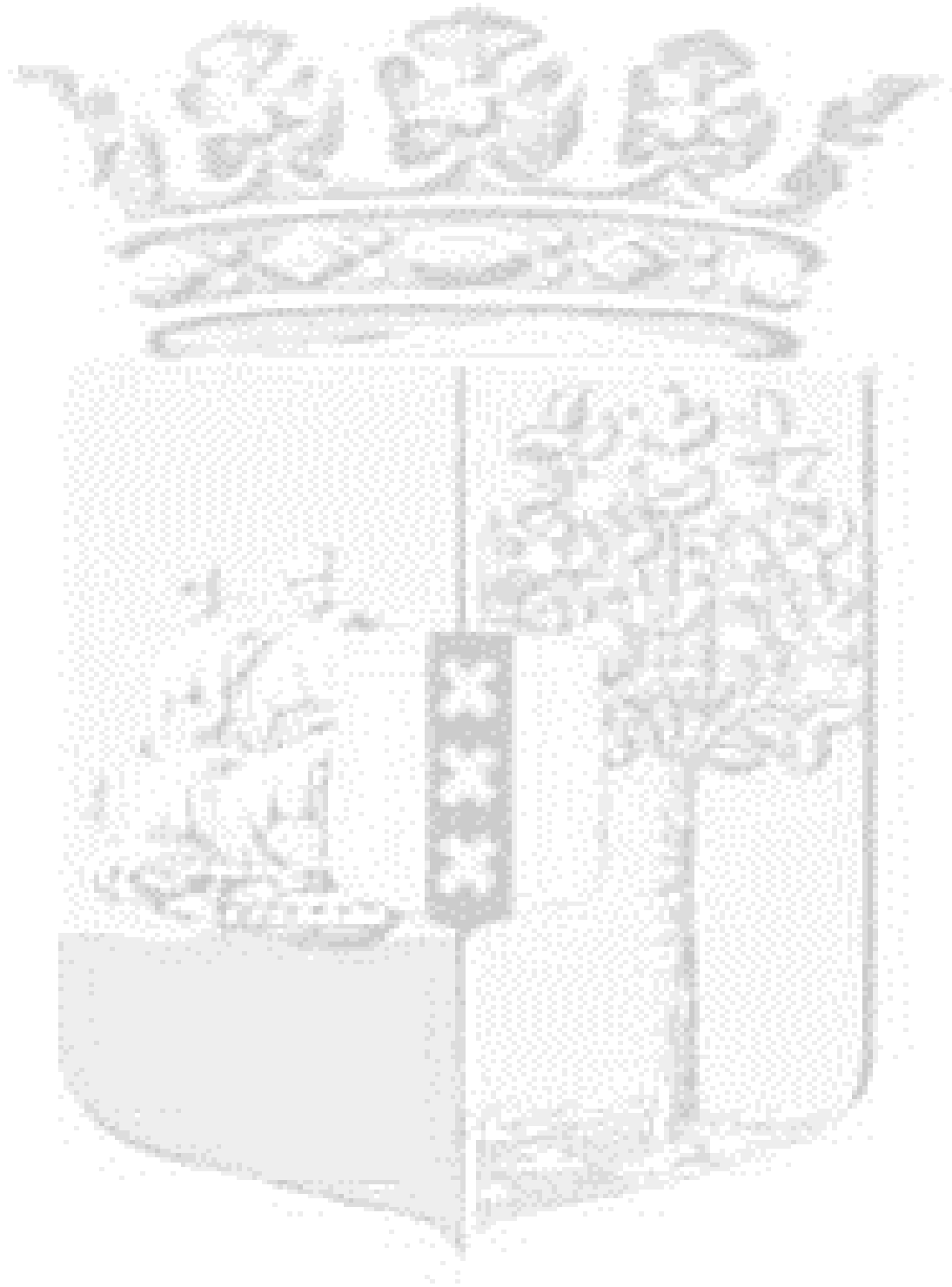
Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing¹	Bedrag (in NAf)²	Opmerking
Financiën	2021/002111	Verzoek aanvulling begrotingspost (art. 47) t.b.v. aanschaf kentekenplaten	geen	2.2 mln.	Geen middelen begroot
MEO	2021/007137	Verzoek aanvulling begrotingspost (art.47) t.b.v. betaling van kosten van overwerk van afdeling Inspectie.	geen	115.000	Geen middelen begroot

¹ datum

² s=structureel; i=incidenteel

BIJLAGEN





Recapitulatie Prognose (v1) van het Dienstjaar 2021

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	01-2021	BO2021v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	60,4	81,5	55,0	28,7	47,5	50,0	69,9	42,0	243,2	721,4	-101,2	822,6
KD Saldo van de Kapitaaldienst	164,7	-2,5	-0,3	-71,8	-96,7	-90,3	-108,6	-108,0	-227,6	-721,4	101,2	-822,6
FN Saldo Financiering overige	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	225,1	79,0	54,7	-43,1	-49,2	-40,3	-38,7	-66,0	15,6	0,0	0	0,0

Deze (2e) prognose voor het dienstjaar 2021 (kolom JaarProg 2021v2) is opgenomen met ingang van de FMR april 2021. De prognose is onderhevig aan nieuwe inzichten welke periodiek tot uitdrukking zullen worden gebracht. Volstaan wordt met een summier toelichting op deze prognose omdat de begrotingstukken reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst uitgaven en inkomsten 2021

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	01-2021	BO2021v0
GDU Gewone Dienst Lasten	173,5	171,0	152,4	154,5	147,6	151,9	177,3	156,4	409,9	2.084,6	-90,6	2.175,2
GDI Gewone Dienst Baten	-113,1	-89,5	-97,4	-125,8	-100,1	-101,9	-107,4	-114,4	-166,7	-1.363,2	-10,6	-1.352,6
Saldo GD Gewone Dienst	60,4	81,5	55,0	28,7	47,5	50,0	69,9	42,0	243,2	721,4	-101,2	822,6
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	175,1	7,9	10,2	8,6	3,7	5,2	9,8	5,4	70,2	310,9	170,0	140,9
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-10,4	-10,4	-10,5	-80,4	-100,4	-95,5	-118,4	-113,4	-297,8	-1032,3	-68,8	-963,5
Saldo KD Kapitaal Dienst	164,7	-2,5	-0,3	-71,8	-96,7	-90,3	-108,6	-108,0	-227,6	-721,4	101,2	-822,6

De Gewone Dienst sluit voorlopig met een nadelig saldo van N721,4 mln. De Kapitaaldienst sluit voorlopig met een voordelig saldo van V721,4 mln. Verder wordt verwezen naar de begrotingsstukken welke reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2021

Resultaat Gewone Dienst	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	01-2021	BO2021v0
Beloning van Personeel	37,6	36,0	36,4	34,7	34,6	34,5	34,4	34,3	39,8	426,6	5,8	420,8
Verbruik van Goederen & Diensten	12,2	14,3	17,3	19,0	20,8	20,2	20,9	24,0	73,2	241,7	36,8	204,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	30,5	11,0	5,4	9,0	7,0	7,9	30,6	7,6	36,3	166,9	0	166,9
Subsidies + 4650 Overdrachten	48,5	63,5	47,1	44,0	37,3	41,4	43,5	42,6	46,7	525,2	-115,2	640,4
Sociale Zekerheid	44,7	46,2	46,2	47,8	47,9	47,9	47,9	47,9	78,5	588,8	-18,0	606,8
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	135,4	135,4	0	135,4
Gewone Dienst Lasten	173,5	171,0	152,4	154,5	147,6	151,9	177,3	156,4	409,9	2.084,6	-90,6	2.175,2
Belastingen	-101,7	-78,1	-85,9	-108,5	-82,7	-84,4	-89,9	-96,9	-116,6	-1.166,6	-10,6	-1.156,0
Schenken & Subsidiebaten	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-3,4	-18,8	0	-18,8
Andere Baten	-10,0	-10,0	-10,1	-15,9	-16,0	-16,1	-16,1	-16,1	-46,7	-177,8	0	-177,8
Gewone Dienst Baten	-113,1	-89,5	-97,4	-125,8	-100,1	-101,9	-107,4	-114,4	-166,7	-1.363,2	-10,6	-1.352,6
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	60,4	81,5	55,0	28,7	47,5	50,0	69,9	42,0	243,2	721,4	-101,2	822,6

Beloning van Personeel 2021

4200 Beloning van Personeel	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	24,7	24,5	24,5	24,5	24,4	24,3	24,3	24,3	24,3	291,0	3,0	288,0
Overwerk	3,5	2,3	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	17,5		17,5
Kindertoelage	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	2,2		2,2
Vakantietoelage	0	0	1,4	0	0	0	0	0	0	1,4	1,4	0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,2	0,8	0,8	0,8	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	9,5		9,5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	29,6	27,8	27,9	26,5	26,2	26,1	26,0	25,9	25,8	321,6	4,4	317,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,4	2,5	2,7	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	5,3	32,1	0,4	31,7
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,9	2,1	0,1	2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtebeslag]	3,0	3,2	3,3	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4	0,8	37,1	0,5	36,6
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0	0	0	0	0	0,1	0,1		0,1
Afdracht BVZ premies	2,5	2,4	2,4	2,4	2,5	2,5	2,5	2,5	6,9	33,6	0,4	33,2
Sociale Lasten	8,0	8,2	8,5	8,2	8,4	8,4	8,4	8,4	14,0	105,0	1,4	103,6
Totaal	37,6	36,0	36,4	34,7	34,6	34,5	34,4	34,3	39,8	426,6	5,8	420,8

Verbruik van Goederen en Diensten 2021

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Personeel van Derden	0,7	0,5	0,9	1,0	1,0	1,2	1,2	1,3	5,1	14,1		14,1
Eigen Personeel	0,3	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	3,7	6,3	15,5		15,5
Huisvesting	0,8	2,5	3,3	3,7	4,1	3,2	2,7	2,4	8,0	35,5		35,5
Kantoorexploitatie ea.	2,1	2,5	4,5	3,5	4,5	4,5	4,5	4,5	13,2	46,6	5,5	41,1
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3	2,7	3,8		3,8
Openbaar Vervoer	0,5	0,5	0,6	0,6	0,7	0,7	0,8	0,8	1,0	7,5		7,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,2	0,1	0,7	0,9	1,2	1,3	2,4	2,5	2,6	12,4		12,4
Andere Goederen & Diensten	7,5	7,5	6,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	34,3	106,3	31,3	75,0
Totaal	12,2	14,3	17,3	19,0	20,8	20,2	20,9	24,0	73,2	241,7	36,8	204,9

Afschrijving en Interest 2021

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Normale Afschrijvingen	6,7	10,3	2,0	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	29,4	102,0		102,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	23,8	0,6	3,4	2,2	0,3	1,2	23,8	0,7	6,8	64,0		64,0
Bankkosten Algemeen	0	0,1		0,1	0	0	0,1	0,2	0,1	0,9		0,9
Totaal	30,5	11,0	5,4	9,0	7,0	7,9	30,6	7,6	36,3	166,9	0	166,9

Subsidies en Overdrachten 2021

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Overheidsbedrijven	0,5	0,5	4,5	3,0	3,0	4,0	4,0	4,1	3,5	42,0		42,0
Overdracht grote bedrijven	20,0	35,0	14,0	18,0	12,0	12,0	12,0	12,0	13,2	174,0	-115,2	289,2
Overheidsinstellingen	5,0	5,0	3,0	3,0	0,8	0,8	5,0	5,0	5,3	39,5		39,5
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	11,0	11,0	14,1	11,0	11,0	14,1	11,0	11,0	13,0	144,3		144,3
Non-profit Instellingen	11,0	10,0	10,0	8,0	10,0	9,5	11,0	10,0	10,2	112,1		112,1
Andere Subsidies & Bijdragen	1,0	2,0	1,5	1,0	0,5	1,0	0,5	0,5	1,5	13,3		13,3
Totaal	48,5	63,5	47,1	44,0	37,3	41,4	43,5	42,6	46,7	525,2	-115,2	640,4

Sociale Zekerheid 2021

4700 Sociale Zekerheid	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Pensioenuitkeringen	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	8,3	27,9		27,9
VUT uitkeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	3,2	3,2		3,2
Wachtgelden	0	0	0	0	0	0	0	0	7,8	7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	1,1	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	5,0	5,0	5,0	8,1	8,1	8,1	8,1	8,1	12,2	84,0	-4,8	88,8
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	25,0		25,0
APC Duurteloslag Pensioenen	7,9	7,9	7,9	7,9	7,9	7,9	7,9	7,9	16,6	103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	278,2		278,2
Noodvoorziening ZZP'ers	1,5	3,0	3,0	1,5	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	21,6	-20,4	42,0
Noodvoorziening baanverliefers	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	26,4	7,2	19,2
Totaal	44,7	46,2	46,2	47,8	47,9	47,9	47,9	47,9	78,5	588,8	-18,0	606,8

Andere Lasten 2021

4750 Andere Lasten	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0	22,6	22,6		22,6
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0	25,0	25,0		25,0
Toevoeging aan SVB Schommelfonds (overschot BVZ)	0	0	0	0	0	0	0	0	87,8	87,8		87,8
Totaal	0	0	0	0	0	0	0	0	135,4	135,4	0	135,4

Belastingen 2021

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Loonbelasting	-29,0	-32,5	-29,8	-39,7	-25,3	-27,8	-27,4	-26,6	-27,0	-368,0		-368,0
Inkomstenbelasting	-0,5	-1,2	-0,4	0	0	0	0	0	0	-6,2	8,8	-15,0
Winstbelasting	-15,0	-7,1	-4,9	-3,3	-3,2	-1,9	-2,9	-4,9	-11,2	-91,0		-91,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,4	-2,3	0,2	-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-44,7	-41,0	-35,2	-43,2	-28,6	-29,9	-30,4	-31,6	-38,6	-467,5	9,0	-476,5
Onroerende Zaakbelasting	-0,5	-0,5	-0,5	-5,6	-1,7	-1,2	-5,4	-5,5	-5,5	-35,1	-3,1	-32,0
Grondbelasting (nagekomen)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0		0
Gebruiksbelasting (nagekomen)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0		0
Successie- en Overgangsbelasting	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-1,4	-0,1	-1,3
Overdrachtsbelasting	-0,1	-2,5	-0,5	-0,6	-1,0	-0,7	-1,0	-0,8	-2,0	-14,4	4,6	-19,0
Eigendom	-0,7	-3,1	-1,1	-6,4	-2,8	-2,0	-6,6	-6,4	-7,6	-50,9	1,4	-52,3
Omzetbelasting (OB/ABB Ontvanger, II&A)	-35,0	-24,0	-28,1	-35,4	-34,0	-35,3	-36,0	-36,0	-36,0	-390,0	-29,0	-361,0
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	-3,9	-2,8	-3,5	-3,9	-2,2	-2,1	-2,4	-3,5	-5,7	-39,5	-2,5	-37,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-0,6	-0,9	-0,9	-1,1	-1,2	-1,1	-1,3	-1,9	-1,8	-15,9	4,1	-20,0
Accijns op Tabak (II&A)	-1,7	-1,2	-1,5	-1,7	-0,9	-0,9	-1,0	-1,5	-1,5	-16,1		-16,1
Accijns op Bier (II&A)	-0,2	-0,3	-0,5	-1,1	-1,1	-1,1	-1,2	-1,8	-1,8	-14,0	5,0	-19,0
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-1,5	-2,0	-3,2	-2,5	-1,5	-1,5	-2,5	-2,5	-2,9	-32,5	-4,5	-28,0
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	0	0	0	0	0	0	0	-8,1	-9,5	-0,5	-9,0
Goederen & Diensten	-42,9	-31,2	-37,7	-45,7	-40,9	-42,0	-44,4	-47,2	-57,8	-517,5	-27,4	-490,1
Invoerrechten (II&A Douane)	-12,7	-8,5	-11,4	-12,7	-9,9	-10,0	-8,0	-11,2	-12,0	-125,0	-6,0	-119,0
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,1	-0,1	0,2	-0,3
Internationale Handel	-12,7	-8,5	-11,4	-12,7	-9,9	-10,0	-8,0	-11,2	-12,1	-125,1	-5,8	-119,3
Zegelbelasting Overige	-0,7	-0,1	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-5,6	2,2	-7,8
Andere Belastingen	0	5,8	0	0	0	0	0	0	0	0,0	10,0	-10,0
Andere Belastingen	-0,7	5,7	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-5,6	12,2	-17,8
Totaal	-101,7	-78,1	-85,9	-108,5	-82,7	-84,4	-89,9	-96,9	-116,6	-1.166,6	-10,6	-1.156,0

Schenken en Subsidiebaten 2021

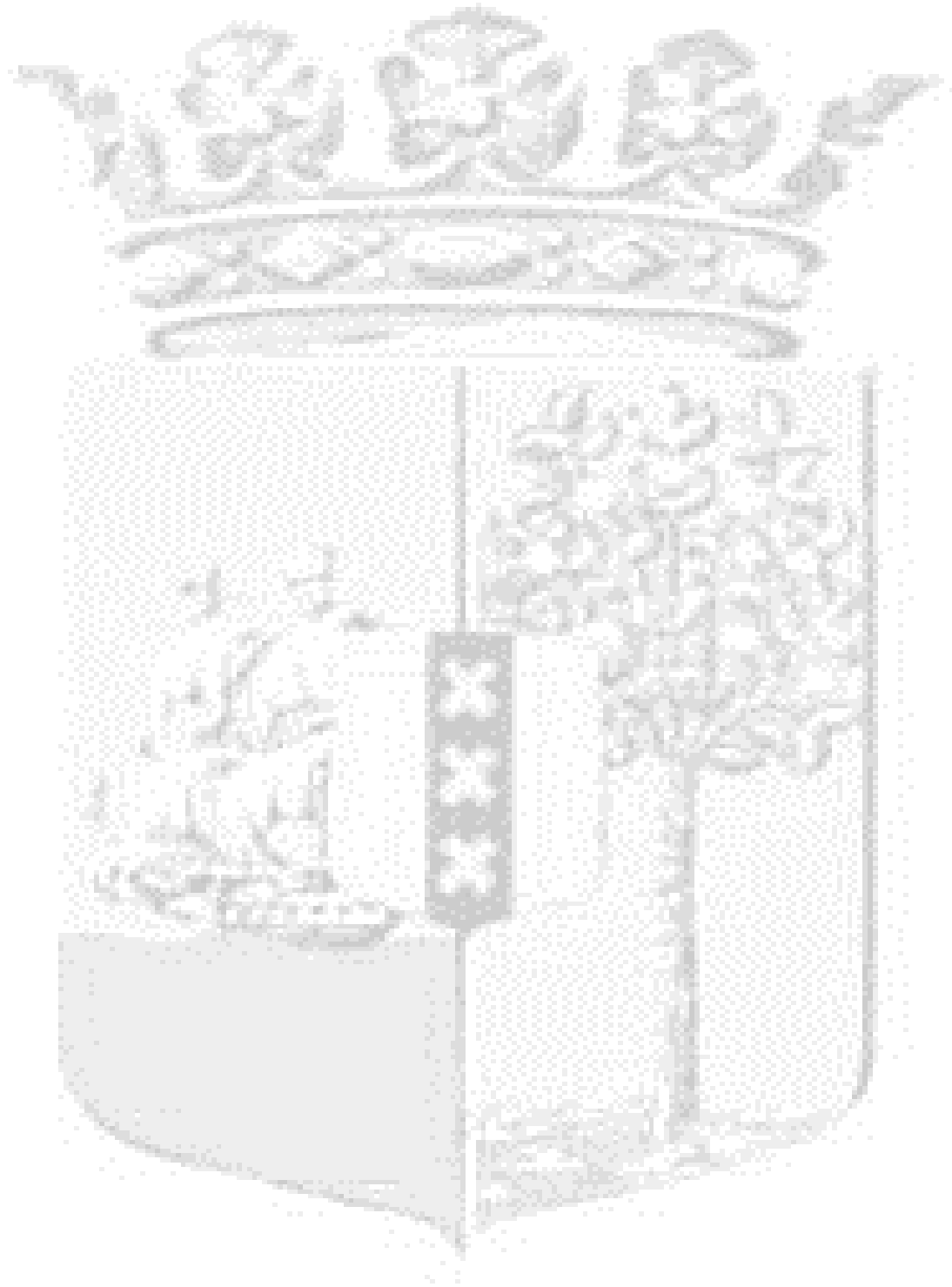
5300 Schenken & Subsidiebaten	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2	0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-3,2	-18,6	0	-18,6
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-3,4	-18,8	0	-18,8

Andere Baten 2021

5400 Andere Baten	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Dividenduitkeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,4	-0,4		-0,4
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-5,1	-27,8		-27,8
Inkomsten uit Eigendommen	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-5,5	-28,2	0	-28,2
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-3,0	-3,0	-3,0	-8,9	-9,0	-9,0	-9,0	-9,0	-9,0	-71,9		-71,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,8	-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-11,1		-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-5,0	-34,4		-34,4
Inkomsten Goederen & Diensten	-7,0	-7,0	-7,0	-12,9	-13,0	-13,0	-13,0	-13,0	-22,8	-125,2	0	-125,2
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-1,8		-1,8
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2		-0,2
Vrijval van Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Andere Baten	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-18,0	-22,4		-22,4
Overige andere baten	-0,5	-0,5	-0,6	-0,5	-0,5	-0,6	-0,6	-0,6	-18,4	-24,4	0	-24,4
Totaal	-10,0	-10,0	-10,1	-15,9	-16,0	-16,1	-16,1	-16,1	-46,7	-177,8	0	-177,8

Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2021

Uitkomsten Kapitaaldienst	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	1e Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	Δ 2021	2021	BO2021v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	2,3	3,7	4,9	4,1	2,1	2,4	4,9	2,7	27,2	56,5		56,5
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	1,2	2,0	2,6	2,2	1,1	1,3	2,6	1,4	14,6	30,1		30,1
Investerings in Andere Duurzame Activa	1,5	2,0	2,4	2,0	0,4	1,3	2,0	1,1	26,7	42,6		42,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0,1	0,2	0,3	0,3	0,1	0,2	0,3	0,2	1,7	3,5		3,5
Sub-totaal investeringen	5,1	7,9	10,2	8,6	3,7	5,2	9,8	5,4	70,2	132,7	0	132,7
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	170,0	0	0	0	0	0	0	0	0	170,0	170,0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,2		8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	175,1	7,9	10,2	8,6	3,7	5,2	9,8	5,4	70,2	310,9	170,0	140,9
Afschrijvingen Vaste Activa	-6,7	-6,7	-6,7	-6,7	-6,7	-6,7	-6,7	-6,7	-28,3	-102,0		-102,0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	-0,8	-0,8	-0,9	-0,8	-0,8	-0,9	-0,8	-0,8	-1,2	-10,3		-10,3
Liquid. & Afst. Deelnemingen	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-28,6		-28,6
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	0	-70,0	-90,0	-85,0	-108,0	-103,0	-265,4	-891,4	-68,8	-822,6
Kapitaal Dienst Inkomsten	-10,4	-10,4	-10,5	-80,4	-100,4	-95,5	-118,4	-113,4	-297,8	-1.032,3	-68,8	-963,5
Nadelig c.q. Voordelig +/- saldo van de Kapitaaldienst	164,7	-2,5	-0,3	-71,8	-96,7	-90,3	-108,6	-108,0	-227,6	-721,4	101,2	-822,6





Economie & Overheid

-29
-30
-27

1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao Bron CBS ea.
2. Categoriele Classificatie Overheid Baten, Lasten, Formatie

Legenda

Baten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste
Lasten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste

3. Functionele Classificatie Overheid		Staatsorganen en Ministeries	
<u>Financiën, Prestatiegegevens e.a. Statistieken</u>		<u>Staatsorganen en Ministeries</u>	
Apparaatslasten =	4200	Beloning van Personeel	
1	4400	Verbruik van Goederen & Diensten	
1	4500	Afschrijving Vaste Activa	
-0	4550	Interest	
	4750	Andere Uitgaven	
Programmalasten =	4600	Subsidies	
	4650	Overdrachten	
	4700	Sociale Zekerheid	
Baten =	5100	Belastingen	
	5200	Sociale Voorzieningen	
	5300	Schenkingen & Subsidies	
	5400	Andere Inkomsten	
Kapitaaluitgaven =	4909	Verwerving van Nonfinanciële Activa	
-5	4950	Financiering (Uitgaven)	
-7			
-4	aantallen	Peilmaand December	

Loonbelasting in ANG mln.

5111	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-40,1	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5	-43,6	-40,1	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5	-43,6
Feb	-30,0	-34,6	-38,6	-34,5	-32,9	-38,5	-70,1	-77,7	-83,9	-85,5	-73,4	-82,1
Mrt	-31,7	-32,7	-39,3	-34,0	-35,3	-33,5	-101,8	-110,4	-123,2	-119,5	-108,7	-115,6
Apr	-30,0	-30,9	-37,0	-32,8	-34,7	-42,3	-131,8	-141,3	-160,2	-152,3	-143,4	-157,9
Mei	-32,5	-28,1	-35,5	-36,5	-37,6	-36,3	-164,3	-169,4	-195,7	-188,8	-181,0	-194,2
Jun	-32,3	-36,2	-35,7	-38,7	-33,6	-34,4	-196,6	-205,6	-231,4	-227,5	-214,6	-228,6
Jul		-35,0	-48,9	-39,0	-40,1	-39,1		-240,6	-280,3	-266,5	-254,7	-267,7
Aug		-29,3	-30,3	-32,6	-26,1	-27,6		-269,9	-310,6	-299,1	-280,8	-295,3
Sep		-29,9	-33,3	-30,7	-42,2	-40,0		-299,8	-343,9	-329,8	-323,0	-335,3
Okt		-27,1	-32,8	-35,3	-31,5	-31,6		-326,9	-376,7	-365,1	-354,5	-366,9
Nov		-27,3	-31,9	-32,8	-37,8	-32,2		-354,2	-408,6	-397,9	-392,3	-399,1
Dec		-35,2	-32,3	-38,8	-38,8	-38,6		-389,4	-440,9	-436,7	-431,1	-437,7

Inkomstenbelasting in ANG mln.

5112	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-1,5	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5	-0,1	-1,5	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5	-0,1
Feb	-2,0	-0,5	-0,6	-2,4	-0,9	0,4	-3,5	-3,9	-2,4	-4,7	-3,4	0,3
Mrt	-1,2	0,0	-0,1	-0,7	0,3	1,1	-4,7	-3,9	-2,5	-5,4	-3,1	1,4
Apr	-0,2	0,2	-0,9	-0,6	0,3	1,2	-4,9	-3,7	-3,4	-6,0	-2,8	2,6
Mei	-1,3	-0,1	-0,5	-4,2	1,0	0,3	-6,2	-3,8	-3,9	-10,2	-1,8	2,9
Jun	-1,2	-0,4	-2,9	-1,1	-3,7	-0,8	-7,4	-4,2	-6,8	-11,3	-5,5	2,1
Jul		0,8	-2,6	-3,6	-3,8	-2,8		-3,4	-9,4	-14,9	-9,3	-0,7
Aug		1,3	-1,7	-2,2	-3,1	-2,4		-2,1	-11,1	-17,1	-12,4	-3,1
Sep		0,7	-2,3	-3,0	1,5	0,2		-1,4	-13,4	-20,1	-10,9	-2,9
Okt		-0,1	-2,5	-0,1	0,1	-0,4		-1,5	-15,9	-20,2	-10,8	-3,3
Nov		-0,4	-1,3	-6,6	-1,4	-1,1		-1,9	-17,2	-26,8	-12,2	-4,4
Dec		-2,6	-0,6	-1,4	-1,8	-0,8		-4,5	-17,8	-28,2	-14,0	-5,2

Winstbelasting in ANG mln.

5113	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-3,6	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5	-11,4	-3,6	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5	-11,4
Feb	-2,4	-3,4	-7,0	-4,3	-4,6	-8,8	-6,0	-11,5	-13,8	-17,2	-13,1	-20,2
Mrt	-32,1	-21,5	-50,8	-51,8	-65,5	-47,7	-38,1	-33,0	-64,6	-69,0	-78,6	-67,9
Apr	-17,5	-22,7	-17,5	-11,2	-14,2	-28,1	-55,6	-55,7	-82,1	-80,2	-92,8	-96,0
Mei	-2,9	-4,3	-12,6	-3,2	-4,8	-8,0	-58,5	-60,0	-94,7	-83,4	-97,6	-104,0
Jun	-4,7	-11,0	-17,8	-11,5	-14,7	-13,1	-63,2	-71,0	-112,5	-94,9	-112,3	-117,1
Jul		-10,0	-5,9	-6,5	-5,8	-13,8		-81,0	-118,4	-101,4	-118,1	-130,9
Aug		-4,8	-5,6	-13,6	-10,0	-4,6		-85,8	-124,0	-115,0	-128,1	-135,5
Sep		-6,9	-3,4	-4,7	-11,5	-11,2		-92,7	-127,4	-119,7	-139,6	-146,7
Okt		-3,8	-5,0	-6,7	-13,8	-7,7		-96,5	-132,4	-126,4	-153,4	-154,4
Nov		-6,8	-8,6	-3,7	-7,5	-13,0		-103,3	-141,0	-130,1	-160,9	-167,4
Dec		-16,1	-19,8	-16,4	-34,6	-20,2		-119,4	-160,8	-146,5	-195,5	-187,6

Onroerende Zaak- / Grondbelasting in ANG mln.

opm: OZB in 2014

5131-35	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-1,5	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7	-3,1	-1,5	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7	-3,1
Feb	-2,6	-2,9	-3,1	-1,4	-1,5	-1,9	-4,1	-5,8	-7,0	-4,0	-4,2	-5,0
Mrt	-2,0	-3,4	-3,3	-2,6	-2,6	-1,7	-6,1	-9,2	-10,3	-6,6	-6,8	-6,7
Apr	-1,3	-2,0	-3,1	-2,7	-1,7	-2,4	-7,4	-11,2	-13,4	-9,3	-8,5	-9,1
Mei	-1,2	-3,4	-4,1	-2,6	-2,1	-3,6	-8,6	-14,6	-17,5	-11,9	-10,6	-12,7
Jun	-1,6	-2,1	-2,4	-2,3	-1,7	-5,5	-10,2	-16,7	-19,9	-14,2	-12,3	-18,2
Jul		-2,9	-0,6	-1,8	-1,9	-4,6		-19,6	-20,5	-16,0	-14,2	-22,8
Aug		-2,0	-3,0	-1,8	-4,9	-3,0		-21,6	-23,5	-17,8	-19,1	-25,8
Sep		-2,7	-1,5	-1,9	-6,8	-3,3		-24,3	-25,0	-19,7	-25,9	-29,1
Okt		-2,1	-1,2	-2,9	-5,0	-2,7		-26,4	-26,2	-22,6	-30,9	-31,8
Nov		-2,2	-2,0	-3,8	-3,4	-2,7		-28,6	-28,2	-26,4	-34,3	-34,5
Dec		-3,8	-1,6	-4,6	-3,5	-2,9		-32,4	-29,8	-31,0	-37,8	-37,4

Successie- & Overgangsbetasting in ANG mln.

5133	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,4	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,3	-0,4	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,3
Feb	-1,1	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,5	-1,5	0,0	-0,1	-0,3	0,0	-0,8
Mrt	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2	-1,6	0,0	-0,1	-0,3	-0,2	-1,0
Apr	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,4	-1,7	0,0	-0,2	-0,4	-0,3	-1,4
Mei	-0,4	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	-2,1	0,0	-0,3	-0,6	-0,4	-1,4
Jun	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,1	-2,1	0,0	-0,3	-0,8	-0,4	-1,5
Jul		0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1		0,0	-0,4	-1,0	-0,5	-1,6
Aug		-0,2	-0,1	0,0	-0,4	-0,1		-0,2	-0,5	-1,0	-0,9	-1,7
Sep		-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1		-0,3	-0,6	-1,1	-1,0	-1,8
Okt		0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2		-0,3	-0,6	-1,3	-1,0	-2,0
Nov		-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1		-0,4	-0,6	-1,4	-1,1	-2,1
Dec		-1,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,1		-1,4	-0,6	-1,6	-1,2	-2,2

Overdrachtsbetasting in ANG mln.

5134	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,7	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6	-1,0	-0,7	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6	-1,0
Feb	-1,9	-1,2	-1,8	-0,8	-2,1	-1,3	-2,6	-2,7	-5,7	-2,7	-3,7	-2,3
Mrt	-2,8	-1,1	-0,4	-2,5	-2,5	-1,4	-5,4	-3,8	-6,1	-5,2	-6,2	-3,7
Apr	0,0	-0,5	-2,6	-2,4	-0,9	-1,4	-5,4	-4,3	-8,7	-7,6	-7,1	-5,1
Mei	-2,6	-1,0	-0,6	-0,8	-4,8	-1,1	-8,0	-5,3	-9,3	-8,4	-11,9	-6,2
Jun	-6,3	-1,7	-4,8	-2,6	-1,3	-1,7	-14,3	-7,0	-14,1	-11,0	-13,2	-7,9
Jul		-1,7	-2,2	-2,4	-2,2	-1,9		-8,7	-16,3	-13,4	-15,4	-9,8
Aug		-1,2	-1,7	-2,5	-2,2	-1,5		-9,9	-18,0	-15,9	-17,6	-11,3
Sep		-0,4	-0,3	-0,4	-1,3	-1,2		-10,3	-18,3	-16,3	-18,9	-12,5
Okt		-1,2	-1,2	-1,8	-1,6	-1,9		-11,5	-19,5	-18,1	-20,5	-14,4
Nov		-0,8	-3,4	-0,9	-1,6	-2,4		-12,3	-22,9	-19,0	-22,1	-16,8
Dec		-2,6	-1,4	-0,9	-0,8	-0,6		-14,9	-24,3	-19,9	-22,9	-17,4

Omzetbelasting in ANG mln.

5141	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-36,1	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6	-39,8	-36,1	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6	-39,8
Feb	-33,6	-40,0	-39,1	-37,2	-36,5	-35,7	-69,7	-85,8	-81,4	-79,8	-77,1	-75,5
Mrt	-32,9	-36,1	-35,3	-35,7	-31,9	-32,5	-102,6	-121,9	-116,7	-115,5	-109,0	-108,0
Apr	-31,3	-24,8	-37,7	-33,9	-33,6	-33,0	-133,9	-146,7	-154,4	-149,4	-142,6	-141,0
Mei	-24,0	-20,7	-35,0	-32,3	-30,7	-32,3	-157,9	-167,4	-189,4	-181,7	-173,3	-173,3
Jun	-30,3	-23,2	-34,9	-31,8	-33,4	-33,0	-188,2	-190,6	-224,3	-213,5	-206,7	-206,3
Jul		-30,1	-33,8	-32,8	-33,6	-33,8		-220,7	-258,1	-246,3	-240,3	-240,1
Aug		-31,4	-33,0	-30,1	-33,0	-33,8		-252,1	-291,1	-276,4	-273,3	-273,9
Sep		-31,7	-36,4	-31,2	-32,6	-33,5		-283,8	-327,5	-307,6	-305,9	-307,4
Okt		-33,6	-38,5	-38,1	-35,0	-31,5		-317,4	-366,0	-345,7	-340,9	-338,9
Nov		-33,6	-41,6	-34,1	-35,6	-32,7		-351,0	-407,6	-379,8	-376,5	-371,6
Dec		-33,4	-36,2	-35,2	-36,6	-34,8		-384,4	-443,8	-415,0	-413,1	-406,4

Bijzonder Invoerrecht op Benzine in ANG mln.

5142	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	0,0	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3	-4,6	0,0	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3	-4,6
Feb	0,0	-3,9	-4,2	-4,1	-4,3	-4,0	0,0	-8,3	-8,6	-8,2	-8,6	-8,6
Mrt	0,0	-4,2	-3,8	-3,7	-3,9	-3,9	0,0	-12,5	-12,4	-11,9	-12,5	-12,5
Apr	0,0	-3,4	-4,1	-4,2	-4,2	-4,3	0,0	-15,9	-16,5	-16,1	-16,7	-16,8
Mei	0,0	-1,2	-4,0	-2,9	-3,9	-4,2	0,0	-17,1	-20,5	-19,0	-20,6	-21,0
Jun	0,0	-2,9	-3,9	-3,9	-4,1	-4,2	0,0	-20,0	-24,4	-22,9	-24,7	-25,2
Jul		2,9	-3,8	-4,0	-4,1	-4,0		-17,1	-28,2	-26,9	-28,8	-29,2
Aug		0,0	-3,8	0,0	-3,9	-3,8		-17,1	-32,0	-26,9	-32,7	-33,0
Sep		0,0	-4,1	-1,1	-4,3	-4,3		-17,1	-36,1	-28,0	-37,0	-37,3
Okt		0,0	-3,9	-11,8	-4,3	-4,2		-17,1	-40,0	-39,8	-41,3	-41,5
Nov		0,0	-4,2	-4,1	-4,0	-4,1		-17,1	-44,2	-43,9	-45,3	-45,6
Dec		-25,3	-4,2	-4,3	-4,2	-4,2		-42,4	-48,4	-48,2	-49,5	-49,8

Accijns op Gedistilleerd in ANG mln.

5143	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,9	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9	-0,6	-0,9	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9	-0,6
Feb	-0,9	-1,3	-1,1	-1,2	-1,3	-0,8	-1,8	-2,4	-2,5	-2,1	-2,2	-1,4
Mrt	-1,5	-1,2	-1,3	-1,0	-1,1	-0,8	-3,3	-3,6	-3,8	-3,1	-3,3	-2,2
Apr	-0,9	-0,8	-1,0	-1,0	-0,7	-1,3	-4,2	-4,4	-4,8	-4,1	-4,0	-3,5
Mei	-1,2	-0,8	-1,2	-1,3	-1,1	-1,2	-5,4	-5,2	-6,0	-5,4	-5,1	-4,7
Jun	-1,6	-1,2	-1,2	-1,0	-1,5	-1,0	-7,0	-6,4	-7,2	-6,4	-6,6	-5,7
Jul		-1,3	-2,7	-1,0	-1,0	-0,6		-7,7	-9,9	-7,4	-7,6	-6,3
Aug		-1,2	-1,0	-1,3	-1,0	-1,3		-8,9	-10,9	-8,7	-8,6	-7,6
Sep		-1,0	-1,1	-1,1	-1,0	-1,0		-9,9	-12,0	-9,8	-9,6	-8,6
Okt		-1,1	-0,9	-1,2	-1,3	-0,8		-11,0	-12,9	-11,0	-10,9	-9,4
Nov		-1,7	-1,4	-1,1	-1,9	-1,9		-12,7	-14,3	-12,1	-12,8	-11,3
Dec		-2,4	-2,4	-1,7	-1,2	-1,7		-15,1	-16,7	-13,8	-14,0	-13,0

Accijs op Tabaksartikelen in ANG mln.

5144	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-2,1	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6	-1,7	-2,1	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6	-1,7
Feb	-1,6	-1,0	-0,9	-0,6	-2,0	-1,7	-3,7	-2,5	-4,5	-2,4	-3,6	-3,4
Mrt	-1,5	-2,9	-0,4	-1,7	-2,1	-0,7	-5,2	-5,4	-4,9	-4,1	-5,7	-4,1
Apr	-2,8	-2,1	-4,1	-1,2	-1,0	-0,7	-8,0	-7,5	-9,0	-5,3	-6,7	-4,8
Mei	-0,4	0,0	-2,0	-2,7	-0,4	-1,9	-8,4	-7,5	-11,0	-8,0	-7,1	-6,7
Jun	-1,2	-1,0	-0,4	-1,3	-1,4	-0,5	-9,6	-8,5	-11,4	-9,3	-8,5	-7,2
Jul		-5,3	-1,9	-1,6	-0,7	-0,9		-13,8	-13,3	-10,9	-9,2	-8,1
Aug		0,0	-0,3	-1,8	-1,9	-1,5		-13,8	-13,6	-12,7	-11,1	-9,6
Sep		-0,4	-0,3	0,9	-1,0	-0,1		-14,2	-13,9	-11,8	-12,1	-9,7
Okt		-0,5	-0,6	-0,3	-0,4	-0,2		-14,7	-14,5	-12,1	-12,5	-9,9
Nov		-1,4	-0,6	-0,4	-0,2	-0,2		-16,1	-15,1	-12,5	-12,7	-10,1
Dec		-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2		-16,2	-15,1	-12,5	-12,7	-10,3

Accijs op Bier in ANG mln.

5145	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,9	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9	-0,9	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9
Feb	-1,1	-1,6	-0,7	-0,9	-0,7	-0,7	-2,0	-3,1	-1,7	-1,9	-1,5	-1,6
Mrt	-1,7	-1,3	-1,1	-0,5	-0,9	-0,5	-3,7	-4,4	-2,8	-2,4	-2,4	-2,1
Apr	-0,6	-0,4	-0,7	-1,0	-0,7	-0,8	-4,3	-4,8	-3,5	-3,4	-3,1	-2,9
Mei	-1,0	-0,9	-0,8	-0,9	-1,0	-0,8	-5,3	-5,7	-4,3	-4,3	-4,1	-3,7
Jun	-1,7	-1,1	-1,0	-1,0	-1,0	-0,8	-7,0	-6,8	-5,3	-5,3	-5,1	-4,5
Jul		-1,4	-1,2	-0,7	-1,1	-1,0		-8,2	-6,5	-6,0	-6,2	-5,5
Aug		-1,3	-0,9	-0,8	-0,8	-1,3		-9,5	-7,4	-6,8	-7,0	-6,8
Sep		-1,4	-1,0	-1,0	-0,9	-0,8		-10,9	-8,4	-7,8	-7,9	-7,6
Okt		-1,5	-1,5	-0,9	-0,9	-1,0		-12,4	-9,9	-8,7	-8,8	-8,6
Nov		-1,8	-2,3	-1,6	-1,4	-1,6		-14,2	-12,2	-10,3	-10,2	-10,2
Dec		-0,9	-2,1	-0,5	-0,9	-1,2		-15,1	-14,3	-10,8	-11,1	-11,4

Motorrijtuigenbelasting in ANG mln.

5146	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-7,0	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7	-10,6	-7,0	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7	-10,6
Feb	-7,9	-10,5	-8,7	-12,0	-9,3	-10,1	-14,9	-18,0	-20,1	-22,5	-20,0	-20,7
Mrt	-5,2	-4,5	-4,5	-5,3	-4,9	-4,7	-20,1	-22,5	-24,6	-27,8	-24,9	-25,4
Apr	-1,2	-0,4	-2,1	-1,2	-1,6	-1,7	-21,3	-22,9	-26,7	-29,0	-26,5	-27,1
Mei	-1,8	-1,2	-1,2	-0,8	-1,5	-0,9	-23,1	-24,1	-27,9	-29,8	-28,0	-28,0
Jun	-2,2	-1,8	-2,1	-2,2	-2,5	-2,2	-25,3	-25,9	-30,0	-32,0	-30,5	-30,2
Jul		-2,6	-3,3	-3,0	-3,3	-2,6		-28,5	-33,3	-35,0	-33,8	-32,8
Aug		-1,5	-1,7	-1,6	-1,7	-1,9		-30,0	-35,0	-36,6	-35,5	-34,7
Sep		-1,0	-0,7	-0,7	-0,9	-0,8		-31,0	-35,7	-37,3	-36,4	-35,5
Okt		-0,6	-0,6	-0,5	-0,6	-0,5		-31,6	-36,3	-37,8	-37,0	-36,0
Nov		-0,4	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5		-32,0	-36,7	-38,2	-37,5	-36,5
Dec		-0,6	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4		-32,6	-37,2	-38,6	-37,8	-36,9

Afvalstoffenbelasting in ANG mln.

5148	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Feb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,2
Mrt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,3
Apr	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,4
Mei	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,4
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-2,8
Jul		0,0	0,0	0,0	-4,8	-0,1		0,0	0,0	0,0	-5,0	-2,9
Aug		0,0	0,0	0,0	0,0	-2,4		0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,3
Sep		0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0		0,0	0,0	-0,1	-5,0	-5,3
Okt		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	-0,1	-5,0	-5,3
Nov		0,0	0,0	0,0	-2,4	-0,1		0,0	0,0	-0,1	-7,4	-5,4
Dec+		-14,7	-12,2	-6,6	-2,5	-5,0		-14,7	-12,2	-6,7	-9,9	-10,4

Logeergastenbelasting in ANG mln.

vanaf 2016 inget

5149	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3	-0,3
Feb	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,8	-0,3	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-2,1	-0,6
Mrt	0,0	-0,1	0,0	0,0	-1,5	-0,7	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-3,6	-1,3
Apr	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-3,9	-1,4
Mei	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-4,1	-1,6
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-1,0	0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-4,2	-2,6
Jul		0,0	0,0	0,0	-0,2	-1,4		-0,1	-0,3	-0,3	-4,4	-4,0
Aug		0,0	0,0	-0,1	-0,3	0,4		-0,1	-0,3	-0,4	-4,7	-3,6
Sep		0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3		-0,1	-0,3	-0,4	-4,9	-3,9
Okt		0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3		-0,1	-0,3	-0,4	-4,9	-4,2
Nov		0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1		-0,1	-0,3	-0,5	-4,9	-4,3
Dec		0,0	-0,1	0,0	0,0	-1,0		-0,1	-0,4	-0,5	-4,9	-5,3

Invoerrechten in ANG mln.

5151	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-9,3	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2	-11,2	-9,3	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2	-11,2
Feb	-10,4	-9,7	-13,1	-11,2	-13,5	-12,1	-19,7	-21,6	-25,5	-26,0	-25,7	-23,3
Mrt	-10,9	-11,4	-11,9	-14,1	-14,2	-14,1	-30,6	-33,0	-37,4	-40,1	-39,9	-37,4
Apr	-8,7	-7,1	-13,0	-11,5	-11,7	-14,9	-39,3	-40,1	-50,4	-51,6	-51,6	-52,3
Mei	-10,0	-8,7	-13,1	-14,6	-14,4	-13,6	-49,3	-48,8	-63,5	-66,2	-66,0	-65,9
Jun	-11,2	-9,0	-13,3	-13,2	-13,9	-13,9	-60,5	-57,8	-76,8	-79,4	-79,9	-79,8
Jul		-10,6	-12,8	-13,1	-15,0	-14,7		-68,4	-89,6	-92,5	-94,9	-94,5
Aug		-9,1	-13,1	-13,0	-13,7	-17,7		-77,5	-102,7	-105,5	-108,6	-112,2
Sep		-11,0	-11,5	-12,2	-12,4	-13,6		-88,5	-114,2	-117,7	-121,0	-125,8
Okt		-12,4	-13,3	-14,8	-15,7	-14,7		-100,9	-127,5	-132,5	-136,7	-140,5
Nov		-12,3	-15,9	-17,0	-19,5	-17,2		-113,2	-143,4	-149,5	-156,2	-157,7
Dec		-12,2	-11,9	-11,7	-15,1	-17,1		-125,4	-155,3	-161,2	-171,3	-174,8

Zegelbelasting Overige in ANG mln.

5161	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,2	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4	-0,6	-0,2	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4	-0,6
Feb	-0,2	-0,4	-0,6	-0,6	-1,1	-0,3	-0,4	-0,6	-1,9	-1,5	-1,5	-0,9
Mrt	-1,3	-0,8	-0,5	-0,7	0,8	-0,3	-1,7	-1,4	-2,4	-2,2	-0,7	-1,2
Apr	-0,1	-0,1	-0,4	-0,6	-2,1	-1,2	-1,8	-1,5	-2,8	-2,8	-2,8	-2,4
Mei	-0,3	-0,2	-0,1	-0,6	-0,6	-0,7	-2,1	-1,7	-2,9	-3,4	-3,4	-3,1
Jun	-0,5	-0,2	-1,6	-0,4	-0,3	-0,4	-2,6	-1,9	-4,5	-3,8	-3,7	-3,5
Jul		-0,6	-1,5	-0,7	-0,6	-0,7		-2,5	-6,0	-4,5	-4,3	-4,2
Aug		-0,9	-0,6	-0,9	-1,2	-0,8		-3,4	-6,6	-5,4	-5,5	-5,0
Sep		-0,5	-0,6	-0,3	-0,6	-0,4		-3,9	-7,2	-5,7	-6,1	-5,4
Okt		-0,6	-0,6	-0,6	-0,3	-0,4		-4,5	-7,8	-6,3	-6,4	-5,8
Nov		-0,6	-0,6	-0,6	-1,2	-0,5		-5,1	-8,4	-6,9	-7,6	-6,3
Dec		-0,5	-0,8	0,7	1,4	0,1		-5,6	-9,1	-6,2	-6,2	-6,2

Andere Belastingen in ANG mln.

5114 ea.	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-0,5	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2	-0,2	-0,5	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2	-0,2
Feb	0,0	-0,1	-0,3	-16,2	-0,2	-0,4	-0,5	-0,7	-0,8	-16,9	-1,4	-0,6
Mrt	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-0,7	-0,9	-0,8	-17,0	-1,5	-0,8
Apr	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,3	-0,6	-1,1	-1,4	-1,3	-17,6	-1,8	-1,4
Mei	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,5	-1,3	-17,6	-1,8	-1,4
Jun	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-1,3	-1,5	-1,3	-17,6	-1,8	-1,6
Jul		-0,5	-42,2	-0,5	-0,6	-0,4		-2,0	-43,5	-18,1	-2,4	-2,0
Aug		0,4	0,0	0,0	0,1	-0,1		-1,6	-43,5	-18,1	-2,3	-2,1
Sep		-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1		-1,7	-43,5	-18,1	-2,3	-2,2
Okt		-0,6	-0,5	-0,6	-0,1	-0,6		-2,3	-44,0	-18,7	-2,4	-2,8
Nov		0,0	-0,2	-15,9	-0,1	-0,1		-2,3	-44,2	-34,6	-2,5	-2,9
Dec		-64,2	0,0	0,0	0,0	-20,9		-66,5	-44,2	-34,6	-2,5	-23,8

Schenken en Andere Baten in ANG mln.

5200 ea.	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	-7,2	0,0	-12,5	-6,4	-8,6	-9,4	-7,2	0,0	-12,5	-6,4	-8,6	-9,4
Feb	-9,5	-19,5	-7,0	-9,1	-9,5	-11,5	-16,7	-19,5	-19,5	-15,5	-18,1	-20,9
Mrt	-7,7	-15,3	-12,2	-8,4	-11,3	-13,3	-24,4	-34,8	-31,7	-23,9	-29,4	-34,2
Apr	-4,9	-15,1	-12,4	-10,4	-7,7	-8,8	-29,3	-49,9	-44,1	-34,3	-37,1	-43,0
Mei	-9,1	-5,5	-8,7	-12,6	-9,1	-8,2	-38,4	-55,4	-52,8	-46,9	-46,2	-51,2
Jun	-12,8	-8,3	-13,0	-8,3	-14,3	-13,4	-51,2	-63,7	-65,8	-55,2	-60,5	-64,6
Jul		-8,4	-9,4	-30,7	-12,7	-11,5		-72,1	-75,2	-85,9	-73,2	-76,1
Aug		-9,1	-15,2	-16,7	-11,9	-12,7		-81,2	-90,4	-102,6	-85,1	-88,8
Sep		-7,7	-13,5	-8,1	-11,7	-11,0		-88,9	-103,9	-110,7	-96,8	-99,8
Okt		-7,6	-10,9	-17,1	-11,6	-10,0		-96,5	-114,8	-127,8	-108,4	-109,8
Nov		-11,4	-11,9	-30,1	-14,1	-9,7		-107,9	-126,7	-157,9	-122,5	-119,5
Dec+		-40,5	-27,4	-82,5	-76,7	-162,7		-148,4	-154,1	-240,4	-199,2	-282,2

Ontwikkeling Gewone Dienst in ANG mln.

4799	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Lasten		121	96	98	100	98		2116,0	1669,2	1710,9	1751,5	1702,1
Baten		91	103	105	104	109		-1428,5	-1625,0	-1652,4	-1634,7	-1718,0
Saldo		413	27	35	70	-10		687,5	44,2	58,5	116,8	-15,9

Personeelsformatie per einde jaar

Jaar	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Ministeries		90	89	86	87	86		3430	3414	3281	3334	3304
Onderwijs		137	132	129	125	110		940	906	887	856	754
Marine ca.		71	68	63	63	55		198	188	174	175	153
Overige		82	79	99	100	101		188	179	225	227	231
Totaal		95	93	91	91	89		4756	4687	4567	4592	4442
Projecten		0	0	0	118	120		::	::	::	139	142

Beloning van Personeel in ANG mln.

4200	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	35,3	35,6	34,2	34,5	33,7	33,2	35,3	35,6	34,2	34,5	33,7	33,2
Feb	35,0	35,3	35,0	35,7	35,4	35,0	70,3	70,9	69,2	70,2	69,1	68,2
Mrt	35,6	35,7	35,8	35,0	36,7	35,4	105,9	106,6	105,0	105,2	105,8	103,6
Apr	35,9	35,3	35,2	36,3	35,4	34,5	141,8	141,9	140,2	141,5	141,2	138,1
Mei	36,4	35,3	35,4	36,3	35,1	36,1	178,2	177,2	175,6	177,8	176,3	174,2
Jun	37,5	55,1	54,5	54,9	53,8	54,6	215,7	232,3	230,1	232,7	230,1	228,8
Jul		34,4	35,7	34,9	34,4	34,8		266,7	265,8	267,6	264,5	263,6
Aug		36,0	34,5	34,2	35,0	33,8		302,7	300,3	301,8	299,5	297,4
Sep		34,8	35,0	34,8	35,0	34,0		337,5	335,3	336,6	334,5	331,4
Okt		34,9	35,1	34,2	34,7	34,2		372,4	370,4	370,8	369,2	365,6
Nov		34,7	34,9	34,8	34,5	35,6		407,1	405,3	405,6	403,7	401,2
Dec+		41,9	37,8	37,3	41,5	39,9		449,0	445,1	442,9	445,2	441,1

Verbruik van Goederen & Diensten in ANG mln.

4400	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	1,2	7,6	3,6	6,8	2,9	4,3	1,2	7,6	3,6	6,8	2,9	4,3
Feb	11,5	5,8	13,4	6,3	9,6	6,7	12,7	13,4	17,0	13,1	12,5	11,0
Mrt	13,5	13,5	13,3	8,7	14,5	8,7	26,2	26,9	30,3	21,8	27,0	19,7
Apr	11,8	6,1	11,4	13,3	13,0	14,4	38,0	33,0	41,7	35,1	40,0	34,1
Mei	12,7	8,0	10,4	16,1	19,8	12,6	50,7	41,0	52,1	51,2	59,8	46,7
Jun	17,9	17,3	12,0	19,1	18,0	13,0	68,6	58,3	64,1	70,3	77,8	59,7
Jul		16,0	13,3	13,7	15,9	18,7		74,3	77,4	84,0	93,7	78,4
Aug		12,4	16,8	14,2	14,9	15,2		86,7	94,2	98,2	108,6	93,6
Sep		19,7	14,7	18,2	13,3	12,3		106,4	108,9	116,4	121,9	105,9
Okt		11,6	12,2	13,8	14,6	12,2		118,0	121,1	130,2	136,5	118,1
Nov		11,0	12,0	13,8	20,9	18,6		129,0	133,1	144,0	157,4	136,7
Dec+		91,4	34,5	58,0	56,4	71,7		220,4	175,8	202,0	213,8	208,4

Afschrijving & Interest in ANG mln.

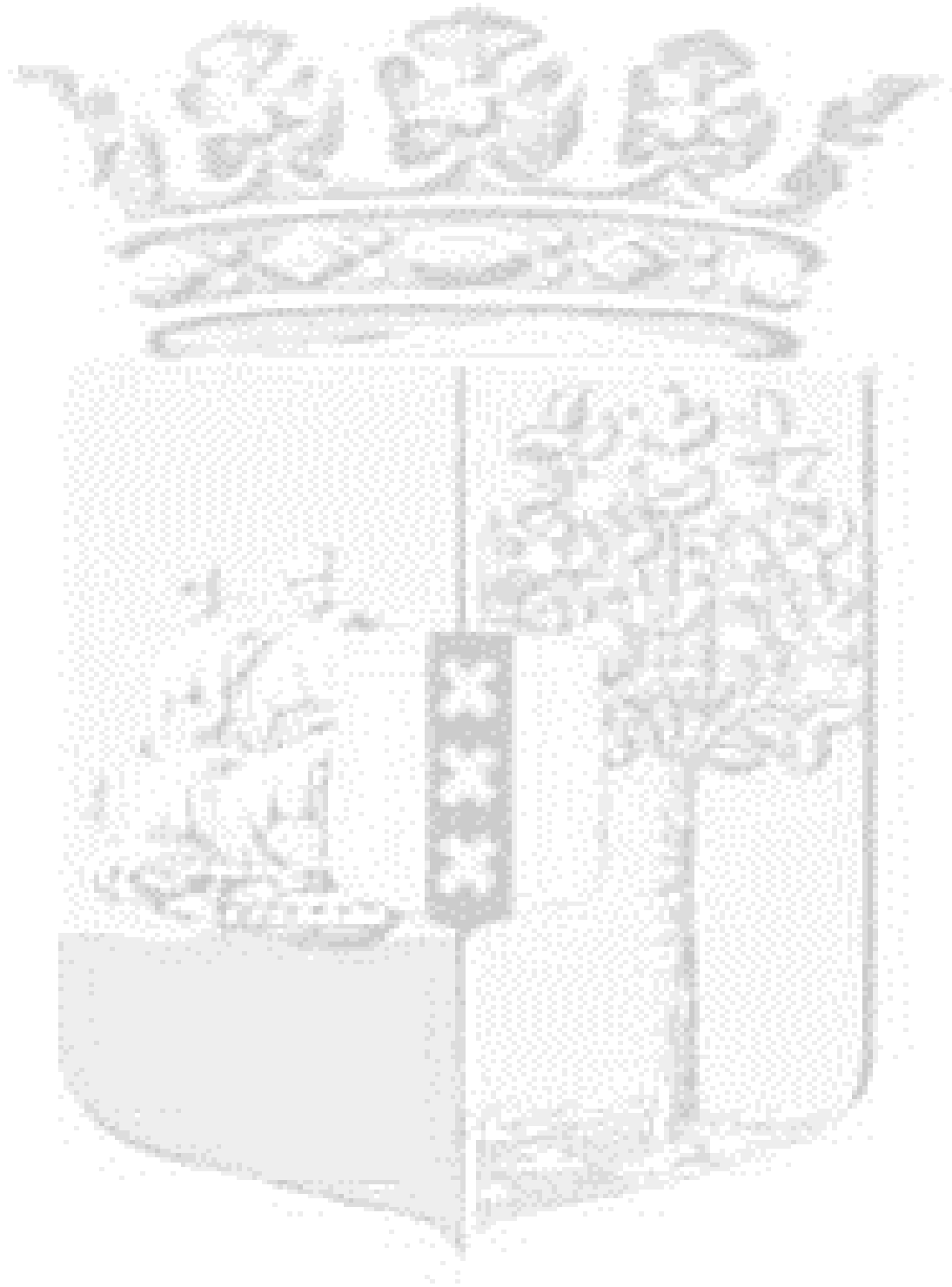
45##							eco.cat		eco.cat		4500-4550	
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	7,3	8,5	7,7	7,8	5,9	4,2	7,3	8,5	7,7	7,8	5,9	4,2
Feb	7,3	7,8	7,3	8,4	5,4	4,3	14,6	16,3	15,0	16,2	11,3	8,5
Mrt	7,4	8,2	7,7	8,0	5,7	1,9	22,0	24,5	22,7	24,2	17,0	10,4
Apr	30,2	32,4	33,6	32,4	30,0	28,8	52,2	56,9	56,3	56,6	47,0	39,2
Mei	10,7	14,2	8,1	7,4	11,4	12,3	62,9	71,1	64,4	64,0	58,4	51,5
Jun	5,3	11,7	10,7	10,2	9,7	8,5	68,2	82,8	75,1	74,2	68,1	60,0
Jul		10,4	9,1	9,5	8,5	7,2		93,2	84,2	83,7	76,6	67,2
Aug		8,7	11,5	7,4	6,7	5,1		101,9	95,7	91,1	83,3	72,3
Sep		9,7	8,9	8,5	7,5	6,2		111,6	104,6	99,6	90,8	78,5
Okt		8,8	32,3	31,8	31,5	30,7		120,4	136,9	131,4	122,3	109,2
Nov		33,3	8,1	7,7	6,6	5,3		153,7	145,0	139,1	128,9	114,5
Dec+		5,7	14,9	18,7	15,8	16,4		159,4	161,0	157,8	144,7	130,9

Subsidies & Overdrachten in ANG mln.

46##							eco.cat		eco.cat		4600-4650	
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	33,5	41,9	39,4	30,8	39,3	34,2	33,5	41,9	39,4	30,8	39,3	34,2
Feb	40,4	32,5	30,2	46,7	26,3	35,4	73,9	74,4	69,6	77,5	65,6	69,6
Mrt	48,1	33,3	32,3	32,1	49,6	26,5	122,0	107,7	101,9	109,6	115,2	96,1
Apr	47,2	52,8	31,3	30,5	23,5	42,8	169,2	160,5	133,2	140,1	138,7	138,9
Mei	67,6	35,5	21,0	24,9	28,8	26,8	236,8	196,0	154,2	165,0	167,5	165,7
Jun	27,9	50,9	38,0	29,5	35,8	34,6	264,7	246,9	192,2	194,5	203,3	200,3
Jul		44,5	42,1	43,0	40,0	47,0		291,4	234,3	237,5	243,3	247,3
Aug		36,8	28,2	27,3	26,4	33,2		328,2	262,5	264,8	269,7	280,5
Sep		40,0	30,8	24,2	37,1	38,0		368,2	293,3	289,0	306,8	318,5
Okt		40,9	40,8	37,0	30,7	33,3		409,1	334,1	326,0	337,5	351,8
Nov		32,4	23,6	25,9	26,4	27,8		441,5	357,7	351,9	363,9	379,6
Dec+		336,2	44,7	77,9	48,0	39,4		777,7	403,0	429,8	411,9	419,0

Sociale Zekerheid & Andere Lasten ANG mln.

47##							eco.cat		eco.cat		4700-4770 v.a. 2	
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Jan	42,7	37,2	38,0	3,7	38,4	39,8	42,7	37,2	38,0	3,7	38,4	39,8
Feb	43,7	36,3	38,2	15,9	41,0	30,6	86,4	73,5	76,2	19,6	79,4	70,4
Mrt	48,8	41,5	43,1	90,1	41,3	50,8	135,2	115,0	119,3	109,7	120,7	121,2
Apr	45,6	47,7	39,2	39,2	41,6	41,3	180,8	162,7	158,5	148,9	162,3	162,5
Mei	48,2	43,7	33,1	39,5	40,2	40,9	229,0	206,4	191,6	188,4	202,5	203,4
Jun	49,0	47,0	39,7	39,7	40,6	40,7	278,0	253,4	231,3	228,1	243,1	244,1
Jul		51,2	40,2	39,9	44,0	41,0		304,6	271,5	268,0	287,1	285,1
Aug		42,8	40,2	40,0	40,4	41,9		347,4	311,7	308,0	327,5	327,0
Sep		45,7	36,7	23,7	39,8	39,9		393,1	348,4	331,7	367,3	366,9
Okt		45,8	39,3	64,1	41,9	42,5		438,9	387,7	395,8	409,2	409,4
Nov		44,7	41,1	30,0	39,7	51,2		483,6	428,8	425,8	448,9	460,6
Dec+		25,9	38,6	52,6	87,0	42,1		509,5	484,3	478,4	535,9	502,7





Beschikbare Liquide Middelen (ANG)

Beschikbare Liquide Middelen (ANG)	dec-2020 20FMR05	jan-2021	feb-2021	mrt-2021	apr-2021	mei-2021	jun-2021
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	304.857.331	247.626.420	198.686.494	170.221.200	125.282.190	58.925.411	30.168.240
Af: waarvan Kruisposten	-3.000.678	-31.274.241	-36.781.450	-38.267.771	-43.994.580	-25.156.194	-23.903.539
Cash en Banken	307.858.008	278.900.662	235.467.944	208.488.971	169.276.770	84.081.605	54.071.779
Specificatie Cash en Banken							
1413.01 KAS LO Hoofdkas	90.729	484.324	511.630	178.187	151.911	122.480	136.310
1414.01 KAS I&A	575	575	575	575	575	575	575
1410 KAS Cash	91.304	484.899	512.205	178.762	152.486	123.055	136.885
1421.02 CB 191181010 Ovh.Curaçao	70.301.289	63.351.491	67.714.467	61.478.421	3.846.944	6.439.432	5.749.942
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747
1423.01 CB 191181030 LO	24.346	89.258	28.197	27.789	27.238	25.444	28.453
1427.01 CB 191181080 Noodfnds COVID-19	158.298.803	111.374.669	59.619.908	7.141.916	256.945	256.945	256.945
1427.02 CB 191181090 Noodfnds EigenMid	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528	804.528
1428.01 CB 191181100 Opbr.UTS	11.946.684	11.946.684	11.946.684	11.946.684	51.351.690	51.351.690	24.405.013
1420 CBCS Bank	241.397.397	187.588.377	140.135.531	81.421.086	56.309.092	58.899.786	31.266.627
1433.01 G1500047 LO 421342	0	-788.866	-767.974	-544.487	-1.983.458	-630.743	-1.245.746
1435.04 G1100025 CMA 106000	0	1.802.388	2.018.419	1.766.826	551.243	-813.439	-717.335
1435.11 Giro 110327 Pipeline account	0	-1.604.640	-1.604.640	-1.604.640	-1.604.640	0	0
1437.19 G1103123 Cur.Avondlyceum	0	0	-10.000	-10.000	-10.000	0	0
1437.20 G1108576 Avond Middelb Techn S	0	0	-10.060	-10.060	-10.060	0	0
1437.21 G1500057 Nat. Archief	0	0	4.898	4.898	4.898	0	0
1430 GIRO Bank	0	-591.118	-369.357	-397.463	-3.052.018	-1.444.182	-1.963.081
1443.01 BDC 306495.01 LO	225.667	52.014	103.729	80.796	85.778	430.290	57.959
1444.01 BDC 306496.01 I&A	0	87.440	679.922	1.345.757	2.045.969	10.374	0
1440 BDC Bank	225.667	139.454	783.651	1.426.553	2.131.747	440.664	57.959
1453.01 FCIB 570000566 LO	411.963	36.119	84.082	249.290	44.347	32.538	34.917
1450 FCIB Bank	411.963	36.119	84.082	249.290	44.347	32.538	34.917
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535	54.535
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464	11.464
1460 ING Bank	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998	65.998
1471.01 MCB 283.635.01 Ovh.Hoofdregk	61.042.988	87.978.788	91.105.368	122.590.131	109.562.492	21.408.952	21.362.480
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	410.200	410.200	0	0	0	0	0
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890	2.311.890
1473.01 MCB 233.295.07 LO	25.000	25.000	25.000	21.952	25.000	25.000	25.000
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	48	24.517	13.429	5.715	59.028	14.267	11.131
1478.03 MCB 31969009 UO Openb. Werken	0	0	0	597	597	597	597
1470 MCB Bank	63.790.100	90.750.396	93.455.686	124.930.285	111.959.007	23.760.705	23.711.097
1493.01 ORCO 1081290195 LO	110.024	84.971	274.909	32.628	136.229	466.946	530.947
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	486.362	49.442	132.110	302.027	341.145	369.711	109.910
1490 ORCO Bank	596.386	134.413	407.019	334.655	477.374	836.657	640.856
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	534.380	83.859	199.909	98.189	184.790	809.074	31.333
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-5	-8	-5	-5	-5	-8	-5
1507.01 RBC 10.41.77.965 MAC	63.558	0	0	0	0	0	0
1507.02 RBC 10.41.46.498 OvJ	76.236	0	0	0	0	0	0
1500 RBC Bank	674.168	83.851	199.904	98.184	184.785	809.066	31.328
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	604.928	208.275	193.228	181.624	1.003.962	557.327	71.822
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	96	-4	-4	-4	-10	-10	17.371
1510 Vidanova (SFT) Bank	605.024	208.272	193.224	181.621	1.003.953	557.317	89.193
Cash en Banken	307.858.008	278.900.662	235.467.944	208.488.971	169.276.770	84.081.605	54.071.779



Jaarrekeningen van Derden

Lijst van de laatst door het Ministerie van Financiën ontvangen Jaarrekeningen van derden

Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV
 Autobus Bedrijf Curaçao NV
 Buskabaai NV
 Continuous Reliability NV
 Cpost International NV (w/h Nieuwe Post Ned. Antillen)
 Curaçao Airport Holding NV
 Curacao Eisenmetall NV
 Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV
 Curaçao Industrial & International Development Co.
 Curaçao Oil NV
 Curaçao Ports Authority NV
 Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV
 Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
 Giro Bank NV
 Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
 Kompania di Petrol i Gas Korsou NV
 NV Stadsherstel Willemstad
 Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV
 PSB Bank (Postspaarbank) NV
 Refineria di Korsou NV
 Saba Bank Resources NV
 Servisio Limpiesa Korsou NV
 United Telecommunications Services NV
 Woningbouw Curacao NV

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

Ingedeeld in:

10. Staatsorganen
11. Algemene Zaken
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
13. Justitie
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
15. Economische Ontwikkeling
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
 - 16.1 Bijzonder Onderwijs
 - 16.2 Overig Onderwijs
 - 16.3 Vorming
 - 16.3 Vorming
 - 16.4 Sport
 - 16.5 Cultuur
 - 16.6 Oudheidkunde, Musea
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
 - 17.1 Sociale Werkplaatsen
 - 17.2 Jeugdzorg
 - 17.3 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
 - 18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
 - 18.2 Natuur, Milieu
 - 18.3 Volksgezondheid Overig
19. Financiën

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
 APC Werklieden Pensioenfonds
 Bureau Intellectuele Eigendommen
 Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten
 Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
 Cessantia Fonds
 Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (SVB)

Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (SVB)
 Gemeenschappelijk Hof van Justitie
 Landsloterij Nederlandse Antillen
 Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
 Sociale Verzekeringsbank
 University of Curaçao

Toelichting

- Toegerekend tot de Collectieve Sector

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector Land Curaçao 2013'

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√

Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV
Autobus Bedrijf Curaçao NV
Buskabaai NV
Continuous Reliability NV
C-Post International NV (v/h Nieuwe Post Nederlandse Antillen)
Curaçao Airport Holding NV
Curacao Eisenmetall NV (in liquidatie)
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV (in liquidatie)
Curaçao Industrial & International Trade Development Co. NV
Curaçao Oil NV
Curaçao Ports Authority NV
Curaçao Development Institute NV
Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
Girobank NV
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV
NV Stadsherstel Willemstad
Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen NV
PSB Bank (Postspaarbank) NV
Refineria di Kòrsou NV
Saba Bank Resources NV
Servisio Limpiesa Kòrsou NV
United Telecommunications Services NV
Woningbouw Curacao NV
::
::

ADC	GMN	2019	11-dec-2020	√	2018	02-dec-2019	√
ABC	VVRP	2019	11-mrt-2021	√	2018	10-dec-2019	√
BBAAI	EO	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
CORE	BPD	2019	17-sep-2020	√	2018	26-jul-2019	√
CPOST	VVRP	2019	09-mrt-2021	√	2018	02-jun-2020	√
CAH	EO	2020	05-jul-2021	√	2019	08-jul-2020	√
CUREIS	EO	2007	= laatste		2007	= laatste	
CUREM	EO	2007	= laatste		2007	= laatste	
CURINDE	EO	2019	09-mrt-2021	√	2018	= laatste	
CUROIL	EO	2020	02-jun-2021	√	2019	17-sep-2020	√
CPA	EO	2020	05-jul-2021	√	2019	16-jul-2020	√
CDI	EO	2020	12-apr-2021	√	2019	09-mrt-2021	√
CDMH	EO	2017	= laatste		2017	05-jun-2020	√
DC-ANSP	VVRP	2019	= laatste		2019	10-jun-2020	√
GIRO	FIN	2014	= laatste		2014	17-jul-2020	√
IUH	EO	2019	= laatste		2019	23-jul-2020	√
KPG	AZ	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
NVSW	VVRP	2019	17-sep-2020	√	2018	16-dec-2019	√
OBNA	FIN	2019	08-feb-2021	√	2018	10-dec-2019	√
PSB	VVRP	2019	31-aug-2020	√	2018	02-jun-2020	√
RdK	AZ	2018/2019	20-jul-2020		2017	05-jun-2020	√
SBR	FIN	2020	20-mei-2021	√	2019	15-jul-2020	√
SELIKOR	GMN	2019	11-mrt-2021	√	2018	05-mrt-2020	√
UTS	VVRP	2017	= laatste		2017	= laatste	√
WBC	VVRP	2019	= laatste		2019	16-jul-2020	√

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
APC Werklieden Pensioenfonds
Bureau Intellectuele Eigendom
Bureau Telecommunicatie en Post
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
Cessantia Fonds
Fair Trade Authority Curaçao
Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten
Fonds Ziektekosten Overheids Gepensioneerden
Gemeenschappelijk Hof van Justitie
Landsloterij Nederlandse Antillen
Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
Sociale Verzekeringsbank

APC	FIN	2019	= laatste		2019	10-aug-2020	√
WP	FIN	2012	= laatste		2012	= laatste	
BIE	JUS	2019	20-aug-2020	√	2018	10-jun-2020	√
BTP	VVRP	2020	02-jun-2021		2019	10-jun-2020	√
CBCS	FIN	2019	10-jun-2021	√	2018	25-okt-2019	√
CFDS	GMN	2016	= laatste		2016	= laatste	√
FTAC	EO	2019	= laatste		2019	13-aug-2020	√
AVBZ	GMN	2013	= laatste		2013	= laatste	√
FZOG	GMN	2013	= laatste		2013	= laatste	
GHVJ	JUS	2019	20-aug-2020	√	2012	= laatste	
LLNA	FIN	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
PSNA	FIN	2009	= laatste		2009	= laatste	
SVB	GMN	2019	= laatste		2019	29-jul-2020	√

MvF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar
University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez
::
::

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√
UOC	OWCS	2017	16-apr-2021		2016	10-jun-2020	√

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

10. Staatsorganen
Raad voor de Rechtshandhaving (SOAB)
Vakbondswezen Kolaborativo
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden
11. Algemene Zaken
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid
Stichting Vrijwilligerskorps Curaçao
Veiligheidsdienst Curaçao
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
Stichting ARBO Consult
13. Justitie
Stichting Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao
Criminaliteitsbestrijdingsfonds
Openbaar Ministerie
Stichting Beveiligingszorg Justitie
Stichting Gezinsvoogdij Instelling
Stichting Reclassering Curaçao
Stichting Slachtofferhulp Curaçao
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
Onbebouwde Eigendommen
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao
Stichting Wegenfonds Curaçao
Stichting Monumenten Fonds Curaçao
15. Economische Ontwikkeling
Asosashon di Empresanan Chiki di Kòrsou
Brazil Curaçao Chamber of Commerce
Colombia Curaçao Chamber of Commerce
Curaçao Innovation Technology
Curaçao Investment & Export Development Foundation
Curaçao International Financial Center
Curaçao Tourism Development Foundation
Dutch Caribbean Securities Exchange

SO		-	-		-	-	
RRH	SO	2016	= laatste		2016	= laatste	
VWK	SO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SER/GOA	SO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
AZ		-	-		-	-	
REDA SOSIAL	AZ	2019	06-okt-2020	√	2018	27-mei-2019	√
VKC	AZ	2018	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
VDC	AZ	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
BPD		-	-		-	-	
ARBO	BPD	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
JUS		-	-		-	-	
AJJC	JUS	2019	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
CRIM	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OM	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SBZJ	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SGVI	JUS	2019	06-okt-2020	√	2010	= laatste	
SRC	JUS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SSHC	JUS	2018	06-okt-2020	√	2010	= laatste	
VVRP		-	-		-	-	
OE	VVRP	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SKOR	VVRP	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
SWC	VVRP	2016	= laatste		2016	= laatste	
SMFC	VVRP	2017	= laatste		2017	= laatste	
EO		-	-		-	-	
ADECK	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
BCCC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CCCC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CIT	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CINEX	EO	2018	06-okt-2020	√	n/a	= laatste	
CIFC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CTDF	EO	2018	27-aug-2020	√	2017	10-jun-2020	√
DCSE	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	

MvF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito
Fundashon Marshe
Fundashon Negoshi Pikiña
Fundashon pa Konsumidó
Fundashon Taxi
Fundashon Sentro pa Desaroyo di Empresa Chiki Kòrsou
Stichting Academy Hotel Curaçao
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie
Stichting Curaçao Institute for Social & Economic Studies
Stichting voor Economische Ontwikkeling (in liquidatie)
Stichting Innovatie Centrum Curaçao (gefuseerd met Stimul-IT)
St. Secr. Curaçaos Informatica Stimuleringsplan (fusie SICC)
Stichting Kennis voor Curaçao
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
Stichting Korporashon pa Desaroyo di Kòrsou
Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen
Stichting Top Spin
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs
Advent Mission of the Seventh Day
Evangelische Broedergemeente
Fundashon Skol Humanista
Plataforma Sklabitut i Herensia di Sklabitut
Stichting Christelijk Onderwijs New Song
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs
16.2 Overig Onderwijs
Fundashon pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon
Fundashon Material pa Skol
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou
Fundashon pa Planifikashon di Idioma
Instituto Pedagogiko Sosial
Schoolbesturen Gemeenschappelijke Uitgaven / Vakonderwijs
Sentro pa Inovashon I Guia Edukashonal
Bureau Nascholing
Stichting Nationale Parken
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen
Stichting Studiefinanciering Curaçao

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√
FEKOSKAN	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FM	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FNP	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FPK	EO	2019	= laatste		2019	10-jun-2020	√
FTX	EO	n/a			n/a		
SEDECK	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAHC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
AMFO	EO	2012	= laatste		2012	= laatste	
CURISES	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SEO	EO	2014	= laatste		2014	= laatste	
SICC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
STIMUL-IT	EO	2018	06-okt-2020	√	2017	= laatste	HC
SKC	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SKBB	EO	2013	= laatste		2013	= laatste	
KORPODEKO	EO	2012	= laatste		2012	= laatste	
SOFNA	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
STS	EO	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
OWCS		-	-		-	-	
SOZA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
EBG	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FSH	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
PSKL	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CONS	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
IFE	OWCS	2010	= laatste		2010	= laatste	
RKCS	OWCS	2016/7	= laatste		2016/7	= laatste	
VPCO	OWCS	2010	= laatste		2010	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
FEFFIK	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
FMS	OWCS	2019	18-sep-2020	√	2011	= laatste	
FIDE	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2014	= laatste	
FPI	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2010	= laatste	
IPSO	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
GSU	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SIGE	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2014	= laatste	
SNOOC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
CARMABI	OWCS	2019	= laatste		2019	20-jul-2020	√
SOS	OWCS	2018	= laatste		2018	12-jun-2019	√
SSC	OWCS	2016	= laatste		2016	11-jun-2020	√

MvF (laatste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

16.3 Vorming
Biblioteka Nashonal Kòrsou Frank Martinus Arion
Federatie Antilliaanse Jeugdzorg
Fundashon Amigunan di Cristo
Fundashon Ban Komunika
Fundashon Bos di Hubentut
Fundashon Desaroyo i Progreso
Fundashon Formashon i Alegria despues di skol
Fundashon Kòrsou 4-S
Fundashon pa Nos Muchanan
Nederlands Jeugd Instituut
Organisashon pa Desaroyo Integral di Mucha
Sentro di Inform. i Formashon na bienestar di Mucha
Stichting Coördinatie-Centrum
Stichting Jeugd Centrale Curaçao
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.
16.4 Sport
Curaçao Little League Foundation
Federashon Deporte I Olimpiko Kòrsou
Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou
Fundashon Sedreko
Student Sport Federation Dutch Caribbean
Sport Subsidies en Bijdragen
16.5 Cultuur
Cultuur Subsidies en Bijdragen
Fundashon Instituto pa Formashon Musikal
Fundashon Jag
Fundashon Kultural Seu Kòrsou
Komishon Karnaval Banda Abou
Stichting Cultureel Centrum Curaçao
Stichting Elektra Blou / Teater Luna Blou
Vereniging Carnavalsgroepen AGKK
16.6 Oudheidkunde, Musea
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou
Het Curaçaosch Museum
Stichting Monumentenzorg Curaçao
National Archaeological Anthropological Memory Management

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√	31-jul-2021	Ministerie van Fin	√
OWCS		-	-		-	-	
FBNK	OWCS	2018	13-okt-2020	√	2016	= laatste	
FAJ	OWCS	2019	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FAC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FBK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FBDH	OWCS	2018	12-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FDIP	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FFIA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FK4S	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FPNM	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
NJI	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
ODIM	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SIFMA	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SCC	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SJCC	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SKC	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
CLLF	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
CSOF	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FDDK	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FFDK	OWCS	2013	= laatste		2013	= laatste	
SEDREKO	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
SSFDC	OWCS	2017	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SSB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
CSB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FIFM	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
JAG	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
FKSK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
KKBA	OWCS	2019	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SCCC	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SEB	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
AGKK	OWCS	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
OWCS		-	-		-	-	
FKKK	OWCS	2009	= laatste		2009	= laatste	
CMUS	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	
SMC	OWCS	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	√
NAAM	OWCS	2018	19-okt-2020	√	n/a	= laatste	

MvF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? ✓=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc.Verz.
Electra- en Watersubsidie ea.
Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding
Fundashon Kas Popular
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]
Fundashon Alton Paas
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario
Fundashon Nos Kas
Fundashon Solari
Fundashon Union di Hubentud
Hieperdepiep Foundation
Stichting Arbeidsparticipatie Curaçao
Stichting Huize Bloem
Stichting Huize Tabita
17.2 Jeugdzorg
Fundashon Sentro di Dama
Fundashon Encelia
Fundashon Guia Eduka i Forma
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao
Fundashon Mami Sa
Fundashon Nos Tei pa Otro
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral
Fundashon Unidat di Bario Kòrsou
Handicap Rights Foundation
Jeugdzorg Subsidies en Bijdragen
Stichting Accretio
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)
Stichting Kinderorden van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel
Stichting New Creation Curaçao

17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling
Activiteitencentrum Zuster Astrid Gregorio
Fundashon Kas di Ansiano Nos Welita
Fundashon Kuido Integral Bandabou
Huize Welgelegen Habaai
Raad voor Ouderenbeleid
Stichting Huize Zorg en Hoop
Stichting Karchi 60+
Stichting Thuiszorg Bandabou voor Familiezorg

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	✓	31-jul-2021	Ministerie van Fin	✓

SOAW		-	-		-	-	
SOAW		-	-		-	-	
EWS	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
MOB	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FKP	SOAW	2011	= laatste		2011	= laatste	
FTS	SOAW	2018	13-okt-2020	✓	2012	= laatste	
FAP	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FPSE	SOAW	2017	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FNK	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FSO	SOAW	2019	13-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FUH	SOAW	2019	13-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
HPF	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAC	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SHB	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SHT	SOAW	2019	= laatste		2019	08-jul-2020	✓
SOAW		-	-		-	-	
SEDA	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FEN	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FGEF	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	2016	= laatste	
HSCC	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FMSA	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FNTO	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FPSI	SOAW	2017	06-okt-2020	✓	2010	= laatste	
FUBK	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
HRF	SOAW	2018	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
JSB	SOAW	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
SAC	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SCM	SOAW	2017	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SKIN	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SMZH	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	2010	= laatste	
SNCC	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	

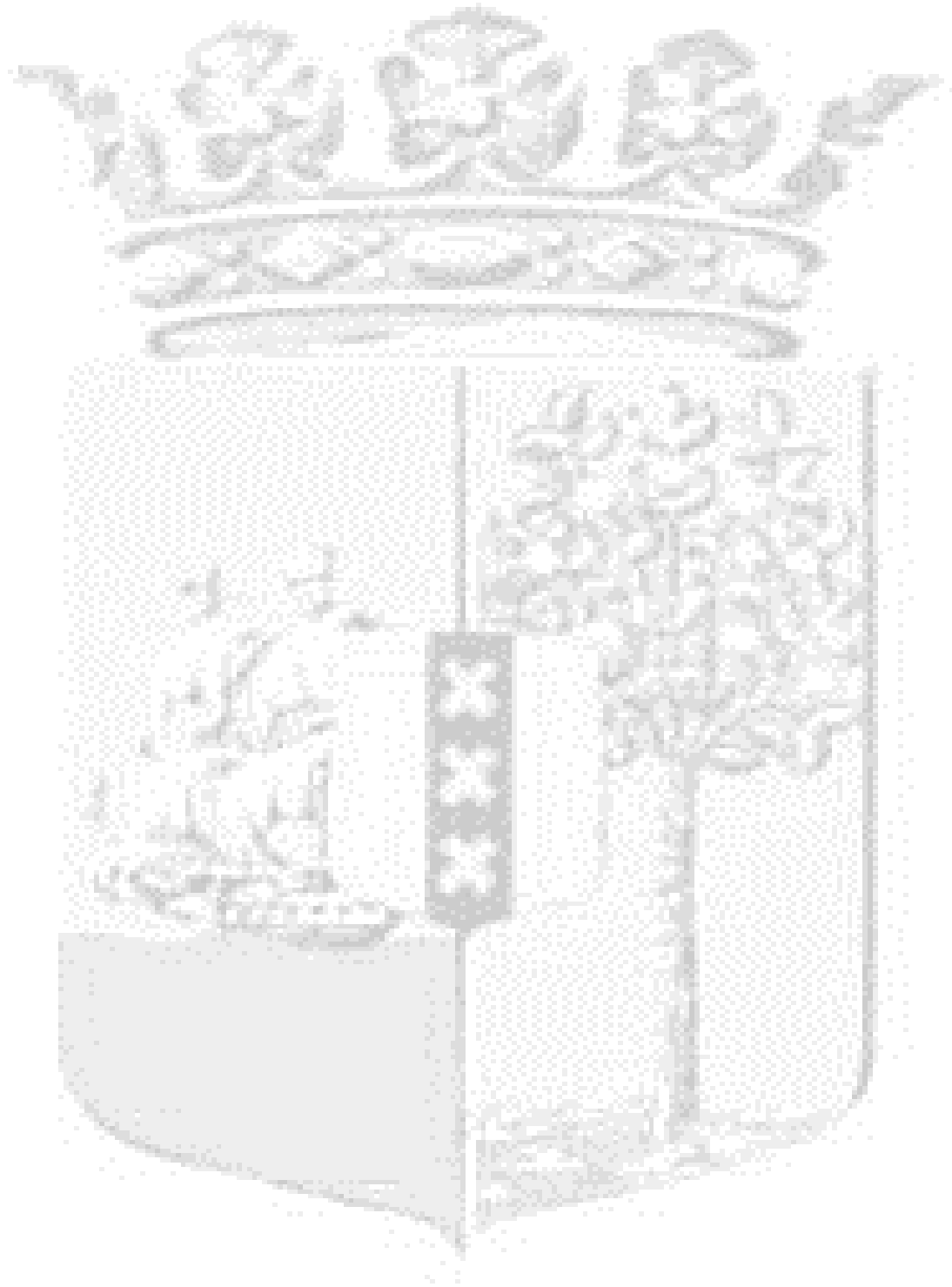
SOAW		-	-		-	-	
ACZ	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FKANW	SOAW	2017	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FKIB	SOAW	2018	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
HWH	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
RVO	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SHZH	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
K60+	SOAW	2019	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
STBF	SOAW	2017	12-okt-2020	✓	n/a	= laatste	

MvF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? ✓=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Stichting Wit Gele Kruis
Stichting Wit Gele Kruis Kuido pa Grandi
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
Fundashon Duna Lus
Fundashon Famia Plania
Fundashon Kuido di Ambulans
Stichting Psych. Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles
Stichting van het WGK voor Thuiszorg "Prinses Margriet"
Veterinaire Zaken, Agrarisch- en Visserijbeheer
18.2 Natuur, Milieu
Fundashon Parke Tropikal
Caribbean Research & Management of Biodiversity Foundation
St. Ontw. Land- en Tuinbouw NA 'Plantage de Savaan'
Stichting Dierenbescherming Curaçao
Stichting Veeteelt Curaçao
18.3 Volksgezondheid Overig
Betesda incidentele subsidie
Fundashon pa Maneho di Adikshon
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral (PSI)
Sosiedat Kurasoleño di Diabético
Stichting Bureau Ziektekostenvoorzieningen
Stichting Opvangtehuis Brasami
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal
SVB Bekeerskosten
19. Financiën
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial ea.
Stichting Overheids Belastingaccountantsbureau
Stichting Bureau Toezicht en Normering Ovh.entiteiten
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)
Stichting Overheidsaccountantsbureau
Fundashon Wega di Number Kòrsou
Stichting Gaming Control Board
::

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2020	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG
entiteit	portefeuille	31-jul-2021	Ministerie van Fin	✓	31-jul-2021	Ministerie van Fin	✓
SWGK	SOAW	2018	= laatste		2018	08-jul-2020	✓
SWGKK	SOAW	2018	= laatste		2018	08-jul-2020	✓
GMN		-	-		-	-	
GMN		-	-		-	-	
FDL	GMN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FPP	GMN	2018	06-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
FKDA	GMN	2018	21-aug-2020	✓	n/a	= laatste	
SPZC	GMN	2019	= laatste		2019	10-aug-2019	✓
SWGK	GMN	2018	= laatste		2018	08-jul-2020	✓
VZAV	GMN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
GMN		-	-		-	-	
FPT	GMN	2017	06-okt-2020	✓	2010	= laatste	
CARMABI	GMN	2019	= laatste		2019	20-jul-2020	✓
SOLTUNA	GMN	2019	06-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
SDC	GMN	2018	06-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
STIVECU	GMN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
GMN		-	-		-	-	
BTA	GMN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FMA	GMN	2019	= laatste		2019	13-jul-2020	✓
SKUCHAMI	GMN	2017	06-okt-2020	✓	2010	= laatste	
SOKUDI	GMN	2018	06-okt-2020	✓	n/a	= laatste	
BZV	GMN	2010	= laatste		2010	= laatste	
BRASAMI	GMN	2019	06-okt-2020	✓	2009	= laatste	
SEHOS	GMN	2011	= laatste		2011	= laatste	
SVB	GMN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	
FIN		-	-		-	-	
FDRS	FIN	2013	= laatste		2013	= laatste	
SBAB	FIN	2019	05-okt-2020	✓	2018	10-jun-2020	✓
SBTNO	FIN	2020	02-jun-2021		2018	04-jul-2019	✓
STIP	FIN	2011	= laatste		2011	= laatste	
SOAB	FIN	2017	= laatste		2017	= laatste	
FWNK	FIN	2018	= laatste		2018	10-jun-2020	✓
GCB	FIN	n/a	= laatste		n/a	= laatste	





Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 18l en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 LvC. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f LvC vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens algemeen

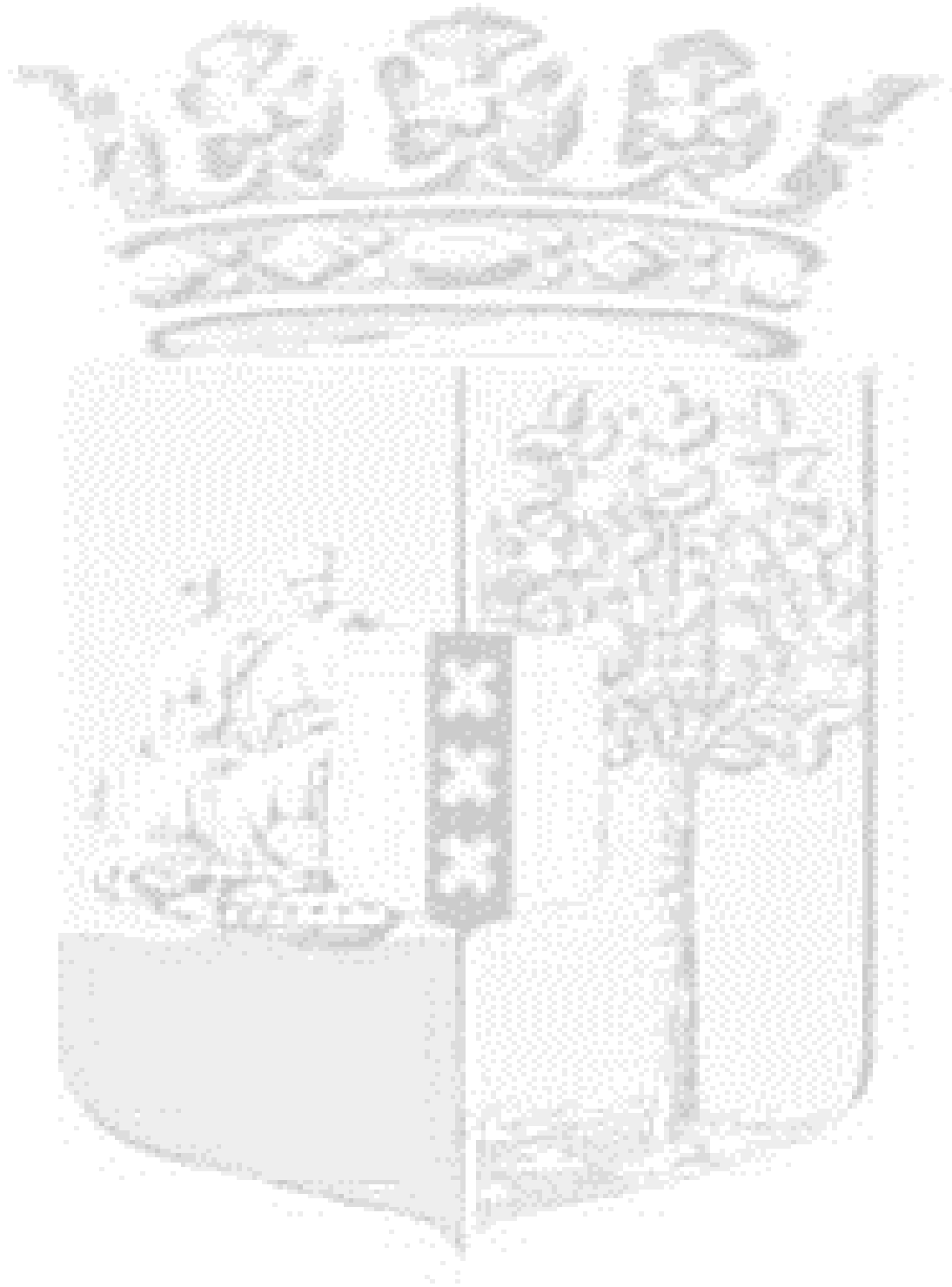
Toelichting/kolom		Alle bedragen in ANG (tenzij anders vermeld)			
	Maatschappelijk Kapitaal	Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV			
	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV			
	Dln %	Het aandeel% van het Land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV cfm. Vereffeningsakkoord 2017			
	Nom. aandeel in de maximale HK	HK het aandeel van het Land Curaçao in de maximale historische kostprijs			
	Nom. aandeel Historische Kostprijs	BW de actuele boekwaarde van het aandeel van het Land Curaçao in de historische kostprijs			
	Aandeel in Intrinsieke Waarde	IW het aandeel van het Land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV			
	Jaar	Het jaar van de laatst beschikbare Jaarrekening van de betreffende instelling			
	Accounting Standards	De door de NV gevolgde accounting standaarden in de betreffende Jaarrekening			
	Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing			
	Opbouw Historische Kostprijs	Actuele historische kostprijs c.q. de maximaal mogelijke boekwaarde van de deelneming = de intrinsieke waarde per 2010 gecorrigeerd voor een negatieve waarde, latere kapitaalstortingen en eventuele andere mutaties			
	Verloop van de Boekwaarde	Eindboekwaarde = de boekwaarde van de deelneming aan het begin van het jaar gewijzigd voor mutaties in het boekjaar als gevolg van het Vereffeningsakkoord, de 3-jaarlijkse toets, kapitaalstortingen en eventuele opwaarderingen tot de maximale historische kostprijs			
	Dividend	Gedeclareerd t.g.v. de gewone dienst (declaratie) en werkelijk ontvangen in het dienstjaar (kasbasis)			
D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen			
		Alerts / kwalificatie	insolvabel	zorgelijk	solvabel
		Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0	< 1,3	1,3 - 1,5	> 1,5
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden			
		Alerts / kwalificatie	illiquide	zorgelijk	liquide
		Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5	< 0,8	0,8 - 1,0	> 1,0
Resultaat		Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening			
IW / RS	Health Indicator	Intrinsieke Waarde / Resultaat			
			negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlg. Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100.000	100.000	1.576.640
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1.500.000	1.500.000	128.196.487
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600.000.000	528.000.000	378.822.000
Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV		KPG	2014	Niet Actief	10.000	-	-
Refineria di Kòrsou NV (incl. CUCH NV en CRU BV)		RdK	1985	Actief	50.000.000	50.000.000	171.859.000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	500.000	100.000	1.432.067
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50.000.000	30.012.000	41.446.983
Curaçaoose Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	1958	Faillissement 1 feb 2017	250.000.000	163.996.500	21.871.159
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250.000	250.000	496.007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35.000.000	27.240.000	61.049.056
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1982	Actief	150.000.000	45.632.000	95.205.866
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3.500.000	3.185.000	-1.642.417
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10.000.000	2.000.000	12.187.731
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54.600	10.920	-45.819.203
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	35.760.353
Giro Bank NV	FINANCIELE DIENSTVRL	GIRO	1996	Actief	50.000.000	46.500.000	-226.010.000
GI-RO Settlement NV		GI-RO	2020	Actief	10.000		
Curaçao Development Institute NV		CDI	2015		10.000.000		
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	n/a	Actief	26.000.000	17.647.000	33.495.566
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1.000.000	200.000	-1.188.067
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1.000.000	200.000	38.744.802
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25.000.000	17.507.500	18.397.294
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3.000.000	600.000	8.243.372
Totaal				ANG	1.273.424.700	934.791.020	774.164.044

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Dln %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de maximale HK	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde volgens laatste Jrek Dln	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAAI	1985	100%	0	0	1.576.640	2018	2BW / DASB	Gr.Th.	DRAFT
	CUROIL	1985	100%	118.905.899	110.067.202	128.196.487	2020	IFRS	E&Y	31-mei-2021
	IUH	1997	100%	243.179.000	243.179.000	378.822.000	2019	IFRS	EY	26-jun-2020
	KPG	2014	100%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	100%	387.009.332	190.146.000	171.859.000	2017	IFRS	Deloitte	26-mrt-2020
	SBR	1976	25,65%	604.758	403.730	367.393	2020	Boek2BW	Gr.Th.	17-mei-2021
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	83,3%	33.909.762	33.909.762	34.525.337	2019	Boek2BW	Baker Tilly	25-jun-2020
	CDMH	1958	100%	17.384.696	17.384.696	21.871.159	2017	IFRS	E&Y	23-apr-2020
	CUREIS	n/a	100%	496.007	496.007	496.007	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CUREM	n/a	100%	39.348	39.348	39.348	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CURINDE	1980	85%	55.384.214	51.891.698	51.891.698	2019	IFRS	EY	14-dec-2020
	CPA	1982	94,2%	92.032.742	92.032.742	89.683.926	2020	IFRS	E&Y	31-mei-2021
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUN	ABC	1943	100%	4.000.903	0	-1.642.417	2019	Boek2BW	Baker Tilly	17-nov-2020
	CORE	1997	100%	6.299.784	6.299.784	12.187.731	2019	Boek2BW	SOAB	03-aug-2020
	CPOST	2003	100%	0	0	-45.819.203	2019	IFRS	EY	13-aug-2020
	DC-ANSP	2012	73,3%	6.098.620	6.098.620	26.212.339	2019	IFRS	BDO	27-mei-2020
FINANCIELE DIENSTVRL	GIRO	1996	2,15%	2.537.226	0	-4.860.430	2014	IFRS	EY	07-jul-2017
	GI-RO									
	CDI						2020	IFRS	EY	29-02-2021
	OBNA	n/a	29,75%	11.943.498	10.651.951	10.651.951	2019	IFRS	BDO	22-dec-2020
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100%	0	0	-1.188.067	2019	IFRS SME	EY	20-okt-2020
	SELIKOR	1995	100%	25.045.809	25.045.809	38.744.802	2019	IFRS	BDO	17-feb-2021
	NVSW	1991	64,9%	13.259.565	11.939.844	11.939.844	2019	Boek2BW	Baker Tilly	13-aug-2020
	WBC	1972	100%	6.378.749	6.378.749	8.243.372	2019	Boek2BW	Gr.Th.	09-jul-2020
			ANG	1.024.509.912	805.964.942	933.798.917				

NV	Opbouw Historische Kostprijs v/a 2010						Sector	Verloop van de Boekwaarde							Sector	Dividend		Aandeel in de Intrinsieke Waarde vlg. Jrek Dln							
	HK 2010	Neg. BW	Kap. stort.	Kap. ontr.	Ovg. Mut.	HK max.		BW begin	Ver. Akk.	3-jr. toets	Kap. stort.	Kap. ontr.	Opw. tot HK	BW einde		Decla ratie	Kas basis	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
BBAAI	-1,1	1,1	0	0	0	0,0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0,0	0	0	0	0,0	0	0,0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0	0,0			1,6	1,7	2,7	3,1	2,2	
CUROIL	108,3	0,0	10,6	0,0	0,0	118,9		108,3	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	110,1		0,0	0,0	128,2	110,1	99,5	141,5	123,8	130,8	107,6	
IUH	185,2	0	58,0	0	0	243,2		247,9	0	34	0	0,0	-39	243,2		0	0,0		378,8	364,9	313,6	324,4	247,9	173,7	
KPG	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-			pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief
RdK	387,0	0	0	0	0	387,0		190,1	0	0	0	0	0	190,1		0,0	4,6			pending	171,9	190,1	169,1	170,7	
SBR	0,6	0	0	0	0	0,6		0,6	0	-0,2	0	0	0	0,4		0	0,0	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
CAH	33,9	0	0	0	0	33,9	33,9	0	0	0	0	0	33,9	0,0	0,0		34,5	34,0	37,8	37,2	39,8	36,2			
CDMH	2,9	0	14,5	0	0	17,4	HANDEL EN INDUSTRIE	2,9	0	0	14,5	0,0	0	17,4	HANDEL EN INDUSTRIE	0	0,0			pending	21,9	28,0	-62,9	-59,5	
CUREIS	0,5	0	0	0	0	0,5		0,5	0	0	0,0	0	0,5	0		0,0			pending	pending	pending	pending	pending	pending	
CUREM	0,0	0	0	0	0	0,0		0,0	0	0	0,0	0	0,0	0,0		0	0,0			pending	pending	pending	pending	pending	
CURINDE	55,4	0	0	0	0	55,4		55,4	0	-3,5	0	0	0	51,9		0	0,0		51,9	54,3	57,3	62,5	64,5	63,3	
CPA	76,0	0	16,0	0,0	0	92,0		92,0	0	0	0	0,0	0	92,0		0,0	0,0	89,7	104,5	106,2	137,3	134,6	139,0	133,5	
ABC	4,0	0	0	0	0	4,0		TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUN	4,0	0	0	-4,0	0	0		0,0	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUN	0	0,0			-1,6	1,5	4,1	5,0
CORE	6,3	0	0	0	0	6,3	6,3		0	0	0	0	0	6,3	0	0,0			12,2	12,2	13,0	12,3	11,5	10,2	
CPOST	-30,0	30,0	0	0	0	0,0	0,0		0	0	0	0	0	0,0	0	0,0				-45,9	-41,9	-38,9	-33,9	-26,0	-23,2
DC-ANSP	6,1	0	0	0	0	6,1	6,1		0	0	0	0	0	6,1	0,0	3,7			26,2	23,7	19,4	21,3	17,0	9,1	
GIRO	2,5	0	0	0	0	2,5	FINANCIELE DIENSTVRL	2,5	0	-2,5	0	0	0	0,0	FINANCIELE DIENSTVRL	0	0,0			pending	pending	pending	pending	-4,9	
GI-RO																									
CDI																									
OBNA	12,0	0	0	0	0	12,0	GEZONDHEID EN OVERIGE	12,0	0	-1,3	0	0	0	10,7	GEZONDHEID EN OVERIGE	0	0,0								
ADC	-3,9	3,9	0	0	0	0,0		0,0	0	0	0	0	0,0	0,0		0,0			-1,2	6,0	5,6	8,3	-0,3	1,0	
SELIKOR	25,1	0	0	0	0	25,1		25,1	0	0	0	0	0	25,1		0	0,0		38,4	36,1	34,3	31,9	30,0	27,4	
NVSW	13,2	0	0	0	0	13,2		13,2	0	-1,3	0	0	0	11,9		0	0,0		11,9	12,2	12,6	12,6	12,6	12,6	
WBC	-0,2	0,2	6,4	0	0	6,4		6,4	0	0	0	0	0	6,4		0	0,0		8,2	8,1	7,8	7,6	7,3	0,7	
	883,8	35,2	105,5	0,0	0,0	1.024,5		807,2	0,0	27,2	10,5	0,0	-38,9	806,0	0,0	8,3									

Sector 1.3 - 1.5	Solvabiliteit: Debt Ratio						Sector 0.8 - 1.0	Liquiditeit: Current Ratio						Sector	Resultaat								
	2020	2019	2018	2017	2016	2015		2014	2020	2019	2018	2017	2016		2015	2014	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
ENERGIE			4,6	7,9	9,4	5,0	4,5			1,0	1,2	8,2	4,8	4,3	ENERGIE - alle bedragen RESULTAAT in ANG mln.			-0,1	-1,0	0,1	0,9	2,1	
	1,6	1,5	1,4	1,8	1,8	1,9	1,5	0,9	0,8	0,9	1,0	0,9	0,9	0,9	18,1	12,9	-28,6	17,8	32,0	38,2	31,1		
		1,7	1,7	1,6	1,7	1,5	1,3	1,4	0,8	1,5	1,8	1,4	0,4		13,1	32,5	30,7	49,2	67,1	51,4			
			pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief		pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief			pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief			
			pending	2,0	2,6	2,4	2,8		pending	2,7	1,6	1,3	1,3			pending	-18,3	27,1	11,1	16,3			
	38,6	47,5	138,8	102,0	85,5	131,5	114,3	5,0	4,2	17,0	12,0	2,8	4,1	11,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0		
HANDEL EN INDUSTRIE		3,4	3,3	5,1	4,8	4,6	3,4		3,8	2,6	3,9	4,3	4,8	3,3	ENERGIE - alle bedragen RESULTAAT in ANG mln.		0,6	1,1	0,8	2,6	2,9	4,8	
			pending	2,2	1,8	0,4	0,4			pending	4,0	1,8	0,3	0,4			pending	-6,2	60,0	-3,4	-2,7		
			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending		
			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending			pending	pending	pending	pending	pending		
		8,3	6,6	6,0	7,0	8,4	10,0		3,9	2,7	3,4	4,3	5,5	8,1			pending	pending	pending	pending	pending		
	1,7	1,8	1,9	2,2	2,8	2,3	2,1	4,4	3,9	2,7	2,5	2,9	2,1	2,4	-15,4	-1,8	-32,0	2,7	21,4	5,5	6,4		
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNIC		0,9	1,2	1,6	1,7	1,7	1,6		0,5	0,8	2,2	2,8	3,2	2,6	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNIC			-3,1	-2,6	-1,0	0,3	-0,2	-0,8
		4,9	5,1	4,8	6,0	5,9	4,5		9,5	14,0	9,7	10,8	10,8	12,0			0,0	-0,7	0,7	1,0	0,6	0,5	
		0,2	0,3	0,3	0,4	0,5	0,5		0,2	0,2	0,2	0,3	0,4	0,4			-4,0	-3,0	-5,6	-7,8	-2,8	-5,7	
		2,8	2,5	2,0	2,1	1,7	1,3		2,8	2,2	1,5	1,8	1,9	2,1			3,4	6,0	3,2	6,0	11,1	3,4	
			pending	pending	pending	pending	0,8			pending	pending	pending	pending	0,2				pending	pending	pending	pending	-36,2	
FINANCIELE DIENSTVRL															FINANCIELE DIENSTVRL								
		1,9	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7		1,3	1,7	1,6	1,8	1,5	1,3			2,3	-0,3	-2,7	-1,3	-0,8	-1,6	
GEZONDHEID EN OVERIGE		1,0	1,1	1,1	1,2	1,0	1,0		0,5	0,8	0,8	1,1	0,6	0,7	GEZONDHEID EN OVERIGE			-7,3	-3,0	-1,3	1,4	-0,9	0,6
		1,8	1,8	1,8	1,8	1,9	1,8		1,9	2,0	1,9	1,7	1,8	1,8			2,8	1,1	2,0	2,5	1,4	1,7	
		5,4	5,2	4,5	4,3	4,1	3,9		1,0	1,1	1,2	1,2	1,2	1,6			-0,4	0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,1	
		61,1	54,7	49,0	49,4	12,8	1,1		20,5	8,9	6,3	7,5	2,5	0,4			0,1	0,3	0,1	0,3	0,2	0,3	





Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting/kolom</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving <small>Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling in ANG mln.</small>	Jaarrekening ea.		Intrinsieke Waarde	Debt Ratio	Current Ratio	Financieel Verhouding	Resultaat Vrd Nad/-	Accountants Kantoor	Accountants verklaring	
	Naam	Jaar								
<small>Bedragen in ANG mln.</small>			<small>n/a = not available</small>						<small>31-jul-2021</small>	
<u>Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) (voorheen APNA)</u>	APC	2019	5.093,6	42,2	53,7	205,3	158,2	EY	26-jun-2020	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			4.922,4							
<u>APC Werklieden Pensioenfonds (pensioenvermogen)</u>	WP	2012	72,7	0,9	1,911	31,5	2,6	PWC	23-dec-2014	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			90,1							
Vermogenstekort			-17,4							
Bruto Dekkingsgraad			80,7%							
<u>Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) (voorheen BNA)</u>	CBCS	2019	897,2	1,3	3,7	-19,9	20,1	BDO	28-jan-2021	
Capital			30,0							
Reserve Fund			30,0							
Appropriated Reserves			817,1							
Undivided Profits			20,1							
<u>Sociale Verzekeringsbank (t/bv de fondsen beheerde vermogens)</u>	SVB	2019	157,1	1,6	1,2	36,6	-19,1	EY	30-jun-2020	
SVB Bestemmingsreserve			20,9			0,0	0,0			
SVB Schommelfondsen			45,3			0,0	0,0			
SVB idem voorschotten Land Curaçao			0,0			47,3	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds Ziekteverzekering aandeel RNA			-44,5			0,0	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds ZOG aandeel RNA			-35,9			0,0	0,0			
SVB Fonds Basisverzekering Ziektekosten			91,0			-10,7	14,4			
SVB Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten			13,7			0,0	-8,2			
SVB Fonds Ziekteverzekering			4,4			0,0	-4,9			
SVB Fonds Ongevallenverzekering			1,6			0,0	7,0			
SVB Fonds Algemene Ouderdomsverzekering			57,0			0,0	-30,9			
SVB Fonds Weduwen- en Wezenverzekering			3,6			0,0	3,5			
<u>Cessantia Fonds (onder beheer SVB)</u>	CFDS	2016	36,4	92,0	5,5	0,0	1,9	KPMG	27-dec-2018	
<u>Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (over naar SVB)</u>	FZOG	2013	0,0	1,0	1,5	-12,6	19,7	Deloitte	03-dec-2013	
<u>Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (over naar SVB)</u>	AVBZ	2013	143,0	40,7	40,7	0,0	-85,4	Deloitte	22-dec-2015	
<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	GHVJ	2019	2,1	1,1	1,8	7,5	1,3	EY	14-apr-2020	
<u>Bureau Intellectuele Eigendom</u>	BIE	2019	4,5	4,8	19,0	0,0	2,2	CAMS/H-W	26-mrt-2020	
<u>Bureau Telecommunicatie en Post</u>	BT&P	2020	30,1	2,1	7,8	0,0	3,7	EY	31-mrt-2021	
<u>Landsloterij Nederlandse Antillen</u>	LLNA	2018	7,9	2,1	2,3	3,8	-0,6	SOAB	24-jan-2020	
<u>University of Curaçao Dr. Moises Da Costa Gomez</u>	UOC	2017	18,0	1,6	-0,8	-6,0	-0,1	EY	06-nov-2020	
<u>Fair Trade Authority Curaçao</u>	FTAC	2019	0,1	1,1	1,1	0,0	0,0	GTC	25-jun-2020	



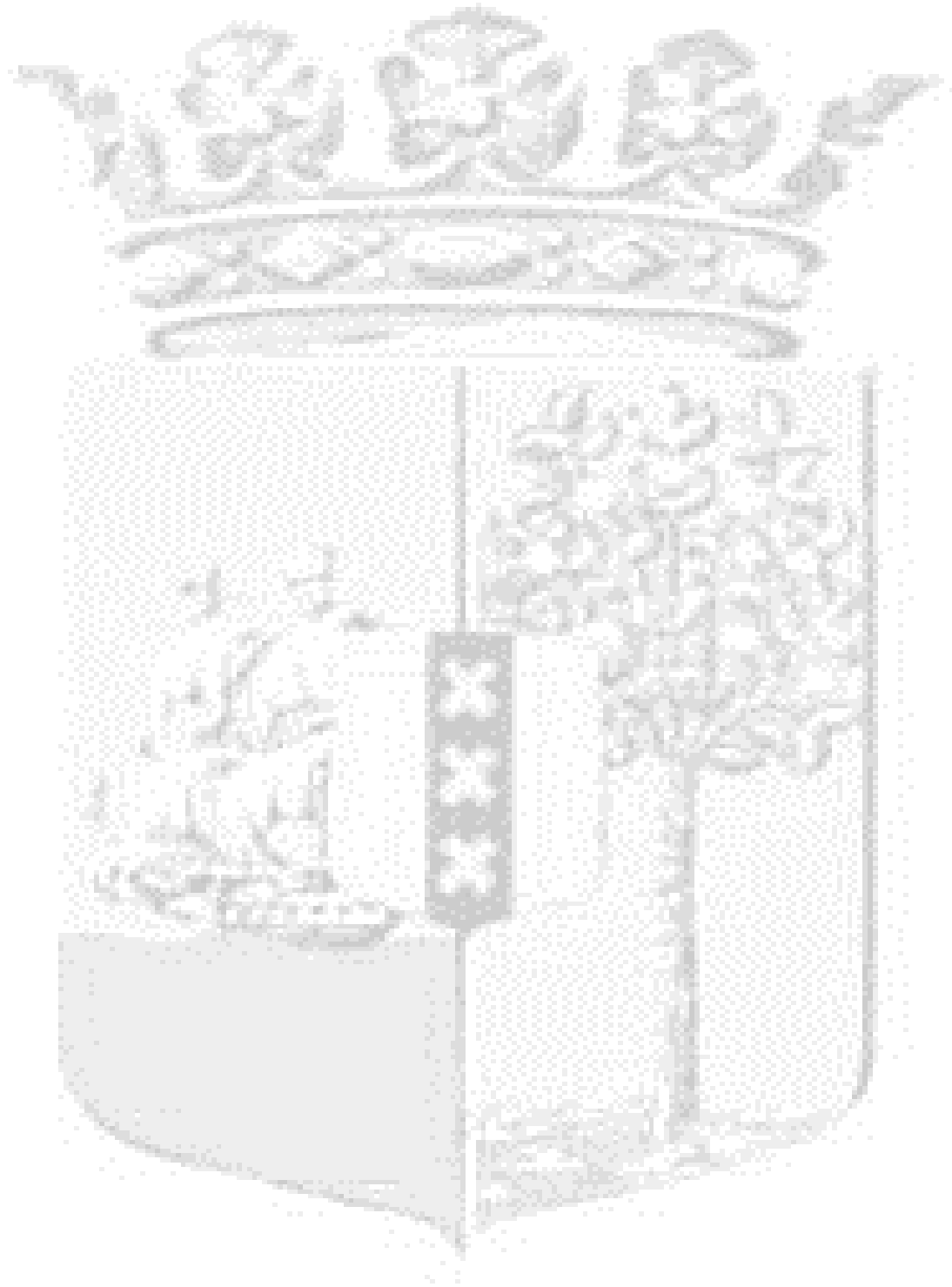
Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het betreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V N -/ -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
31-jul-2021											
11. Algemene Zaken											
Stichting Fonds voor Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOCIAL	2019	1,2	1,1	1,1	1,0	110700.4681	1,0	0,0	EY	29-mei-2020
13. Justitie											
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao	SGVI	2019	0,0	1,1	1,1	0,0	131703.4683	1,4	-0,1	OAS	30-apr-2020
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	2009	0,3	1,5	2,3	-0,1	131803.4683	0,6	0,0	ACC	29-aug-2011
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning											
Fundashon Kas Popular	FKP	2011	173,8	3,0	1,1	14,6	142800.4611	6,3	-4,6	PWC	20-dec-2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	2018	21,6	7,0	5,8	0,0	142800.4683	0,0	1,2	CROWE	20-aug-2019
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	2016	1,3	7,5	7,5	0,8	142102.4681	1,5	0,2	PWC	24-mei-2017
15. Economische Ontwikkeling											
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	2018	-1,6	0,9	1,0	5,3	153102.4611	20,1	0,2	EY	11-jun-2020
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds	FWNK-WF	2018	0,1	1,1	0,8	0,0	153102.4611	0,3	0,7	SOAB	22-nov-2019
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO	2012	0,4	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,0	0,0	PWC	27-mrt-2013
Stichting Economische Ontwikkeling - in liquidatie -	SEO	2014	68,1	682,0	275,0	0,0	153102.4683	0,0	-8,8	BDO	06-sep-2016
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou	KORPODEKO	2012	57,5	13,2	28,8	0,0	153401.4611	0,0	-5,9	PWC	29-apr-2013
Stichting Secretariaat Curaçao's Informatica Stimuleringsplan	STIMUL-IT	2018	0,0	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,7	0,0	ACC	15-mei-2019
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport											
16.1 Bijzonder Onderwijs											
Stichting Insitituto pa Formashon den Enfermeria	SIFE	2010	0,0	1,0	3,2	0,3	164008.4682	1,9	-0,3	BDO	31-mrt-2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO	2010	0,7	1,1	1,0	2,8	164008.4682	17,6	0,3	BDO	06-mei-2011
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS	2017	15,2	2,2	1,5	-2,1	164008.4682	112,0	0,7	BTC	23-jan-2018
16.2 Overig Onderwijs											
Fundashon Material pa Skol	FMS	2019	2,0	3,9	3,7	0,0	164903.4683	1,5	0,0	EY	n/a
Fundashon pa Inovashon den Enseñansa na Kòrsou	FIDE	2018	1,5	2,4	2,3	0,0	164903.4683	1,7	0,3	GRANT	22-mei-2019
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	2018	1,0	1,7	1,7	0,1	164903.4683	1,1	-0,3	00-jan-1900	00-jan-1900
Sentro pa Inovashon i Guia Edukashonal	SIGE	2018	0,1	1,1	1,1	-2,8	164902.4683	2,7	0,5	CROWE	17-mei-2019
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen	SOS	2018	0,2	1,1	1,1	0,0	164901.4683	2,0	0,0	GTC	18-apr-2019
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	2016	225,2	58,7	8,6	1,0	164901.4683	23,0	-38,2	ACC	07-aug-2019
16.3 Vorming											
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou	FBNK	2018	0,7	2,8	1,5	0,0	165200.4683	3,9	-0,4	BDO	24-dec-2019
16.4 Sport											
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	2013	1,8	1,3	0,4	0,2	165300.4683	1,4	0,1	ACC	30-sep-2014
Fundashon Sedreko	FSED	2009	-0,8	0,5	0,3	0,0	165300.4683	7,6	-0,4	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea											
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	2009	0,0	1,0	0,8	3,9	165101.4683	0,3	-0,4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC	2018	65,1	13,5	3,9	0,0	165500.4683	0,2	-1,0	BT DPV	28-mei-2019
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn											

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V N -/	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
31-jul-2021											
17.1 Sociale Werkplaatsen											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2018	4,6	5,2	2,0	2,1	176301.4683	4,0	0,0	ACC	04-jul-2019
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	FGEF	2019	2,1	2,8	1,5	0,0	176301.4683	-0,3	-0,8	VAAS	15-jun-2020
Stichting Kinderoordn Brakkeput	SKB	2019	0,1	1,1	1,1	3,7	176301.4683	1,5	0,0	BTC	28-mei-2020
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2019	0,4	5,0	5,0	0,0	176301.4683	1,1	0,0	VAAS	10-mrt-2020
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2019	-10,2	0,1	0,1	-3,5	176500.4405	8,7	-1,8	EY	29-apr-2020
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2019	0,3	2,5	200,0	0,0	176801.4683	0,4	0,0	TAM	13-mei-2020
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2019	0,0	1,1	8,5	0,0	176801.4683	0,2	0,0	n/a	n/a
Stichting Huize Broeder Pius / Kas Bruder Pius	SHBP	2010	-0,5	0,5	0,5	0,2	176801.4683	0,7	0,1	unaudited	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2019	1,1	1,1	0,2	0,0	187300.4683	0,0	-0,4	PWC	18-jun-2020
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2018	2,0	1,6	0,8	0,5	187101.4683	4,1	0,1	BDO	25-jun-2019
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2017	0,0	2,0	0,8	0,0	187602.4683	0,3	0,0	n/a	n/a
Caribbean Research & Management of Biodiversity Foundation	CARMABI	2019	1,8	3,0	2,8	0,2	187602.4683	0,3	0,3	E&Y	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2019	0,8	2,3	5,5	0,0	187800.4683	3,2	0,2	BDO	29-apr-2020
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral / Skuchami	FPSI	2017	-2,8	0,4	0,1	0,0	187800.4683	4,0	-0,5	BTC	19-nov-2019
Stichting Bureau Ziektekosten Voorzieningen	BZV	2010	6,3	2,6	2,4	-1,0	187800.4683	0,0	1,2	Jourdain BV	20-okt-2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0,0	1,0	1,0	18,6	187800.4683	2,8	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0,0	1,0	1,0	33,4	187800.4683	11,5	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010					187800.4683				
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2019	-0,2	0,8	0,7	0,7	187800.4683	3,4	0,2	ICAS	29-apr-2020
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2011	-134,7	0,3	0,3	33,7	187800.4683	0,0	1,8	E&Y	16-nov-2012
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0,0	1,1	1,3	-0,1	190100.4684	0,7	-0,0	E&Y	03-mrt-2015
Fundashon Wega di Number Kòrsou	FWNK	2018	-2,5	0,2	0,2	-0,6	153102.4611	0,3	0,0	CROWE	22-nov-2019
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2019	1,1	1,1	0,4	6,3	199104.4611	14,9	0,5	BTC	01-sep-2020
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2020	0,9	9,1	100,0	0,0	199802.4683	0,0	-0,0	BDO	24-feb-2021
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0,0	1,0	1,0	0,0	199802.4683	0,7	0,0	SOAB	29-nov-2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2017	7,0	2,5	4,4	2,5	101101.4681	0,0	-0,3	BDO	03-mei-2018





Kapitaaldienst Investerings

Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Fin	financiering met opgenomen c.q. op te nemen (obligatie)lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)

Kpl	EcoCat	SNA	Fin	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO	BW21	BA21	AA21	PA21	AA+PA	Rest
xxxxxx	xxxx	AN 1121-1179-1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4		0,4	0,0	0,1	0,1	0,3
10.	xxxx	xx xxxx	0	Staatsorganen	0,4	0	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3
110304	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	0,1		0,1			0	0,1
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	1,0		1,0	0,2	0,4	0,6	0,4
11.	xxxx	xx xxxx	0	Algemene Zaken	1,1	0	1,1	0,2	0,4	0,6	0,5
120600	4932	AN 1179	0	Vorbereiding Census 2020 en reguliere onderzoeken	1,6	-0,1	1,5	0,0	1,3	1,3	0,2
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,7	0,1	0,8		0,1	0,1	0,7
12.	xxxx	xx xxxx	0	Bestuur, Planning en Dienstverlening	2,3	0	2,3	0,0	1,4	1,5	0,8
131004	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Justitie gebouwen	2,5		2,5			0	2,5
131004	4924	AN 1133	0	Fase 2 Project Inspur camera KPC	2,0		2,0		0,0	0,0	2,0
131201	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Opleidings-instituut RH&VH	2,0		2,0		0,0	0,0	2,0
131202	4913	AN 1121	0	Aanschaf en verbouwing gebouw voor Toelatingsorganisatie	2,0		2,0			0	2,0
131203	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Politie-gebouw	0,6		0,6			0	0,6
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	2,2		2,2			0	2,2
131300	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie Brandweergebouwen	0,2		0,2			0	0,2
131300	4923	AN 1133	0	Nieuwe Tankautosputten	1,0		1,0			0	1,0
131600	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie gebouwen Gevangenis	1,0		1,0			0	1,0
131700	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao (afronding)	1,0		1,0			0	1,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,6		1,6	0,0	0,0	0,1	1,5
13.	xxxx	xx xxxx	0	Justitie	16,1	0	16,1	0,0	0,1	0,1	15,9
142102	4914	AN 1122	0	Infrastructuur (wegennet, bewegwijzering, openbare verlichting etc.)	9,9		9,9	0,1	7,3	7,4	2,5
142400	4922	AN 1133	0	Aanschaf Kantoor apparatuur	0,1		0,1		0,0	0,0	0,1
142600	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor rioleringen binnenstad	1,5		1,5		0,3	0,3	1,3
142702	4913	AN 1121	0	Gebouwen Domeinbeheer	0,5		0,5			0	0,5
142702	4941	AN 1123	0	Verkaveling van terreinen en bouwrijpmaken van gronden	3,5		3,5	-0,0	1,2	1,1	2,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,2		1,2	0,0	0,1	0,1	1,1
14.	xxxx	xx xxxx	0	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	16,7	0	16,7	0,0	8,9	8,9	7,8
153101	4914	AN 1121	0	Renovatie Marshe Nobo	0,9		0,9			0	0,9
153401	4914	AN 1123	0	Ontwikkeling Zakito en Marie Pamoen	2,0	-1,4	0,6			0	0,6
153401	4932	AN 1179	0	Uitvoeren Toeristisch Masterplan	4,0	1,4	5,4	5,3		5,3	0,1
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2		0,2		0,0	0,0	0,2
15.	xxxx	xx xxxx	0	Economische Ontwikkeling	7,1	0	7,1	5,3	0,0	5,3	1,7
164901	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw en renovatie schoolgebouwen	0,6		0,6			0	0,6
164800	4913	AN 1121	0	Financiering levensduur verlengende renovatie aan de Universiteit	0,2		0,2			0	0,2
164901	4914	AN 1122	0	Zonnepanelen installatie @ scholen	0,5		0,5			0	0,5
164901	4922	AN 1179	0	Project digitalisering onderwijs	3,0		3,0		1,2	1,2	1,8
164901	4932	AN 1179	0	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	8,0		8,0	5,7	0,5	6,2	1,8
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,2	0,5	2,7	0,1	0,4	0,5	2,2
16.	xxxx	xx xxxx	0	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	14,5	0,5	15,0	5,8	2,1	7,9	7,1
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vri levensduur)	5,0		5,0			0	5,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,5		0,5	0,0		0,0	0,5
17.	xxxx	xx xxxx	0	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	5,5	0	5,5	0,0	0	0,0	5,5
187005	4922	AN 1179	0	Digitalisering i.v.m. het werken volgens het nieuw normaal	1,0		1,0			0	1,0
187101	4913	AN 1121	0	Financiering van levensduur verlengende renovatie van consultatie	0,3		0,3			0	0,3
187500	4913	AN 1121	0	Bouw van een combi- slachtfaciliteit	2,0		2,0			0	2,0
187502	4914	AN 1123	0	Vissershaven ea.	0,5		0,5			0	0,5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	6,3		6,3	0,4	0,2	0,6	5,7
18.	xxxx	xx xxxx	0	Gezondheid, Milieu en Natuur	10,1	0	10,1	0,4	0,2	0,6	9,5
199000	4922	AN 1179	0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	3,7		3,7	1,2	1,5	2,7	1,0
199006	4913	AN 1121	0	Financiering van levensduur verlengende renovatie van het gebouw v	1,2		1,2			0	1,2
199802	4922	AN 1179	0	Automatisering Fundashon Wega di Number Korsou	1,4		1,4			0	1,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	52,3	-5,4	46,9	0,5	0,2	0,6	46,3
19.	xxxx	xx xxxx	0	Financiën	58,6	-5,4	53,2	1,6	1,6	3,3	49,9
Totaal	R5883001		0	Investerings op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	132,4	-4,9	127,4	13,4	14,8	28,3	99,2
xxxxxx	4911	xx xxxx	0	Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren				0,2	7,7	7,9	
xxxxxx	4920	xx xxxx	0	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				2,2	4,1	6,3	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0	Investerings in Immateriële Vaste Activa				11,1	1,8	12,9	
xxxxxx	4940	xx xxxx	0	Investerings in Nonproductieve Activa				-0,0	1,2	1,2	
Totaal	20FMR 11		0	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)				13,5	14,8	28,3	