

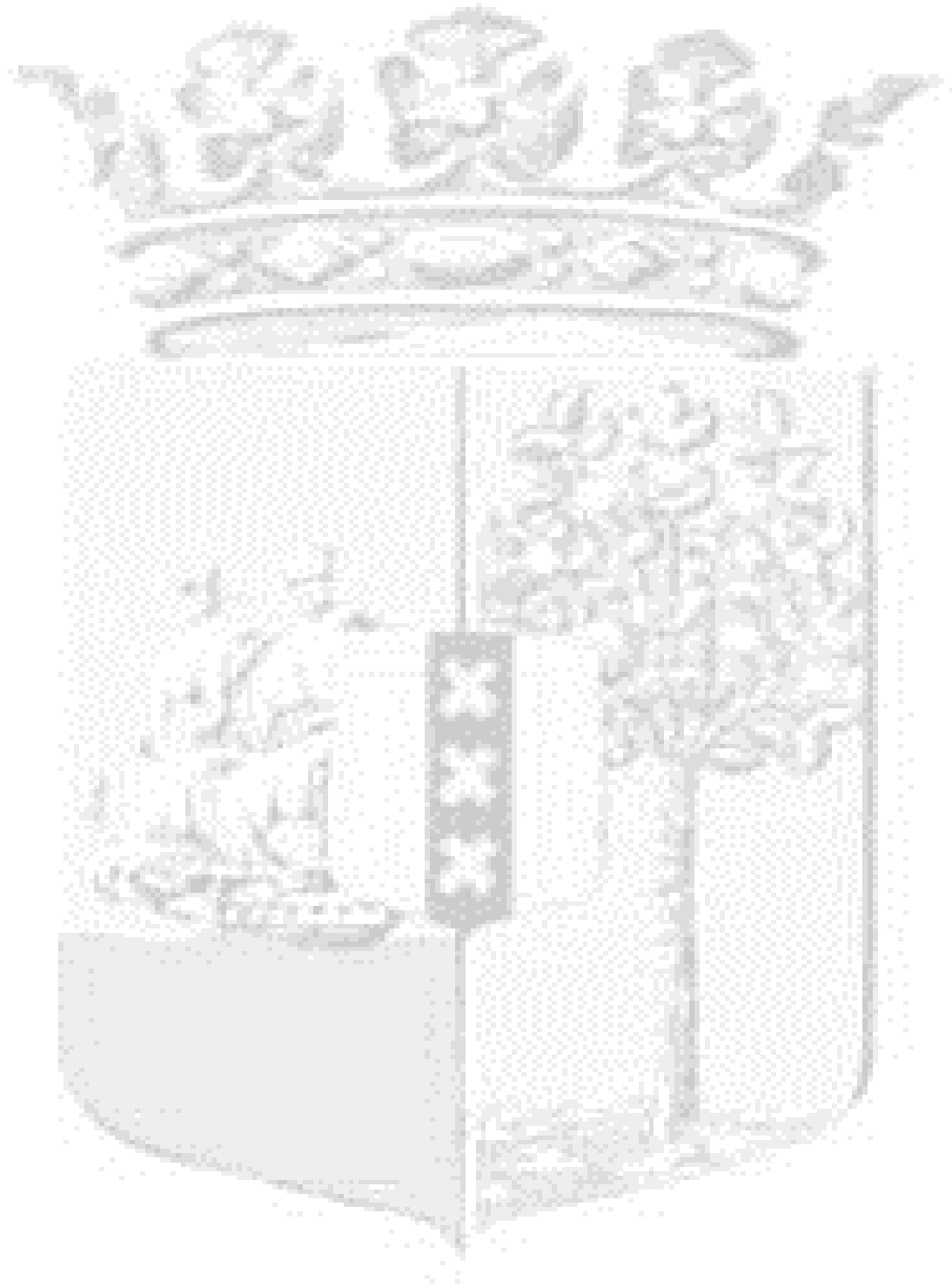


CURAÇAO

**Financiële Management Rapportage
Maart 2020
en
Uitvoeringsrapportage
1^e kwartaal 2020**



Ministerie van Financiën



§1. De Financiële Management Rapportage	1
§2. CURAÇAO in een Oogopslag	2
§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN	3
§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST	4
§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST	9
§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING	10
§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE	11
§8. Collectieve Sector en overige	21
Lijst van gebruikte afkortingen	22

UR | UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 4 ^e kwartaal 2019 Beleidsparagraaf inclusief risicomatrix.....	23
§9.2 Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer.....	27
§9.3 Voortgang acties en bestuurlijke maatregelen	45
§9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden	60

BIJLAGEN

- 1 - Prognose actueel en – indien van toepassing - vorig dienstjaar (laatste update).
- 2 - Economie & Overheid; Sociale & Financiële Structuur Curaçao, Statistieken & Grafieken Overheid
- 3 - Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden.
- 4 - Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen.
- 5 - Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators.
- 6 - Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
- 7 - Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen.
- 8 - Kapitaaldienst overzicht Investerings; Investeringsstaat inclusief voorgenomen op te nemen nieuwe financiering.

§1. De Financiële Management Rapportage

De Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose evenals in die van de (voorlopige) balanspositie van het Land Curaçao in het beschouwde dienstjaar alsook de (al dan niet voorlopige) uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar. In deze rapportage zijn naast de gerealiseerde uitkomsten (gewone dienst, kapitaaldienst en kortlopende financiering), de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de 1ste prognose (2020v1) voor het lopende dienstjaar opgenomen. Deze prognose is opgenomen in bijlage 1 van deze rapportage.

Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor én uitgebreid uiteengezet zijn in de Jaarrekening van het Land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LvC). In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in ANG miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De 'maandelijke' FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een 'overall' (financieel) monitoringinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisgeving aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de Minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College Financieel Toezicht (Cft) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

Het consolideren van de collectieve sector staat een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao in de weg. Mede op advies van de SOAB is besloten de begrotings- en realisatiecijfers van de SVB met ingang van het dienstjaar 2017 niet meer te consolideren met die van de reguliere baten en lasten van het Land. De LvC 2010 zal terzake nog worden gewijzigd. Om toch een (actueel) inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, wordt in een afzonderlijke paragraaf (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht besteed (zie §8 in deze FMR).

Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf, een paragraaf betreffende een aantal punten aangaande het Financieel Beheer, een paragraaf betreffende de voortgang van de bestuurlijke acties en maatregelen en een paragraaf met de Raadsbeslissingen en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden. De FMR inclusief de Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website www.minfin.cw van de Overheid.



§2. CURAÇAO in een Oogopslag

Sociale structuur	Trend	2020	2019	2018	2017
<u>Aantal inwoners per 1 januari</u>		<u>0</u>	<u>158.665</u>	<u>160.012</u>	<u>160.338</u>
- van 0 - 14 jaar		n/a	28.169	28.850	29.492
- van 15 - 59 jaar		n/a	92.171	93.955	94.801
- van 60 jaar en ouder		n/a	38.325	37.207	36.045
waarvan					
- Mannen		n/a	72.542	73.172	73.320
- Vrouwen		n/a	86.123	86.840	87.018
Bron: CBS Curaçao			0	0	0
Bevolkingsgroei (absoluut)			-1.347	-326	1.349
Bevolkingsdichtheid per km ² [oppervlakte = 444 km ²]			357	360	361

Financiële structuur	Trend	2020	2019	2018	2017
<u>Economie</u>		<u>mrt</u>	<u>dec</u>		
Bruto Binnenlands Product (BBP) in ANG mln.		n/a	n/a	5.599	5.579
Bruto Binnenlands Product per capita in ANG		n/a	n/a	35.288	35.160
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %		n/a	n/a	0,4	-0,2
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)		n/a	n/a	2,6	1,6
Reële Economische groei in %		n/a	n/a	-2,2	-1,7
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)		n/a	n/a	127,7	125,5
Participatiegraad in het economisch verkeer in %		n/a	n/a	n/a	n/a
Werkeloosheid in % (totaal)		n/a	n/a	13,4	14,1
Jeugdwerkeloosheid in %		n/a	n/a	29,3	32,8

Bron: CBS Curaçao en Standard & Poor's

Overheid

Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in ANG mln.)		-20	15	59	117
Belastingen van het Land Curaçao in ANG mln.		366	1.471	1.412	1.436
Eigen vermogen van het Land Curaçao in ANG mln.		-153	-173	-159	10
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in ANG mln.		2.303	2.303	2.342	2.350
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)				1,2	1,3
Resultaat in % van het BBP		-	-	1,0%	2,1%
Belastingen in % van het BBP		-	-	25,2%	25,7%
Eigen Vermogen in % van het BBP		-	-	-2,8%	0,2%
Bruto Schuldquote in % van het BBP		-	-	41,8%	42,1%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment (mrt'18)		A-	A-	A-	A-
Longterm Local & Foreign Currency Rating		A-	A-	A-	A-
Outlook Currency Rating		Negative	Negative	Negative	Stable
Shortterm Local & Foreign Currency Rating		A-2	A-2	A-2	A-2

Bron: Ministerie van Financiën Curaçao (N=Nadelig; V=Voordelig) en Standard & Poor's



§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN

Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2020

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-4,5	-53,6	-20,1	-67,8	47,7	172,3	0	0	0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	-3,8	-2,5	-6,8	43,0	-49,8	41,9	0	0	0
FN Saldo Financiering overige	11,5	0	48,2	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	3,2	-56,1	21,3	-24,8	-2,1	214,2	0	0	0
Beschikbare Liquide Middelen a/h <i>begin</i> van de Periode	92,1		92,1						
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	-3,2		-3,2						
STAND van de Liquide Middelen a/h <i>einde</i> van de Periode	88,9		88,9						
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	88,6		88,6						
Stand Kruisposten	0,3		0,3						
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	88,9		88,9						

Financiële ontwikkeling van het voorafgaande DIENSTJAAR 2019

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	20FMR03	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	1ste Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2019	2019	AA 2019	2019	Δ 2019	PA 2019	2019v3	mutaties	2019	BO2019v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	1,2	0,2	14,5	1,0	13,5	8,5	0	0	0	0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	0	-38,3	-197,9	-69,1	-128,8	14,6	-69,1	-69,1	0	0
FN Saldo Financiering overige	-1,2	0	171,4	0	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	0	-38,1	-12,0	-68,1	-115,3	23,1	-69,1	-69,1	0	0
Beschikbare Liquide Middelen a/h <i>begin</i> van de Periode	110,2		110,2							
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	0		0							
STAND van de Liquide Middelen a/h <i>einde</i> van de Periode	110,2		110,2							
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	106,2		106,2							
Stand Kruisposten	4,0		4,0							
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	110,2		110,2							

LEGENDA

Real = REALISATIE over de betreffende verslagperiode (AA=Actual Amounts).

Prog = PROGNOSE over de betreffende verslagperiode (de verwachte uitkomst).

Real t/m = REALISATIE tot en met de verslagperiode (AA=Actual Amounts, cumulatief).

Prog t/m = PROGNOSE tot en met de verslagperiode (de verwachte uitkomst, cumulatief).

Real-Prog = VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).

Aang.Vpl = Geadministreerde, al AANGEGANE / vastgelegde VERPLICHTINGEN, stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).

JaarProg = PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (het jaartotaal).

Bedrag postief (+) = Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.

Bedrag negatief (-) = Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaanse courant, 'valutaten' NAf maar deze zijn in deze FMR afgekort volgens de internationale ISO 4217 standaard met de 'drielettercode' ANG.

§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST

Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2020

De Gewone Dienst volgens de eerste prognose (2020v1) sluit op jaarbasis voorlopig in evenwicht. In de prognose is op basis van gewijzigde inzichten enkele bijstellingen, ten opzichte van de oorspronkelijk goedgekeurde begroting, opgenomen. Ná goedkeuring van de 1ste suppletore begroting 2020 door de Staten zal de prognose worden aangepast. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1. De uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:



Resultaat Gewone Dienst	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Beloning van Personeel	35,7	34,8	106,6	105,4	1,2	0	457,5	-18,0	475,5
Verbruik van Goederen & Diensten	13,5	11,1	26,9	23,0	3,9	71,7	236,9	0	236,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	8,2	8,2	24,5	24,0	0,5	0	170,3	0	170,3
Subsidies + 4650 Overdrachten	33,3	26,9	107,7	101,3	6,4	87,7	400,3	28,3	372,0
Sociale Zekerheid	41,5	37,1	115,0	110,5	4,5	12,9	497,6	0	497,6
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	23,2	8,5	14,7
Gewone Dienst Lasten	132,2	118,1	380,7	364,2	16,5	172,3	1.785,8	18,8	1.767,0
Belastingen	-121,4	-161,1	-366,0	-405,5	39,5	0	-1.601,4	-30,8	-1.570,6
Schenkingen & Subsidiebaton	-2,1	-1,4	-8,5	-4,1	-4,4	0	-16,6	0	-16,6
Andere Baten	-13,2	-9,2	-26,3	-22,4	-3,9	0	-167,8	12,0	-179,8
Gewone Dienst Baten	-136,7	-171,7	-400,8	-432,0	31,2	0	-1.785,8	-18,8	-1.767,0
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-4,5	-53,6	-20,1	-67,8	47,7	172,3	0	0	0

De Gewone Dienst t/m de verslagperiode voor het actuele dienstjaar 2020 sluit (voorlopig) met een voordelig saldo van V-20,1 (prognose V-67,8 mln.). De uitkomsten (realisatie en prognose) van de gewone dienst worden hierna cijfermatig toegelicht.

Beloning van Personeel

4200 Beloning van Personeel	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	24,1	23,9	71,9	71,7	0,2	0	304,3	-18,0	322,3
Overwerk	2,1	2,0	6,3	6,2	0,1	0	17,8	0	17,8
Kindertoelage	0,2	0,2	0,6	0,5	0,1	0	2,4	0	2,4
Vakantietoelage	0,1	0,1	0,1	0,1	0	0	18,1	0	18,1
Medische Behandeling & Keuring	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,2	0,9	3,7	3,3	0,4	0	10,6	0	10,6
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	27,7	27,1	82,6	81,8	0,8	0	353,2	-18,0	371,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,4	2,4	7,2	7,2	0	0	31,6	0	31,6
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,1	0,4	0,3	0,1	0	2,0	0	2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtoeslag]	3,2	2,9	9,7	9,4	0,3	0	37,3	0	37,3
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0	0	0	0,1	0	0,1
Afdracht BVZ premies	2,3	2,3	6,7	6,7	0	0	33,3	0	33,3
Sociale Lasten	8,0	7,7	24,0	23,6	0,4	0	104,3	0	104,3
Totaal	35,7	34,8	106,6	105,4	1,2	0	457,5	-18,0	475,5

Verbruik van Goederen & Diensten

De samenstelling van de uitkomsten van de 'apparatuurkosten' blijkt in onderstaande tabel:

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Personeel van Derden	0,6	0,8	2,0	2,2	-0,2	8,2	15,0		15,0
Eigen Personeel	0,8	0,8	2,1	2,1	0	4,0	19,8		19,8
Huisvesting	2,9	6,0	4,5	7,3	-2,8	17,7	38,2		38,2
Kantooexploitatie ea.	2,1	1,3	3,6	2,7	0,9	17,8	44,0		44,0
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0,1	0,7	0,1	0,7	-0,6	1,3	22,5		22,5
Openbaar Vervoer	0,8	0,6	1,7	1,5	0,2	3,1	9,1		9,1
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0,2	0,3	0,3	0,4	-0,1	1,5	16,3		16,3
Andere Goederen & Diensten	6,0	0,6	12,6	6,1	6,5	18,1	72,0		72,0
Totaal	13,5	11,1	26,9	23,0	3,9	71,7	236,9	0	236,9

Afschrijving Vaste Activa + Interest

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Normale Afschrijvingen	7,2	7,7	22,2	23,1	-0,9		100,4		100,4
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	0,4	0,4	0,6	0,6	0		69,0		69,0
Disagio / Andere Rentelasten	0,5	0	1,5	0	1,5		0		0
Bankkosten Algemeen	0,1	0,1	0,2	0,3	-0,1		0,9		0,9
Totaal	8,2	8,2	24,5	24,0	0,5	0	170,3	0	170,3

Vanwege het feit dat de schulden aan APC in 2019 niet noemenswaardig zijn afgenomen is voor 2020 rekening gehouden met een extra-rentelast van 6,0 mln zijnde 0,5 mln per maand.

Subsidies | Overdrachten

De uitputting van de subsidies en overdrachten verloopt als volgt:

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Overheidsbedrijven	9,4	3,5	20,0	14,1	5,9	5,5	44,6		44,6
Overheidsinstellingen	2,7	5,8	15,2	18,3	-3,1	10,5	76,6	28,3	48,3
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	10,8	10,8	32,4	32,4	0	31,9	149,2		149,2
Non-profit Instellingen	8,6	5,8	35,3	32,5	2,8	39,8	116,2		116,2
Andere Subsidies & Bijdragen	1,8	1,0	4,8	4,0	0,8	0	13,7		13,7
Totaal	33,3	26,9	107,7	101,3	6,4	87,7	400,3	28,3	372,0

In de verslagmaand zijn uitgaven ivm met subsidies en overdrachten voor het 2^{de} kwartaal aan verschillende instanties vooruitbetaald.



Sociale Zekerheid

De ontwikkeling van de uitkomsten Sociale Zekerheid is zichtbaar in onderstaande tabel:

4700 Sociale Zekerheid	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Pensioenuitkeringen	1,6	1,5	4,7	4,5	0,2		27,1		27,1
VUT uitkeringen	0,1	0,2	0,3	0,5	-0,2		4,1		4,1
Wachtgelden	0	0	0	0	0		7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0,3	0,3	0,3	0,3	0	2,1	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	7,7	3,3	14,2	9,8	4,4	10,8	40,7		40,7
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	0,6	0,6	0		2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	0	0	0	0	0		25,0		25,0
APC Duurtetoelag Pensioenen	8,4	8,4	25,3	25,2	0,1		103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,2	23,2	69,6	69,6	0		278,2		278,2
Totaal	41,5	37,1	115,0	110,5	4,5	12,9	497,6	0	497,6

Belastingen

De belastingontvangsten en de prognoses zijn als volgt samengesteld:

5100 Belastingen - kasbasis -	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	N/A	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Loonbelasting	-32,7	-36,8	-110,4	-114,5	4,1		-454,2	-22,1	-432,1
Inkomstenbelasting	0	-1,2	-3,9	-5,1	1,2		-15,3	-0,3	-15,0
Winstbelasting	-21,5	-47,8	-33,0	-59,2	26,2		-143,3	-2,5	-140,8
Deelnemingsdividend BRNC	0	0	0	0	0		-5,1	-0,1	-5,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	0	0	-0,7	-0,7	0		-2,5		-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-54,2	-85,8	-148,0	-179,5	31,5	0	-620,4	-25,0	-595,4
Onroerende Zaakbelasting	-3,3	-3,7	-8,7	-9,1	0,4		-40,4	16,0	-56,4
Grondbelasting (nagekomen)	-0,1	-0,2	-0,5	-0,6	0,1		-2,4	-2,4	0
Successie- en Overgangsbelaasting	0	-0,1	0	-0,1	0,1		-1,3		-1,3
Overdrachtsbelasting	-1,1	-2,1	-3,8	-4,8	1,0		-26,3	-0,5	-25,8
Eigendom	-4,5	-6,1	-13,0	-14,6	1,6	0	-70,4	13,1	-83,5
Omzetbelasting (OB Ontvanger, II&A)	-36,1	-40,3	-121,9	-126,1	4,2		-126,1	22,8	-148,9
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	-4,2	-3,9	-12,5	-12,2	-0,3		-47,8	-0,8	-47,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1,2	-2,0	-3,6	-4,4	0,8		-25,9	-0,5	-25,4
Accijns op Tabak (II&A)	-2,9	-2,6	-5,4	-5,1	-0,3		-24,5	-0,4	-24,1
Accijns op Bier (II&A)	-1,3	-1,4	-4,4	-4,5	0,1		-21,7	-0,4	-21,3
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-4,5	-5,1	-22,5	-23,2	0,7		-39,8	-0,7	-39,1
Alg. Bestedings Belasting	0	0	0	0	0		-440,2	-35,6	-404,6
Afvaststoffenbelasting (Aqualectra)	0	0	0	0	0		-17,6	-0,3	-17,3
Logeergastbelasting (nagekomen)	-0,1	0	-0,1	0	-0,1		0	0	0
Goederen & Diensten	-50,3	-55,3	-170,4	-175,5	5,1	0	-743,6	-15,9	-727,7
Invoerrechten (II&A Douane)	-11,4	-13,0	-33,0	-34,6	1,6		-157,7	-2,8	-154,9
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1		-0,3		-0,3
Internationale Handel	-11,6	-13,1	-33,2	-34,7	1,5	0	-158,0	-2,8	-155,2
Zegelbelasting Overige	-0,8	-0,8	-1,4	-1,2	-0,2		-9,0	-0,2	-8,8
Andere Belastingen	-0,8	-0,8	-1,4	-1,2	-0,2	0	-9,0	-0,2	-8,8
Totaal	-121,4	-161,1	-366,0	-405,5	39,5	0	-1.601,4	-30,8	-1.570,6

Schenken en Subsidiebaten

De ontwikkeling van de batens is als volgt:

5300 Schenken & Subsidiebatens	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang. Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0		-0,2		-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-2,1	-1,4	-8,5	-4,1	-4,4		-16,4		-16,4
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0		0		0
Totaal	-2,1	-1,4	-8,5	-4,1	-4,4	0	-16,6	0	-16,6

De batens hebben betrekking op de aan Nederland doorberekende kosten voor de Marine en de Kustwacht. In de maand februari is een bedrag van 3,5 mln. van Nederland ontvangen en verantwoord als ontvangst ten gunste van het criminaliteitsbestrijdingsfonds. In de verslagmaand is een bedrag van 0,7 mln. ontvangen (voor het project Studeren in de regio).

Andere Batens

De ontwikkeling van de Andere Batens blijkt hieronder:

5400 Andere Batens	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang. Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Dividenduitkeringen	0	0	0	0	0		-6,0	17,0	-23,0
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-5,2	-1,2	-6,9	-3,0	-3,9		-30,1		-30,1
Inkomsten uit Eigendommen	-5,2	-1,2	-6,9	-3,0	-3,9	0	-36,1	17,0	-53,1
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-4,0	-4,0	-10,2	-12,0	1,8		-52,9		-52,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	0	0		-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-0,8	-2,1	-1,1	-2,3	1,2		-23,1	-12,0	-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-2,8	-1,4	-6,8	-3,9	-2,9		-31,8		-31,8
Inkomsten Goederen & Diensten	-7,6	-7,5	-18,1	-18,2	0,1	0	-115,6	-12,0	-103,6
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,2	-0,1	-0,6	-0,3	-0,3		-1,7		-1,7
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0		-0,2		-0,2
Andere Batens	-0,2	-0,4	-0,7	-0,9	0,2		-14,2	7,0	-21,2
Overige andere batens	-0,4	-0,5	-1,3	-1,2	-0,1	0	-16,1	7,0	-23,1
Totaal	-13,2	-9,2	-26,3	-22,4	-3,9	0	-167,8	12,0	-179,8

In het bedrag van Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten is een bedrag begrepen van 4,1 mln. verzekeringsuitkering i.v.m. de brand gebouw Regentesselaan. Voor een gedetailleerd inzicht wordt verder verwezen naar bijlage 2 (en wel het 2^e deel daarvan) waarin de maandrealisaties van de individuele batens en lasten voor 2020 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2015-2020 (betreft de zogenaamde categorale classificatie statistieken en grafieken overheid). Tevens zijn de trends daarin grafisch zichtbaar gemaakt.



Financiële ontwikkeling van het voorafgaande DIENSTJAAR 2019

De (voorlopige) uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:

Resultaat Gewone Dienst	20FMR03	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	1ste Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2019	2019	AA 2019	2019	Δ 2019	PA 2019	2019v3	mutaties	2019	BO2019v0
Beloning van Personeel	0	34,8	441,2	434,1	7,1	0,6	434,1	0	-7,6	441,7
Verbruik van Goederen & Diensten	1,3	77,3	168,8	225,6	-56,8	7,7	225,6	-10,0	24,0	211,6
Afschrijving Vaste Activ a + 4550 Interest	0	23,1	159,9	166,5	-6,6	0	166,5	0	17,9	148,6
Subsidies + 4650 Overdrachten	0	60,1	402,0	396,4	5,6	0,2	396,4	15,0	12,7	368,7
Sociale Zekerheid	0	53,0	467,4	474,3	-6,9	0	474,3	0	-13,5	487,8
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	0	-5,0	-23,4	28,4
Gewone Dienst Lasten	1,3	248,3	1.639,3	1.696,9	-57,6	8,5	1.696,9	0	10,1	1.686,8
Belastingen	0	-177,1	-1.471,0	-1.506,2	35,2	0	-1.507,2	0	-41,6	-1.465,6
Sociale Voorzieningen (per saldo onder de lasten)	0	0	0	0	0	0	0	0	7,0	-7,0
Schenkings & Subsidiebatens	-0,1	-1,6	-21,4	-16,7	-4,7	0	-16,7	0	0	-16,7
Andere Baten	0	-69,4	-132,4	-173,0	40,6	0	-173,0	0	24,5	-197,5
Gewone Dienst Baten	-0,1	-248,1	-1.624,8	-1.695,9	71,1	0	-1.696,9	0	-10,1	-1.686,8
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	1,2	0,2	14,5	1,0	13,5	8,5	0	0	0	0

De Gewone Dienst tot en met de actuele verslagperiode voor het dienstjaar 2019 sluit (voorlopig) met een nadelig saldo van N14,5 mln. (prognose N1,0 mln.). De stand van de reeds aangegane verplichtingen in casu nog te materialiseren lasten belopen een bedrag van N8,5 mln. (aan het einde van de vorige verslagperiode was dat N8,6 mln.). Het voorlopige saldo van de gewone dienst is derhalve N23,0 mln. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in bepaalde gevallen (in het bijzonder voor huisvesting, subsidies en overdrachten) al het volledige jaarbedrag als financiële verplichting in het financieel systeem kan zijn aangemerkt. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1.

Artikel 3, lid 4 van de landsverordening comptabiliteit 2010, bepaalt dat oplevering van goederen en diensten ten laste van het voorgaande dienstjaar uiterlijk op 1 maart moet plaatsvinden. Tot de 30ste april kunnen conform artikel 20 van de landsverordening comptabiliteit 2010 alle wijzigingen in de financiële positie die betrekking hebben op het voorgaande dienstjaar, nog in de jaarrekening worden meegenomen. Op basis hiervan wordt in onderstaande tabel een projectie weergegeven van het voorlopig resultaat over het jaar 2019 tot en met de actuele verslagperiode zijnde N27,2 mln.

Recapitulatie 2019

Omschrijving	Bedrag (mln.)
Saldo van de gewone dienst per 31/12	14,5
Verplichtingen in de administratie	8,5
<i>sub-totaal nadelig saldo</i>	23,0
Nog te ontvangen dividend RDK (inkomsten)	-9,0
<i>sub-totaal nadelig saldo</i>	14,0
Voorziening dubieuze debiteuren tlv GD (conform SOAB en ARC)	16,0 (=raming)
Totaal nadelig saldo	30,0

Conform SOAB en ARC dienen de boekingen voor het treffen van een voorziening voor dubieuze vorderingen ten laste van de Gewone dienst te worden verantwoord. Dit zal tot een tekort of verhoging van een eventueel tekort op het resultaat, leiden. Dit houdt derhalve in dat jaarlijks een bedrag voor genoemde voorziening in de begroting moet worden opgenomen.

Verplichtingen met machtiging niet verwerkt in de administratie maar wel bekend

Deze zijn verplichtingen waarvoor vlak voor 31 december 2019 door de Minister van Financiën machtiging is verleend. Het betreffen vaste lasten die ten laste van het dienstjaar 2019 betaald dienen te worden. Deze verplichtingen kunnen niet in het systeem worden geadministreerd als verplichting maar kunnen wel betaald worden, met module betaling zonder bestelbon, ten laste van 2019.

Verplichtingen zonder machtiging niet verwerkt in de administratie maar wel bekend

Het betreffen verplichtingen die jaarlijks terugkomen maar de facturen worden na 31 december 2019 bij het land ingediend. Het betreft o.a. Kustwacht, onderhoud bruggen door CPA.

§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST**Financiële ontwikkeling lopende DIENSTJAAR 2020**

Alle mutaties van de vermogensbestanddelen begrepen onder de vaste activa en de vaste financieringsmiddelen worden op de Kapitaaldienst tot uitdrukking gebracht, voordat deze mutaties in de bezittingen en het vermogen worden toegevoegd of onttrokken aan de betreffende posten in de Balans. De Kapitaaldienst volgens de eerste prognose (2020v1) sluit op jaarbasis (voorlopig) in evenwicht. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1. De (voorlopige) geconsolideerde uitkomsten (realisatie en prognose) van de Kapitaaldienst kunnen als volgt worden samengevat:

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real MRT	Prog MRT	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2020	2020	AA 2020	2020	Δ 2020	PA 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	0,1	2,8	3,4	6,0	-2,6	23,0	197,5		197,5
Idem in Machines & Equipment (incl. Transportmiddelen)	0,3	0,8	0,4	0,9	-0,5	7,6	34,5		34,5
Investerings in Andere Duurzame Activa	3,1	1,6	3,6	2,1	1,5	5,6	66,1		66,1
Investerings in Nonproductieve Activa	0	0	0	0	0	5,7	6,0		6,0
Sub-totaal investeringen	3,5	5,2	7,4	9,0	-1,6	41,9	304,1	0	304,1
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	8,2	8,2	0		108,2	0	108,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	3,5	5,2	15,6	17,2	-1,6	41,9	412,3	0	412,3
Afschrijvingen Vaste Activa	-7,2	-7,7	-22,2	-23,1	0,9		-100,4		-100,4
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	-0,1	0	-0,2	0	-0,2		0		0
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	0	0	0		-268,9		-268,9
Liquid. & Afst. Deelnemingen	0	0	0	0	0		-43,0		-43,0
Kapitaal Dienst Inkomsten	-7,3	-7,7	-22,4	-23,1	0,7	0	-412,3	0	-412,3
Nadelig c.q. Voordelig -/- saldo van de Kapitaaldienst	-3,8	-2,5	-6,8	-5,9	-0,9	41,9	0	0	0

Financiële ontwikkeling voorafgaande DIENSTJAAR 2019

De Kapitaaldienst t/m de verslagperiode voor het dienstjaar 2019 sluit (voorlopig) met een voordelig saldo V197,9 (prognose V69,1). De in de begroting over het dienstjaar 2018 opgenomen lening ad 69,1 mln. werd pas in januari 2019 geëffectueerd. Daartegenover staat het feit dat de geplande lening aan het einde van 2019 ad 139,5 mln. niet is gerealiseerd en is doorgeschoven naar 2020. De aangegane verplichtingen welke nog moeten materialiseren in lasten, belopen aan het einde van de verslagperiode N14,6 mln. De deelneming United Telecommunications Services (UTS) NV is in maart 2019 afgestoten (verkocht). De aangepaste historische kostprijs per 31 december 2018 van 156,6 mln. is in de rapportage van maart 2019 als opbrengst verantwoord. De langlopende lening aan SEHOS van 19,0 mln. is overgeheveld naar de RC-verhouding SEHOS (korte termijn).

Uitkomsten Kapitaaldienst	20FMR03	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg	Andere	1ste Suppl.	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2019	2019	AA 2019	2019	Δ 2019	PA 2019	2019v3	mutaties	2019	BO2019v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	0	7,2	94,8	76,0	18,8	10,0	76,0			76,0
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	0	9,6	16,5	35,8	-19,3	3,0	35,8			35,8
Investerings in Andere Duurzame Activa	0	20,9	18,1	44,5	-26,4	0,5	44,5		17,9	26,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0	2,8	4,1	3,5	0,6	1,1	3,5			3,5
Sub-totaal investeringen	0	40,5	133,5	159,8	-26,3	14,6	159,8	0	17,9	141,9
Aflossingen Langlopende leningen o/g		0	8,2	8,2	0	0	8,2	0	0	8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	0	40,5	141,7	168,0	-26,3	14,6	168,0	0	17,9	150,1
Afschrijvingen Vaste Activa	0	-8,3	-91,1	-97,5	6,4		-97,5		-17,9	-79,6
Verkoop Onroerende Goederen	0	-0,1	0	-0,1	0,1		-0,1			-0,1
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0	0	0	0	0		0			0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	0	-22,8	0	-22,8		0			0
Aangegane Geldleningen o/g	0	-70,4	-69,1	-139,5	70,4		-139,5	-69,1		-70,4
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0		0			0
Liquid. & Afst.Deelnemingen	0	0	-156,6	0	-156,6	0	0			0
Kapitaal Dienst Inkomsten	0	-78,8	-339,6	-237,1	-102,5	0	-237,1	-69,1	-17,9	-150,1
Nadelig c.q. Voordelig +/- saldo van de Kapitaaldienst	0	-38,3	-197,9	-69,1	-128,8	14,6	-69,1	-69,1	0	0

§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING

De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investeringen en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren, crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de laatste verslagperiode samen geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met 21,3 mln. in het actuele dienstjaar (kolom 2020).

HBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode -	2020	2019	2018
Operationele Kasstroom: inkomend / uitgaand (-)	-5,9	5,6	18,0
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	0	-66,5	-100,5
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in andere vaste activa	-7,4	89,6	-58,2
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	-13,3	28,6	-140,7
Inkomende Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	-8,0	-16,2	-7,8
Toename / Afname (-) van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	-21,3	12,4	-148,5
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	110,2	97,8	246,3
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (ANG mln.)	88,9	110,2	97,8
Current Ratio (liquide is minimaal 1,0)	0,8	0,7	0,6

De beschikbare liquide middelen voor de operationele bedrijfsvoering (inclusief eigen financiering van gedane investeringen!) belopen een bedrag van 88,9 mln. (kolom 2020). Per ultimo verslagperiode is de Current Ratio van de Overheid 0,8.



§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE

De ontwikkeling van de balanspositie is als volgt:

BALANS ACTIVA per 31 december van het dienstjaar	2020	2019	2018
IVA Immateriële Vaste Activa	35,7	34,1	22,3
MVA Materiële Vaste Activa	1.425,1	1.441,5	1.411,0
FVA Kapitaalverstrekkingen	26,1	26,1	26,1
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g (incl. Studieleningen)	14,7	14,8	37,7
FVA Termijndeposito > 1 jaar	1,6	1,6	1,6
FVA Deelnemingen	832,4	832,4	989,0
FVA Niet vrij beschikbare Liquide Middelen *	0	0	0
VASTGELEGDE MIDDELEN	2.335,6	2.350,5	2.487,7
VRD Voorraden	0	0	0
VOR Debiteuren Algemeen (excl. Studieleningen)	131,2	130,6	91,4
VOR Debiteuren Overheden (negatieve posten onder KLS) ^	21,3	21,3	21,3
VOR Debiteuren Deelnemingen (negatieve posten onder KLS) **	159,7	162,8	85,3
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten (negatieve posten onder KLS) ***	112,1	111,2	106,6
VOR Rekening-Courant	0	0	0
VOR Te verrekenen Voorschotten	1,3	14,1	1,3
VOR Af te wikkelen Betalingen	12,2	4,5	0,1
LIQ Liquide Middelen [inclusief Kruisposten]	88,9	110,2	97,8
Af: LIQ Niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA *	0	0	0
VLOTTENDE ACTIVA	526,7	554,7	403,8
Totaal Activa (ANG mln.)	2.862,3	2.905,2	2.891,5
BALANS PASSIVA per 31 december van het dienstjaar	2020	2019	2018
GD Saldo huidig Djaar [cum]	-20,1	14,5	58,5
EVM Algemene Reserve	158,5	100,0	-16,8
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar	14,5	58,5	116,8
EVM Bestemmingsreserves	0	0	0
EIGEN VERMOGEN	152,9	173,0	158,5
VRZ Voorzieningen	-15,4	-15,4	-15,4
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g	-2.303,0	-2.303,0	-2.342,1
OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN	-2.318,4	-2.318,4	-2.357,5
KLS Gelden in Bewaring	-96,3	-95,4	-95,3
KLS Crediteuren Algemeen	-297,8	-367,4	-304,7
KLS Betaalopdrachten Onderweg	-0,2	0,4	0
KLS Crediteuren Overheden (Aruba) ^	-22,6	-22,6	-22,6
KLS Crediteuren Deelnemingen (PSB Bank / Selikor NV / UTS) **	-49,1	-54,1	-62,4
KLS Crediteuren Overheidsentiteiten (LLNA t/m 2015) ***	0	0	0
KLS Crediteuren Overheidsfondsen	-185,6	-175,5	-158,4
OVP Ontvangst en Afdracht van Premies	-29,4	-31,1	-52,4
OVP Beloningen en Sociale Lasten	-9,5	-7,7	3,5
OVP Af te wikkelen Ontvangsten	-6,3	-6,4	-0,2
OVP Tussenrekeningen	0	0	0
VLOTTENDE PASSIVA	-696,8	-759,8	-692,5
Totaal Passiva (ANG mln.)	-2.862,3	-2.905,2	-2.891,5

§7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA	2020	2019	2018
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa	125,6	126,5	126,4
GEB Gebouwen & Bouwstructuren	720,8	727,5	740,0
OWE Onderhanden Werken: m.n. Bouw Hospital Nobo Otobanda	527,8	527,8	461,3
MEQ Machines & Equipment [incl.Transportmiddelen]	45,6	54,4	83,3
ADA Andere Duurzame Activa	5,3	5,3	0
Totaal Materiele Vaste Activa einde periode (ANG mln.)	1.425,1	1.441,5	1.411,0

De gedane investeringen zijn verder inzichtelijk gemaakt in de Investeringsstaat zoals opgenomen in bijlage 8 van deze FMR.

FINANCIELE VASTE ACTIVA	2020	2019	2018
Verstekte Langlopende Geldeningen u/g	12,8	12,9	35,8
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening	48,1	48,1	48,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen	-46,2	-46,2	-46,2
Sub-totaal Verstekte langlopende geldeningen	14,7	14,8	37,7
Kapitaalverstrekkingen incl. voorziening	26,1	26,1	60,2
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen	0	0	-34,1
Giro 1300749 Termijndeposito 3,75% looptijd 17 augustus 2015 per 2020	1,6	1,6	1,6
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]	832,4	832,4	989,0
Totaal Financiële Vaste Activa (ANG mln.)	874,8	874,9	1.054,4

De uitgegeven Studieleningen hebben voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná de gedeeltelijke voorziening voor oninbaarheid) onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen.

Kapitaalverstrekkingen	specificatie	2020	2019	2018
Werkkapitaal tbv St. Overheidsaccountants Buro (SOAB) van v.m. EGC		0,4	0,4	0,4
CDMH kapitaalinjectie 5,0 garantie Damen Shiprepair NV 3,6		8,6	8,6	8,6
CDMH kapitaalinjectie tbv CPA ivm overname vorderingen op CDM		6,5	6,5	6,5
Kapitaalinjectie t.b.v. InselAir International BV		0	0	34,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen		0	0	-34,1
Agiostorting aan Curoil ivm investeringen in de lokale brandstofvoorziening		10,6	10,6	10,6
Specificatie Kapitaalverstrekkingen einde periode (ANG mln.)		26,1	26,1	26,1

Door de Overheid is een agiostorting aan Curoil ad 10,6 mln. verstrekt in verband met gedane investeringen in de lokale brandstofvoorziening (2017). De kapitaalinjecties aan c.q. ten behoeve van CDM Holding NV is voorlopig in de balans geactiveerd totdat de jaarrekening van CDM Holding NV meer helderheid geeft omtrent de materiële status voor het Land van deze investering (2016).

DEELNEMINGEN	verloopoverzicht	2020	2019	2018
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar		832,4	989,0	1.046,1
United Telecommunications Services (UTS) NV (afstoting)		0	-156,6	-57,1
Verloop van de Deelnemingen einde periode (ANG mln.)		832,4	832,4	989,0



Highlights jaarrekening 2018: Nadelig resultaat = N28,6 mln Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 99,5 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 108,3 mln Agiostorting 2018:10,6 mln Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 118,9 mln Deficiet onder de boekwaarde = N8,8 mln. Herwaardering mogelijk aan de orde met de driejarige toets bij de jaarrekening 2019 van Curaçao Oil NV Eventuele aanpassing (ook van kapitaalverstrekking) bij driejaarlijkse toets 2019.

Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV

Highlights jaarrekening 2018: IUH voordelig resultaat = V32,5 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 364,9 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 243,2 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 121,7 mln.

Refineria di Korsou NV

Highlights jaarrekening 2016: Voordelig resultaat = 27,1 mln Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 190,1 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 190,1 mln Driejaarlijkse toets 2016 verwerkt.

Saba Bank Resources NV

Highlights jaarrekening 2018: Nadelig resultaat = N 0,2 mln. Aandeel (25,65%) in de intrinsieke waarde = 0,4 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 0,5 mln Eventuele aanpassing bij driejaarlijkse toets 2019.

Curaçao Airport Holding NV

Highlights jaarrekening 2018: Voordelig resultaat = V1,1 mln. Aandeel (83,3%) in de intrinsieke waarde = 34,0 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 33,9 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 0,1 mln

Curaçao Industrial & International Development Co. (Curinde) NV

Highlights jaarrekening 2017: nadelig resultaat = N5,9 mln. Aandeel (85%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 57,3 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 55,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 1,9 mln. Herwaardering = n.v.t.

Curaçao Ports Authority (CPA) NV

Highlights jaarrekening 2018: Nadelig resultaat N32,0 Aandeel (94,2%) in de intrinsieke waarde = 106,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 92,0 Surplus bovenop boekwaarde = 14,2

Autobus Bedrijf Curaçao NV (ABC) NV

Highlights jaarrekening 2017: ABC nadelig resultaat = N1,0 mln. Aandeel (100%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 4,1 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 4,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 0,1 mln. Herwaardering = n.v.t.

Continuous Reliability (CORE) NV

Highlights jaarrekening 2018: Nadelig resultaat = N0,7. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 12,2 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,7 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 5,5 mln

Curaçao Development Institute (CDI)

In 2015 werd Curaçao Development Bank NV opgericht. In hetzelfde jaar vond er een naamsverandering plaats naar Curaçao Development Institute (CDI). CDI is 100% eigendom van het land Curaçao. Er heeft nog geen storting plaatsgevonden van de aandelenkapitaal. Deze deelneming zal met ingang van de jaarrekening 2019 worden opgenomen in de staat van deelnemingen.

Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP) NV



Highlights jaarrekening 2018: Voordelig resultaat = V6,0 Aandeel (73,3%) in de intrinsieke waarde = 23,7 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,1 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 17,6 mln.

Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV (OBNA) NV

Highlights jaarrekening 2018: OBNA nadelig resultaat = N0,3 mln. Aandeel (29,75%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 10,0 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 11,9 mln. Deficiet onder de boekwaarde = N2,0 mln. Herwaardering mogelijk aan de orde met de driejarige toets bij de jaarrekening 2019 van OBNA.

PSB Bank (Postspaarbank) NV

Highlights jaarrekening 2018: PSB nadelig resultaat = N2,6 mln. Aandeel (100%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 20,8 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 33,5 mln. Deficiet onder de boekwaarde = N12,6 mln. Herwaardering mogelijk aan de orde met de driejarige toets bij de jaarrekening 2019 van PSB Bank NV.

Servisio Limpiesa Kòrsou NV (Selikor) NV

Highlights jaarrekening 2018: Selikor voordelig geconsolideerd resultaat = V1,1 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 36,1 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 25,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V11,1 mln.

NV Stadsherstel Willemstad

Highlights jaarrekening 2018: NV Stadsherstel Willemsrtad voordelig resultaat = V0,1 mln. Aandeel (64,9%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 12,2 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 12,6 mln. Deficiet onder de boekwaarde = N0,4 mln. Herwaardering mogelijk aan de orde met de driejarige toets bij de jaarrekening 2019 van NV Stadsherstel Willemstad

Woningbouw Curaçao (WBC) NV

Highlights jaarrekening 2018: Voordelig resultaat = V0,3 Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 8,1 mln. Nominaal aandeel in de historische kostprijs = 6,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 1,7 mln.

United Telecommunications Services (UTS) NV

De deelneming United Telecommunications Services (UTS) NV is in maart 2019 afgestoten (verkocht). Toen is de verkoop van UTS zo goed als mogelijk met de voorhanden zijnde beschikbare informatie in de financiële administratie verwerkt. De navolgende onderdelen zijn per 31 december 2018 verwerkt:

Balanspositie: de waarde (historisch kostprijs) is opgenomen voor 156,6 mln. zijnde het bedrag dat in de presentatie aan de Raad van Ministers en de Staten is genoemd als vermoedelijke netto-verkoopprijs.

Rekening-courantverhouding:

- ❖ opgenomen een nog verschuldigd bedrag van 29,6 mln. conform de definitieve jaarrekening 2017 van UTS (correctie historische kostprijs) en
- ❖ een te vorderen bedrag van 24,3 mln. (36,7 mln. minus ontvangst 12,4 mln.) inzake dividenden 2012 t/m 2016.

Vanwege het ontbreken van de relevante informatie is het thans nog niet mogelijk om de rekening-courantverhouding met UTS af te wikkelen. Tevens dient het onderbrengen van een aantal dochterondernemingen in een aparte overheidsstichting nog in 2019 te worden verwerkt.

In de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2) in bijlage 5 van deze FMR zijn in afzonderlijke kolommen onder meer (i) het nominaal aandeel in de oorspronkelijke historische kostprijs per 10-10-10 én (ii) de laatste historische kostprijs ex artikel 27.2 LvC (= de boekwaarde) vermeld alsook (iii) de actuele intrinsieke waarde (of netto vermogenswaarde) ex artikel 30f LvC volgens de laatst ontvangen jaarrekening van de betreffende deelneming. De intrinsieke waarde geeft weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid.

De Debiteuren Algemeen zijn samengesteld conform onderstaande tabel:

VORDERINGEN	2020	2019	2018
Verzamelrekening [zie specificatie]	211,8	218,0	184,0
Af: Studieleningen naar 0551 Verstr. Langl. Geldlenen u/g	-48,1	-48,1	-48,1
Anticipatieposten [zie specificatie]	8,6	4,4	4,4
Inspectie invoerrechten en accijnzen	-0,3	-0,5	-0,6
Ontvangsten Deb Afvalstoffenheffing	3,9	3,9	3,8
Deb Afvalstoffenheffing (overname van aqualectra)	-48,6	-48,6	-48,6
Deb Erfpacht (overname door ontvanger)	94,2	91,6	87,8
Deb Huren (overname door ontvanger)	9,9	10,1	8,9
Af: Voorziening	-100,2	-100,2	-100,2
Totaal Debiteuren Algemeen (ANG mln.)	131,2	130,6	91,4

Debiteuren Verzamelrekening en Anticipatieposten: specificatie

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2020	2019	2018
Sint Elisabeth Hospitaal	Voorschot	19,5	19,5	0
SKOR Stichting Kadaster en Openbare Register	Afoming overreserves	15,0	15,0	15,0
Bureau Telecommunicatie & Post	Afdracht licentierechten	13,6	13,6	0
Stichting Gaming Control Board	Afdracht speelvergunningrecht	5,0	5,0	2,5
BIE Bureau Intellectuele Eigendommen	Afoming overreserves	3,9	3,9	4,4
Selikor NV	Erfpacht, benzinekosten etc.	2,3	2,3	2,2
Kustwacht	Doorberekening Salariskosten	1,5	1,5	1,7
Landsloterij	Vergunningrecht en zegelbelasting	1,4	1,2	0
Fort Shore NV	Erfpacht	1,4	0	0
Nunes Enterprises	Vergunningrecht hazardspelen	1,1	1,1	0
OB Services	Vergunningrecht hazardspelen	1,1	1,1	0
United Telecomm. Services	Erfpacht, huur etc.	1,0	1,0	0
Sub-totaal Vorderingen ≥ 1.000.000		66,8	68,2	25,8
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		35,0	34,8	38,8
Vorderingen < 100.000		115,1	116,3	119,1
Nog te verwerken Factuur Batches		-5,1	-1,3	0,3
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		211,8	218,0	184,0
Vorderingen ≥ 1.000.000		12	12	5
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000		132	130	137
Vorderingen < 100.000		55.020	54.867	54.722
Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)		55.164	55.009	54.864
VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2020	2019	2018
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie / Griffierechten	4,8	4,8	4,8
Kustwacht en Marine	Doorberekening Salariskosten (raming)	4,2	0	0
Overige	Nog op te schonen/ te corrigeren debiteuren	-0,4	-0,4	-0,4
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		8,6	4,4	4,4



Vanaf juli 2018 zijn de vorderingen (Domeinbeheer w.o. erfpacht en huren) welke voordien werden beheerd en geïnd door de Centrale Debiteuren Administratie (CDA) overgedragen aan de Ontvanger en ingelezen in diens GOS administratiesysteem. Maandelijks dient ter zake een verantwoording en afstemming plaats te vinden met het ministerie van Financiën. De inning van de (achterstallige) afvalstoffenheffing en de rechten voor horecaverGUNningen blijft overigens nog onder de regie van de CDA.

De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN	2020	2019	2018
Vereffeningrekening Boedel (voormalige) NEDERLANDSE ANTILLEN	0	0	0
Rechtspersoon ARUBA waarvan RNA boedelscheiding 17,7	17,9	17,9	17,9
Rechtspersoon SINT MAARTEN	0,7	0,7	0,7
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN	2,7	2,7	2,7
Totaal Debiteuren Overheden (ANG mln.)	21,3	21,3	21,3

Aan Aruba moet worden voorgesteld de onderlinge vorderingen en schulden voortvloeiende uit het Vereffeningssakkoord onderling te doen verrekenen.

De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten en korte toelichtingen zijn als volgt:

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2020	2019	2018
R/C ABC Busbedrijf NV	Investeringssubsidie	0,6	0,6	0,6
R/C Curaçao Ports Authority NV	Dividenduitkering	4,4	4,4	6,2
R/C Curoil NV	Dividenduitkering	15,6	18,7	18,7
R/C IUH (Aqualectra) NV	Vervallen rente en aflossing*	31,6	31,6	20,9
R/C Ontwikkelingsbank NA NV	Vervallen rente en aflossing*	15,8	15,8	14,0
R/C Refineria di Korsou NV	Dividenduitkering	9,0	9,0	22,6
R/C United Telecom Services NV	Nog af te wikkelen ivm de verkoop UTS	80,4	80,4	0
R/C Curinde NV	Dividenduitkering	1,7	1,7	1,7
R/C Buskabaai NV	Dividenduitkering	0,6	0,6	0,6
Totaal Debiteuren Deelnemingen (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		159,7	162,8	85,3
R/C CBCS Centrale Bank	License fee + winstuitkering	19,9	21,0	19,9
R/C LLNA Landsloterij	RNA Boedel -/- restitutie verg.recht / zegelbel.	8,6	8,6	8,6
R/C University of Curaçao	Vervallen rente en aflossing*	0,4	0,4	0,4
R/C Fundashon Kas popular	Vervallen rente en aflossing / erfpacht*	24,5	24,5	24,5
R/C Fundashon Korpodeko	Vervallen rente en aflossing*	0,1	0,1	0,1
R/C St. Elisabeth Hospitaal	Voorschot + vervallen rente en aflossing*	17,3	15,3	11,8
R/C Buro Telecom en Post	RNA Boedel / expl.saldo / vergunningsrechten	41,3	41,3	41,3
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		112,1	111,2	106,6

De diverse vorderingen op de Deelnemingen en Overheidsentiteiten hebben bijzonder aandacht.

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

VORDERINGEN	2020	2019	2018
TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	1,3	14,1	1,3
AF TE WIKKELEN BETALINGEN	12,2	4,5	0,1
Totaal Overige Vlottende Activa (ANG mln.)	13,5	18,6	1,4

Een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen is opgenomen in bijlage 3 van deze rapportage. De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode. De stand van de Liquide Middelen is samengevat als volgt:

LIQUIDE MIDDELEN	2020	2019	2018
1410 Cash	0,2	0,1	0,2
1420 Centrale Bank	29,8	28,1	34,7
1430 Giro bank (excl. Termdeposit v/a 2015)	23,0	23,0	8,5
1440 Banco di Caribe	0,4	0,7	0,9
1450 First Caribbean International Bank	0,3	0,1	0,4
1460 ING Bank (Nederland)	1,0	2,0	3,3
1470 Maduro & Curiel's Bank	32,1	48,2	50,4
1480 MeesPierson	0	0	0
1490 ORCO Bank	0,9	0,3	0,4
1500 RBC Royal Bank	0,5	2,5	2,6
1510 SFT Bank	0,4	1,2	0,2
Sub-totaal Liquide Middelen	88,6	106,2	101,6
Kruisposten	0,3	4,0	-3,8
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'bruto'	88,9	110,2	97,8

§7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

Het verloop van het eigen vermogen blijkt hierna:

EIGEN VERMOGEN	2020	2019	2018
Algemene Reserve	173,0	158,5	100,0
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	-20,1	14,5	58,5
Totaal Eigen Vermogen (ANG mln.)	152,9	173,0	158,5
Saldo van het Eigen Vermogen begin dienstjaar	173,0	158,5	100,0
Herwaardering van Deelnemingen incl. correcties	0	0	98,2
Mutatie Voorziening Dubieuze Debiteuren Algemeen	0	0	15,6
Vereffeningsakkoord Boedel RNA saldo vermogenscomponenten	0	0	-3,8
Saldo Gewone Dienst lopend Dienstjaar [vide art. 22 LvC] ✓	-20,1	14,5	58,5
Verloop Eigen Vermogen (ANG mln.)	152,9	173,0	158,5
VOORZIENINGEN	2020	2019	2018
Schadeclaim e.M vaststellingsovereenkomst	-15,4	-15,4	-15,4
Totaal Voorzieningen (ANG mln.)	-15,4	-15,4	-15,4

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim e.M vide de vaststellingsovereenkomst van 25 augustus 2010, wordt als ruim voldoende ingeschat. Met de FKP is per medio september 2018 een vaststellingsovereenkomst afgesloten ter formalisering van de schuld van de overheid ad 13,0 mln. aan de FKP voor het beheer van de huurwoningen over de periode 2001 – 2017. Hiervoor is reeds in de Jaarrekening 2017 een voorziening ten laste van de gewone dienst gevormd ter dekking. Betaling aan FKP van genoemd bedrag heeft plaatsgevonden. Voorts zal met ingang van 2018 een bedrag van 12,0 mln. worden gevoteerd voor de jaarlijkse bijdrage



voor onderhoud en beheer.

LANGLOPENDE SCHULDEN	2020	2019	2018
L01 Obligatielening 2010-2020 2,500% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	0	0	-100,0
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-140,0	-140,0	-140,0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370,0	-370,0	-370,0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475,0	-475,0	-475,0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582,4	-582,4	-582,4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62,6	-62,6	-62,6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-247,0	-247,0	-247,0
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojecten	-204,6	-204,6	-212,8
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33,3	-33,3	-33,3
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59,0	-59,0	-59,0
L11 Obligatielening 2017-2047 1,240% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-60,0	-60,0	-60,0
L12 Obligatielening 2019-2049 0,92% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-69,1	-69,1	::
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden (ANG mln.)	<u>-2.303,0</u>	<u>-2.303,0</u>	<u>-2.342,1</u>
Solvabiliteitsverhouding (gewenst is 1,5 tot 2,0)	1,2	1,3	1,2

De algemene voorschriften schrijven voor dat de vorderingen en schulden op korte termijn dienen te worden verantwoord onder korte vorderingen en korte schulden. In de maand januari 2020 is een bedrag van 8,2 mln. (L08) afgelost. Een bedrag van 100,0 mln. (L01) dient in het verslagjaar te worden afgelost en dit bedrag is aldus onder de schulden op korte termijn (crediteuren Anticipatieposten) opgenomen.

KORTLOPENDE SCHULDEN	2020	2019	2018
Depositogelden Vreemdelingen Ontvanger	-30,7	-30,7	-30,4
Zekerheidsstellingen Ontvanger en Douane	-30,9	-30,0	-30,2
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]	-0,7	-0,7	-0,7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualectra Production / Distribution	-34,0	-34,0	-34,0
Totaal Gelden in Bewaring (ANG mln.)	<u>-96,3</u>	<u>-95,4</u>	<u>-95,3</u>

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is er overleg geweest met de Ontvanger. Er zal een voorstel voor een alternatieve verantwoording (nl. op de gewone dienst) worden gedaan (pending).

KORTLOPENDE SCHULDEN	2020	2019	2018
Verzamelrekening [zie specificatie]	-194,6	-251,5	-280,9
Anticipatieposten [zie specificatie]	-103,2	-115,9	-23,8
Totaal Crediteuren Gemeen (ANG mln.)	<u>-297,8</u>	<u>-367,4</u>	<u>-304,7</u>
Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	<u>-0,2</u>	<u>0,4</u>	<u>0</u>

Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:



KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2020	2019	2018
Aqualectra Distribution	Water en electriciteitsnota's	0	-2,8	-4,3
Fundashon Kas Popular	Huursubsidie & onderhoud woningen	-8,0	-13,0	0
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	Pensioenv verplichtingen ea	-127,4	-138,3	-141,2
Sociale Verzekerings Bank	AOV/AWW en Basisverzekering	-48,1	-47,3	-52,7
Ministerie van Binnenlandse zaken	Bijdrage Kustwacht	0	0	-6,7
Gemeensch. Hof van Justitie	Subsidie	0	0	0
Andere Crediteuren	Diversen normaal af te wikkelen	-4,7	-19,5	-44,9
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		-188,2	-220,9	-249,8
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		-4,7	-18,1	-20,7
Kortlopende Schulden < 100.000		-1,5	-12,5	-10,4
Nog te verwerken Factuur Batches		-0,2	0	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening (ANG mln.)		-194,6	-251,5	-280,9
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000		10	12	14
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000		23	57	83
Kortlopende Schulden < 100.000		800	1.588	1.585
Totaal Crediteuren Verzamelrekening (aantallen)		833	1.657	1.682
Dutch State Treasury Agency	Transitorische rente obligatieleningen	-0,6	-2,9	-2,7
Staat der Nederlanden	Aflossing Leningen kortlopend deel	-100,0	-108,2	-8,2
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	Afrekening Hof van Justitie	-1,8	-1,8	-1,8
Crediteur CTDF	Logeergastenbelasting	0	0	-9,5
Overige crediteuren	Nog af te wikkelen	-0,8	-3,0	-1,6
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten (ANG mln.)		-103,2	-115,9	-23,8

De Crediteuren Overheden, Deelnemingen, Overheidsentiteiten en Overheidsfondsen blijken als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	betreft voornamelijk	2020	2019	2018
Rechtspersoon ARUBA	RNA vz. duurtetoeslag Arubaanse Landsambt.	-22,6	-22,6	-22,6
Totaal Crediteuren Overheden (ANG mln.)		-22,6	-22,6	-22,6
R/C Selikor NV	Diversen cfm. Selikor	-45,1	-45,1	-37,1
R/C United Telecomm Services NV	Diversen cfm. UTS	0	0	-5,3
R/C PSB Bank NV	RNA Boedel vz. vermogensversterking	-4,0	-9,0	-20,0
Totaal Crediteuren Deelnemingen (ANG mln.)		-49,1	-54,1	-62,4
APC pensioenfondsen	Ambtenaren en Werklieden	-75,8	-65,7	-59,7
SVB Fondsen	BVZ-AOV-AWW-ZV-OV-AVBZ	-109,8	-109,8	-98,7
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (ANG mln.)		-185,6	-175,5	-158,4

De totale (acute) schulden aan het APC en de SVB ná incorporatie van het Vereffeningsakkoord zijn als volgt:

APC pensioenfonds Ambtenaren (raming) saldo te verrekenen	3,9	3,9	3,9
APC pensioenfonds Gouvernementswerklieden (raming)	-55,8	-55,8	-55,8
APC boedel RNA te betalen huren APNA	-0,6	-0,6	-0,6
APC boedel RNA pfonds Landsambtenaren APNA	-11,0	-11,0	-11,0
APC te betalen duurtetoeslag, VUT, onderstand, rente etc. (maandlijks)	-16,1	-6,0	0
APC boedel RNA betaling Duurtetoeslag September 2010 APNA	3,8	3,8	3,8
Totaal Crediteuren APC Fondsen (ANG mln.)	-75,8	-65,7	-59,7
APC crediteuren Verzamelrekening (wv. WPF 2016-2017 -2,4 mln.) ntb vs-afdrachten	-127,4	-138,3	-141,2
APC Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	0	0	0
Totaal generaal Crediteuren APC Fondsen (ANG mln.)	-203,2	-204,0	-200,9



SVB boedel RNA tekorten ZV/OV Schommelfonds	-44,5	-44,5	-44,5
SVB boedel RNA Fonds ZOG aanzuivering tekort	-36,0	-36,0	-36,0
SVB boedel RNA premies medeverzekerden	-4,1	-4,1	-4,1
SVB voorschotten Poli Nobo / Fundashon Kuido pa Famia	-16,9	-16,9	-15,0
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (oud)	12,8	12,8	12,8
SVB vz. Ziektekostenregeling ambtenaren (nieuw), FZOG	-17,0	-17,0	-11,9
SVB nog te betalen Overgangsuitkering	-4,1	-4,1	0
Totaal Crediteuren SVB Fondsen (ANG mln.)	<u>-109,8</u>	<u>-109,8</u>	<u>-98,7</u>
SVB crediteuren Verzamelrekening: nog te betalen Landsbijdragen	-48,1	-47,3	-49,3
Totaal algemeen Crediteuren SVB Fondsen (ANG mln.) excl. Schommelfonds	<u>-157,9</u>	<u>-157,1</u>	<u>-148,0</u>

Voor beide substantiële betalingsachterstanden worden oplossingen gezocht voor consolidatie en de formalisering daarvan. De Directeur van het APC heeft de overheid per brief van 26 september 2018 gesommeerd tot betaling van haar vordering op de overheid. Met APC is op 7 januari 2019 een aflossingsovereenkomst aangegaan ter erkenning van een aantal openstaande schulden per 30 november 2018. Bij schrijven van 22 augustus 2018 heeft de Directeur van de SVB aan de Minister van Financiën verzocht om over te gaan tot afhandeling van de vordering van de SVB op de overheid, dit gelet op de liquiditeitspositie van de SVB.

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

OVERLOPENDE PASSIVA	2020	2019	2018
SVB premies AOV/AWW	-7,7	0,3	-28,9
SVB premies AVBZ	-1,9	-5,0	-5,8
SVB premies BVZ	-8,3	-13,5	-15,4
SVB premies ZV/OV	-11,0	-12,5	-2,2
SVB premies CESSANTIA	-0,5	-0,4	-0,1
Totaal Ontvangst en Afdracht premies (ANG mln.)	<u>-29,4</u>	<u>-31,1</u>	<u>-52,4</u>
Te betalen netto Beloningen	40,4	36,7	17,7
Af te dragen Loonbelasting	-3,3	-3,5	0,2
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	-3,2	-3,2	0,1
Af te dragen premie AVBZ	-0,5	-0,5	0
Af te dragen premie AOV/AWW	-3,4	-2,8	0,6
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-42,1	-37,0	-17,7
Voorschotten Personeel	1,0	1,0	1,0
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0,1	-0,1	-0,1
Sluitrekening / Pending Posten	1,7	1,7	1,7
Totaal Beloningen en Sociale Lasten (ANG mln.)	<u>-9,5</u>	<u>-7,7</u>	<u>3,5</u>
Ontvangsten zonder Inningsopdracht	-5,3	-5,5	0
Ontvangsten t.b.v. Derden	-0,3	-0,3	-0,2
Onbekende Ontvangsten	0,1	0,1	0,1
Ontvangsten Onderweg	-0,6	-0,5	-0,1
Vooruitontvangsten	-0,2	-0,2	0
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten (ANG mln.)	<u>-6,3</u>	<u>-6,4</u>	<u>-0,2</u>

§8. Collectieve Sector en Overige

Realisatiecijfers Collectieve Sector: SVB

De SVB dient binnen 4 weken ná afloop van elke rapportagemaand voorlopige realisatiecijfers op te leveren. Na circa 8 weken ná afloop van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatiecijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (prognoses i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het voren-

FMR Land Collectieve Sector	Dec-19	BVZ	AOV/W W	ZV/OV	AVBZ
SVB Collectieve Sector Lasten	1104.3	563.5	415.1	43.2	82.5
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-283.6	-281.1	0.0	0.0	-2.5
SVB Collectieve Sector Baten	-797.3	-291.1	-389.8	-44.2	-72.2
Dotatie verplichte reserve	3.5	3.5	0.1	-0.1	0.0
Realisatie SVB periode / voorlopig	26.9	-5.2	25.4	-1.1	7.8

staande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB. Over januari tot en met maart 2020 zijn nog geen cijfers van SVB ontvangen.

Stand van zaken van de Financiële Verantwoordingen van het Land Curaçao

De jaarrekening en jaarverslag 2017 en 2018 zijn gereed en zijn tijdig aangeboden aan de Minister van Financiën respectievelijk aan de Raad van Ministers. Op resp. 28 december 2018 en 27 februari 2020 heeft de SOAB haar controle verslag en accountantsverklaring terzake de jaarrekening 2017 en 2018 aan de Minister van Financiën aangeboden. De jaarrekeningen 2014 t/m 2016 en de jaarverslagen zijn eerder conform de vigerende wetgeving tijdig opgeleverd. De SOAB heeft over deze jaren haar rapporten uitgebracht.

Korte uiteenzetting van en toelichting op de Bijlagen

In bijlage 1 van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In bijlage 2 is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1^e deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoraal (2^e deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2013-2019 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3^e deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In bijlage 3 is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In bijlage 4 is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de OverheidsNVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In bijlage 5 is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In bijlage 6 is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook 'health indicators'.

In bijlage 7 van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de actuele jaarrekening nog ontbreekt.



In bijlage 8 van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringsstaat).

LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
ANG	Internationale aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Buro voor de Statistiek
CFT	College Financieel Toezicht
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierkening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringsstelsel voor bezoldigingen
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US\$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

§9.1 Uitvoeringsrapportage 1ste kwartaal 2020 Beleidsparagraaf

In deze paragraaf wordt de voortgang van diverse dekkingsmaatregelen gerapporteerd.

De Raad van State dient nog advies uit te brengen inzake de door Curaçao in 2019 aangespannen beroep conform artikel 25, eerste lid van de Rft. Er zijn vier gronden in het beroep door Curaçao naar voren gebracht. Deze betreffen dat:

1. De Rijks Ministerraad (RMR) ten onrechte heeft besloten dat de tekorten voor het bedrag van NAf 112 miljoen op de gewone dienst 2019 in 2019 gecompenseerd moeten worden;
2. De RMR ten onrechte heeft besloten dat de tekorten ad NAf 169,5 miljoen op de gewone dienst van 2017 en 2018 met overschotten in 2020, 2021 en 2022 moeten worden gecompenseerd;
3. De RMR heeft ten onrechte besloten de kortlopende schulden aan het APC en de SVB waarvan de betalingstermijn is verstreken uiterlijk 31 december 2022 moeten zijn afgelost;
4. De RMR ten onrechte niet in de aanwijzing heeft aangegeven op welk moment kan worden vastgesteld dat aan de onderdelen van de aanwijzing is voldaan.

Het Ministerie van Binnenlandse Zaken heeft in een verweerschrift op het ingesteld beroep van Curaçao alle onderdelen van het beroep als ongegrond verklaard.

De Raad van State dient nog advies uit te brengen hieromtrent

COVID-19

Het coronavirus heeft ook Curacao medio maart getroffen. Net als andere landen waar het COVID-19 zijn intrede deed, heeft de regering in de daarop volgende periode ingrijpende maatregelen genomen om de verspreiding van de ziekte tegen te gaan. Deze noodzakelijke maatregelen, hadden en hebben drastische gevolgen voor de economie c.q. bedrijvigheid op het eiland met name voor de werkgelegenheid in de toerisme sector op Curacao. De regering zag zich verder genoodzaakt om diverse steunmaatregelen uit te vaardigen voor (zoveel mogelijk) behoud van de werkgelegenheid en inkomen. Op 23 maart jl. is een eerste pakket (Alivio 1, NAf. 33,9 miljoen) afgekondigd, o.a. fiscale maatregelen zoals uitstel van betaling voor alle uitstaande belasting- en premieschulden, geen afdracht van werkgeverspremie aov/aww en ingehouden omzetbelasting.

Ondanks de al getroffen maatregelen om de effecten (sociaal, medisch economisch, financieel etc) van de COVID-19 zoveel mogelijk in te dammen zullen de gevolgen voor de economie en als gevolg daarvan voor de overheidsfinanciën/begroting enorm zijn. Door de economische krimp verwacht de regering in de komende maanden minder inkomsten. Tevens zullen de uitgaven veel hoger zijn als gevolg van de ingezette maatregelen om de spreiding van de virus tegen te gaan.

In maart, aan het begin van de crisis, konden de (financiële) gevolgen van het COVID-19 nog niet duidelijk in kaart worden gebracht. In URQ2 zal een beter inzicht gegeven worden van de impact van COVID-19 op het eiland Curacao en specifiek op de overheidsfinanciën. De verwachte grootte van het financieringsbehoefte zal indiening van een financieringsverzoek bij de Rijksministerraad noodzakelijk maken.

De volgende tabellen geven een geactualiseerd overzicht van de geïnventariseerde (financiële) risico's en de genomen / nog te nemen maatregelen om deze te beheersen. Het resultaat van de met behulp van de ministeries laatst verrichte risicoanalyse is verwerkt in deze paragraaf 9.1 (Risicomatrix).

Overview Doel

Het in kaart brengen van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen

Uitleg kolommen

1. Risico identificeren en kwantificeren

#risico: Unieke risk ID

Ministerie: De Ministerie waar dit risico speelt

Beschrijving (kort): een korte beschrijving van de risico

Kwantificeren: de geïdentificeerde risico vertaald in mogelijke financiële impact

2. Analyse

Impact: het effect van een risico heeft op doelstellingen, gebaseerd op een 5 schaal rating systeem

(1 - Zeer laag, 2 – Laag, 3 – Gemiddeld, 4 – Hoog, 5 - Zeer Hoog, 6 - NVT)

Probabiliteit: de waarschijnlijkheid van het optreden van een risico op basis van een 5 schalen ratingsysteem

(1 - Zeer onwaarschijnlijk, 2 – Onwaarschijnlijk, 3 – Mogelijk, 4 – Waarschijnlijk, 5 - Zeer waarschijnlijk, 6 - NVT)

Risk response category: een beschrijving van hoe een risico zal worden behandeld:

1 – Avoidance: do not continue with this particular aspect of the process/project, because the risk is so great that the benefits would not be cost effective. No Risk impact

2 - Acceptance: accept the risk, document and communicate it, but don't develop a plan to mitigate the risk. Take a chance that it will not occur or accept the consequences. Risk impact materializes if realized.

3 - Mitigation: develop a mitigation plan to reduce and continually monitor the risk. Risk impact materializes if realized.

4 - Transfer: transfer the risk and accountability outside the process/project. Risk impact materializes if realized.

5 - NVT

3. Mitigeren

Directe instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt geaccepteerd.

Indirecte Instrumenten: Acties die ondernomen worden als een risico wordt beheerst

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

4. Financiële Dekking

Overdragen van Risico's: Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

Reguliere Begroting: Hoe wordt de risico op de reguliere begroting gedekt?

Onvoorzien: Hoe wordt de risico met de post onvoorzien gedekt?

Reserve: Hoe wordt de risico met de post reserve gedekt ?

Restrisico: Resterende risico's die men kan vermoeden, maar waartegen redelijkerwijs geen afdoende maatregelen kunnen worden genomen

Commentaar: additionele informatie en/of uitleg

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 31 Maart 2020.

1. Identificeren en kwantificeren				2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar	
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAf.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response strategie	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien			Reserve
1	SOAW	Fundashon Kas Popular (FKP)	Onduidelijkheden rondom de schuld aan FKP	13 mln	3 - Gemiddeld	4 - Waarschijnlijk	2 - Acceptance	De Regering heeft op basis van het adviesrapport van SOAB van 2014 naar de stand tot en met 2009 besloten om een voorziening te treffen van Naf. 13 miljoen in 2017. Overigens heeft FKP zelf in haar jaarrekening 2010 een nettovordering op het Land opgevoerd van Naf. 20.5 miljoen. Volgens de jaarrekening 2011 bedroeg de rekening courant verhouding NAF 25 miljoen. Een belangrijk deel van de claim die FKP op het land zegt te hebben betreft overigens extracomptabele zaken. Met het FKP zijn de ministers van VVRP en SOAW thans in overleg om de juistheid van hun bezwaren te toetsen. In dit kader is de directie van FKP bericht dat de calculatie van SOAB van 2014 is overgenomen, zijnde Naf. 13 miljoen, die door een eerder RvM-besluit reeds is bevestigd, en dat SOAB de opdracht heeft gekregen om de afrekening met het FKP te actualiseren. Dit laatste betekent dat de jaarcijfers van FKP van 2010 en 2011 zullen worden geanalyseerd teneinde de afrekening te bepalen. Vanaf het begrotingsjaar 2012 ontvangt FKP een vast bedrag van Naf. 12 miljoen. Vanaf 2012 is er dus geen sprake van een						De SOAB zal de jaarcijfers van 2010 en 2011 analyseren teneinde de afrekening te bepalen	Er is een voorziening getroffen voor een bedrag van NAF 13,0 miljoen in de jaarrekening 2017. In december 2018 werd deze voorziening aangewend om de geaccordeerde schuld van het Land aan FKP af te betalen. Vanaf 2012 wordt een totaal bedrag van NAF 12,0 miljoen opgenomen in de begroting en aan FKP uitgekeerd. Ambtelijk overleg ter zake een beheersovereenkomst FKP-Land is nog gaande.
2	GMN	SEHOS, HNO en sociale fondsen	De afwikkeling van de eindschulden Sehoso, de meerkosten en exploitatietekort HNO en de houdbaarheid van de sociale fondsen	In het "Deelrapport inzake second opinion HNO-Exploitatie" d.d. 16 november 2018 van SOAB is opgenomen dat NAF 91,5 miljoen van het investeringsbedrag ten laste van het Land komt. Hierover heeft geen besluitvorming plaatsgevonden.	5 - Zeer hoog	4 - Waarschijnlijk	3. Mitigation	Aanvullende financiering	Er wordt een analyse voor de afwikkeling van SEHOS door SOAB uitgevoerd. De onderzoeksresultaten zijn inzet voor besprekingen tussen de overheid (MRT) en Sehoso om te komen tot vaststelling op welke wijze de restschuld van Sehoso zal worden afgewikkeld. Er wordt gewerkt aan het afronden van de consortiumlening van NAF 200 miljoen voor de afbouw HNO/CMC. Voorts zijn er reeds bezuinigingsvoorstellen voor het dekken van het exploitatietekort HNO. De sociale fondsen SVB zullen op korte termijn worden					NVT	De consortiumlening is momenteel on hold wegens het niet tekenen van het landsbesluit hoofdlijnenakkoord en erfpachtuitgifte door de Gouverneur. In het groeiakkoord is opgenomen dat er een doorlichting dient te komen van de sociale fondsen.
3	AZ	Raffinaderij	De ontwikkelingen rondom de continuïteit van de raffinaderij	In geval van sluiting van de raffinaderij zijn de consequenties o.a. als volgt: - 8% directe toegevoegde waarde van de raffinaderij aan de GDP -/+ 4000 directe en indirecte banen verlies	5 - Zeer hoog	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation		E is al een overeenkomst afgesloten tussen RdK en Klesch en thans is een Government Agreement in voorbereiding.		Indien de raffinaderij discontinueert, dan staat Curacao voor een bijzondere omstandigheid die op dit moment niet te kwantificeren is.			NVT	Op 22 december 2019 heeft RdK een Asset Purchase and Sale Agreement getekend met Klesch. De APSA heeft een longstop date van 30 juni 2020 voor overdracht van de Raffinaderij, utiliteitsfabriek en opslagfaciliteit aan Klesch met uitgifte van de terreinen in erfpacht. Door de effecten van Covid-19 en de ontwikkelingen op de oliemarkt zal de overdracht naar verwachting uiterlijk in de tweede helft van 2020 plaatsvinden. Thans worden diverse onderhandelingen gevoerd met Klesch waaronder onderhandelingen over de Government Agreement, de verschillende Ancillary Agreements met de overheidsentiteiten, de CAO onderhandelingen en diverse milieu aangelegenheden.

Risicomatrix Ministerie van Financiën per 31 Maart 2020.

1. Identificeren en kwantificeren				2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar	
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAf.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien			Reserve
4	FIN	Duurtetoeslag I	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurtetoeslag van het land Curacao	NAf. 84.6 mln per eind november 2018	3 - Gemiddeld	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Ter beheersing van dit risico is in 2015 de opbouw in de DT-regeling stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Voorts is er een aflossingsovereenkomst op 7 januari 2019 getekend om het schuldbedrag af te lossen in een termijn van 10 jaar.						NVT	Er is geen onduidelijkheid betreffende het totaal verschuldigde bedrag mbt duurtetoeslag. De afbetaling van het schuldbedrag aan pensioenverplichtingen geschied conform de aflossingsovereenkomst van 7 januari 2019. Achterstand wordt conform ingelopen en lopende verplichtingen worden ook voldaan. Naast de aflossing in tranches, worden (on)roerende goederen overgedragen aan het APC; o.a. het voormalige BC-gebouw. Taxatie BC-gebouw is gereed. Na ontvangst van ontwikkelingskosten en indicatieve huurprijs van APC, zal eindadvies voorgedragen worden aan RvM voor besluit tot overdracht
5	FIN	Duurtetoeslag II	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de overheidsentiteiten. Dit betreft alleen ex-ambtenaren van Dienst Water Distributie die naar Kodela/Aqualectra zijn overgegaan. De duurtetoeslag van deze groep komt ten laste van het Land.	De actuariale berekening moet nog vastgesteld worden. Claim in gerechtelijke procedure is Naf. 2,4 mln.	1 - Zeer laag	1 - Zeer onwaarschijnlijk	5. NVT							Mogelijke restrisico dat de overheid hiervoor zou moeten betalen is naar verwachting niet noemenswaardig. Door de lagere reeks duurtetoeslag uitgaven zou een eventuele claim hiermee opgevangen kunnen worden.	De entiteiten hebben hun eigen verantwoordelijkheid mbt tot de duurtetoeslag verplichtingen. De discussie is beperkt tot de indexering van de Duurtetoeslag. Conform de afspraken bij de overstap van DwD'ers naar Aqualectra is Aqualectra primair verantwoordelijk voor betaling aan APC. De gerechtelijke procedure t.z. een claim van Aqualectra van Naf. 2,4 mln. is nog gaande; reactie tegenpartij nog niet ontvangen. Ter beheersing van dit risico is de DT-regeling (de opbouw) stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen.
6	FIN	Dividenden Overheids NV's	De mogelijke oninbaarheid van dividenden van overheids NV's	Voor 2020 is oorspronkelijk Naf. 23 mln begroot.	3 - Gemiddeld	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance				NAf. 23 mln.				Bij de eerste BW 2020 zal de te ontvangen dividenduitkering met Naf. 23 mln. worden afgeraamd.
7	FIN	Financieel Beheer	Voortgang verbetering in het financieel beheer	Dit is niet te kwantificeren.	3 - Gemiddeld	3 - Mogelijk	3. Mitigation	- Vastgestelde Roadmap (plan van aanpak) tot verkrijging van een goedkeurende verklaring bij de jaarrekening 2021. Doorlooptijd is van 2019-2021. 11 Onderwerpen/deelprojecten zijn geïdentificeerd en gerangschikt naar prioriteit. - Eén van de deelprojecten, het wervingstraject voor de uitbreiding en versterking van de financiële functies is in gevorderde stadium.			Het budget voor de uitbreiding en versterking van de financiële functies en overige actiepunten is in de begroting 2020 (en meerjarig) opgenomen.			Door uitvoering van de genoemde acties is de verwachting dat de mogelijke restrisico niet noemenswaardig zal zijn.	Verwezen wordt naar §9.2 Verslag voortgang FB projecten
8	VVRP	C-Post	Negatieve financiële situatie van de C-post	4-5 mln	1 - Zeer laag	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance	De financiering van de netto vergoeding wordt deels bekostigd uit begrote overdrachten afkomstig van het Bureau Telecommunicatie en Post. De overheid heeft een structurele maatregel genomen om de eventuele negatieve financiële resultaten van C-Post (na verrekening van verliezen op de postale dienstverlening met winsten op andere activiteiten) te compenseren uit een deel van de middelen die jaarlijks van BT&P worden verkregen. Structureel is hiervoor Naf. 5 mln. opgenomen op de begroting	Aangaan van overeenkomst tussen C-post en Land		NAf. 5 miljoen per jaar			Na uitvoering van de genoemde structurele actie, wordt dit punt niet meer als een risico beschouwd.	Tegenover de verschuldigde bijdragen van NAF 11.6 miljoen aan Cpost staat een bedrag van Naf13.6 miljoen zijnde via Cpost ontvangen invoerrechten. Per saldo heeft het Land een vordering op Cpost. Gesprekken met de Ontvanger zijn nog gaande. Ter zake de invoerrechten is er geen opbouw van de schuld, daar de Douane thans zelf de invoerrechten bij Cpost int. Afsproken is om de netto kostenvergoeding aan Cpost te maximaliseren op Naf 7 miljoen (inclusief pensioenafdrachten); ambtelijke afstemming om tot een conceptovereenkomst te komen is gaande.

§ 9.2 Voortgang financieel beheer projecten

De “Groeistrategie Curaçao, integraal en samen” heeft als doel het daadwerkelijk perspectief op welvaart en welzijn te bieden aan de huidige en toekomstige generaties van Curaçao. Via de integrale uitvoering van de Groeistrategie beoogt de regering de neerwaartse economische trend structureel te keren, de openbare financiën op orde te krijgen en te houden, en het hoofd te bieden aan de sociaaleconomische problemen op Curaçao.

Het versterken van het financieel beheer is een van de pijlers van de Groeistrategie. In dit kader zijn de onderstaande vier subdoelstellingen geformuleerd:

1. Het bereiken van structureel begrotingsevenwicht (minimaal).
2. Het versterken van de financiële functie.
3. Het verbeteren van het financieel beheer.
4. Het herzien en hervormen van het belastingstelsel.

Voor elk van deze subdoelstellingen zijn gedurende 2019 een of meer projecten geprioriteerd. De “Roadmap voor een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2021 van het Land Curaçao” is hierbij leidend. De Roadmap bevat 11 kernpunten ten aanzien van het financieel beheer, welke zodanig verbeterd dienen te worden dat de jaarrekening 2021 van het Land voorzien kan worden van een goedkeurende controleverklaring¹.

Tabel 1 Overzicht Roadmap kernpunten

1. Financiële functies	7. Belastinginkomsten
2. Beloning van Personeel	8. Niet-belasting inkomsten (NBI)
3. Subsidies en Overdrachten	9. Begrotingoverschrijdingen
4. Financiële vaste activa (FVA)	10. Besluitenlijsten Raad van Ministers
5. Materiële vaste activa (MVA)	11. Bevestiging bij de jaarrekening
6. Verbruik van Goederen en Diensten	

De kernpunten in de Roadmap zijn op basis van prioriteit gerangschikt. Het eerste kernpunt, “Versterking financiële functie” heeft daarom de meeste prioriteit. De reden hiervoor is dat het in voldoende mate invullen van de verschillende financiële functies binnen het overheidsapparaat onontbeerlijk is voor een gedegen en

¹ Ten aanzien van de getrouwheid.

structurele verbetering van het financieel beheer. Tekst box 1 licht de versterking van de financiële functies toe.

Tekst box 1 Versterking financiële functies

Ten behoeve van de uitvoering van kernpunt # 1 van de Roadmap, **de versterking van de financiële functies**, is een integraal plan van aanpak opgezet. Dit plan van aanpak is gericht op het bewerkstelligen van een substantiële versteviging van de financiële kolom van het overheidsapparaat (alle ministeries), ter verbetering van het financieel beheer.

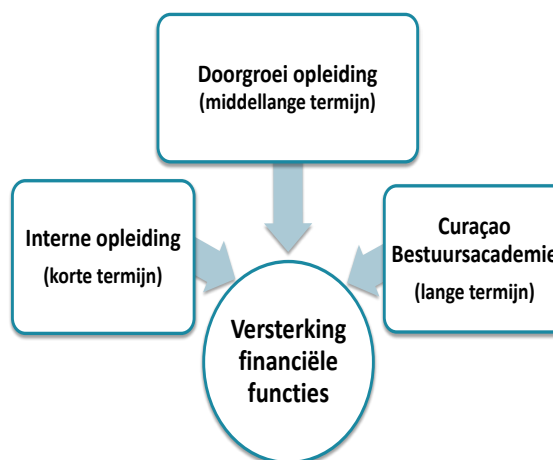
Volgens de planning worden in totaal 37 financiële krachten geworven, waarvan 1 Directeur Internal Audit, 11 Internal Auditors (IA's), 9 Financial Directors (FD's), en 16 Financial Controllers (FC's). Per eind maart 2020 waren de Directeur IA, 11 IA's en 11 FC's al in functie. De Internal Audit afdeling (bestaande uit de Directeur IA en de 11 IA's) ressorteert onder het Ministerie van Financiën. De IA's worden aan de hand van hun jaarplan en onderzoeken uitbesteed aan de overige Ministeries. De allocatie van de 11 FC's is als volgt: 1 FC (C) bij elk van de Ministeries VVRP, OWCS, GMN en SOAW, en 7 FC's (A en B) bij het Ministerie van Financiën. De FC's (A en B) worden gedurende 6 maanden gerouleerd binnen de verschillende afdelingen van het Ministerie van Financiën.

Met het oog op de duurzaamheid van de versterking van de financiële kolom bevat het plan van aanpak een omvangrijk opleidingstraject, voor zowel de bestaande als de nieuwe financiële krachten. Op de korte termijn is het opleidingstraject gericht op het overbrengen van de (basis) informatie waarover alle ambtenaren dienen te beschikken (onder andere de Staatsregeling van Curaçao, de Landverordening Comptabiliteit, de

Landsverordening Financieel beheer, en de Rijkswet Financieel Toezicht Curaçao en Sint Maarten), aangevuld met overige wet- en regelgeving gerelateerd aan de verwachte werkzaamheden van de financiële functies (onder andere de subsidieverordening).

Op de middellange termijn zal de focus liggen op de doorgroei en ontwikkeling van de (financiële) medewerkers door middel van het aanbieden van op maat gemaakte opleidingen. Hierbij zal zoveel mogelijk met andere lokale en internationale opleidingsinstituten worden samengewerkt.

De lange-termijn visie voor de versterking van de financiële functies is de oprichting van een eigen dynamische 'Curaçao Bestuursacademie', die belast is met het verzorgen en faciliteren van innovatieve opleidingen, en het waarborgen van de kwaliteit en de duurzaamheid van zowel de financiële kolom als het financieel beheer.



Tabel 2 licht de verbanden toe tussen de subdoelstellingen op het gebied van het financieel beheer uit de Groeistrategie, de kernpunten uit de Roadmap, de voornaamste (project)werkzaamheden, en eventuele gerelateerde risico's. Gedurende het eerste kwartaal van 2020 werd de uitvoering en/of planning van de geprioriteerde projecten voortgezet. Echter, evenals per eind 2019 het geval was, blijkt bij verschillende projecten dat het voortgangstempo afgenomen is.

Sinds medio maart 2020 werd deze situatie verder in de hand gewerkt door de maatregelen die de regering heeft moeten nemen ter voorkoming van een verdere verspreiding van COVID-19 op het eiland. Meerdere verdiepingssessies die gepland waren met de trekkers, ondersteuners en voornaamste stakeholders van verschillende projecten zijn noodgedwongen uitgesteld. Daarnaast wordt door de toegenomen druk op de overheidsfinanciën als gevolg van de COVID-19 maatregelen, overwogen om projectbudgetten (gedeeltelijk) aan te wenden voor de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). Dit zal naar verwachting ook zijn weerslag hebben op de uitvoering van verschillende projecten uit de Groeistrategie, waaronder die op het gebied van het financieel beheer.

Tabel 2 Overzicht projecten versterking financieel beheer

Groeistrategie	Roadmap Kernpunt* (incl. voornaamste werkzaamheden)	Geprioriteerde projecten	Status per 31/3/2020
1) Bereiken van structureel begrotingsevenwicht (minimaal)	INKOMSTEN VERHOGEN		
	<p><u>8. Niet-belastinginkomsten</u></p> <p>a] Opstellen en implementeren formele procedures, en richtlijnen over de belangrijkste inkomsten beschrijven en implementeren.</p> <p>b] Verder implementeren van de formele procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste inkomsten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare procedures en richtlijnen inzake de belangrijkste overige inkomsten opstellen en implementeren.</p>	<p>I] Optimalisatie leges en retributies.</p>	<p>>> Het traject ter identificatie en kwantificatie van het potentieel van zowel bestaande als nieuwe inkomstenbronnen is voltooid voor alle ministeries, met uitzondering van Justitie en Financiën. De conceptrapporten van Justitie en Financiën worden volgens planning voor eind april 2020 afgerond.</p> <p>>> De implementatieplannen van de ministeries waarvan de conceptrapporten al afgerond zijn, bevinden zich in verschillende fases van afronding, beoordeling of voorbereiding. De sessies waarbij per ministerie de implementatieplannen worden besproken, gaan de komende periode door. Vanwege onder andere de Covid-19 crisis is de planning voor de implementatieplannen opgeschoven naar tweede helft van 2020 en 2021. Zodra individuele implementatieplannen door de Raad van Ministers worden geaccordeerd, wordt aangevangen met de uitvoering daarvan.</p>

		<p>II) Op- en vaststelling beheersstructuur overheidsentiteiten.</p>	<p>>> Het traject ter modernisering van de bestaande wet- en regelgeving, en de verhoging/invoering van de tarieven van leges- en retributies vormt een cruciaal onderdeel van de implementatieplannen. Voor dit traject is gezien de relatief beperkte beschikbaarheid van wetgevingsjuristen, juridische ondersteuning aangevraagd in het kader van het Groeiakkoord. Om de implementatietrajecten te bespoedigen wordt ook (lokaal) extra capaciteit gezocht voor de uitvoering van de werkzaamheden door de ministeries.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Niet voldoende toegewijd personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten. - Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie. - Door de benodigde afstemming met de verantwoordelijke ministeries en het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen, kan de verhoging/introductie van bepaalde leges en retributies niet op korte termijn worden ingevoerd. - Geen acceptatie tariefsverhogingen door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand. <p>>> Een inventarisatieronde is gaande vanuit het Ministerie van Financiën voor zowel de overheidsentiteiten als de gesubsidieerde instellingen. Deze inventarisatie richt zich voornamelijk op de volledigheid van de rapportages en afrekeningen van de boekjaren tot en met 2018.</p>
--	--	---	--

			<p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Afhankelijkheid van de betrokken ministeries voor de aanlevering van de informatie. Er wordt door tussenkomst van de betrokken ministers getracht om de benodigde informatie te verkrijgen.</i> - <i>Informatie die door desbetreffende entiteiten moet worden opgeleverd (waaronder rapportages en afrekeningen) is vaak niet tijdig, juist noch volledig.</i>
UITGAVEN VERLAGEN			
	<p><u>2. Beloning van personeel</u></p> <p>a] Op orde brengen personeelsdossiers. Ontbrekende aanstellings- en benoemingsbesluiten verwerken/ opstellen en archiveren in personeelsdossiers.</p> <p>b] Formele procedures en richtlijnen over de personeels- en salarisprocessen beschrijven en implementeren.</p> <p>c] Interne controle op getrouwheid en rechtmatigheid van de personeelsgegevensadministratie en de doorgevoerde mutaties in de salarisadministratie.</p> <p>d] Werven en inwerken van benodigde deskundige personeel.</p> <p>e] Implementeren toereikende AO/IB m.b.t. proces over kosten beloning van personeel.</p>	<p>I) Doorlichting personeelsbestand om de rechtmatigheid van betaalde salarissen en toelagen te toetsen. **</p>	<p>>> In uitvoering. SOAB verleent ondersteuning in de interne controle.</p> <p>>>Het project richt zich primair op de waarborging van de juistheid, volledigheid, tijdige verwerking als ook de rechtmatigheid van de payroll transacties. Secundair richt het project zich op kostenbesparingen/ bezuinigingen.</p> <p>De 4 deelprojecten zijn als volgt:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opzet en implementatie IAD van de Shared Service Organisatie (SSO), inclusief opschoning en digitalisering van de personeelsadministratie. 2. Vaktechnische bijscholing van de SSO op het gebied van personeels- en salarisadministratie. 3. Beschrijving en gedeeltelijke herinrichting van de werkprocessen (Blueprint Payroll Processen). 4. Herinrichting centraal administratief systeem personeels- en salarisadministratie. <p>>> De selectie van leveranciers voor het uitvoeren van de diverse projectonderdelen is afgerond. De interne opdrachtverstrekking en formalisering</p>

			<p>staan voor de komende periode gepland, waarna de werkzaamheden worden voortgezet en waar relevant opgestart.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten. - Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie. - Geen overdracht van kennis naar de ambtenarij bij afloop van het project.
	<p>3. Subsidies en overdrachten</p> <p>a] Duidelijke splitsing tussen subsidies en overdrachten en dit ook als zodanig in kaart brengen m.b.t. verantwoorde subsidies en overdrachten en wat hiervoor in begroting 2019, 2020 en 2021 is opgenomen.</p> <p>b] Wegwerken van de tekortkomingen zoals genoemd in ML m.b.t. dit proces bij ministeries met het grootste aandeel in deze kosten.</p> <p>c] Betrouwbare en controleerbare processen subsidies en overdrachten opstellen en implementeren.</p>	<p>I) Op- en vaststelling beheersstructuur gesubsidieerde instellingen.</p>	<p>>> De implementatie van de aanbevelingen uit Rapport Mollen en de rapporten 2018-02 en 2018-04 van de ARC vindt binnen de kaders van de in 2020 in werking te treden LbHam Subsidies plaats. Voor de begeleiding van dit traject is in het kader van het Groeiakkoord technische ondersteuning aangevraagd in de vorm van een “dedicated” kracht met ruime kennis van en ervaring op het gebied van subsidies.</p> <p>>> Vanuit het Ministerie van Financiën zal per 1 mei 2020 een project manager aan de slag gaan met het opstellen en uitwerken van een plan van aanpak en een subsidiebeleid, gebaseerd op de aangepaste subsidieverordening/ wetgeving.</p> <p>>> De in augustus jl. aangevangen inventarisatie van alle overdrachten en subsidies bij de verschillende ministeries wordt naar verwachting gedurende het tweede helft van 2020 afgerond.</p> <p><i>Risico:</i></p>

		<p>II) Implementatietraject subsidiewetgeving. ***</p>	<p>- <i>Informatie die door desbetreffende gesubsidieerde instellingen moet worden opgeleverd is niet tijdig, juist noch volledig.</i></p> <p>>> De aanpassing en versimpeling van de bestaande subsidiewetgeving is in samenwerking met SOAB, de uitvoeringsorganisatie WJZ en Gemeente Den Haag afgerond en ligt nu bij de SG a.i. om deze door te sturen naar de Minister van Financiën ter goedkeuring, voordat het kan worden doorgestuurd naar de RvM en de RVA.</p> <p>>> Het streven is om de nieuwe LbHam Subsidies middels een versneld wetgevingstraject vast te stellen en deze zo spoedig mogelijk te publiceren.</p>
			<p>>> De implementatie van de aanbevelingen uit Rapport Mollen en de rapporten 2018-02 en 2018-04 van de ARC vindt binnen de kaders van de in 2020 in werking te treden LbHam Subsidies plaats. Voor de begeleiding van dit traject is in het kader van het Groeiakkoord technische ondersteuning aangevraagd in de vorm van een “dedicated” kracht met ruime kennis van en ervaring op het gebied van subsidies.</p> <p>>> Vanuit het Ministerie van Financiën zal per 1 mei 2020 een project manager aan de slag gaan met het opstellen en uitwerken van een plan van aanpak en een subsidiebeleid, gebaseerd op de aangepaste subsidieverordening/ wetgeving.</p> <p><i>Risico's:</i></p>

6. Verbruik goederen en diensten

a] Doorvoering betrouwbare en controleerbare processen verbruik van goederen en diensten (hierbij implementeren adviezen volgens ML 2016):

I) Naleving procedures en richtlijnen bij de ministeries met de grootste/ gemiddelde onzekerheden.

II) Aanbesteding- / inkoopdossiers op orde brengen.

III) Opstellen totaal contractenregister en verplichtingenadministratie.

IV) Controle op facturen die betaalbaar worden gesteld alsook niet op het 'controlerapport'.

*- Beperkte beschikbaarheid toegewijd personeel om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.
- Door het wetgevingstraject dat moet worden doorlopen kan de inwerkingtreding van de nieuwe subsidiewetgeving later geschieden dan gepland.*

>> In december jl. is het concept inkoopbeleid, in het document getiteld "Inkoopstrategie & -Beleid" door de Raad van Ministers (RvM) behandeld. De RvM heeft het standpunt ingenomen dat eerst nadere analyse en afstemming met de relevante diensten in de verantwoordelijke ministeries, t.a.v. de bijlage bij het document, moet plaatsvinden voordat ingestemd kan worden met het concept. In de bijlage wordt een uiteenzetting gegeven van de rolverdeling in het inkoopproces, en de verschillende inkooppakketten van de overheid van Curaçao. Conform het besluit van de RVM dient de minister van BPD zorg te dragen voor de verdere uitwerking van de richtlijnen van het concept inkoopbeleid aan de hand van de input die de RvM geleverd heeft tijdens de behandeling van het concept inkoopbeleid.

>> Naar de verschillende Secretaris Generaals en de Financial Account Managers is op basis van het besluit van de RvM van 5 februari 2020 een brief gestuurd voor het leveren van input voor de nadere invulling van centrale en

		<p>decentrale inkooppakketten. De verzochte input is vooralsnog niet ontvangen.</p> <p>>> Het project voor de implementatie van het inkoopbeleid is in april 2020 goedgekeurd.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Niet voldoende personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten. - Het ontbreken van de nodige daadkracht en tijdige aansturing/ besluitvorming conform planning.
BEGROTINGSCYCLUS OPTIMALISEREN		
<p><u>9. Begrotingsoverschrijdingen</u></p> <p>a] Invoeren proces waarbij verwachte ontwikkelingen over mogelijke begrotingsoverschrijdingen tijdig worden gesignaleerd en per 15 november van het lopende dienstjaar nagenoeg inzichtelijk zijn.</p>	<p>I] Uitvoeren begrotingsdoorlichting.</p>	<p>>> De aanbevelingen uit het eerste deel van de doorlichting (cijferevaluatie) zijn grotendeels verwerkt in de BW1 (eerste suppletoir) 2019 en in de meerjarenbegroting.</p> <p>>> De aanbevelingen uit het tweede deel van de doorlichting (evaluatie van het</p>

	<p>b) Of onderzoeken in hoeverre wettelijk door te voeren is dat per 15 mei van het opvolgende dienstjaar nog begrotingswijzigingen mogen worden vastgesteld.</p> <p>c) Uitvoeren van een begrotingsdoorlichting.</p>		<p>begrotingsproces) zijn aangesloten op de Roadmap en andere bestaande trajecten en projecten ter verbetering van het financieel beheer.</p>
	<p>d) In te schatten materiële begrotingsoverschrijdingen door de Staten laten vaststellen vóór de controle van de jaarrekening.</p>	<p>II) Vaststelling implementatieplan begrotingsdoorlichting.</p>	<p><i>Risico: Geen.</i></p> <p>>> De aanbevelingen uit de begrotingsdoorlichting zijn aangesloten op de Roadmap en andere bestaande trajecten en projecten ter verbetering van het financieel beheer.</p> <p><i>Risico: geen.</i></p>
2) Versterken van de financiële functie	<p><u>1. Versterking financiële functies</u></p> <p>a) Evalueren functie Financial Controller.</p> <p>b) Functiebeschrijving, functiewaardering en werkproces functie Financial Controller en Internal Auditor.</p>	<p>I) Implementatie plan versterking financiële functies.</p>	<p>>> Het werven van de Financial Directors (FD's) is afgerond en de arbeidsvoorwaarden gesprekken zullen op korte termijn plaatsvinden samen met de medische keuringen en politieke onderzoeken. Hierna worden de kandidaten bij Landsbesluit door de RvM benoemd.</p>

c] Opzet en invulling Interne Beheersing.

>> Begin maart 2020 is een nieuwe werving en selectie gestart om de resterende vacatures voor Financial Controllers (FC's C) te kunnen vullen. De IB-afdeling zal in de komende periode een werving en selectieprocedure opstarten.

Risico's:

- *Verlies van de kandidaten voor de FD en FC functies door vertragingen in de werving- en aanstellingsprocedures als gevolg van de COVID-19 maatregelen, waardoor de uitvoering van het financieel beheer en de versterking van de financiële kolommen binnen de ministeries minder effectief en efficiënt verloopt.*
- *Niet voldoende personeel binnen de IB-afdeling, ter uitvoering van de vereiste werkzaamheden en de aanbevelingen vanuit IA ter verbetering van het financieel beheer.*

II) Implementatie Begrotingskamer. ***

In de voorbereidingsfase. Het merendeel van de aan de voorbereiding gerelateerde onderzoeksverslagen zijn aangeleverd.

III) Optimalisatie Controletoeren Curaçao. ***

In de voorbereidingsfase.

3) Verbeteren van het financieel beheer	<p><u>4. Financiële vaste activa</u></p> <p>a] Zorgdragen dat de overheidsentiteiten hun jaarrekening tijdig indienen in overeenstemming met de Corporate Governance Code (5 maanden na balansdatum).</p> <p>b] Wegwerken waar noodzakelijk van achterstanden in het verwerken en controleren van de studieleningen tot en met eind 2017.</p>		<p>>> Ondergebracht onder 'Beheersstructuur overheidsentiteiten'.</p> <p>>> Het project 'Wegwerken achterstanden in het verwerken en controleren van de studieleningen' is in uitvoering. SOAB heeft onderzoek gedaan naar een getrouwe waardering en presentatie van de financiële vaste activa en op basis hiervan aanbevelingen gedaan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opschonen van de studieleningen. Verjaring nagaan, volledigheid van documentatie, juistheid en volledigheid van de betalingen. 2. Implementeren van procedures voor periodieke aansluiting tussen Ministerie van Financiën, Ministerie van Onderwijs en Landsontvanger. 3. Centraliseren van het leningenbestand en mutaties binnen 1 organisatie. 4. Implementeren van een programma voor het beheersen van het leningenbestand.

			<p>5.Opstellen en implementeren van procesbeschrijving en werkinstructies. 6.Inzetten van voldoende werknemers voor 4-ogen principe.</p> <p>Het Ministerie van Financiën is op basis van deze aanbevelingen bezig met een plan van aanpak, welke naar verwachting in de tweede helft van 2020 zal worden afgestemd met het Ministerie van OWCS en de Landsontvanger voor de uitvoering.</p> <p>>> Het Ministerie van OWCS (beleidsorganisatie) bespreekt volgens planning voor eind april de plannen voor een studiefinancieringsbeleid en reorganisatie van de SSC met de Minister van OWCS.</p> <p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Niet voldoende toegewijd personeel en middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten. - Het ontbreken van de nodige daadkracht voor implementatie.
	<p>5. Materiële vaste activa</p> <p>a] Opstellen en vaststellen duidelijke richtlijnen t.b.v. het activeren van kapitaaluitgaven. Daadwerkelijke toepassing bewerkstelligen.</p> <p>b] Voldoende en geschikte onderliggende documentatie van de investeringen t/m 2021 opleveren.</p>		

c] Besprekingen economische en juridische eigendom woningen in beheer van FKP.

d] Project Domeinbeheer voor inventarisatie (voor zover nog niet opgestart), waardering en vaststelling van het eigendom voor alle andere onroerende goederen van het Land.

e] Beschrijving en invoering toereikend MVA-proces. Activa tijdig activeren en maandelijks bijhouden. Afschrijvingssystematiek analyseren en toereikend toepassen cf. comptabiliteit/ afspraken.

10. Besluitenlijsten Raad van Ministers

a] Inzicht verkrijgen in besluitenlijsten van de Raad van Ministers. Afspraken hieromtrent maken tussen het Secretariaat van de Raad van Ministers en SOAB.

>> Het project is door Bureau Domeinbeheer goedgekeurd, en het Ministerie van Financiën heeft aan alle formaliteiten voldaan voor wat betreft de opdrachtverlening. Het project is in uitvoering.

Risico's:
 - Niet voldoende financiële middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten.
 - Informatie die door de betrokken ministeries en instanties moet worden opgeleverd is niet volledig.

>> In de voorbereidingsfase.

11. Bevestiging bij de jaarrekening

- a]** Belang van betreffende bevestiging nogmaals benadrukken en toelichten.
- b]** Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues.
- c]** Voorbereidingen treffen voor mogelijke ondertekening van bevestiging bij jaarrekening. Tevens afhankelijk van voortgang van oplossen van de hiervoor benoemde issues.
- d]** Ondertekening bevestiging bij de jaarrekening door de Raad van Ministers.

>> Begin juli jl. is de opdrachtbevestiging aan de SOAB met betrekking tot de accountantscontrole van de jaarrekening 2018 van het Land Curaçao ondertekend door de Raad van Ministers.

4) Herzien en hervormen van het belastingstelsel			
	<p><u>7. Belastinginkomsten</u></p> <p>a] Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen met toereikende functiescheidingen binnen systeem. Vaststellen toereikende functiescheiding en systeeminstellingen door middel van IT-audit SOAB.</p> <p>b] In tussentijd mogelijkheden onderzoeken om AO/IB buiten het IT-systeem om m.b.t. ontvangsten van belastingen te verbeteren ter vaststelling in hoeverre hier een mogelijkheid zou kunnen zijn om op te steunen.</p> <p>c] Invoering nieuw geautomatiseerd systeem belastingen.</p>	<p>I) Versterking Ontvanger en aanslagregeling</p>	<p>>> In december 2019 is een team belast met de inrichting van WTC zodat alle organisatieonderdelen/afdelingen van de Belastingdienst zich er begin 2020 kunnen vestigen. De IT-afdelingen van zowel Ontvanger zijn belast met het regelen van de benodigde infrastructuur en de apparatuur zodat de Belastingdienst naar behoren kan functioneren vanuit het WTC gebouw. De gerelateerde werkzaamheden zijn nog gaande.</p> <p>>> De reorganisatie/optimalisatie van de belastingorganisatie is gaande. Dit traject wordt de komende periode in samenwerking met de vakbonden verder uitgewerkt.</p> <p>>> Na een grondige evaluatie is het automatiseringstraject weer opgestart. De nieuw aangetrokken project manager is belast met het opzetten van een concreet plan van aanpak gericht op een spoedige en succesvolle uitvoering van het project.</p>
	<p>d] Betrouwbaar en controleerbaar proces inzake verwerking ontvangsten belastingen en overige mutaties op geheel binnen belastingproces.</p> <p>e] Indien mogelijk, tevens betrouwbaar en controleerbaar Model J (een staat van de openstaande opgelegde aanslagen en hun vermoedelijke belastingontvangsten).</p>		<p>>> De modernisering van de bestaande wet- en regelgeving vormt een cruciaal onderdeel van de herziening en hervorming van het belastingstelsel. Voor dit traject is gezien de relatief beperkte beschikbaarheid van wetgevingsjuristen, juridische ondersteuning aangevraagd in het kader van het Groeiakkoord. De ondersteuning moet nog op gang komen.</p> <p>>> De onderhandelingen met CARTAC om technische ondersteuning te kunnen krijgen zijn nog gaande.</p>

		<p>II) Verhoging inkomsten uit omzetbelasting en accijnzen.***</p> <p>III) Invoering van de Algemene Bestedingsbelasting (ABB)***</p>	<p><i>Risico's:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Het opnieuw starten met een (aangepast) automatiseringstraject leidt op korte termijn tot het minder efficiënt innen van belasting.</i> - <i>Niet voldoende toegewijd personeel en (financiële) middelen beschikbaar om de vereiste (project)werkzaamheden te verrichten. De voortgang wordt daarnaast sterk belemmerd door de aangepaste werksituaties in verband met COVID-19.</i> <p>>> De verhoging van het omzetbelastingtarief bij invoer en verschillende accijnzen is per 1 september 2019 in werking getreden.</p> <p>>> De invoering van de Algemene Bestedingsbelasting is door de omstandigheden rondom COVID-19 tot nader orde uitgesteld.</p> <p><i>Risico:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Geen acceptatie lastenverhogingen door de gemeenschap, wat zou kunnen leiden tot mogelijke weerstand.</i>
--	--	---	--
















* Nummering conform vastgestelde Roadmap, versie februari 2019.

** Samenwerkingsverband Veranderteam Bestuurskracht en Veranderteam Financieel Beheer.

*** Door het Ministerie van Financiën geprioriteerd.

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepoint	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Begroting & balanspositie	Breng de (meerjaren-) begroting structureel in evenwicht Beleidsmaatregelen teneinde verdere uitholling balanspositie te voorkomen	Uitvoeren begrotingsdoorlichting 2019-2022. Onderzoek waardering balansposten Land Curaçao.	NVT Traject afgerond Traject is on hold in afwachting van financiering. Dit is gecommuniceerd aan de RvM.	31-mrt-19 17-aug-00	 	Gereed begin maart 2019. Beleidsdocument en plan van aanpak op welke wijze de balansposten ihkv de roadmap worden aangepakt.	Team begrotingsdoorlichting VVRP Domeinbeheer
2	UTS	Realiseren betalingsregeling van Naf 37 miljoen	Monitoren betalingen cfm schema.	NVT Traject afgerond	31-12-2019		Resterende termijnen bij afwikkeling verkoop aandelen maart 2019 gerealiseerd.	Financiën/VVRP
3	Financieel beheer	Tijdige vaststelling van de jaarrekening 2021 met goedkeurende controleverklaring. Jaarrekening dient uiterlijk 15 oktober 2022 te zijn voorzien van de goedkeuring van de accountant	3.1 Roadmap / traject goedkeurende controleverklaring. * Aanbieden Roadmap aan CFT ter toetsing. * Uitvoeren traject.	NVT Traject afgerond NVT Traject afgerond	1-feb-19		Op 1 februari 2019 aangeboden aan Cft en tijdens een financieel beheerdag besproken met Cft.	MinFin
		3.2 Uitvoeren traject versterken financiële functies.	Totaal gewefd zijn: - 1 Directeur Internal Audit - 13 Financial Controllers verdeeld over 5 A, 2 B en 6 C - 13 Internal Auditors verdeeld over 5 A, 5 B en 3 C startdatum cf planning 1 november anders 1 december afhankelijk van opzegtermijn van medewerkers en de snelheid behandeling van medische keuring en VOG. Momenteel is de werving gaande voor Financieel Directeur functies het streven is dat het traject voor eind december afgerond wordt.	31-dec-19			VT Financieel beheer/ Financiën Uitvoeringsteam Financieel Beheer	
		Invoeren beheersstructuur voor overheidsentiteiten.	De trekker vanuit het ministerie van Financien (R. Carolina) zal in de week van 28 oktober de voortgang met SOAB bespreken.	30-jun-19		Concept dividendbeleid gereed. SBTNO is in principe aangewezen als beheers autoriteit. Afspraak maken met STBNO om na te gaan wat ze nodig hebben om beheers autoriteit te worden	MinFin	
4	Financieel beheer	Versterking financiële functies	vacatures in begroting 2019 opnemen en starten met werving.	Totaal gewefd zijn: - 1 Directeur Internal Audit - 13 Financial Controllers verdeeld over 5 A, 2 B en 6 C - 13 Internal Auditors verdeeld over 5 A, 5 B en 3 C startdatum cf planning 1 november anders 1 december afhankelijk van opzegtermijn van medewerkers en de snelheid behandeling van medische keuring en VOG. Momenteel is de werving gaande voor Financieel Directeur functies het streven is dat het traject voor eind december afgerond wordt.	30-apr-19		Vacatures zijn voor 3 miljoen begroot en werving is gestart.	Financiën
5	Belastingheffing en -inning	Aan de Cft voorleggen en duidelijk maken hoe in het eerste kwartaal van 2019 de belastingheffing en -inning op orde worden gebracht Plan van aanpak voor herziening belastingstelsel binnen kabinetsperiode	Opstellen plan van aanpak met uitvoeringsstructuur. Implementeren plan verbetering heffing en inning.	NVT Traject afgerond	1-dec-18 31-mrt-19 31-mrt-19	  	Per eind 2018 opgeleverd. Mevr. De Lanooy is als expert aangetrokken om het traject heffing en inning te trekken. Het gaat hier om algemene uitgangspunten. Dit document wordt in RvM ingebracht en na goedkeuring wordt het nader in detail en wetgevingsvoorstellen uitgewerkt.	Program Board Program Manager Program Manager
6	Informatieverstrekk ing	Werkafspraken maken over de wijze van informatieverstrekk ing van ministeries, collectieve sector en andere relevante overheidsentiteiten.	Opstellen werkafspraken en toezien op naleving.		Ongoing			MinFin
7	HNO	Second opinion SOAB op business case. Vaststellen of HNO tot collectieve sector behoort.	Aanleveren second opinion business cases. Onderzoek collectieve sector.		1-dec-18 30-nov-18	 	Rapport HNO Vastgoed en HNO Exploitatie is reeds opgeleverd. Rapport inzake Zorgrekening wordt na afronding van de geupdate versie (25 oktober 2019) van de Business case opgeleverd (verwachting 28 november 2019) Pending definitieve stukken HNO.	GMN/SOAB GMN/SOAB
		Het in 2019 nemen van benodigde maatregelen om de kostenbesparing van minimaal 59 miljoen	Besluiten inzake kostenbesparingen zorgsector.	NVT Traject afgerond	31-dec-18		RvM heeft besloten tot een ombuging van 84 miljoen op jaarbasis binnen het zorgbudget.	GMN
8	Sehos	Omvang van de budgetverhoging en de wijze waarop deze binnen het schommelfonds kan worden opgevangen of deze (gedeeltelijk) ten laste komt van de lopende dienst van het Land. Indien het ten laste komt van lopende dienst worden compenserende maatregelen daarvoor getroffen.	Vaststellen budgetverhoging. Vaststellen wijze waarop budgetverhoging binnen schommelfonds wordt opgevangen.	NVT Traject afgerond NVT Traject afgerond	29-okt-18 29-okt-18	 	Gereed.	SVB/GMN SVB/GMN

§9.3 Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
9	Sehos	Afwikkelen schuldpositie Sehos.	NVT Traject afgerond	31-dec-18		Sehos zal als entiteit blijven voortbestaan en zal haar schulden aflossen. Van schuldafwikkeling in de vorm van afboeken van leningen en het niet innen van loonbelasting en premies zal geen sprake zijn. In het kader van de lening zal hypotheek op onroerende goed worden gevestigd.	GMN	
10	Herfinanciering	Voorstel doen aan RMR voor instemming herfinanciering van de in 2020 aflopende lening ad Naf 100 miljoen.	Voorstel maken.				Financiën	

Nog niet opgestart

In voorbereiding/uitvoering

Afspraak wordt niet behaald

Gereed

Acties Ministeries

Algemene Zaken

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Subsidierelaties via Reda Social beëindigen/overdragen	*initiatief tot afstemming beleidsprioriteiten voor subsidie aan Ngo's met ministerie SOAW en OWCS in het kader van de begroting 2019	Q4-2018		Bezuiniging doorgevoerd.	MIN AZ	3,00
2	Uitgaven	Verlagen operationele kosten ministerie	*Introduceren van digitale publicatieblad *Introduceren van management rapportages voor een beter beheer van de uitgaven *Centraliseren van inventaris goederen *Inventariseren en registreren van materiele activa voor een bijstelling van de afschrijvingen			Gewone dienst begroting wordt ingekort.	MIN AZ	

Bestuur Planning en Dienstverlening

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Inrichten organisatie Centrale Inkoop	*herinrichten van de organisatie centrale inkoop *in kaart brengen processen rondom centrale inkoop *berekenen wat de besparing zal zijn indien de organisatie centrale inkoop operationeel wordt	25 juni 2019		Formeel zouden er 15 personen in de centrale inkoop organisatie moeten zitten; de huidige bezetting is 5 personen. BPD is nu bezig met het aannemen van twee nieuwe mensen wat de bezetting tot 7 zou brengen. De organisatie centrale inkoop is hiermee echter nog steeds zwaar onderbezet. Dit traject is opgenomen in de groei strategie. Er zal binnenkort een visiedocument inclusief het beleid opgesteld worden.	MIN BPD/SSO	ntb

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
			worden. Ministeries dienen hiervoor input te geven. Nadat de integrale inkoopbeleid (werving personeel) goedgekeurd is door RvM zal uitvoering van beleid kunnen starten. 10-03-2020: De brief over wat het pakket van centrale inkoop moet worden is verstuurd naar alle ministeries. Het is de bedoeling dat alle ministers input geven over wat volgens hun moet worden meegenomen in het pakket.					
2	Verbeteren IT infrastructuur	<p>*analyseren historische kosten IT CORE</p> <p>*aanschaffen van centrale IT licenties</p> <p>*40+ LOTUS contracten worden per 1 juli 2019 opgezegd en ondergebracht in CORE</p>	<p>25 juni 2019• De onderhandeling van een nieuw mantel overeenkomst met CORE is in een afrondende fase. Deze mantelovereenkomst behelst o.m. de basis IT infrastructuur van de overheid en dient als basis voor de verdere modernisering van de IT binnen de overheid. De nieuwe overeenkomst gaat per 1 juli in.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er zijn reeds offertes op tafel voor de eerste Cloud pilots binnen BPD. De verwachting is dat deze pilots per 1 juli van start kunnen gaan samen met de nieuwe mantelovk. Afhankelijk van het succes hiervan zou deze technologie begin 2020 verder uitgerold kunnen worden binnen de overheid. • Licenties worden reeds centraal aangeschaft. Met Financiën zal de aankoop van "algemene" licenties buiten SSO om in kaart gebracht worden. Een voorstel zal aan de Raad van Ministers aangeboden worden om de aankoop hiervan te verbieden. Dit zal in de komende weken gebeuren. • De offerte voor het centraliseren van de 40+ Lotus servers bij CORE is reeds opgevraagd. De implementatie hiervan zal in de laatste kwartaal van dit jaar afgerond kunnen worden. 14 januari 2020 Er is een centrale infrastructuur van Servers opgezet bij Core. Er wordt een koppeling gemaakt tussen de basisregister, topografie, svb, I-soaw, functioneel systeem, belastingdienst. Er is een mantel overeenkomst met Core afgesloten. hiermee zijn de uitgaven verlaagd met 2% terwijl er meer producten door Core afgeleverd worden. de besparing hierbij is Naf 70.000. knelpunt is de sturcturele tekort aan IT Account managers binnen de ministeries. 13-2-2020 de gesprekken zijn gaande voor een grotere centralis van de ICT met een CIO aan het hoofd. 10-03-2020: De vacature voor CIO is nu open. Een CIO visiedocument en een IT document dienen opgesteld te worden. 			Verminderen van gebruik van servers door over te gaan op Cloud (mogelijke besparing door het overstappen op Cloud nog niet op een rijtje).	MIN BPD/SSO	ntb
3	Uitstroom medisch afgekeurde en uitgeprocedeerde non-actieven	<p>*lijst updaten door alle no shows en niet actieven te inventariseren bij de ministeries</p> <p>*maandelijkse controle door de SG m.b.t. aanwezig personeel en gewerkte uren</p> <p>*inhuren van een tijdelijke kracht die de openstaande gevallen van non actieven gaat behandelen (volgens BPD is hier geen budget voor)</p> <p>*beslissing inzake tekenen voor wel of niet op het werk verschijnen</p>	<p>25 juni 2019 Stand van zaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aangeschreven tot ontslag (2) • Ontslag (1) <p>1 juni 2019 1 persoon uit dienst Non actieven</p> <p>Stand van Zaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontslag (2 gevallen) <p>2 aanschrijving 10 mei 2019 en ontslaglandsbesluit 17 juni (ontslag gaat in 15 juli 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Aangeschreven voor ontslag 24 juni 2019 • Inactiviteitherstelling 2 personen per mei/juni elders geplaatst 15 januari 2020 in totaal hebben 34 ambtenaren obv dit traject ontslag gekregen. Conform de planning zullen er 15 disiciplinaire gevallen en 9 langdurige zieken van de lijst gehaald worden 			Uitstroom 10 medisch afgekeurde non-actieven en 15 uitgeprocedeerde non-actieven per uiterlijk 31 december 2019.	MIN BPD/HRO	1,50
4	Optimalisatie salarisadministratie/personeelsadministratie	<p>*uitvoeren van periodieke controles op de salarisadministratie om de fouten in salarisadministratie te verlagen c.q. op te heffen</p>	<p>27 juni 2019 - Uit te voeren werkzaamheden ihkv dit traject is 1. Versnelde uitvoering IAD functie 2. Opschoning Payroll hiervoor is externe inhuur nodig. 13-2-2020</p>			IAD afdeling is opgezet bij de salarisadministratie. Dit traject in de groeistrategie opgenomen. Het projectplan is opgesteld en men is in afwachting van goedkeuring PMO groeistrategie voor de middelen en start van dit traject.	MIN BPD/SSO	6,00
5	Uitstroom gepensioneerden	<p>*BPD is eindverantwoordelijk voor de uitstroom van alle gepensioneerden van de ministeries</p>	<p>29 juli 2019- Cft uitspraak Minister BPD worden 608 ambtenaren gevraagd vrijwillig vervroegd pensioen te treden. Het gaat om een groep die al met pensioen moest gaan maar waarvan de wetsvoorstellen niet gereed was. 10-03-2020: Minister BPD heeft geen zicht op wanneer de externe betrokken partijen hun deel kunnen opleveren waardoor dit punt waarschijnlijk niet realiseerbaar is binnen het termijn die staat vastgesteld.</p>			Rondkrijgen uitstroom gepensioneerden alle ministeries.	MIN BPD	ntb
1	Inkomsten	Verhogen legestarieven paspoort	<p>*afronden rapport berekening nieuwe legestarief t.b.v. verhogen paspoort tarief</p>	<p>25 juni 2019 Verhoging paspoort lege in het RvM behandeld. De aanpassing is pending behandeling door Staten. Conform planning dient het paspoort tarief per 1 oktober 2019 in te gaan.</p>		Verhoging van paspoort lege is in het RvM behandeld. . In augustus zal dit in de staten behandeld worden. De toevoeging aan het SOAB rapport zal voor	MIN BPD/PUZ/SOAB	ntb

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
Justitie								
#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Verlagen overwerkuren bij KPC	*verminderen inzet KPC bij oneigenlijke taken zoals grote evenementen en het beveiligen van bestuurders *overwerk/overuren bij KPC dient beter ingericht en gecontroleerd te worden	25 juni 2019 Risicoprofiel per bestuurder wordt opgesteld. Obv de risico analyse zal een advies opgesteld worden inzake welke bestuurder een beveiliging moet krijgen. Een overzicht van de werkelijke overtime kosten van de beveiliging van bestuurder zal opgesteld worden. 30 juli 2019 nav extra ingezette beveiliging in het kader van de 600 kilo problematiek overwerk terug naar 1,1 mln. per maand. Naar aanleiding hiervan is de verwachting dat de overwerk uren is de prognose dat de overwerk projectie met 4 mln over de begroting zal zijn. ipv 2 mln. over begroting. Risico analyse is nog niet gereed. Min JUS gaat dit uitvoeren in samenhang met de kosten beveiliging bestuurders. 10-03-2020: Het verzoek is gedaan om de risicoanalyse nu z.s.m af te ronden zodat er besluiten gemaakt kunnen worden; deze was al bijna af. De begroting voor 2020 voor overwerk is vastgesteld op 9.6 mln. Naf. Het is de bedoeling dat KPC zich aan dit bedrag houdt. Lager dan dit is niet mogelijk; actie moet gericht zijn op niet hoger uitkomen dan dit bedrag. Note: bespreken mogelijkheid om beveiliging van de Gouverneur door Nederland te laten bekostigen (via de Koninklijke Marine).		Verlagen hoge kosten die verbonden zijn aan overwerk bij KPC. De kosten van de beveiliging van bestuurders zullen in kaart worden gebracht voor uiterlijk augustus	KPC	ntb
2	Verlagen medische kosten gedetineerden	*uitvoeren analyse en de medische kosten van alle gedetineerden in kaart brengen *i.s.m. MIN GMN en SVB structureren van de medische kosten *tekenen contract gesticht artsen & ingezetenen onder BVZ van SVB	25 juni 2019 Afspraken maken met de Juristen van SVB inzake het overzetten van de medische kosten die tlv begroting land JUR komen naar SVB. 30 juli 2019 BD Justitie heeft gesprekken gevoerd met BD GMN en SVB inzake overgang medische kosten naar SVB. SG gaat na bij BD Justitie wat de gemaakte afspraken zijn. 10-03-2020: Eind maart zullen er gesprekken plaatsvinden tussen GMN en Justitie inzake het overnemen van de medische kosten van gedetineerden (door SVB). Op ambtenaren niveau is er nog geen overeenstemming; echter is de minister van GMN ervan overtuigd dat de medische kosten inderdaad functioneel geboekt dienen te worden. Schatting besparing medische kosten: Naf. 4 Mln.			De medische kosten van gedwongen opnames van gedetineerden in Capriles, GOG (OTS'ers & GVI) komen nu direct ten laste van de begroting van Justitie en niet SVB. Het gaat hier om een bedrag van tussen 5 of 6 miljoen gulden. Justitie kan ook niet controleren hoe Capriles de kosten factureert. Het zou kunnen voorkomen dat Capriles dubbel factureert (SVB/Justitie) of dat er spookfacturen ontstaan. Er vindt namelijk ook geen controle plaats of de tarieven die in rekening gebracht worden daadwerkelijk kloppen. Inzicht & expertise hebben ze niet in huis. Overzicht medische kosten JUS 2018 zijn 3.7 miljoen.	SDKK/MINIUS/GMN/SVB 1,5	
3	Vreemdelingenwet	*kosten van de ongedocumenteerden in kaart brengen en analyseren	30 juli 2019 in het kader van het verlagen van dit kostenpost is er een kleine kast aanwezij. Daarnaast heeft MINJUS fondsen uit NL 6 of 8 ton uitgangen voor het uitzetten van vreemdelingen tix kost minimaal naf 650. Door de grenzen problematiek zijn deze kosten gestegen. Binnenkort zal JUS uit NL fondsen ontvangen voor het opzetten van een bescherming centrum voor het opvangen van vreemdelingen. besparing zal in 2020 zichtbaar zijn. 10-03-2020: Er lopen nu verschillende trajecten met Rijksmiddelen; er is reeds Naf. 4 Mln. overgemaakt t.b.v. Crimefondsen. Het vreemdelingenbeleid moet herschreven worden (met behulp van NL). Door de rijksmiddelen wordt er een besparing gerealiseerd op de landsbegroting omdat opvang etc. voor ongedocumenteerden niet meer via deze begroting betaald dienen te worden.			Per dag kost het 250 gulden per persoon om vreemdelingen (ongedocumenteerden) op te vangen. Ook de kosten voor het terug sturen van deze vreemdelingen naar eigen land komen ten laste van de begroting van Justitie.	MIN JUS/TO	ntb
4	Verlaging kosten voertuigen	*aantal huurauto's limiteren van 60 naar 11 voertuigen	30 juli 2019 .212 auto's in wagenpark van KPC. Huurauto's zijn verlaagd 8 auto's Benzine kosten gemiddeld kpc is 1 mln. Een wagenpark en een vervangingsplan is opgesteld. Inkoop auto's zal middels Centrale inkoop lopen. In het kader van benzinekosten verlaging is besproken dat KPC enkel bij Curiol pompstations kan tanken. Gwen Snijders hoofd bedrijfsvoering KPC heeft overzicht van benzinekosten KPC. 10-03-2020: Het machtigingsverzoek voor de aanschaf van voertuigen in 2020 is in voorbereiding. Mogelijke besparing a.d.h.v. het wagenpark beleid is pas te quantificeren na voertuigenbeleid (benzinekosten, onderhoudskosten etc.)			Er is een beleid opgesteld over het verminderen van beveiliging voor de ministers. Hierdoor zullen er minder voertuigen nodig zijn. Dit beleid is nog niet uitgevoerd.	MIN JUS/algemeen	1,2
5	Verlagen huurkosten toelatingsorganisatie	*Oud TMF gebouw kopen voor het plaatsen van de toelatingsorganisatie en de ministeriele staf. Het verhuizen van een deel van KPC.	30 juli 2019. Het gebouw wordt binnen 2 weken bouwkundig gescand op veiligheid etc. dit investering bedraagt 5 mln. . investering 4 mln. en 1 mln. inrichting etc. Cf planning is de bedoeling dat men juli 2020 verhuist. Dit lijdt naar een besparing van 5 ton voor 2020 en daarna structureel 1,5 mln. 10-03-2020: Justitie heeft voorbereidingen gedaan om over te gaan tot aanschaf van het TMF gebouw. Afrondingsdatum hiervan is vastgesteld op eind maart 2020.			De huurkosten van de huidige toelatingsorganisatie gebouw is 1.2 mln. Het voorstel is het oud TMF gebouw te kopen voor 4 mln. Tevens zal hierdoor een deel van KPC verhuizen waardoor een besparing van 350 ton optreedt. Door dit gebouw te kopen kan ministerie van justie 1.5 mln. besparen aan	MIN JUS/algemeen	1,5

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin	
			Daarna dienen er ongeveer 6 maanden uitgetrokken te worden voor opknop- & aanpassingswerkzaamheden. Officiële opzegging per mei 2020.			huurkosten per jaar .			
1	Inkomsten	Terugbrengen overreserves	*vordering overreserve BIE *SOAB gaat de SG JUS ondersteunen in de gesprekken met BIE	30 juli 2019. SG heeft dossier met advocaten kantoor SBA voorgelegd. BIE wilt enkel 1 mln. . Directeur BIE Gidiona Maduro heeft aangegeven dat BIE de 4 mln. wilt investeren. Minpres gaat BIE directeur bellen. SG JUS heeft reactie SBA gestuurd. Naar aanleiding hiervan dient geanalyseerd te worden welk beleid justitie de afgelopen tijd met BIE heeft gehanteerd en er dient een analyse uitgevoerd worden om de impact van de uitkering van de overreserve door BIE te bepalen. Maart 2020 MinFin heeft aangegeven dat BIE gewoon moet betalen. MinFin gaat een brief opstellen die als reactie op de brief van BIE zal worden verstuurd.			BIE heeft elk jaar een positief resultaat van ongeveer een half mln. Afhankelijk van de trend gedurende de jaren en het gedeelte dat naar de bestemmingsreserve moet is 0.25 realistisch/haalbaar voor de structurele bijdrage van BIE. BIE heeft een bezwaarschrift ingediend en 9 ton overgemaakt. BIE heeft aangegeven per jaar maar 4 ton te kunnen overdragen in de landskas. BIE kan de 4.4 momenteel niet overmaken omdat volgens min JUS BIE pending is van octrooiwet NL . Hierdoor heeft BIE de reserves wel nodig.	MIN JUS	4,4
2		Crimefonds	*stortingen Crimefonds structureren	30 juli 2019 Structurele inkomsten vanuit financiën 1,1 mln., dit wordt aangewend aan AJC . Gelden crimefonds bestaat uit boete gelden afpak team. Verdeling middelen 40 % sociaal y 60% versterking keten. Inkomsten zijn gedefinieerd in LvO crimefonds. Niet alle middelen bestemd voor crimefonds worden gestort. Financiën stort niet alle gelden van boetegelden ed.			Stortingen in het crimefonds geschieden niet tijdig. Ontvangen boetegelden dienen ook hierin gestort te worden. Echter worden openstaande schulden steeds verrekend met deze bedragen waardoor er uiteindelijk minder in het crimefonds wordt gestort. Aanvullen van de crimefonds creëert voor Justitie ruimte op hun begroting om andere verplichtingen uit te voeren.	MIN JUS	ntb
3		Vergunningen	*onderzoeken wat een nieuwe wapenvergunning moet kosten NBO opnemen in onderzoek naar verhoging inkomsten traject			Een wapenvergunning kost nu maar 15 gulden.	MIN JUS	ntb	

Sociale Ontwikkeling Arbeid en Welzijn

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin	
1	Uitgaven	Clustering van stichtingen.	*analyseren stichtingen die deels vrije sector en deels gesubsidieerd zijn *SOAB gaat een onderzoek verrichten inzake het controleren van het protocol *het opstellen van een beleid dat aangeeft welk percentage van de subsidie maximaal gebruikt mag worden voor het betalen van de overheadkosten (zie: Financiën)	25 juli 2019 Dhr. Reginald Carolina zal als trekker voor de subsidie hervorming traject fungeren. Afspraak is dat Dhr. Carolina binnen 2 weken een werkgroep opricht bestaande uit o.a. de betrokken ministeries. Rekening houdend met de subsidie cyclus zal de implementie per 2021 in werking treden. Het werkgroep is opgericht. 6 sep 2019 Vergadering werkgroep subsidie o.l.v. dhr. R Carolina bijgewoond. Afspraken zijn gemaakt met het werkgroep voor het invullen van een formulier inzake subsidiebeheer. De implementatie van het traject dient nog starten. 9 januari 2020 Met dhr Carolina is afgesproken dat SOAB een voorstel gaat leveren voor de aanpak van dit traject. Er dient een uitvoeringsteam subsidie hervorming opgericht worden. Dit team zou moeten bestaan uit externen die voornamelijk bilaterale gesprekken gaat houden. 30-01-2020: SOAB gaat in overeenstemming met Dhr. Carolina ondersteunen bij het trekken van het subsidie traject. In het groeiakkoord zijn 4 projecten/afspraken afgesproken m.b.t. subsidies die allemaal onder dit traject zullen vallen. Maandag 3-02-2020 staat er een meeting ingepland voor het bespreken van dit traject; met name hoe dit traject op korte termijn op te starten.			Uitvoering rapport Mollen en aanwijzen van een trekker zoals aangegeven in besluit zaaknummer: 2019/009193	MIN SOAW/MINFIN	ntb
2		Periodiek opschonen onderstand bestand	Het uitvoeren van bestandsvergelijking om de 3 maanden . Oprichten werkgroep binnen SOAW die de bestandsvergelijking werkzaamheden binnen het sector SO gaat inbedden. Conform de planning zal de eerste bestand vergelijking september 2019 plaatsvinden.	5-11-2019 Traject is een agenda punt van de veranderteam sociale ontwikkeling olv Jadira Bakhuis. De werkzaamheden ihv opschonen bestanden dienen nog gestart worden. 5-03-2020: Dhr. Jelle Baks gaat een PvA van de situatie 'as is' opstellen over de terug- & invordering.			Het onderstand bestand dient periodiek opgeschoond worden. In 2017 heeft SOAB voor het laatst een bestandsvergelijking uitgevoerd. Naar aanleiding hiervan heeft het ministerie SOAW in 2018 180 gevallen van onterechte ontvangsten onderstand uit het systeem gehaald. Conform de Eilandsverordening Bijstand PB2009 nr135 dient er periodieke revisie momenten van het onderstand bestand plaats te vinden. Dit revisie dient door de "kas di bario" uitgevoerd worden en vindt er momenteel niet plaats.	Sector SO	

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
3	Optimaliseren Kosteloze Rechts Bijstand (KRB)	Introduceren eigen bijdrage KRB Introduceren loongrens Introduceren maximale aantal KRB die een burger mag vragen Werven van meer mediators waardoor de gevallen binnen het ministerie SOAW door de mediators afgehandeld worden.	25 juni 2019 Op basis van gesprek met SG JUS is een rapport verstuurd inzake analyse KRB. Het optimaliseren KRB dient i.s.m. het ministerie van Justitie uit gevoerd worden. 5-03-2020: Op 11 maart 2020 wordt verwacht dat het besluit officieel wordt genomen om KRB van de begroting van Justitie over te hevelen naar die van SOAW (voorstel wordt aangeboden aan RvM).			Het KRB wordt door het ministerie SOAW toegekend en door het ministerie van Justitie betaald. De afgelopen periode zijn de KRB kosten flink gestegen. Naar aanleiding hiervan is het nodig om het KRB te optimaliseren.	Sector SO	
4	Herziening bijdrage overheid aan Fundashon Kas Popular (FKP)	Herziening overheid bijdrage aan FKP	In het kader van de herziening bijdrage FKP wordt momenteel een beheersovereenkomst opgesteld. Het beleidskader voor het wel of niet toekennen van huursubsidie dient opgesteld worden. 5-03-2020: Pending feedback van de directeur van FKP. SOAW is ook in afwachting van de goedkeuring van de inspecteurs door WJZ inzake de bevoegdheden van deze inspecteurs. De minister gaat een brief opstellen inzake de samenwerking met SVB en Kranshi waarna er een SLA opgesteld zal worden. WJZ gaat tussentijds advies/review bieden aan Mw. Fer (looptijd wordt langer).			Momenteel krijgt FKP zowel huursubsidie als onderhoud en beheerkosten van de overheid. Dit bijdrage moet herziend worden, aangezien de overheid nu een huursubsidie uitkeert voor haar eigen huizen. Bij de herziening van de bijdrage zal besloten moeten worden op welke wijze de overheid een bijdrage aan FKP blijft leveren.	Sector SO	
5	Implementatie I-SOAW	Aanpassen arbeid deel voor het ontvangen van gegevens mbt SVB en Ontvanger	I-SOAW is op 26 en 27 aug getest. Vanaf 28 augustus is het systeem live. 5-03-2020: HROO heeft akkoord gegeven voor ICT ondersteuning (werving- & selectietraject loopt al een tijdje en is bijna afgerond).				Sector SO	

Onderwijs Wetenschap Cultuur en Sport

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Gratis onderwijs bijstellen	*n.a.v. gesprek met MIN OWCS is besloten dat er gekeken zal worden op welke wijze school toegankelijk kan blijven voor eenieder *herintroduceren vergoeding *Verlagen kosten lesmateriaal scholen			Voorstel ministerie: schouder Tax naar draagkracht op de scholen van gratis onderwijs implementeren. Leerplichtig blijft t/m 18 jaar en zolang een leerling geen VSBO/HAVO/VWO diploma heeft. MBO (dus geen secundair onderwijs) moet betaald worden. Daarbij moet wel rekening worden gehouden met de vicieuze cirkel dat studenten die het niet kunnen betalen vaak ook niet de ontwikkeling doorgaan die ze kunnen behalen etc. Dus secundair onderwijs dient via studiefinanciering geschieden.	MIN OWCS/onderwijs	ntb
2	Aangepaste regeling schooltransport	*overleg SITEK	23 juli OWCS en MEO hadden een vergadering inzake de kleine bussen. VVRP en OWCS zijn ism ABC busbedrijf in gesprek voor de buskaarten voor de kinderen vanaf 17 jaar. De gele schoolbussen worden betaald o.b.v. aantal gereden KM. Voorstel is betaling gele schoolbussen per kind			Er is 6.5 náf. mln. nodig voor schooltransport. De verwachte besparing van 750.000 schuift door naar 2020 Mogelijk verliezen 30 chaufferen hun banen.	SITEK/OWCS	ntb
3	Verlagen kosten onderwijzen personeel	*opschonen bestand onderwijzend personeel	23 juli 2019 Het rapport SOAB inzake analyse personeelskosten wordt met Minister, SD en BD besproken. Hierbij zal ook een kaderbrief opgesteld worden voor het uitvoeren van personeelsbestand onderzoek bij VPCO en RK scholen			Doorlichten personeelskosten van DOS, RK Schoolbestuur, VPCO. Elk personeel dient bij een school geregistreerd te zijn.	OWCS/DOS, VPCO, RK SCHOOLBESTUUR	
4	Verlagen operationele kosten schoolbesturen	*per school alle operationele kosten overzichtelijk maken	19 augustus 2019. De analyse operationele kosten vanaf 2013 t/m 2017 is uitgevoerd tevens is rechtmatigheid onderzoek op de uitgaven uitgevoerd. Het onderzoek zal geactualiseerd worden met de jaren 2018 t/m juli 2019. Dit zal in september 2019 starten			Doorlichten operationele kosten DOS. Het betreft o.a utiliteitskosten en verzekeringen.	OWCS/schoolbesturen	ntb
5	Opzetten van een centrale inkoop schoolbesturen	*opzetten van een centrale inkoop schoolbesturen	Dit voorstel dient nader uitgewerkt worden.			Het opzetten van een centrale inkoop voor de diensten en schoolartikelen t.b.v. alle schoolbesturen	OWCS/schoolbesturen	ntb

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepoint	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
6	Clustering van stichtingen.	*analyseren stichtingen die deels vrije sector en deels gesubsidieerd zijn *SOAB gaat een onderzoek verrichten inzake het controleren van het protocol *het opstellen van een beleid dat aangeeft welk percentage van de subsidie maximaal gebruikt mag worden voor het betalen van de overheadkosten (zie: Financiën)	25 juli 2019 Dhr. Reginald Carolina zal als trekker voor de subsidie hervorming traject fungeren. Afspraak is dat Dhr. Carolina binnen 2 weken een werkgroep opricht bestaande uit o.a. de betrokken ministeries. Rekening houdend met de subsidie cyclus zal de implementie per 2021 in werking treden. Het werkgroep is opgericht. 6 sep 2019 Vergadering werkgroep subsidie o.l.v. dhr. R Carolina bijgewoond. Afspraken zijn gemaakt met het werkgroep voor het invullen van een formulier inzake subsidiebeheer. De implementatie van het traject dient nog starten. 9 januari 2020 Met dhr Carolina is afgesproken dat SOAB een voorstel gaat leveren voor de aanpak van dit traject. Er dient een uitvoeringsteam subsidie hervorming opgericht worden. Dit team zou moeten bestaan uit externen die voornamelijk bilaterale gesprekken gaat houden. 30-01-2020: SOAB gaat in overeenstemming met Dhr. Carolina ondersteunen bij het trekken van het subsidie traject. In het groeiakkoord zijn 4 projecten/afspraken afgesproken m.b.t. subsidies die allemaal onder dit traject zullen vallen. Maandag 3-02-2020 staat er een meeting ingepland voor het bespreken van dit traject; met name hoe dit traject op korte termijn op te starten.			Uitvoering rapport Mollen en aanwijzen van een trekker zoals aangegeven in besluit zaaknummer: 2019/009193	MIN OWCS/MINFIN	ntb
1	Inkomsten	Afromen overreserves schoolbesturen	*afhankelijk van de uitkomsten van de jaarrekening controles (bedrag valt mogelijk hoger dan 10 naf. mln. Uit; verdeeld over meerdere jaren)			Het is nu nog niet duidelijk hoe het bedrag (bijdrage) per leerling wordt berekend.	OWCS/schoolbesturen	0,20
2		Invordering studielening	Er is door SOAB een onderzoek gaande inzake de openstaande schuld van SSC. Conform de onderzoek is er een openstaande schuld van Naf 400 mln waarvan Naf 170 mln nog inbaar is. Er dient op zeer korte termijn aanpassing van de invorderingsvorderings verordening AB 1954 nr 2 en belastingwetgeving 1942 PB 246 zullen aangepast worden omdat de invordering niet zonder meer mogelijk is onder de huidige tekst. Dit betreft de invordering van de studielening. Momenteel is conform de huidige wet de gegenereerde inkomsten uit hoofde van studielening bestemd als vermogen van SSC. Om deze inkomsten in het landskas te storten dient de aangegeven wetten aangepast worden.			Onderzoek gaande waar in kaart wordt gebracht hoe de taak van studiefinanciering bij ssc was neergelegd. In het traject FVA is er ook een onderzoek gaande inzake duidelijkheid creëren op de saldo van de FVA m.b.t. o.a. studielening. Er dient nagegaan worden of er een link is tussen SSC studie lenigen en saldo FVA onderdeel studielening.		ntb
3		Retributie gratis onderwijs				Deze maatregel moet generiek worden ingevoerd als onderdeel van de inkomstenbelasting. SBO studenten mogen niet dubbel geraakt worden door lesgeld en		0,00
4			Er ligt een voorstel van de Minister van OWCS en een voorstel van de Minister van Financiën in behandeling bij het Ministerie van Financiën.	22 augustus 2019 In het kader van beheer van sportvelden is het voorstel om de verlichting van de sportvelden middels het token systematiek uit te voeren. Dit plan dient nader uitgewerkt worden met o.a. tokenbeheer.			OWCS/Financiën	ntb

Economische Ontwikkeling

#	Actiepoint	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Inkomsten	Integraal werken	*bestand achterstallige horecavergunningen opschonen i.v.m. verjaring en overdragen aan Ontvanger			Er staat nu een achterstand van 7 mln. gulden open voor de horecavergunningen. Als de inning nu via de Ontvanger wordt gedaan kan dit probleem deels verholpen worden.	MIN EO/sector ondernemen	7,00

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
2	Vestigingsvergunning aanpassen/optimaliseren	*de afdeling economische vergunningen dient een plan op te stellen en per 1 juli 2019 de vestigingsvergunning in rekening brengen bij het verlenen van de vergunning	Het besluit is dat de vestigingsvergunning met twk per 1-1-2019 cf de wet in rekening wordt gebracht. Er zijn een aantal knelpunten hierin zoals de maatschappelijk kapitaal die in de leges staat niet meer bestaat maar nominaal inkomen. De doelstelling van de vestiging zal herzien moeten worden als ook de tarieven. 5 november 2019 Er is een analyse uitgevoerd over het wel of niet behouden van de vestigingsvergunning of het introduceren van een andere vorm door bijv gebruik te maken van de KVK register die ook informatie verschaft over alle gevestigde bedrijven. 6-02-2020: SOAB moet nu met de commissie "Red tape Red Carpet" zitten om het vervolg van de vestigingsvergunning te bespreken. Een mogelijkheid is om deze te inken met het KVK bestand. Landsverordening KVK dient nagekeken te worden om te zien wat voor informatie de KVK aan MEO moet doorsturen. 27-02-2020: Er dient beter samengewerkt te worden met KVK; KVK heeft zicht op alle bedrijven (die hebben dit register waar waarschijnlijk zelfs nog meer informatie in staat dan waar MEO over kan beschikken). Echter moet even goed worden gekeken naar de relevante wet- & regelgeving van de KVK/handelsverordening; deze dient aangepast te worden. Belangrijk is wel dat het register van de KVK goed moet functioneren. Het MT gaat dit bespreken en zal met een voorstel komen voor de RvM (eind maart) hoe de vestigingsvergunningen af te schaffen/hervormen.			Vestigingsvergunning dient geïnd te worden. Het RvM besluit van jaren geleden dat ervoor heeft gezorgd dat deze vergunning niet meer geïnd wordt dient opgezoekt te worden.	MIN EO/sector ondernemen	1,20
3	Optimaliseren Visserij (International fisheries)	*Er zijn meerdere inkomsten die Curacao misloopt in de visserij tak. MEO is hier al actief mee bezig met de SG van MEO als voorzitter van de commissie.	*SOAB dient de bestaande business case (door SOAB uitgevoerd) over de visserij door te lichten om te kijken welke bruikbare informatie die gebruikt kan worden voor het verdere traject is verwerkt. Afgestemd is met MEO dat visserij officieel wordt toegevoegd aan de actiematrix. 27-02-2-2020: De huidige SG van MEO is nu voorzitter van de visserij commissie. SG geeft aan dat een "IKA controle" niet goed zou verlopen. Op 9 maart vindt er een vergadering plaats over het wetgevingstraject. Er is personeel in dienst genomen (rederijen om de misgelopen inkomsten die in de wet- & regelgeving bepaald worden te innen. Met nieuwe wet- & regelgeving kunnen meer boten geregistreerd worden. De inkomsten van Visserij worden op 850k geschat, echter zijn er ook kosten. Er moet een tijdelijke overeenkomst komen voor MEO (tzt ook een visserij autoreiteit).					

Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin	
1	Uitgaven	Optimaliseren controle onderhoud FKP huizen	*besparing onderhoudskosten van FKP berekenen *opstellen beheersovereenkomst tussen FKP en ministerie VVRP	20 augustus 2019 Concept beheersovereenkomst is opgesteld. Dit zal na de review fase in het RvM worden besproken. Voorstel is ingediend om een onderzoek bij FKP uit te voeren naar de aanwending van de middelen. 25 oktober 2019: SOAB is met een onderzoek gestart inzake de aanwending van de financiële middelen. 5 december 2019. FKP heeft SOAB middels een brief verzocht om de onderzoek bij FKP te staken, echter heeft FKP wel aangeboden bereid te zijn informatie te voorzien omtrent de financiële kant van de uitvoering van de beheersfunctie. 20 december 2019 SOAB heeft gereageerd op brief FKP. Om de werkzaamheden voor het opstellen van de beheersovereenkomst niet te vertragen heeft SOAB VVRP verzocht de beheersovereenkomsten tussen FKP en VVRP af te ronden. 13 januari 2020 de planning is om uiterlijk eind januari 2020 de beheersovereenkomst af te ronden.			De capaciteit om de werkzaamheden uit te voeren is er niet, echter is er momenteel een personeelsstop waardoor het moeilijk wordt (nieuwe) mensen aan te nemen of te plaatsen. N.a.v de overeenkomsten trajecten zijn veel dubbures in de bijdragen en werkzaamheden ontdekt. Dit dient nader onderzocht worden.	UO Domein-beheer	4
2	Vernielingen straatmeubilair door auto ongelukken in rekening brengen bij de verzekeringsmaatschappijen	*in kaart brengen hoeveel de kosten m.b.t. vernielde straatmeubilair door auto-ongelukken zijn *afspraken met CRS maken omtrent het documenteren van de auto-ongelukken. *afspraken met de verzekeringsmaatschappijen maken voor het in rekening brengen van de kosten en de wijze waarop deze in het landskas gestort worden. *opstellen procedure die gevolgd moet worden bij het repareren van straat meubilair	22 augustus 2019 Voorstel is dat de overheid een vast bedrag aan Aqualetra betaald voor het beheer van straatverlichting en overig straatmeubilair. In dat kader dient er een SLA opgesteld worden tussen ministerie VVRP UO Openbare Werken en Aqualetra. SOAB zal het volgsysteem van Aqualetra beoordelen (samen met een vertegenwoordiger van Aqualetra) om de mogelijkheden voor het beheer van straatmeubilair in kaart te brengen. Op basis hiervan zal een voorstel worden ingediend bij de MinVVRP.			Er is geen zicht op hoeveel de totale kosten voor reparatie van vernield straatmeubilair zijn. Reparatie van straatmeubilair wordt vaak bij het repareren/onderhoud van straten meegenomen. Hierdoor is geen volledig overzicht van de reparatie kosten aanwezig. • Voorstel is dat de overheid een vast bedrag aan Aqualetra betaald voor het beheer van straatverlichting. Hiervoor dient een SLA opgesteld te worden tussen het Ministerie van VVRP (UO Openbare Werken) en Aqualetra. • Het volgsysteem van Aqualetra t.b.v. het beheer van straatverlichting kan mogelijk worden gebruikt voor het beheer van straatmeubilair		ntb	

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
3	Optimaliseren afname diensten Selikor	*beheersovereenkomst opstellen tussen ministerie VVRP en Selikor *kosten autowrakken begroten en deze als een deel bestemming van wegenbelasting oormerken.	5 november 2019 Beheersovereenkomst met Selikor dient voor 31 december 2019 afgerond zijn			Discussie over het opruimen van autowrakken (dit is niet begroot) en preventieve/curatieve wijkriolering. SELIKOR geeft aan hiervoor een heel nieuw apparaat en de benodigde mankracht te hebben.	UOOW/SG VVRP	ntb
4	Optimaliseren verbruik calamiteiten pompstation overheid	*verbruik van het pompstation wordt verboden m.u.v. van Selikor *ijst van openstaande vorderingen opstellen *openstaande vorderingen verbruik pompstation belasten aan de ministeries en overheid entiteiten *diverse scenario's in kaart brengen voor besluitvorming inzake het wel of niet behouden van het pompstation	18 juni 2019 Het rapport optimalisatie pompstation opgesteld door SOAB is gereed. In het rapport zijn 3 scenario's opgenomen. Voorstel van MIN Pres was om een 4de scenario toe te voegen. Het scenario houdt in dat Curiol het pompstation overneemt. 24 juli 2019 was er een formeel gesprek met Curiol hierover. Uit het gesprek is afgesproken dat de overheid een formele brief opstelt waar de overheid formeel aan Curiol vraagt om het pompstation over te nemen. 20 augustus 2019 Officiële overname brief is opgesteld. dit dient in het RvM behandeld worden daarna zal het naar Curiol verstuurd worden. Op 22 oktober heeft Curiol een brief verstuurd waar ze aangeven vooronderzoeken te gaan verrichten voordat ze een definitief besluit op het wel of niet overnemen van het pompstation kunnen nemen. 13 januari 2019 Naar aanleiding van de brief van Curiol heeft VVRP eind 2019 nader overlegd gepleegd met Curiol. De mogelijke overname scenario's zijn besproken. Ten behoeve van de uitwerking van de scenario's zou Curiol begin 2020 een taxatierapport laten opmaken van de installaties. Deze taxatie dient nog opgevoerd. VVRP doet navraag bij Curiol.			Er zijn vele ministeries en overheid N.V. 's die tanken bij dit pompstation en het verbruik daarvan niet betalen (SOAB is sinds week 14 gestart met een traject omtrent dit pompstation). Traject loopt.	OW/SG VVRP/SOAB	ntb
5	Bestemming motorrijtuigbelasting bepalen	*evalueren van de huidige motorrijtuigenbelasting *bestemming motorrijtuigenbelasting evalueren en bepalen	24 juli 2019 Gesprek met Curiol gehouden inzake het toevoegen van een mark up voor de motorrijtuigbelasting in de benzineprijs. Cf Curiol is het niet onmogelijk maar nadere analyses dienen uitgevoerd worden. 22 augustus 2019 Gesprek gehouden met BT&P die gaat een voorstel opstellen met een nieuwe vorm van inning voor de MRB. Het doel is het realiseren van 100% compliance. BTP: betaling MRB via elektronische weg met kaart bij het tanken totdat MRB volledig is afbetaald. Aqalectra zal nagaan welke softwareaanpassingen in het Pagatinu-systeem noodzakelijk zijn om een tijdsdekkende en volledige heffing van MRB te bewerkstelligen.			De verdeling van de bestemming van de motorrijtuigen belasting dienen geëvalueerd worden.		ntb
6	Overige subsidies verlagen.	*opstellen beheersovereenkomst tussen ABC en VVRP *verlagen van de subsidie aan ABC	Opdracht voor het opstellen van de beheersovk is opgesteld door SOAB echter dient dit nog door MIN VVRP goedgekeurd worden.			De efficiency van het bedrijf (ABC bus transportbedrijf) dient in kaart gebracht te worden; tarieven kunnen mogelijk omlaag waardoor het aandeel van de overheid kleiner wordt.	SG VVRP	ntb
1	Inkomsten	Betaling overreserves stichting Kadaster	*inschakelen van deurwaarder indien Kadaster niet binnen een maand de overreserve betaald *aanwijzen van een verantwoordelijke bij het ministerie van Financiën die gaat bewaken of de reservering ontvangen is *jaarlijkse berekening overreserves vordering Kadaster *Financiën dient een antwoord op de bezwaarbrief van Kadaster op te stellen (HBN Law dient Financiën hierin te ondersteunen)	11 juli 2019 Het ministerie VVRP heeft brief Kadaster beantwoordt op 19 juni 2019. 26 juli 2019 is er een afspraak met VVRP, Bestuur, Jurist en Directie van Kadaster. 20 augustus 2019 afspraak met minFIN, MIN VVRP, bestuur kadaster. Tijdens dit gesprek had Kadaster aangegeven niet over te gaan tot betaling van de overreserve. Door MINFIN en MINVVRP is besloten Kadaster om een rechtszaak proces te starten. op 30 augustus 2019 heeft Kadaster een brief zaaknummer 20190699 naar het ministerie VVRP verstuurd waarin Kadaster aangeeft dat ze de 15 mln niet zullen betalen en geven tevens aan dat dit zaak enkel middels een rechtszaak op te lossen is. Kadaster geeft overigens wel aan bereid mee te denken aan inkomstenverhogende maatregelen die bij kunnen dragen aan het landskas. 25 oktober 2019: De overheid heeft besloten om dit problematiek door de rechter te laten oplossen. 14 januari 2020 VVRP heeft nader juridisch advies ingewonnen bij HBN. De Raad van Minister heeft besloten vooralsnog geen rechtszaak te beginnen maar de Ontvanger op te dragen middels een dwangsbrief het bedrag in te vorderen. Nagegaan moet worden of de Ontvanger al hieraan gevolg heeft gegeven.		Kadaster had sinds juni 2018 geen bestuur; de directie MIN VVRP was het er niet mee eens dat ze terug moeten storten. Kadaster wilt (nog) niet betalen, er wordt nu een legaal traject gestart naar deze betaling. Na advies HBN LAW is gebleken dat Kadaster het land schuldig is. Minister VVRP gaat een brief naar aanleiding hiervan naar Kadaster sturen waar staat wat de vervolgstappen voor het uitbetalen worden.	MIN VVRP	15,00

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
2	Parking Authority Curaçao (PAC).	*iningsopdracht t.w.v. Naf. 1 miljoen versturen naar PAC *beheersovereenkomst definitief maken en uitvoering hieraan geven *effectief maatregelen treffen ten behoeve van de inning *per 1 februari 2020 nieuwe overeenkomst voor beheer van parkeerplaatsen binnenstad opstellen	18 juli 2019 Het dossier van PAC is voor behandeling naar Staten verstuurd. Het beheersovereenkomst dient voor 10 jaar twk in Staten behandeld worden. Conform de huidige afspraken zal PAC Naf 1 miljoen in landskas storten. 13 januari 2020 De ontwerp-landsverordening is in de Staten behandeld. Het verslag van de behandeling is medio december 2019 aangeboden aan de Minister VVRP. Het ministerie is thans bezig met de nota naar aanleiding van het verslag. De inning van nog openstaande bedragen is afhankelijk van de goedkeuring van de beheersovereenkomst door de Staten. Voor wat betreft de aanbesteding voor de nieuwe perioden wordt gewerkt aan het bestek. Door het gebrek aan capaciteit binnen het ministerie is SBA ingehuurd om VVRP in deze bij te staan. Er is een draft bestek gereed. Naar aanleiding van de bespreking van heden zal SBA deze week een aangepaste draft opstellen. Zodra het bestek is aangeboden en goedgekeurd door de Minister VVRP zal de openbare aanbestedingsprocedure (duur procedure: 6 á 8 weken) worden opgestart.			PAC int al jaren parkeergelden in de binnenstad Maar de geinde inkomsten zijn nooit in de landskas gestort.	MIN VVRP	1,00
3	Afwikking vordering Cpost	*afwikkelen schuld tussen Cpost en het Land				Schulden en vorderingen over en weer zijn afgewikkeld. Subsidie tekorten postale diensten gemaximeerd op 7 nAf. miljoen per jaar.	MIN FIN	ntb
4	Jaarlijkse vergoedingen van DCANSP	*wetgevingstraject bij WIZ afronden				Introduceren van jaarlijkse vergoeding aan DCANSP voor de diensten die MDC levert.	MDC	1,30
5	Introduceren van de safety en security fees bij UO CBA.	*wetgevingstraject afronden *introduceren van een USD 3 fee t.b.v. van Passenger Safety	18 juni 2019 Dit dossier is naar MINFIN verstuurd ter verdere afhandeling. 21 augustus 2019: ontwerp landsverordening aangeboden aan Raad van Advies voor advies Advies van Raad van Advies is ondertussen ontvangen. WJZ is bezig met verwerking commentaar RvA.			Introduceren van passenger safety oversight charge bij UO CBA (t.w.v. 1 naf. mln.). In de wetgeving dient opgenomen worden op welke wijze deze middelen geïnd worden.	UO CBA	1,50
6	Wegwerken achterstanden aanvragen bouwvergunningen	*in kaart brengen werkelijke achterstand van inning bouwvergunning/inning openstaande bedragen *versturen van facturen verleende bouwvergunning *incasseren van openstaande vorderingen	Traject is reeds gestart. Gesprekken zijn gevoerd met ontvanger. In augustus-september zullen facturen verstuurd worden. De inning zal middels ontvanger verlopen. 5 november 2019 traject is gestart voorschot en naschot worden gecontroleerd op juistheid en volledigheid. Hierna zal alle facturen verstuurd worden. 24 januari 2020 facturen voor het achterstand gedeelte zal medio februari 2020 verstuurd worden. Maart 2020 Door gebrek een geautomatiseerde registratie en factuursysteem heeft dit traject vertraging opgelopen.			Start inhalen achterstand bouwvergunning in juli 2019 UO ROP gepland	UO ROP	0,80
7	Levering gezuiverd water	*analyseren waarom deze inkomsten de afgelopen periode niet zijn geïnd terwijl de dienst geleverd wordt *onderzoeken of voor de geleverde dienst met terugwerkende kracht gevorderd kan worden *de onderhoudskosten analyseren rekening houdend met achterstallig onderhoud	22 augustus gesprek gehouden met Aqualetra. Aqualetra gaat een Businesscase opstellen. Curaçao Airport Partners is ook een belanghebbende in dit traject. Het is de bedoeling dat Aqualetra de hele afwatersysteem van Curaçao gaat overnemen.A86:J93			Sinds 10-10-10 wordt de levering van gezuiverd water niet in rekening gebracht terwijl de dienst nog steeds geleverd wordt.	UOOW	1

Gezondheid Milieu en Natuur

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Overige subsidies verlagen.	*introduceren van strengere regels m.b.t. subsidiëring (subsidie monitoring tool); bijvoorbeeld een maximaal aan salaris wat uitbetaald mag worden als percentage van de verkregen subsidie, p.p. *sancties als er een afkeurende accountantsverklaring uit een controle komt *stichtingen GMN dienen gekwantificeerd en vermeld te worden *er dient een lijst te komen van diensten/producten die wel gekocht worden	25 juli 2019 Dhr. Reginald Carolina zal als trekker voor de subsidie hervorming traject fungeren. Afspraak is dat Dhr. Carolina binnen 2 weken een werkgroep opricht bestaande uit o.a. de betrokken ministeries. Rekening houdend met de subsidie cyclus zal de implementie per 2021 in werking treden. Het werkgroep is opgericht. 6 sep 2019 Vergadering werkgroep subsidie o.l.v. dhr. R Carolina bijgewoond. Afspraken zijn gemaakt met het werkgroep voor het invullen van een formulier inzake subsidiebeheer. De implementatie van het traject dient nog starten. 9 januari 2020 Met dhr Carolina is afgesproken dat SOAB een voorstel gaat leveren voor de aanpak van dit traject. Er dient een uitvoeringsteam subsidie hervorming opgericht worden. Dit team zou moeten bestaan uit externen die voornamelijk bilaterale gesprekken gaat houden. 30-01-2020: SOAB gaat in overeenstemming met Dhr. Carolina ondersteunen bij het trekken van het subsidie traject. In het groeiakkoord zijn 4 projecten/afspraken afgesproken m.b.t. subsidies die allemaal onder dit traject zullen vallen. Maandag 3-02-2020 staat er een meeting ingepland voor het bespreken van dit traject; met name hoe dit traject op korte termijn op te starten.		Er vindt weinig tot geen rapportage van de gesubsidieerde stichting plaats. De kennis t.b.v. het analyseren van jaarrekeningen van de stichtingen ontbreekt. Per stichting dienen de jaarrekeningen en opgevraagd te worden. Vanuit het ministerie dient vastgesteld worden wat verwacht wordt als outcome voor de stichtingen.	GMN	0,6

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Inkomsten	Vrije besteedbare reserve FKA.	*betalingsverzoek brief naar FKA versturen inzake uitkering bestemmingsreserve t/m 2016 *hertoetsing overreserve na afronding JR controle 2017 en 2018 *jaarlijks uitkeren van minimaal NAF 1,2 mln. aan de overheid aan de hand van behaalde resultaten *factuur sturen voor 3,5 miljoen gulden.	12 juli 2019 op basis van de actiematrix dient FKA in 2018 een bedrag van NAF 2,0 miljoen aan de overheid af te dragen. In 2019 is dit bedrag NAF 3,5 miljoen en structureel NAF 1 miljoen. In 2018 is een bedrag van NAF 1 miljoen ontvangen. En in 2019 een bedrag van NAF 2,0 miljoen. Er is een inningsopdracht gemaakt voor FKA voor het resterend bedrag van samen NAF 2,5 miljoen. 25 juli 2019 Ministerie van Financiën heeft een inningsopdracht naar FKA verstuurd . Bedrag is inmiddels in het landskas gestort			MIN GMN	3,5
2		Inning achterstallig leges hindervergunning.	*inventarisatie van alle bedrijven die hindervergunning plichtig zijn *inhaalslag op de bedrijven die een hindervergunning hebben *optimalisatie inningsproces hindervergunning	29 juli 2019 huidige proces is in kaart gebracht. Hindervergunning plichtige bedrijven worden momenteel onderzocht. Gesprekken met vergunningen loket zijn uitgevoerd voor het uitvoeren van de intake vergunning bij de VL.		Traject is juni 2019 gestart	UO MNB	1,5
3		Achterstallige ligplaatsgelden.	*traject inhaalslag opstarten en optimaliseren inningsproces o.a. ligplaatsgelden	25 juni 2019 brief voorstel en voor verdere verwerking hiervan.			UO AVB	0,24
4		Ship sanitation		Dhr Gerstenbluth heeft een brief opgesteld inzake de mogelijkheid om in het kader van de melding die bij de WHO dient plaats te vinden, Ship Sanitaion Control Certificates (SSCC) af te geven en een verzoek om de haven van Curacao op te nemen op de internationale lijst van SSCC havens.		Ship Sanitation voor veel boten wordt nu (nog) niet geïnd. Voorstel voor het introduceren van de ship sanitation inkomstenbron is reeds door Dhr. Gerstenbluth opgesteld en aan minister GMN aangeboden	Dhr. Gerstenbluth/GMN	ntb

Financiën

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
1	Uitgaven	Uitstel indexering ambtenarensalarissen en trendvolge	*besluit nemen.				RvM	
2		Geen nieuwe indienstnemen m.u.v. financiële functies en enkele kritische functies	*besluit nemen.				RvM	
3		Instellen verplichtingenstop	*besluit nemen.				RvM	
4		Niet langer uitbetalen facturen zonder bestelbon	*besluit nemen en uitvoeren				MIN FIN	
5		Verduurzaming sociale fondsen					MIN FIN	
6		Mogelijkheden beëindigen dienstverband 60 plussers. APC moet de kosten hiervoor berekenen	*APC maakt berekening	Er zijn diverse pakketten in het kader van het beëindigen van dienstverband opgesteld en gepresenteerd aan de 60 plussers. 14 januari 2020 Pensioen uitstroom is verdeeld in groepen. Groep 1 geb jaar 1957-1960 ongeveer 200 personen hadden belangstelling. HRO is bezig met WJZ hierover. HRO gaat een impactanalyse uitvoeren voor het tekort aan personeel die naar aanleiding hiervan zal ontstaan.	8-jan-19		Curacao wil nagaan of een beëindiging van het dienstverband van 60 plussers voor het bereiken van de pensioenleeftijd financieel haalbaar is. Berekeningen zijn gemaakt. Begrotingstechnisch met ingang van 2020 haalbaar.	MIN FIN
7		Brief aan alle ambtenaren moet wijzen op verbod om buiten de begroting verplichtingen aan te gaan	*brief concipiëren	25 juli 2019 Lysette Melfor gaat een brief concipiëren inzake de gevolgen en sanctie voor de ambtenaar bij het aangaan van een verplichting zonder toestemming en bestelbon. Tevens gaat financiën weer middels de kranten aan de leveranciers informeren dat de gevolgen voor het aannemen van een dienst zonder bestelbon onder de verantwoordelijkheid van de leverancier valt. De ministerie beschikking cf artikel 40 waar de tekenbevoegde per ministerie opgenomen is, zal om de 6 maanden in kranten gepubliceerd worden.	15-jan-19		Gezien de recente voorvallen bij Justitie moet dit nader worden aangepakt.	MIN FIN
8		Bekendmaking aangaan van financiële verplichting regels aan alle leveranciers	*brief concipiëren.	25 juli 2019 Het ministerie van Financiën gaat wederom media traject starten om de regels omtrent het aangaan van financiële verplichting aan de leveranciers bekend te maken. Bekendmaking in de kranten heeft plaatsgevonden.	15-jan-19		Leveranciers zijn via de media erop gewezen dat zonder bestelbon facturen niet worden betaald.	Financiën
9		Taakstellend bezuinigen						
10		Opheffen van Centrale Debiteuren Administratie		De afronding werkzaamheden in het kader van de formele opheffing van de CDA is gaande. Dossiers en achterstanden dienen in dit kader nog onderzocht worden.			De centrale debiteuren administratie dient opgeheven worden. Er is een werkgroep onder leiding van R. Matthew hiermee bezig. Conform de planning zal de horeca vergunning en de loterij vergunning per december 2019 overgedragen worden aan de ontvanger en de Gaming Control Board	ntb
1	Inkomsten	Versterken invordering	*instructie vaststellen en aanbieden aan Ontvanger				MIN FIN	
				8-jan-19		In het kader van versterking van de invordering worden algemene invorderingsinstructies voor de Ontvanger door MinFin vastgesteld		

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepoint	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin	
2	Aanpassen Eilandsverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992	Eilandverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992 opnemen dat de tarieven middels LBHAM aangepast kunnen worden. Aanpassing van de wetgeving duurt 9 maanden	In Eilandsverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992 opnemen dat de tarieven middels LBHAM aangepast kunnen worden. Aanpassing van de wetgeving duurt 9 maanden	* Liza Rodriguez wenst betrokken te zijn bij het traject . Wetgevingstraject duurt 9 maanden. 25 juli 2019 Er zal een vergadering georganiseerd worden met de betrokken partijen en WJZ inzake de status van leges LvO. 1 augustus 2019. Gesprek gevoerd met Mirelle Emanues van WJZ. 5 augustus 2019 gaat WJZ aangeven wat de timeframe en aanpak voor de aanpassing van de legesverordening is. 6 augustus 2019 Gesprek gehad met Iliana Schotborg van WJZ. Iliana is belast met het traject aanpassen leges. Afgesproken is dat de aanpassingen m.b.t. de leges per ministerie zal gebeuren. De leges van MEO zullen als eerst aangepast worden. De tarieven van de horeca leges zullen in de Horeca LB geregeld worden. De tarieven van de stand en vent zullen in de Leges LvO geregeld worden. Besloten is dat de tarieven van meo cf de CPI 2017 geïndexeerd worden.			Besluit RvM zaaknr 2018/040830 punt 1 en 2 geven aan akkoord te gaan met de aanpassing van de tarieven opgenomen in de legesverordening in een LBHAM en aanwijzen van verantwoordelijke voor de aanpassing van de legesverordening.	MIN FIN/WJZ	ntb
3	Verhogen OB-tarieven		Met ingang van 1 september is de OB tarief bij invoer verhoogd	30-jun-19			MIN FIN		
4	Verhogen accijnzen		Met ingang van 1 september is de accijnzen belasting verhoogd	30-jun-19			MIN FIN		
5	Verhogen afvalstoffenbelasting		Met ingang van 1 september is de afvalstoffen belasting verhoogd	30-jun-19			MIN FIN		

RvM besluiten

besluitnr	Besluit	Te ondernemen actie	Gemaakte afspraken / besproken punten	Besluit datum	Toelichting
1 Zaaknummer: 2018/040803	Aanpassen Eilandsverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992	Het aanpassen van de eilandsverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992 in een Landsbesluit houdende algemene maatregelen (LBHAM).	* Liza Rodriguez wenst betrokken te zijn bij het traject . Wetgevingstraject duurt 9 maanden. 25 juli 2019 Er zal een vergadering georganiseerd worden met de betrokken partijen en WJZ inzake de status van leges LvO. 1 augustus 2019. Gesprek gevoerd met Mirelle Emanues van WJZ. 5 augustus 2019 gaat WJZ aangeven wat de timeframe en aanpak voor de aanpassing van de legesverordening is. 6 augustus 2019 Gesprek gehad met Iliana Schotborg van WJZ. Iliana is belast met het traject aanpassen leges. Afgesproken is dat de aanpassingen m.b.t. de leges per ministerie zal gebeuren. De leges van MEO zullen als eerst aangepast worden. De tarieven van de horeca leges zullen in de Horeca LB geregeld worden. De tarieven van de stand en vent zullen in de Leges LvO geregeld worden. Besloten is dat de tarieven van meo cf de CPI 2017 geïndexeerd worden.	27 februari 2019	WJZ zal dit traject leiden.
2 Zaaknummer: 2018/040803	Aanwijzen verantwoordelijke aanpassen eilandsverordening leges	Aanwijzen van een verantwoordelijke voor het aanpassen van de Eilandverordening leges, precario rechten en retributies Curaçao 1992 in een Landsbesluit houdende algemene maatregelen (LBHAM).		27 februari 2019	Pending naam van de aangewezen functionaris
3 Zaaknummer: 2018/040803	Instemmen vordering BIE	Instemmen met de inning van de vordering binnen 3 maanden van Naf 4.4 miljoen op BIE. Indien niet hieraan wordt voldaan zal een deurwaarder ingeschakeld worden. Indien niet hieraan wordt voldaan zal een deurwaarder ingeschakeld worden.	30 juli 2019. SG heeft dossier met advocaten kantoor SBA voorgelegd. BIE wilt enkel 1 mln. . Directeur BIE Gidiona Maduro heeft aangegeven dat BIE de 4 mln. wilt investeren. Minpres gaat BIE directeur bellen. SG JUS heeft reactie SBA gestuurd. Naar aanleiding hiervan dient geanalyseerd te worden welk beleid justitie de afgelopen tijd met BIE heeft gehanteerd en er dient een analyse uitgevoerd worden om de impact van de uitkering van de overreserve door BIE te bepalen. Maart 2020 MinFin heeft aangegeven dat BIE gewoon moet betalen. MinFin gaat een brief opstellen die als reactie op de brief van BIE zal worden verstuurd.	27 februari 2019	Pending gesprek met Directeur BIE/ SG JUS en MINJUS.

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
4	Zaaknummer: 2018/040803 Instemmen vordering Kadaster	Instemmen met de vordering (binnen 1 maand) van NAF 15 miljoen op Kadaster. Indien niet hieraan wordt voldaan zal een deurwaarder ingeschakeld worden.	11 juli 2019 Het ministerie VVRP heeft brief Kadaster beantwoordt op 19 juni 2019. 26 juli 2019 is er een afspraak met VVRP, Bestuur, Jurist en Directie van Kadaster. 20 augustus 2019 afspraak met minFIN, MIN VVRP, bestuur kadaster. Tijdens dit gesprek had Kadaster aangegeven niet over te gaan tot betaling van de overreserve. Door MINFIN en MINVVRP is besloten Kadaster om een rechtszaak proces te starten. op 30 augustus 2019 heeft Kadaster een brief zaaknummer 20190699 naar het ministerie VVRP verstuurd waarin Kadaster aangeeft dat ze de 15 mln niet zullen betalen en geven tevens aan dat dit zaak enkel middels een rechtszaak op te lossen is. Kadaster geeft overigens wel aan bereid mee te denken aan inkomstenverhogende maatregelen die bij kunnen dragen aan het landskas. 25 oktober 2019: De overheid heeft besloten om dit problematiek door de rechter te laten oplossen. 14 januari 2020 VVRP heeft nader juridisch advies ingewonnen bij HBN. De Raad van Minister heeft besloten vooralsnog geen rechtszaak te beginnen maar de Ontvanger op te dragen middels een dwangschrift het bedrag in te vorderen. Nagegaan moet worden of de Ontvanger al hieraan gevolg heeft gegeven.	27 februari 2019		Kadaster heeft een openstaande vordering 15 mln open staan. Kadaster weigert dit bedrag in het landskas te storten	VVRP	
5	Zaaknummer: 2018/040803 Aanwijzen functionaris inning overreserves vorderingen	Aanwijzen van een functionaris vanuit het ministerie van financiën die moet waarborgen of de vorderingen op de overreserves geïnd worden.	12 juli 2019 Lysette Melfor heeft het volgende aangegeven: Binnen Ministerie van Financiën is iemand aangewezen sinds vorig jaar die de afdracht van de dividenden en overreserve bij de verschillende instellingen monitort. De monitoring van deze afdrachten is primaire de verantwoordelijkheid van elke ministerie. de ervaring leert dat de ministeries hierover weinig tot geen actie ondernemen. voorstel: er zal uiterlijk dinsdag 16 juli 2019 een conceptbrief van MinFin aan de betreffende Ministers om hun bewustzijn te verhogen over hun verantwoordelijkheid in deze.	27 februari 2019		Pending naam van de aangewezen functionaris	Financiën	
6	zaaknummer: 2019/009193 Instemmen inning overreserve FKA	Instemmen met de inning van de overreserve van NAF 3.5 miljoen van Fundashon Kuido Ambulance (FKA).	12 juli 2019 op basis van de actiematrix dient FKA in 2018 een bedrag van NAF 2,0 miljoen aan de overheid af te dragen. In 2019 is dit bedrag NAF 3,5 miljoen en structureel NAF 1 miljoen. In 2018 is een bedrag van NAF 1 miljoen ontvangen. En in 2019 een bedrag van NAF 2,0 miljoen. Er is een inningsopdracht gemaakt voor FKA voor het resterend bedrag van samen NAF 2,5 miljoen. 25 juli 2019 Ministerie van Financiën heeft een inningsopdracht naar FKA verstuurd. Bedrag is inmiddels in het landskas gestort	3 april 2019		Ministerie van financiën moet bevestigen of dit bedrag in het landskas gestort is.	GMN	
7	Zaaknummer: 2019/009193 Instemmen toetsing overreserve FKA	Instemmen met de toetsing van de overreserve FKA na afronding van de jaarrekeningcontroles 2017 en 2018		3 april 2019		Na afronding van de jaarrekeningcontroles zal SOAB de overreserve opnieuw toetsen.	GMN	
8	Zaaknummer: 2019/009193 Instemmen opstellen beheersovereenkomst FKA	Instemmen met het opstellen van een beheersovereenkomst tussen FKA en Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur.	SOAB heeft opdrachtbrief opgesteld t.b.v. het opstellen van een beheersovereenkomst. Dit opdrachtbrief is nog niet door MINGMN goedgekeurd. 7 januari 2020 FKA heeft werkzaamheden verricht inzake het naleven van de corporate Governance code.	3 april 2019		SOAB heeft de beheersovereenkomst traject gestart.	GMN	
9	Zaaknummer: 2019/009193 Voorstel indienen aan de raad hoe de vestigingsvergunning conform de Eilandverordening leges, precariorechten en retributies Curaçao 1992 in rekening kan worden gebracht.	Instemmen dat de vestigingsvergunning conform de Eilandverordening leges, precariorechten en retributies Curaçao 1992 in rekening wordt gebracht.	15 augustus 2019. Gesprek gehouden met Mariella Olaria, MEO functionaris en Iliana Schotborg van WJZ inzake de wijze waarop de vestigingsvergunning het beste geregeld kan worden.	3 april 2019		Met MEO afgesproken dat de vestigingsvergunning per 1 juli in rekening wordt gebracht. MEO dient een functionaris aan te wijzen dit traject op te pakken.	MEO	
10	Zaaknummer: 2019/009193 Instemmen vestigen hypotheek op onroerende goederen SEHOS	Instemmen om uiterlijk 31 mei 2019 hypotheek te laten vestigen op de onroerende goederen van Sehohs in het kader van de aan Sehohs verstrekte lening.		8 mei 2019			5 FIN/GMN	
11	Zaaknummer: 2019/009193 Aanwijzen functionaris om de hypotheek onroerende goederen SEHOS af te handelen	Aanwijzen van een functionaris door de minister van Financiën om hypotheek op de onroerende goederen van Sehohs te laten vestigen.		8 mei 2019			GMN	
12	Zaaknummer: 2019/009193 Uiterlijk 15 mei 2019 leveren Plan van Aanpak voor het opschonen van de personeelsadministratie.	Opstellen van een plan van aanpak voor het opschonen van de personeelsadministratie	27 juli 2019 PVA opschoning ontvangen van dhr. Martin Watson. Startdatum traject moet nog bekend worden gemaakt.	8 mei 2019		Het project opschonen personeelsadministratie is opgenomen in de groei-strategie. Een projectplan (PVA) hieromtrent is mei 2019 ingediend bij het PMO van de groei-strategie.	SSO/BPD/HRO	

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
13	Zaaknummer: 2019/009193	Uiterlijk 31 mei starten met het opschonen van de personeelsadministratie	Opschonen van de personeelsadministratie	Start datum traject moet nog bekend worden gemaakt.	8 mei 2019		In afwachting goedkeuring projectplan door de PMO groeistrategie. Prognose is om in augustus 2019 hiermee te starten.	SSO/BPD/HRO
14	Zaaknummer: 2019/009193	Instemmen toetsing overreserve Gaming Control Board	Instemmen om uiterlijk een toetsing van de overreserve bij Gaming Control Board (per eind 2017/2018) door SOAB te laten uitvoeren.	12 juli 2019 Reactie Lysette Melfor conceptbrief voor MinFin aan Gaming control board zal uiterlijk dinsdag 16 juli 2019 gereed zijn. 25 juli 2019 Lystte Melfor heeft geïnformeerd dat ministerie van Financiën een brief aan GCB heeft geschreven waarbij toestemming tot de financiële cijfers gevraagd. Brief is nog niet verstuurd. 21 augustus 2019 MINFIN heeft verzoek aan SOAB ingediend voor het uitvoeren van onderzoek naar overreserves bij GCB. Uiterlijk 30 september dient hierover gecommuniceerd worden. Brief 12 september ontvangen van GCB die aangeeft dat prioriteit is gegeven aan de afronding JR en waarom er sprake is van vertraging mbt opleveren JR. Concept JR van 2013 tot 2016 is gereed voor opstarten JR controles. Voostel GCB is dat SOAB enkel na de afronding van de JR controles overreserves kan toetsen. 25 oktober 2019: met de minister van Financiën is besproken dat GCB medewerking moet gaan verlenen aan SOAB op basis van concept cijfers. 30-01-2020: Concept brief wordt op korte termijn samengesteld om, na goedkeuring van MinFin, direct opgestuurd te worden naar GCB. In deze brief moet duidelijk en krachtig worden aangegeven dat de MinFin druk gaat zetten achter het opleveren van de concept cijfers. In de RvM moet ook op korte termijn een besluit worden genomen in dit kader.	8 mei 2019		SOAB heeft de eerste gesprekken met GCB gevoerd.	FIN
15	Zaaknummer: 2019/009193	Uiterlijk 31 mei 2019 beginnen met de implementatie van het 'rapport Mollen'.	Instemmen om een werkgroep in te stellen die voor de implementatie van het 'rapport Mollen' moet zorgen. De werkgroep dient te bestaan uit het ministerie van Financiën (voorzitter), Directie Wetgeving en Juridische Zaken, SOAB (secretariaat) en de betrokken ministeries.	25 juli 2019 Dhr. Reginald Carolina zal als trekker voor de subsidie hervorming traject fungeren. Afspraak is dat Dhr. Carolina binnen 2 weken een werkgroep opricht bestaande uit o.a. de betrokken ministeries. Rekening houdend met de subsidie cyclus zal de implementatie per 2021 in werking treden. Het werkgroep is opgericht. 6 sep 2019 Vergadering werkgroep subsidie o.l.v. dhr. R Carolina bijgewoond. Afspraken zijn gemaakt met het werkgroep voor het invullen van een formulier inzake subsidiebeheer. De implementatie van het traject dient nog starten. 9 januari 2020 Met dhr Carolina is afgesproken dat SOAB een voorstel gaat leveren voor de aanpak van dit traject. Er dient een uitvoeringsteam subsidie hervorming opgericht worden. Dit team zou moeten bestaan uit externen die voornamelijk bilaterale gesprekken gaat houden. 30-01-2020: SOAB gaat in overeenstemming met Dhr. Carolina ondersteunen bij het trekken van het subsidie traject. In het groeiakkoord zijn 4 projecten/afspraken afgesproken m.b.t. subsidies die allemaal onder dit traject	8 mei 2019		In het kader van de hervorming van subsidies dient het rapport mollen en arc rapporten die betrekking op subsidie hebben geïmplementeerd worden.	Algemeen
17	Zaaknummer: 2019/009193	Aanwijzen SBTNO als beheers autoriteit.	Het in beginsel aanwijzen van Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten (SBTNO) als beheers autoriteit, met dien verstande dat aan SBTNO wordt verzocht om advies uit te brengen over mogelijke belangenverstremming indien SBTNO de te taken van de beheers autoriteit overneemt. Het opstellen van een beheersovereenkomst. Het aanvullen van de beheersovereenkomst tussen SBTNO en het openbaar rechtspersoon Curaçao (het Ministerie van Financiën).	25 juli 2019 Dhr. Reginald Carolina is trekker van dit onderdeel en heeft een projectplan opgesteld. Het beheerstructuur dient door MJ en RC geformaliseerd worden. Theo Caris is verantwoordelijk aangewezen voor het aanpassen van de dividend en salariering deel. Een mogelijkheid die besproken is en die leid tot een structurele inkomst is het introduceren van een Consession Fee. (SxM heeft dit structuur). Alle overheid entiteit dient daarnaast ook een individuele dividend beleid in te leveren. De inleverdatum van dit beleid is nog niet vastgesteld.	29 mei 2019		Financiën/SOAB/WJZ/AI gemeen	
18	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Opstellen beheersovereenkomst	Het aanvullen van de beheersovereenkomst tussen SBTNO en het openbaar rechtspersoon Curaçao		29 mei 2019		Financiën/SBTNO	
19	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Aanvullen beheersovereenkomst SBTNO en Financiën.	(het Ministerie van Financiën).		29 mei 2019		Financiën/SBTNO	
20	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Uiterlijk 31 december zorgdragen voor de uitstroom van medische afgekeurde- en uitgeprocedeerde non-actieven	De beleidsorganisatie Human Resources en Organisatie (HRO) van het Ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening zal uiterlijk 31 december 2019 zorgdragen voor uitstroom van de 10 medisch afgekeurde non-actieven en de 15 uitgeprocedeerde non-actieven (conform het overzicht 'Non-actieven' van HRO d.d. april 2019), met dien verstande dat er in de tussentijd afstemming plaatsvindt tussen SOAB en HRO inzake de afwikkeling van de lijst.	25 juni 2019 Stand van zaken: • Aangeschreven tot ontslag (2) • Ontslag (1) 1 juni 2019 1 persoon uit dienst Non actieven Stand van Zaken: • Ontslag (2 gevallen) 2 aanschrijving 10 mei 2019 en ontslaglandsbesluit 17 juni (ontslag gaat in 15 juli 2019) • 1 Aangeschreven voor ontslag 24 juni 2019 • Inactiviteitherstelling 2 personen per mei/juni elders geplaatst 15 januari 2020 in totaal hebben 34 ambtenaren obv dit traject ontslag gekregen. Conform de planning zullen er 15 disdisciplinaire gevallen en 9 langdurige zieken van de lijst gehaald worden	29 mei 2019		Maandelijkse monitoring van de lijst wordt door SOAB uitgevoerd.	Financiën/SBTNO

§9.3

Bestuurlijke afspraken met Cft van 17-10-2018

#	Actiepunt	Te ondernemen acties	Gemaakte afspraken / besproken punten	Deadline	Voortgang	Toelichting	Verantwoordelijke	Besparing/ opbrengst NAFmin
21	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Ondertekenen Secretarissen-Generaal aanwezigheidsformulier met bijbehorend salaris	Alle Secretarissen-Generaal ondertekenen aan het einde van de maand vanaf 30 juni 2019 een aanwezigheidsformulier met bijhorend salaris.	29 mei 2019		Ministerie BPD -HRO moet dit traject coördineren.	BPD/HRO/SOAB	
22	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Doorlichten operationele kosten DOS	Het doorlichten van de operationele kosten van DOS	19 augustus 2019. De analyse operationele kosten vanaf 2013 t/m 2017 is uitgevoerd tevens is rechtmatigheid onderzoek op de uitgaven uitgevoerd. Het onderzoek zal geactualiseerd worden met de jaren 2018 t/m juli 2019. Dit zal in september 2019 starten	29 mei 2019		SG alle ministeries	
23	zaaknummer: 2019/009193 2018/040830	Doorlichten personeelsbestanden RK-DOS-scholen	Het personeelsbestand van DOS zal worden doorgelicht.	23 juli 2019 Het rapport SOAB inzake analyse personeelskosten wordt met Minister, SD en BD besproken. Het rapport doorlichting DOS bestand is op 19 juli met minister OWCS besproken	29 mei 2019		MIN OWCS / DOS	
24	zaaknummer: 2019/009193 2018/040831	Doorlichten personeelsbestanden RK-schoolbestuur/VPCO	Het personeelsbestand van RK en VPCO zal worden doorgelicht.	19 augustus 2019 is afgesteld dat er een kader voor de brief ter onderzoek bij VPCO en RK door SOAB zal worden verstuurd. In een vervolgesprek met SD onderwijs zal de scope en de context van dit onderzoek bepaald worden.	29 mei 2019		MIN OWCS	
25	zaaknummer: 2019/009193 2018/040831	Dat SOAB, Selikor N.V, Landsontvanger en Aqualetra NV, de afvalstoffenbelasting gaan analyseren en optimaliseren	Optimaliseren afvalstoffen belasting	22 augustus gesprek gehouden met Aqualetra. Aqualetra gaat een voorstel opstellen op basis de aantal huishouden. In de bepaling van de tarief voor de afvalstoffenbelasting dient echter de aanwending van de middel van Selikor onderzocht worden. Dit in het kader van efficiëntie. BTP zal wetmatigheid en rechtmatigheid onderzoeken. Aqualetra zal nagaan welke softwareaanpassingen noodzakelijk zijn ter opname van de afvalstoffen-heffing op de facturen van Aqualetra (als aparte regel). Tevens zal hij nagaan op welke wijze de heffing kan plaatsvinden bij Pagatinu klanten. SOAB zal op basis van de werkelijke Selikorkosten, het verbruik en het aantal aansluitingen (circa 83K: verdeeld tussen particulieren en bedrijven) de geschatte toeslag per Kwh actualiseren.	19 juni 2019	<ul style="list-style-type: none"> De afvalstoffenheffing kan of in de elektra- of in de waterprijs (zoals op Bonaire) worden opgenomen middels een aparte regel op de factuur. De bijdrage aan afvalstoffen-belasting moet inzichtelijk zijn. De gekozen methodiek moet tot 100% compliance leiden (ook bij gebruik van Pagatinu). Het tarief voor bedrijven kan mogelijk worden verdubbeld. De gemeenschap moet tijdig worden geïnformeerd over de nieuwe heffingsvorm (transparantie). De nieuwe heffingsvorm kan mogelijk in het voorjaar van 2020 intreden. 		
26	zaaknummer: 2019/009193 2018/040832	Dat alle heffingen van CDA per 1 augustus 2019 overgedragen worden aan de Landsontvanger	Overdragen van de middelen ; horecavergunning en afvalstoffenbelasting aan ontvanger	Afvalstoffenbelasting en Horecavergunning zijn overgedragen aan ontvanger. De bestanden van afvalstoffenbelasting en de horecavergunning diene geanalyseerd worden.	19 juni 2019	Traject is reeds gestart. Diverse bestanden zullen door ontvanger geanalyseerd worden.		
27	zaaknummer: 2019/009193 2018/040833	Dat SOAB, Landsontvanger, Curiol NV en de UOVV de motorrijtuigbelasting gaan analyseren en optimaliseren	Optimaliseren motorrijtuigbelasting	24 juli 2019 Gesprek met Curiol gehouden inzake het toevoegen van een mark up voor de motorrijtuigbelasting in de benzineprijs. Cf Curiol is het niet onmogelijk maar nadere analyses diene uitgevoerd worden. 22 augustus 2019 Gesprek gehouden met BT&P die gaat een voorstel opstellen met een nieuwe vorm van inning voor de MRB. Het doel is het realiseren van 100% compliance. BTP: betaling MRB via elektronische weg met kaart bij het tanken totdat MRB volledig is afbetaald. Aqualetra zal nagaan welke softwareaanpassingen in het Pagatinu-systeem noodzakelijk zijn om een tijdige en volledige heffing van MRB te bewerkstelligen.	19 juni 2019	Motorrijtuigbelasting dient als een bestemming inkomst geormerkt worden. Ontvangen inkomsten uit motorrijtuigen belasting dient voor onderhoud en reparatie van wegen en straten geormerkt worden. Het doel is 100% compliance. Eventueel kan gebruik worden gemaakt van het Pagatinu-systeem van Aqualetra.	BTP/VV/Curiol	
28	zaaknummer: 2019/009193 2018/040834	Dat SOAB het ministerie van financiën, het ministerie VVRP en PSB Bank NV de verzekeringen portefeuille van het Land Curaçao gaan analyseren	Verlagen en centraliseren van verzekeringskosten LAND	25 juli 2019 Alle polissen van overheid worden door het ministerie van Financiën beheerd. Er zal een inventarisatie van alle verzekeringen moeten plaatsvinden. De wens van financiën is dat de verzekeringen portefeuille ook bij de taken van de centrale inkoop afdeling BPD wordt toegevoegd.	19 juni 2019		MinFIN/MIN BPD Centrale inkoop	

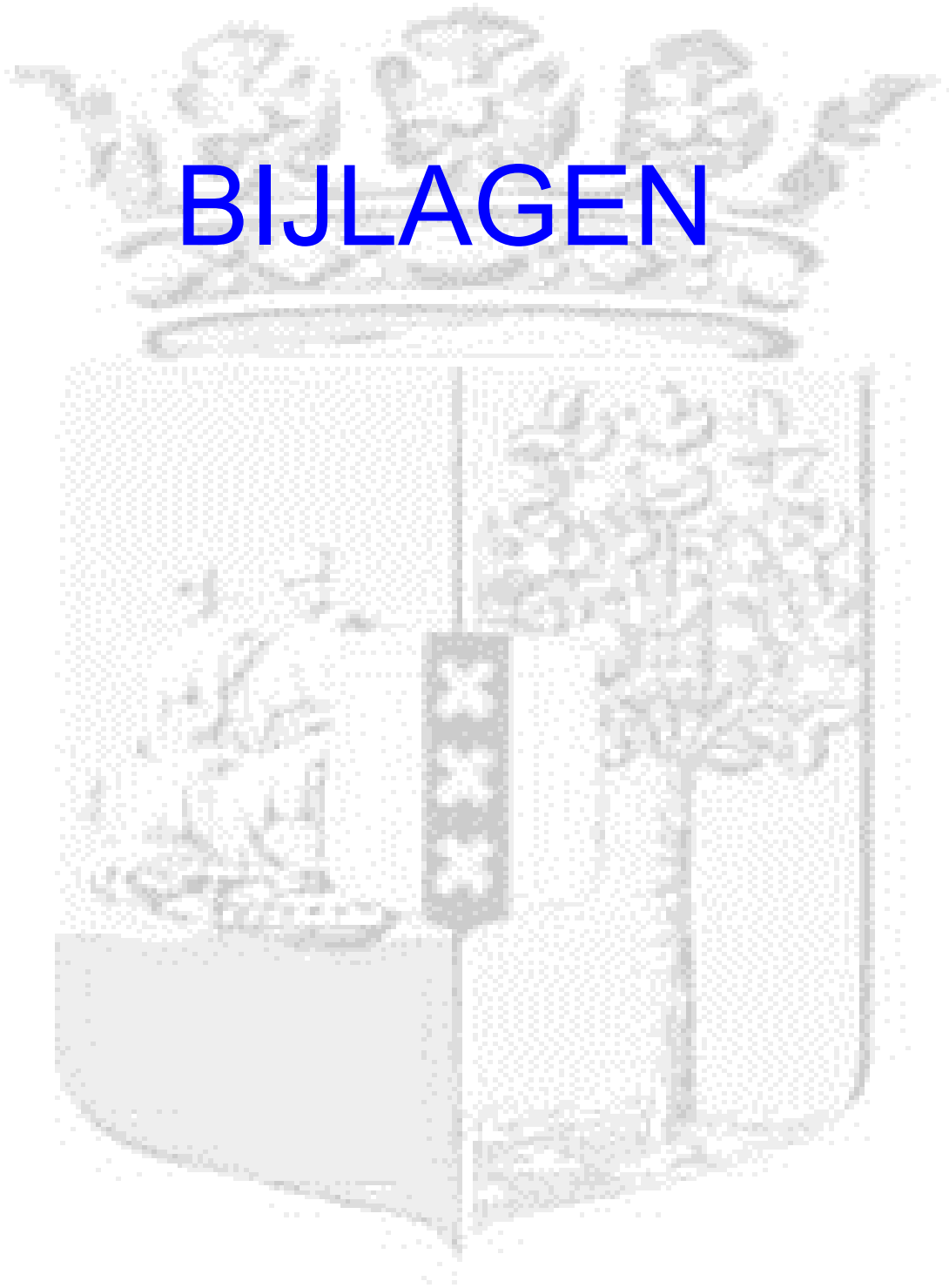
§ 9.4 Raadsbeslissing en/of verzoeken waarvoor nog dekking binnen de begroting gevonden moet worden

Ministerie	Zaaknummer	Onderwerp	RvM beslissing ¹	Bedrag (in NAF) ²	Opmerking
BPD		College Bescherming Persoonsgegevens	04-09-2019	467.400 (s)	Dekking hiervoor is aangewezen vanuit Groeistrategie.
		Bureau integriteit		905.607 (s)	Dit is niet gerealiseerd in 2019 en is niet begroot in 2020.
Justitie					
	2018/009272	Openstellen vacatures Politieagenten	13-6-2018	5.2 mln. (s)	De opleiding van de nieuwe politieagenten is in 2019 opgestart. De kosten hiervoor zijn reeds opgenomen in de realisatiecijfers van 2019.
	2017/002808	Benoeming Interpol personeel conform geaccordeerde functieboek Interpol	22-8-2018	(s)	Dit is niet gerealiseerd in 2019 en is pending.

¹ datum

² s=structureel; i=incidenteel

BIJLAGEN



Recapitulatie Prognose (v1) van het Dienstjaar 2020

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	Δ2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-12,0	-2,2	-53,6	9,8	-16,7	12,2	-9,6	-9,1	2,5	16,8	-13,8	75,7	0	0	0	0
KD Saldo van de Kapitaaldienst	1,0	-4,4	-2,5	-1,2	1,5	-4,7	-266,7	19,7	11,9	99,2	10,2	179,0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-11,0	-6,6	-56,1	8,6	-15,2	7,5	-276,3	10,6	14,4	116,0	-3,6	254,7	0	0	0	0

Deze (1e) prognose voor het dienstjaar 2020 (kolom JaarProg 2020v1) is opgenomen met ingang van de FMR januari 2020. De prognose is onderhevig aan nieuwe inzichten welke periodiek tot uitdrukking zullen worden gebracht. Volstaan wordt met een summier toelichting op deze prognose omdat de begrotingstukken reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst uitgaven en inkomsten 2020

Breakdown Diensten en Financiering overige	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	Δ2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
GDU Gewone Dienst Lasten	130,3	115,8	118,1	151,5	119,3	159,5	142,2	127,8	134,2	158,0	133,0	296,1	1.785,8	1.785,8	18,8	1.767,0
GDI Gewone Dienst Baten	-142,3	-118,0	-171,7	-141,7	-136,0	-147,3	-151,8	-136,9	-131,7	-141,2	-146,8	-220,4	-1.785,8	-1.785,8	-18,8	-1.767,0
Saldo GD Gewone Dienst	-12,0	-2,2	-53,6	9,8	-16,7	12,2	-9,6	-9,1	2,5	16,8	-13,8	75,7	0	0	0	0
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	8,7	3,3	5,2	6,5	9,2	3,0	9,9	27,4	19,6	106,9	17,9	194,7	412,3	412,3	0	412,3
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-276,6	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-15,7	-412,3	-412,3	0	-412,3
Saldo KD Kapitaal Dienst	1,0	-4,4	-2,5	-1,2	1,5	-4,7	-266,7	19,7	11,9	99,2	10,2	179,0	0	0	0	0

Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2020

Resultaat Gewone Dienst	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	Δ2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Beloning van Personeel	35,6	35,0	34,8	35,2	35,3	59,0	35,8	34,6	34,6	34,5	34,5	48,6	457,5	457,5	-18,0	475,5
Verbruik van Goederen & Diensten	7,6	4,3	11,1	16,5	14,8	18,1	17,9	18,0	19,2	18,9	20,6	69,9	236,9	236,9	0	236,9
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	8,0	7,8	8,2	32,4	8,1	10,9	9,7	7,7	9,2	32,4	8,2	27,7	170,3	170,3	0	170,3
Subsidies + 4650 Overdrachten	41,9	32,5	26,9	29,8	23,6	34,1	40,1	30,4	34,2	35,1	29,6	42,1	400,3	400,3	28,3	372,0
Sociale Zekerheid	37,2	36,2	37,1	37,6	37,5	37,4	38,7	37,1	37,0	37,1	40,1	84,6	497,6	497,6	0	497,6
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,2	23,2	23,2	8,5	14,7
Gewone Dienst Lasten	130,3	115,8	118,1	151,5	119,3	159,5	142,2	127,8	134,2	158,0	133,0	296,1	1.785,8	1.785,8	18,8	1.767,0
Belastingen	-133,5	-110,9	-161,1	-129,5	-124,3	-133,6	-134,1	-122,9	-118,6	-128,0	-131,1	-173,8	-1.601,4	-1.601,4	-30,8	-1.570,6
Schenkingen & Subsidiebaten	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,6	-16,6	-16,6	0	-16,6
Andere Baten	-7,4	-5,8	-9,2	-10,8	-10,4	-12,3	-16,3	-12,7	-11,7	-11,8	-14,4	-45,0	-167,8	-167,8	12,0	-179,8
Gewone Dienst Baten	-142,3	-118,0	-171,7	-141,7	-136,0	-147,3	-151,8	-136,9	-131,7	-141,2	-146,8	-220,4	-1.785,8	-1.785,8	-18,8	-1.767,0
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-12,0	-2,2	-53,6	9,8	-16,7	12,2	-9,6	-9,1	2,5	16,8	-13,8	75,7	0	0	0	0

De Gewone Dienst sluit na verwerking van de 1^{ste} suppletore begroting voor 2020 en andere (voorgenomen) wijzigingen op de initiële ontwerp-begroting (zoals weergegeven in de afzonderlijke kolommen) in evenwicht. Verder wordt verwezen naar de begrotingstukken welke reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

Beloning van Personeel 2020

4200 Beloning van Personeel	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	23,9	23,6	23,9	24,3	24,3	24,3	24,3	24,3	24,3	24,3	24,3	38,5	304,3	-18,0	322,3
Ovenwerk	2,2	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	17,8		17,8
Kindertoelage	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,4		2,4
Vakantietoelage	0	0	0,1	0,2	0,2	16,9	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	18,1		18,1
Medische Behandeling & Keuring	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,3	1,1	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	10,6		10,6
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	27,6	26,9	27,1	27,6	27,5	44,2	27,4	26,2	26,1	26,1	26,1	40,4	353,2	-18,0	371,2
Afdracht AOV/AWW premies	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	5,2	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	31,6		31,6
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,0		2,0
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtoeslag]	3,3	3,2	2,9	2,9	2,9	4,7	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	37,3		37,3
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,1	0,1		0,1
Afdracht BVZ premies	2,2	2,2	2,3	2,2	2,3	4,7	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	33,3		33,3
Sociale Lasten	8,0	7,9	7,7	7,6	7,8	14,8	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,5	104,3	0	104,3
Totaal	35,6	34,8	34,8	35,2	35,3	59,0	35,8	34,6	34,5	34,5	34,5	48,9	457,5	-18,0	475,5

Verbruik van Goederen en Diensten 2020

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Personeel van Derden	0,8	0,5	0,8	1,6	0,9	1,3	1,0	2,5	1,3	1,3	1,1	1,9	15,0		15,0
Eigen Personeel	0,6	0,6	0,8	0,9	0,8	1,2	2,2	1,4	1,5	1,3	2,1	6,4	19,8		19,8
Huisvesting	0,3	0,8	6,0	3,2	2,1	4,2	2,7	2,4	2,7	3,8	3,1	6,9	38,2		38,2
Kantoorexploitatie ea.	0,4	0,6	1,3	2,8	3,7	3,3	4,0	4,2	4,1	3,8	5,3	10,5	44,0		44,0
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	0	0	0,7	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,6	22,5		22,5
Openbaar Vervoer	0,3	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9	1,2	0,6	0,8	0,6	0,9	1,2	9,1		9,1
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	0	0,1	0,3	0,2	0,1	0,5	0,3	0,1	1,9	1,2	0,6	11,0	16,3		16,3
Andere Goederen & Diensten	5,2	5,0	5,1	4,7	4,1	4,3	4,1	4,4	4,5	4,5	5,1	21,0	72,0		72,0
Totaal	7,6	8,1	15,6	16,5	14,9	18,1	17,9	18,0	19,2	18,9	20,6	61,5	236,9	0	236,9

Afschrijving en Interest 2020

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Normale Afschrijvingen	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	15,7	100,4		100,4
Vervroegde Afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Rente Binnenl. Langlopende Geldleningen o/g	0,2	0	0,4	24,7	0,3	3,1	2,0	0	1,4	24,7	0,4	11,8	69,0		69,0
Disagio / Andere Rentelasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Koersverschillen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Bankkosten Algemeen	0,1	0,1	0,1	0	0,1	0,1	0	0	0,1	0	0,1	0,2	0,9		0,9
Totaal	8,0	7,8	8,2	32,4	8,1	10,9	9,7	7,7	9,2	32,4	8,2	27,7	170,3	0	170,3

Subsidies en Overdrachten 2020

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Overheidsbedrijven	8,3	2,3	3,5	2,7	0	0,2	8,6	1,6	3,8	4,0	1,3	8,3	44,6		44,6
Overheidsinstellingen	6,6	5,9	5,8	5,3	5,3	5,4	9,1	5,6	6,1	7,2	5,4	8,9	76,6	28,3	48,3
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	10,8	10,8	10,8	10,8	10,8	18,5	12,7	12,8	12,8	12,8	12,8	12,8	149,2		149,2
Non-profit Instellingen	14,4	12,3	5,8	10,0	6,5	8,9	8,6	9,3	10,4	10,0	9,0	11,0	116,2		116,2
Andere Subsidies & Bijdragen	1,8	1,2	1,0	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	13,7		13,7
Totaal	41,9	32,5	26,9	29,8	23,6	34,1	40,1	30,4	34,2	35,1	29,6	42,1	400,3	28,3	372,0

Sociale Zekerheid 2020

4700 Sociale Zekerheid	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Pensioenuitkeringen	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	10,6	27,1		27,1
VUT uitkeringen	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	3,0	4,1		4,1
Wachtgeld	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,8	7,8		7,8
Gezinshuishoudens Overheid	0	0	0,3	0,3	0,7	0,6	1,8	0,2	0,2	0,2	3,2	0,8	8,3		8,3
Onderstanden & Noodvoorzieningen	3,8	3,3	3,3	3,3	3,3	3,4	3,3	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	40,7		40,7
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	2,5		2,5
SVB premies (mv. gezin)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,0	25,0		25,0
APC Duurteloeslag Pensioenen	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	11,5	103,9		103,9
Basisverzekering ziektekosten (Landsbijdrage aan SVB)	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,1	23,2	23,2	23,1	23,2	23,2	23,2	278,2		278,2
Totaal	37,2	36,7	37,0	37,0	37,4	37,3	38,5	37,0	36,9	37,0	40,0	85,6	497,6	0	497,6

Andere Lasten 2020

4750 Andere Lasten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,4	3,4		3,4
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,8	19,8	8,5	11,3
Totaal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,2	23,2	8,5	14,7

Belastingen 2020

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	Δ 2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Loonbelasting	-43,1	-34,6	-36,8	-35,3	-37,7	-39,6	-45,3	-36,3	-36,7	-33,9	-37,1	-37,8	-454,2	-454,2	-22,1	-432,1
Inkomstenbelasting	-3,4	-0,5	-1,2	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-0,8	-0,9	-0,8	-0,9	-1,8	-15,3	-15,3	-0,3	-15,0
Winstbelasting	-8,1	-3,3	-47,8	-12,2	-5,8	-12,5	-6,4	-8,3	-5,6	-7,3	-5,6	-20,4	-143,3	-143,3	-2,5	-140,8
Deelnemingsdividend BRNC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-5,1	-5,1	-5,1	-0,1	-5,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest	-0,6	-0,1	0	-0,3	0	0	-0,4	0	0	-0,5	0	-0,6	-2,5	-2,5		-2,5
Inkomsten, Vermogen & Winst	-55,2	-38,5	-85,8	-49,0	-44,8	-53,4	-53,3	-45,4	-43,2	-42,5	-43,6	-65,7	-620,4	-620,4	-25,0	-595,4

5100 Belastingen - kasbasis -	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	Δ2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Onroerende Zaakbelasting	-2,7	-2,7	-3,7	-3,3	-3,8	-2,7	-1,8	-4,3	-4,4	-4,0	-3,9	-3,1	-40,4	-40,4	16,0	-56,4
Grondbelasting (nagekomen)	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-2,4	-2,4	-2,4	0
Gebruiksbelasting (nagekomen)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Successie- en Overgangsbelaasting	0	0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-1,3	-1,3		-1,3
Overdrachtsbelasting	-1,5	-1,2	-2,1	-2,3	-2,4	-3,4	-2,7	-2,5	-1,4	-1,8	-2,4	-2,6	-26,3	-26,3	-0,5	-25,8
Eigendom	-4,4	-4,1	-6,1	-5,9	-6,5	-6,4	-4,9	-7,1	-6,2	-6,1	-6,6	-6,1	-70,4	-70,4	13,1	-83,5
Omzetbelasting (OB Ontvanger, II&A)	-45,8	-40,0	-40,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-126,1	-126,1	22,8	-148,9
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A)	-4,4	-3,9	-3,9	-4,1	-3,5	-4,0	-3,9	-2,5	-3,1	-6,3	-4,0	-4,2	-47,8	-47,8	-0,8	-47,0
Accijns op Gedistilleerd (II&A)	-1,1	-1,3	-2,0	-1,6	-2,2	-2,5	-2,7	-2,0	-1,8	-2,4	-2,5	-3,8	-25,9	-25,9	-0,5	-25,4
Accijns op Tabak (II&A)	-1,5	-1,0	-2,6	-3,8	-3,2	-1,9	-2,6	-2,4	-1,4	-0,8	-0,7	-2,6	-24,5	-24,5	-0,4	-24,1
Accijns op Bier (II&A)	-1,5	-1,6	-1,4	-1,3	-2,3	-1,7	-1,7	-1,5	-1,7	-1,9	-3,0	-2,1	-21,7	-21,7	-0,4	-21,3
Motorrijtuigenbelasting (Ontvanger)	-7,5	-10,6	-5,1	-1,7	-1,2	-2,3	-3,4	-1,8	-0,8	-0,6	-0,4	-4,4	-39,8	-39,8	-0,7	-39,1
Alg. Bestedings Belasting	0	0	0	-49,6	-46,3	-47,2	-47,3	-46,5	-47,2	-52,6	-52,5	-51,0	-440,2	-440,2	-35,6	-404,6
Afvalstoffenbelasting (Aqualactra)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-17,6	-17,6	-17,6	-0,3	-17,3
Goederen & Diensten	-61,8	-58,4	-55,3	-62,1	-58,7	-59,6	-61,6	-56,7	-56,0	-64,6	-63,1	-85,7	-743,6	-743,6	-15,9	-727,7
Invoerrechten (II&A Douane)	-11,9	-9,7	-13,0	-11,7	-13,6	-13,1	-13,3	-12,8	-12,4	-14,2	-17,0	-15,0	-157,7	-157,7	-2,8	-154,9
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A)	0	0	-0,1	0	0	-0,1	0	0	0	0	0	-0,1	-0,3	-0,3		-0,3
Internationale Handel	-11,9	-9,7	-13,1	-11,7	-13,6	-13,2	-13,3	-12,8	-12,4	-14,2	-17,0	-15,1	-158,0	-158,0	-2,8	-155,2
Zegelbelasting Overige	-0,2	-0,2	-0,8	-0,8	-0,7	-1,0	-1,0	-0,9	-0,8	-0,6	-0,8	-1,2	-9,0	-9,0	-0,2	-8,8
Andere Belastingen	-0,2	-0,2	-0,8	-0,8	-0,7	-1,0	-1,0	-0,9	-0,8	-0,6	-0,8	-1,2	-9,0	-9,0	-0,2	-8,8
Totaal	-133,5	-110,9	-161,1	-129,5	-124,3	-133,6	-134,1	-122,9	-118,6	-128,0	-131,1	-173,8	-1.601,4	-1.601,4	-30,8	-1.570,6

Schenken en Subsidiebatens 2020

5300 Schenken & Subsidiebatens	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-16,4	-16,4	-16,4
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,4	-1,4	-1,3	-1,6	-16,6	0	-16,6

Andere Baten 2020

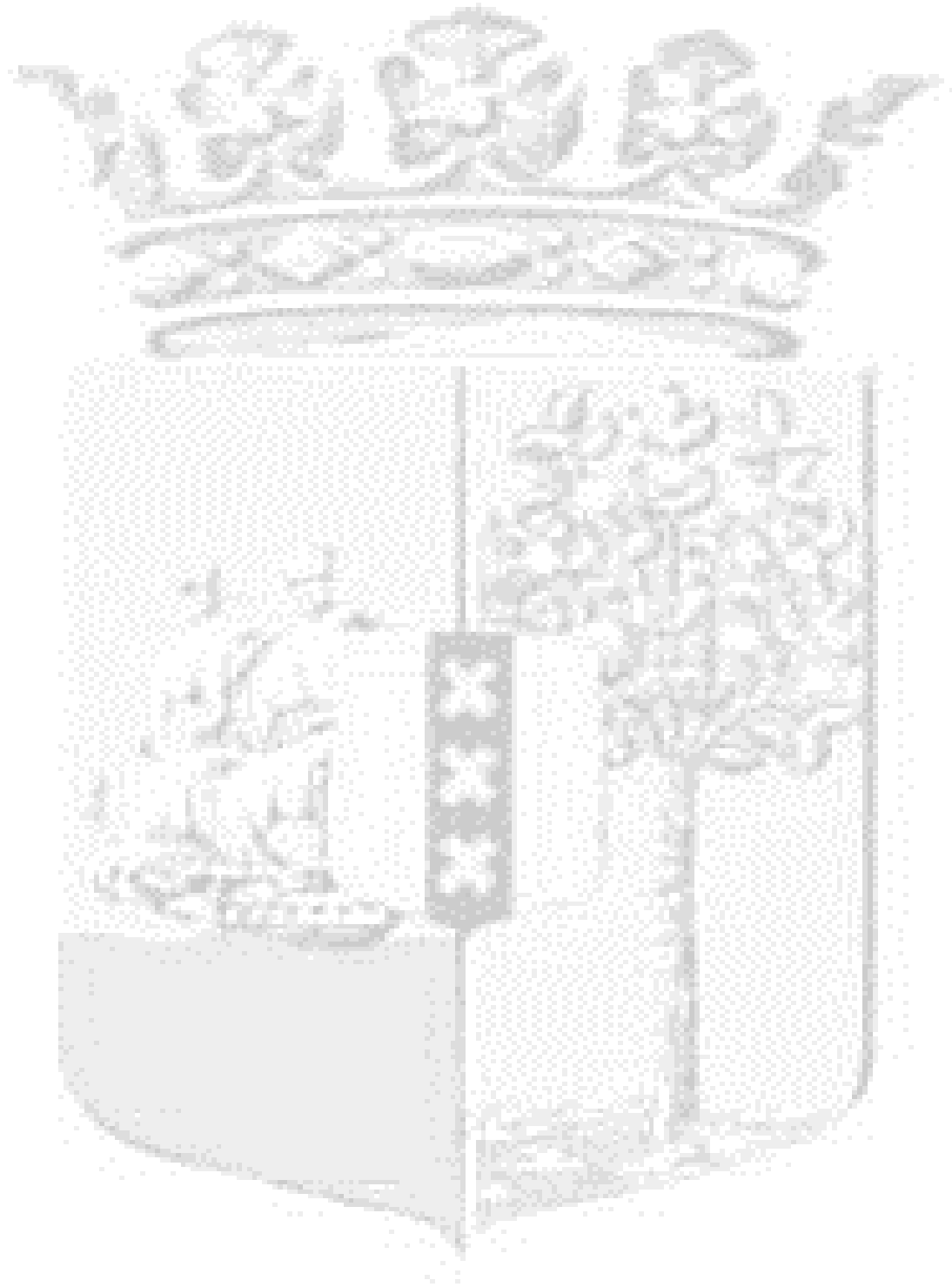
5400 Andere Baten	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting	
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0	
Dividenduitkeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6,0	-6,0	17,0	-23,0
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-1,6	-1,2	-1,2	-1,1	-1,3	-3,4	-2,0	-3,0	-2,8	-2,6	-4,5	-5,4	-30,1	-30,1		-30,1
Inkomsten uit Eigendommen	-1,6	-1,2	-1,2	-1,1	-1,3	-3,4	-2,0	-3,0	-2,8	-2,6	-4,5	-11,4	-36,1	-36,1	17,0	-53,1
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-8,9	-52,9		-52,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,8	-7,8		-7,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	0	-0,4	-2,1	-2,1	-2,1	-2,1	-2,1	-2,2	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-23,1	-23,1	-12,0	-11,1
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-1,4	-1,7	-1,4	-3,3	-2,7	-2,5	-5,2	-3,2	-1,5	-2,1	-2,4	-4,4	-31,8	-31,8		-31,8
Inkomsten Goederen & Diensten	-5,4	-6,1	-7,5	-9,4	-8,8	-8,6	-11,3	-9,4	-8,0	-8,6	-8,9	-23,6	-115,6	-115,6	-12,0	-103,6

Boeten & Verbeurdverklaring	-0,1	0	-0,1	0	-0,1	0	-0,6	-0,1	0	-0,1	-0,5	-0,1	-1,7		-1,7
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-0,2	-0,2		-0,2
Andere Baten	-0,3	-0,2	-0,4	-0,3	-0,2	-0,3	-2,5	-0,2	-0,3	-0,5	-0,5	-8,5	-14,2	7,0	-21,2
Overige andere baten	-0,4	-0,2	-0,5	-0,3	-0,3	-0,3	-3,1	-0,3	-0,3	-0,6	-1,0	-8,8	-16,1	7,0	-23,1
Totaal	-7,4	-7,5	-9,2	-10,8	-10,4	-12,3	-16,4	-12,7	-11,1	-11,8	-14,4	-43,8	-167,8	12,0	-179,8

Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2020

Uitkomsten Kapitaaldienst	Prog JAN	Prog FEB	Prog MRT	Prog APR	Prog MEI	Prog JUN	Prog JUL	Prog AUG	Prog SEP	Prog OKT	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	Begroting
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020v1	Mutaties	BO2020v0
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	0	3,2	2,8	5,7	4,8	2,4	3,5	26,0	15,7	5,7	14,3	113,4	197,5		197,5
Idem in Machines & Equipment (incl. Transportmi)	0	0,1	0,8	0,7	1,4	0,5	1,3	1,4	1,9	1,1	1,1	24,2	34,5		34,5
Investerings in Andere Duurzame Activa	0,5	0	1,6	0,1	3,0	0,1	5,1	0	1,9	0,1	2,4	51,3	66,1		66,1
Investerings in Nonproductieve Activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0,1	0	0,1	5,8	6,0		6,0
Sub-totaal investeringen	0,5	3,3	5,2	6,5	9,2	3,0	9,9	27,4	19,6	6,9	17,9	194,7	304,1	0	304,1
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen / O	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitaalverstreking & Deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	8,2	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0	0	0	108,2	0	108,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	8,7	3,3	5,2	6,5	9,2	3,0	9,9	27,4	19,6	106,9	17,9	194,7	412,3	0	412,3
Afschrijvingen Vaste Activa	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-15,7	-100,4		-100,4
Aangegeve Geldleningen o/g	0	0	0	0	0	0	-268,9	0	0	0	0	0	-268,9		-268,9
Liquid. & Afst.Deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-43,0		-43,0
Kapitaal Dienst Inkomsten	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-276,6	-7,7	-7,7	-7,7	-7,7	-15,7	-412,3	0	-412,3
Nadelig c.q. Voordelig +/- saldo van de Kapitaaldi	1,0	-4,4	-2,5	-1,2	1,5	-4,7	-266,7	19,7	11,9	99,2	10,2	179,0	0	0	0

Ingevolge de financiële normen is een tekort toelaatbaar op de Kapitaaldienst, mits dit past binnen de rentelastnorm en de Gewone dienst in evenwicht blijft. De rentelastnorm houdt in dat de totale rentelasten in een dienstjaar niet meer mogen bedragen dan het bedrag dat overeenkomt met 5% van de gemiddeld in drie voorafgaande jaren gerealiseerde inkomsten. Voor 2020 wordt dit bepaald overeenkomstig de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten en wel op grond van de geraamde inkomsten in 2017, 2018 en 2019.





Economie & Overheid

1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao Bron CBS ea.
 2. Categoriele Classificatie Overheid Baten, Lasten, Formatie

Legenda

Baten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste
Lasten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste

3. Functionele Classificatie Overheid		Staatsorganen en Ministeries
<u>Financiën, Prestatiegegevens e.a. Statistieken</u>		<u>Staatsorganen en Ministeries</u>
Apparaatslasten =	4200	Beloning van Personeel
	4400	Verbruik van Goederen & Diensten
	4500	Afschrijving Vaste Activa
	4550	Interest
	4750	Andere Uitgaven
Programmalasten =	4600	Subsidies
	4650	Overdrachten
	4700	Sociale Zekerheid
Baten =	5100	Belastingen
	5200	Sociale Voorzieningen
	5300	Schenkingen & Subsidies
	5400	Andere Inkomsten
Kapitaaluitgaven =	4909	Verwerving van Nonfinanciële Activa
	4950	Financiering (Uitgaven)
Formatie Fte's	aantallen	Peilmaand December

Loonbelasting in ANG mln.

5111	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5	-43,6	-53,6	-43,1	-45,3	-51,0	-40,5	-43,6	-53,6
Feb	-34,6	-38,6	-34,5	-32,9	-38,5	-36,4	-77,7	-83,9	-85,5	-73,4	-82,1	-90,0
Mrt	-32,7	-39,3	-34,0	-35,3	-33,5	-38,9	-110,4	-123,2	-119,5	-108,7	-115,6	-128,9
Apr		-37,0	-32,8	-34,7	-42,3	-36,3		-160,2	-152,3	-143,4	-157,9	-165,2
Mei		-35,5	-36,5	-37,6	-36,3	-35,2		-195,7	-188,8	-181,0	-194,2	-200,4
Jun		-35,7	-38,7	-33,6	-34,4	-43,4		-231,4	-227,5	-214,6	-228,6	-243,8
Jul		-48,9	-39,0	-40,1	-39,1	-52,2		-280,3	-266,5	-254,7	-267,7	-296,0
Aug		-30,3	-32,6	-26,1	-27,6	-31,6		-310,6	-299,1	-280,8	-295,3	-327,6
Sep		-33,3	-30,7	-42,2	-40,0	-38,0		-343,9	-329,8	-323,0	-335,3	-365,6
Okt		-32,8	-35,3	-31,5	-31,6	-30,1		-376,7	-365,1	-354,5	-366,9	-395,7
Nov		-31,9	-32,8	-37,8	-32,2	-35,8		-408,6	-397,9	-392,3	-399,1	-431,5
Dec		-32,3	-38,8	-38,8	-38,6	-32,5		-440,9	-436,7	-431,1	-437,7	-464,0

Inkomstenbelasting in ANG mln.

5112	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5	-0,1	1,6	-3,4	-1,8	-2,3	-2,5	-0,1	1,6
Feb	-0,5	-0,6	-2,4	-0,9	0,4	-0,4	-3,9	-2,4	-4,7	-3,4	0,3	1,2
Mrt	0,0	-0,1	-0,7	0,3	1,1	-2,1	-3,9	-2,5	-5,4	-3,1	1,4	-0,9
Apr		-0,9	-0,6	0,3	1,2	1,5		-3,4	-6,0	-2,8	2,6	0,6
Mei		-0,5	-4,2	1,0	0,3	0,7		-3,9	-10,2	-1,8	2,9	1,3
Jun		-2,9	-1,1	-3,7	-0,8	1,2		-6,8	-11,3	-5,5	2,1	2,5
Jul		-2,6	-3,6	-3,8	-2,8	0,3		-9,4	-14,9	-9,3	-0,7	2,8
Aug		-1,7	-2,2	-3,1	-2,4	-0,9		-11,1	-17,1	-12,4	-3,1	1,9
Sep		-2,3	-3,0	1,5	0,2	-2,3		-13,4	-20,1	-10,9	-2,9	-0,4
Okt		-2,5	-0,1	0,1	-0,4	3,6		-15,9	-20,2	-10,8	-3,3	3,2
Nov		-1,3	-6,6	-1,4	-1,1	2,4		-17,2	-26,8	-12,2	-4,4	5,6
Dec		-0,6	-1,4	-1,8	-0,8	0,1		-17,8	-28,2	-14,0	-5,2	5,7

Winstbelasting in ANG mln.

5113	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5	-11,4	-16,9	-8,1	-6,8	-12,9	-8,5	-11,4	-16,9
Feb	-3,4	-7,0	-4,3	-4,6	-8,8	-6,6	-11,5	-13,8	-17,2	-13,1	-20,2	-23,5
Mrt	-21,5	-50,8	-51,8	-65,5	-47,7	-52,7	-33,0	-64,6	-69,0	-78,6	-67,9	-76,2
Apr		-17,5	-11,2	-14,2	-28,1	-13,4		-82,1	-80,2	-92,8	-96,0	-89,6
Mei		-12,6	-3,2	-4,8	-8,0	-7,0		-94,7	-83,4	-97,6	-104,0	-96,6
Jun		-17,8	-11,5	-14,7	-13,1	-12,5		-112,5	-94,9	-112,3	-117,1	-109,1
Jul		-5,9	-6,5	-5,8	-13,8	-13,0		-118,4	-101,4	-118,1	-130,9	-122,1
Aug		-5,6	-13,6	-10,0	-4,6	-10,0		-124,0	-115,0	-128,1	-135,5	-132,1
Sep		-3,4	-4,7	-11,5	-11,2	-7,8		-127,4	-119,7	-139,6	-146,7	-139,9
Okt		-5,0	-6,7	-13,8	-7,7	-9,7		-132,4	-126,4	-153,4	-154,4	-149,6
Nov		-8,6	-3,7	-7,5	-13,0	-3,3		-141,0	-130,1	-160,9	-167,4	-152,9
Dec		-19,8	-16,4	-34,6	-20,2	-26,3		-160,8	-146,5	-195,5	-187,6	-179,2

Onroerende Zaak- / Grondbelasting in ANG mln.

opm: OZB in 2014

5131-35	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7	-3,1	-2,6	-2,9	-3,9	-2,6	-2,7	-3,1	-2,6
Feb	-2,9	-3,1	-1,4	-1,5	-1,9	-1,9	-5,8	-7,0	-4,0	-4,2	-5,0	-4,5
Mrt	-3,4	-3,3	-2,6	-2,6	-1,7	-1,9	-9,2	-10,3	-6,6	-6,8	-6,7	-6,4
Apr		-3,1	-2,7	-1,7	-2,4	-1,8		-13,4	-9,3	-8,5	-9,1	-8,2
Mei		-4,1	-2,6	-2,1	-3,6	-3,8		-17,5	-11,9	-10,6	-12,7	-12,0
Jun		-2,4	-2,3	-1,7	-5,5	-6,4		-19,9	-14,2	-12,3	-18,2	-18,4
Jul		-0,6	-1,8	-1,9	-4,6	-5,9		-20,5	-16,0	-14,2	-22,8	-24,3
Aug		-3,0	-1,8	-4,9	-3,0	-3,8		-23,5	-17,8	-19,1	-25,8	-28,1
Sep		-1,5	-1,9	-6,8	-3,3	-3,9		-25,0	-19,7	-25,9	-29,1	-32,0
Okt		-1,2	-2,9	-5,0	-2,7	-3,7		-26,2	-22,6	-30,9	-31,8	-35,7
Nov		-2,0	-3,8	-3,4	-2,7	-1,9		-28,2	-26,4	-34,3	-34,5	-37,6
Dec		-1,6	-4,6	-3,5	-2,9	-3,0		-29,8	-31,0	-37,8	-37,4	-40,6

Successie- & Overgangbelasting in ANG mln.

5133	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,3	-0,1
Feb	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,5	0,0	0,0	-0,1	-0,3	0,0	-0,8	-0,1
Mrt	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2	-0,2	0,0	-0,1	-0,3	-0,2	-1,0	-0,3
Apr		-0,1	-0,1	-0,1	-0,4	-0,1		-0,2	-0,4	-0,3	-1,4	-0,4
Mei		-0,1	-0,2	-0,1	0,0	0,1		-0,3	-0,6	-0,4	-1,4	-0,3
Jun		0,0	-0,2	0,0	-0,1	-0,2		-0,3	-0,8	-0,4	-1,5	-0,5
Jul		-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-2,8		-0,4	-1,0	-0,5	-1,6	-3,3
Aug		-0,1	0,0	-0,4	-0,1	-1,6		-0,5	-1,0	-0,9	-1,7	-4,9
Sep		-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,0		-0,6	-1,1	-1,0	-1,8	-4,9
Okt		0,0	-0,2	0,0	-0,2	-3,5		-0,6	-1,3	-1,0	-2,0	-8,4
Nov		0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1		-0,6	-1,4	-1,1	-2,1	-8,5
Dec		0,0	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2		-0,6	-1,6	-1,2	-2,2	-8,7

Overdrachtsbelasting in ANG mln.

5134	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6	-1,0	-0,7	-1,5	-3,9	-1,9	-1,6	-1,0	-0,7
Feb	-1,2	-1,8	-0,8	-2,1	-1,3	-3,4	-2,7	-5,7	-2,7	-3,7	-2,3	-4,1
Mrt	-1,1	-0,4	-2,5	-2,5	-1,4	-0,7	-3,8	-6,1	-5,2	-6,2	-3,7	-4,8
Apr		-2,6	-2,4	-0,9	-1,4	-1,3		-8,7	-7,6	-7,1	-5,1	-6,1
Mei		-0,6	-0,8	-4,8	-1,1	-1,5		-9,3	-8,4	-11,9	-6,2	-7,6
Jun		-4,8	-2,6	-1,3	-1,7	-1,6		-14,1	-11,0	-13,2	-7,9	-9,2
Jul		-2,2	-2,4	-2,2	-1,9	-2,0		-16,3	-13,4	-15,4	-9,8	-11,2
Aug		-1,7	-2,5	-2,2	-1,5	-1,3		-18,0	-15,9	-17,6	-11,3	-12,5
Sep		-0,3	-0,4	-1,3	-1,2	-1,6		-18,3	-16,3	-18,9	-12,5	-14,1
Okt		-1,2	-1,8	-1,6	-1,9	-1,0		-19,5	-18,1	-20,5	-14,4	-15,1
Nov		-3,4	-0,9	-1,6	-2,4	-0,9		-22,9	-19,0	-22,1	-16,8	-16,0
Dec		-1,4	-0,9	-0,8	-0,6	-1,7		-24,3	-19,9	-22,9	-17,4	-17,7

Omzetbelasting in ANG mln.

5141	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6	-39,8	-37,4	-45,8	-42,3	-42,6	-40,6	-39,8	-37,4
Feb	-40,0	-39,1	-37,2	-36,5	-35,7	-33,4	-85,8	-81,4	-79,8	-77,1	-75,5	-70,8
Mrt	-36,1	-35,3	-35,7	-31,9	-32,5	-29,2	-121,9	-116,7	-115,5	-109,0	-108,0	-100,0
Apr		-37,7	-33,9	-33,6	-33,0	-32,0		-154,4	-149,4	-142,6	-141,0	-132,0
Mei		-35,0	-32,3	-30,7	-32,3	-30,7		-189,4	-181,7	-173,3	-173,3	-162,7
Jun		-34,9	-31,8	-33,4	-33,0	-31,0		-224,3	-213,5	-206,7	-206,3	-193,7
Jul		-33,8	-32,8	-33,6	-33,8	-30,5		-258,1	-246,3	-240,3	-240,1	-224,2
Aug		-33,0	-30,1	-33,0	-33,8	-32,7		-291,1	-276,4	-273,3	-273,9	-256,9
Sep		-36,4	-31,2	-32,6	-33,5	-31,8		-327,5	-307,6	-305,9	-307,4	-288,7
Okt		-38,5	-38,1	-35,0	-31,5	-32,6		-366,0	-345,7	-340,9	-338,9	-321,3
Nov		-41,6	-34,1	-35,6	-32,7	-32,6		-407,6	-379,8	-376,5	-371,6	-353,9
Dec		-36,2	-35,2	-36,6	-34,8	-34,2		-443,8	-415,0	-413,1	-406,4	-388,1

Bijzonder Invoerrecht op Benzine in ANG mln.

5142	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3	-4,6	-4,4	-4,4	-4,4	-4,1	-4,3	-4,6	-4,4
Feb	-3,9	-4,2	-4,1	-4,3	-4,0	-3,9	-8,3	-8,6	-8,2	-8,6	-8,6	-8,3
Mrt	-4,2	-3,8	-3,7	-3,9	-3,9	-3,8	-12,5	-12,4	-11,9	-12,5	-12,5	-12,1
Apr		-4,1	-4,2	-4,2	-4,3	-4,1		-16,5	-16,1	-16,7	-16,8	-16,2
Mei		-4,0	-2,9	-3,9	-4,2	-3,7		-20,5	-19,0	-20,6	-21,0	-19,9
Jun		-3,9	-3,9	-4,1	-4,2	-4,0		-24,4	-22,9	-24,7	-25,2	-23,9
Jul		-3,8	-4,0	-4,1	-4,0	-4,1		-28,2	-26,9	-28,8	-29,2	-28,0
Aug		-3,8	0,0	-3,9	-3,8	-3,6		-32,0	-26,9	-32,7	-33,0	-31,6
Sep		-4,1	-1,1	-4,3	-4,3	-3,9		-36,1	-28,0	-37,0	-37,3	-35,5
Okt		-3,9	-11,8	-4,3	-4,2	-4,2		-40,0	-39,8	-41,3	-41,5	-39,7
Nov		-4,2	-4,1	-4,0	-4,1	-4,3		-44,2	-43,9	-45,3	-45,6	-44,0
Dec		-4,2	-4,3	-4,2	-4,2	-3,9		-48,4	-48,2	-49,5	-49,8	-47,9

Accijns op Gedistilleerd in ANG mln.

5143	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9	-0,6	-0,8	-1,1	-1,4	-0,9	-0,9	-0,6	-0,8
Feb	-1,3	-1,1	-1,2	-1,3	-0,8	-0,9	-2,4	-2,5	-2,1	-2,2	-1,4	-1,7
Mrt	-1,2	-1,3	-1,0	-1,1	-0,8	-0,9	-3,6	-3,8	-3,1	-3,3	-2,2	-2,6
Apr		-1,0	-1,0	-0,7	-1,3	-1,0		-4,8	-4,1	-4,0	-3,5	-3,6
Mei		-1,2	-1,3	-1,1	-1,2	-1,1		-6,0	-5,4	-5,1	-4,7	-4,7
Jun		-1,2	-1,0	-1,5	-1,0	-0,9		-7,2	-6,4	-6,6	-5,7	-5,6
Jul		-2,7	-1,0	-1,0	-0,6	-1,1		-9,9	-7,4	-7,6	-6,3	-6,7
Aug		-1,0	-1,3	-1,0	-1,3	-1,2		-10,9	-8,7	-8,6	-7,6	-7,9
Sep		-1,1	-1,1	-1,0	-1,0	-1,0		-12,0	-9,8	-9,6	-8,6	-8,9
Okt		-0,9	-1,2	-1,3	-0,8	-0,9		-12,9	-11,0	-10,9	-9,4	-9,8
Nov		-1,4	-1,1	-1,9	-1,9	-1,7		-14,3	-12,1	-12,8	-11,3	-11,5
Dec		-2,4	-1,7	-1,2	-1,7	-2,1		-16,7	-13,8	-14,0	-13,0	-13,6

Accijns op Tabaksartikelen in ANG mln.

5144	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6	-1,7	-2,2	-1,5	-3,6	-1,8	-1,6	-1,7	-2,2
Feb	-1,0	-0,9	-0,6	-2,0	-1,7	-1,7	-2,5	-4,5	-2,4	-3,6	-3,4	-3,9
Mrt	-2,9	-0,4	-1,7	-2,1	-0,7	-0,4	-5,4	-4,9	-4,1	-5,7	-4,1	-4,3
Apr		-4,1	-1,2	-1,0	-0,7	-0,3		-9,0	-5,3	-6,7	-4,8	-4,6
Mei		-2,0	-2,7	-0,4	-1,9	-0,8		-11,0	-8,0	-7,1	-6,7	-5,4
Jun		-0,4	-1,3	-1,4	-0,5	-0,4		-11,4	-9,3	-8,5	-7,2	-5,8
Jul		-1,9	-1,6	-0,7	-0,9	-1,7		-13,3	-10,9	-9,2	-8,1	-7,5
Aug		-0,3	-1,8	-1,9	-1,5	-1,4		-13,6	-12,7	-11,1	-9,6	-8,9
Sep		-0,3	0,9	-1,0	-0,1	-1,7		-13,9	-11,8	-12,1	-9,7	-10,6
Okt		-0,6	-0,3	-0,4	-0,2	-0,6		-14,5	-12,1	-12,5	-9,9	-11,2
Nov		-0,6	-0,4	-0,2	-0,2	-0,6		-15,1	-12,5	-12,7	-10,1	-11,8
Dec		0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,1		-15,1	-12,5	-12,7	-10,3	-11,9

Accijns op Bier in ANG mln.

5145	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9	-1,3	-1,5	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9	-1,3
Feb	-1,6	-0,7	-0,9	-0,7	-0,7	-0,8	-3,1	-1,7	-1,9	-1,5	-1,6	-2,1
Mrt	-1,3	-1,1	-0,5	-0,9	-0,5	-0,6	-4,4	-2,8	-2,4	-2,4	-2,1	-2,7
Apr		-0,7	-1,0	-0,7	-0,8	-0,6		-3,5	-3,4	-3,1	-2,9	-3,3
Mei		-0,8	-0,9	-1,0	-0,8	-1,1		-4,3	-4,3	-4,1	-3,7	-4,4
Jun		-1,0	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9		-5,3	-5,3	-5,1	-4,5	-5,3
Jul		-1,2	-0,7	-1,1	-1,0	-0,9		-6,5	-6,0	-6,2	-5,5	-6,2
Aug		-0,9	-0,8	-0,8	-1,3	-0,9		-7,4	-6,8	-7,0	-6,8	-7,1
Sep		-1,0	-1,0	-0,9	-0,8	-1,0		-8,4	-7,8	-7,9	-7,6	-8,1
Okt		-1,5	-0,9	-0,9	-1,0	-1,1		-9,9	-8,7	-8,8	-8,6	-9,2
Nov		-2,3	-1,6	-1,4	-1,6	-1,1		-12,2	-10,3	-10,2	-10,2	-10,3
Dec		-2,1	-0,5	-0,9	-1,2	-1,4		-14,3	-10,8	-11,1	-11,4	-11,7

Motorrijtuigenbelasting in ANG mln.

5146	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7	-10,6	-11,3	-7,5	-11,4	-10,5	-10,7	-10,6	-11,3
Feb	-10,5	-8,7	-12,0	-9,3	-10,1	-9,0	-18,0	-20,1	-22,5	-20,0	-20,7	-20,3
Mrt	-4,5	-4,5	-5,3	-4,9	-4,7	-4,4	-22,5	-24,6	-27,8	-24,9	-25,4	-24,7
Apr		-2,1	-1,2	-1,6	-1,7	-1,8		-26,7	-29,0	-26,5	-27,1	-26,5
Mei		-1,2	-0,8	-1,5	-0,9	-1,0		-27,9	-29,8	-28,0	-28,0	-27,5
Jun		-2,1	-2,2	-2,5	-2,2	-2,3		-30,0	-32,0	-30,5	-30,2	-29,8
Jul		-3,3	-3,0	-3,3	-2,6	-2,9		-33,3	-35,0	-33,8	-32,8	-32,7
Aug		-1,7	-1,6	-1,7	-1,9	-1,6		-35,0	-36,6	-35,5	-34,7	-34,3
Sep		-0,7	-0,7	-0,9	-0,8	-0,8		-35,7	-37,3	-36,4	-35,5	-35,1
Okt		-0,6	-0,5	-0,6	-0,5	-0,5		-36,3	-37,8	-37,0	-36,0	-35,6
Nov		-0,4	-0,4	-0,5	-0,5	-0,3		-36,7	-38,2	-37,5	-36,5	-35,9
Dec		-0,5	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1		-37,2	-38,6	-37,8	-36,9	-36,0

Afvalstoffenbelasting in ANG mln.

5148	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1
Feb	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,2
Mrt	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,3	-0,3
Apr		0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0		0,0	0,0	-0,2	-0,4	-0,3
Mei		0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3		0,0	0,0	-0,2	-0,4	-0,6
Jun		0,0	0,0	0,0	-2,4	-0,2		0,0	0,0	-0,2	-2,8	-0,8
Jul		0,0	0,0	-4,8	-0,1	-0,2		0,0	0,0	-5,0	-2,9	-1,0
Aug		0,0	0,0	0,0	-2,4	-0,1		0,0	0,0	-5,0	-5,3	-1,1
Sep		0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1		0,0	-0,1	-5,0	-5,3	-1,2
Okt		0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1		0,0	-0,1	-5,0	-5,3	-1,3
Nov		0,0	0,0	-2,4	-0,1	-0,1		0,0	-0,1	-7,4	-5,4	-1,4
Dec+		-12,2	-6,6	-2,5	-5,0	-9,7		-12,2	-6,7	-9,9	-10,4	-11,1

Logeergastenbelasting in ANG mln.

vanaf 2016 ingebet in OB

5149	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	0,0	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	-1,3	0,0	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	-1,3
Feb	0,0	-0,1	0,0	-1,8	-0,3	-1,3	0,0	-0,1	-0,2	-2,1	-0,6	-2,6
Mrt	-0,1	0,0	0,0	-1,5	-0,7	-1,3	-0,1	-0,1	-0,2	-3,6	-1,3	-3,9
Apr		-0,1	0,0	-0,3	-0,1	-1,6		-0,2	-0,2	-3,9	-1,4	-5,5
Mei		-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-1,1		-0,3	-0,3	-4,1	-1,6	-6,6
Jun		0,0	0,0	-0,1	-1,0	-1,2		-0,3	-0,3	-4,2	-2,6	-7,8
Jul		0,0	0,0	-0,2	-1,4	-0,8		-0,3	-0,3	-4,4	-4,0	-8,6
Aug		0,0	-0,1	-0,3	0,4	-1,0		-0,3	-0,4	-4,7	-3,6	-9,6
Sep		0,0	0,0	-0,2	-0,3	-1,1		-0,3	-0,4	-4,9	-3,9	-10,7
Okt		0,0	0,0	0,0	-0,3	-1,2		-0,3	-0,4	-4,9	-4,2	-11,9
Nov		0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,8		-0,3	-0,5	-4,9	-4,3	-12,7
Dec		-0,1	0,0	0,0	-1,0	-1,1		-0,4	-0,5	-4,9	-5,3	-13,8

Invoerrechten in ANG mln.

5151	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2	-11,2	-12,2	-11,9	-12,4	-14,8	-12,2	-11,2	-12,2
Feb	-9,7	-13,1	-11,2	-13,5	-12,1	-11,7	-21,6	-25,5	-26,0	-25,7	-23,3	-23,9
Mrt	-11,4	-11,9	-14,1	-14,2	-14,1	-13,3	-33,0	-37,4	-40,1	-39,9	-37,4	-37,2
Apr		-13,0	-11,5	-11,7	-14,9	-13,7		-50,4	-51,6	-51,6	-52,3	-50,9
Mei		-13,1	-14,6	-14,4	-13,6	-14,3		-63,5	-66,2	-66,0	-65,9	-65,2
Jun		-13,3	-13,2	-13,9	-13,9	-13,2		-76,8	-79,4	-79,9	-79,8	-78,4
Jul		-12,8	-13,1	-15,0	-14,7	-14,0		-89,6	-92,5	-94,9	-94,5	-92,4
Aug		-13,1	-13,0	-13,7	-17,7	-13,4		-102,7	-105,5	-108,6	-112,2	-105,8
Sep		-11,5	-12,2	-12,4	-13,6	-14,0		-114,2	-117,7	-121,0	-125,8	-119,8
Okt		-13,3	-14,8	-15,7	-14,7	-14,9		-127,5	-132,5	-136,7	-140,5	-134,7
Nov		-15,9	-17,0	-19,5	-17,2	-15,1		-143,4	-149,5	-156,2	-157,7	-149,8
Dec		-11,9	-11,7	-15,1	-17,1	-16,5		-155,3	-161,2	-171,3	-174,8	-166,3

Zegelbelasting Overige in ANG mln.

5161	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4	-0,6	-0,7	-0,2	-1,3	-0,9	-0,4	-0,6	-0,7
Feb	-0,4	-0,6	-0,6	-1,1	-0,3	-0,6	-0,6	-1,9	-1,5	-1,5	-0,9	-1,3
Mrt	-0,8	-0,5	-0,7	0,8	-0,3	-0,6	-1,4	-2,4	-2,2	-0,7	-1,2	-1,9
Apr		-0,4	-0,6	-2,1	-1,2	-0,3		-2,8	-2,8	-2,8	-2,4	-2,2
Mei		-0,1	-0,6	-0,6	-0,7	-0,8		-2,9	-3,4	-3,4	-3,1	-3,0
Jun		-1,6	-0,4	-0,3	-0,4	-0,8		-4,5	-3,8	-3,7	-3,5	-3,8
Jul		-1,5	-0,7	-0,6	-0,7	-0,4		-6,0	-4,5	-4,3	-4,2	-4,2
Aug		-0,6	-0,9	-1,2	-0,8	-0,3		-6,6	-5,4	-5,5	-5,0	-4,5
Sep		-0,6	-0,3	-0,6	-0,4	-1,2		-7,2	-5,7	-6,1	-5,4	-5,7
Okt		-0,6	-0,6	-0,3	-0,4	-0,8		-7,8	-6,3	-6,4	-5,8	-6,5
Nov		-0,6	-0,6	-1,2	-0,5	-0,5		-8,4	-6,9	-7,6	-6,3	-7,0
Dec		-0,8	0,7	1,4	0,1	0,8		-9,2	-6,2	-6,2	-6,2	-6,2

Andere Belastingen in ANG mln.

5114 ea.	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2	-0,2	0,0	-0,6	-0,5	-0,7	-1,2	-0,2	0,0
Feb	-0,1	-0,3	-16,2	-0,2	-0,4	-57,0	-0,7	-0,8	-16,9	-1,4	-0,6	-57,0
Mrt	-0,2	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,9	-0,8	-17,0	-1,5	-0,8	-57,1
Apr		-0,5	-0,6	-0,3	-0,6	0,0		-1,3	-17,6	-1,8	-1,4	-57,1
Mei		0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2		-1,3	-17,6	-1,8	-1,4	-57,3
Jun		0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,1		-1,3	-17,6	-1,8	-1,6	-57,4
Jul		-42,2	-0,5	-0,6	-0,4	-1,0		-43,5	-18,1	-2,4	-2,0	-58,4
Aug		0,0	0,0	0,1	-0,1	-26,9		-43,5	-18,1	-2,3	-2,1	-85,3
Sep		0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0		-43,5	-18,1	-2,3	-2,2	-85,3
Okt		-0,5	-0,6	-0,1	-0,6	-0,4		-44,0	-18,7	-2,4	-2,8	-85,7
Nov		-0,2	-15,9	-0,1	-0,1	0,0		-44,2	-34,6	-2,5	-2,9	-85,7
Dec		0,0	0,0	0,0	-20,9	-0,1		-44,2	-34,6	-2,5	-23,8	-85,8

Schenken en Andere Baten in ANG mln.

5200 ea.	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	0,0	-12,5	-6,4	-8,6	-9,4	-30,7	0,0	-12,5	-6,4	-8,6	-9,4	-30,7
Feb	-19,5	-7,0	-9,1	-9,5	-11,5	-8,4	-19,5	-19,5	-15,5	-18,1	-20,9	-39,1
Mrt	-15,3	-12,2	-8,4	-11,3	-13,3	-11,6	-34,8	-31,7	-23,9	-29,4	-34,2	-50,7
Apr		-12,4	-10,4	-7,7	-8,8	-8,2		-44,1	-34,3	-37,1	-43,0	-58,9
Mei		-8,7	-12,6	-9,1	-8,2	-8,6		-52,8	-46,9	-46,2	-51,2	-67,5
Jun		-13,0	-8,3	-14,3	-13,4	-14,4		-65,8	-55,2	-60,5	-64,6	-81,9
Jul		-9,4	-30,7	-12,7	-11,5	-8,5		-75,2	-85,9	-73,2	-76,1	-90,4
Aug		-15,2	-16,7	-11,9	-12,7	-10,2		-90,4	-102,6	-85,1	-88,8	-100,6
Sep		-13,5	-8,1	-11,7	-11,0	-20,1		-103,9	-110,7	-96,8	-99,8	-120,7
Okt		-10,9	-17,1	-11,6	-10,0	-9,2		-114,8	-127,8	-108,4	-109,8	-129,9
Nov		-11,9	-30,1	-14,1	-9,7	-10,3		-126,7	-157,9	-122,5	-119,5	-140,2
Dec+		-27,1	-82,5	-76,7	-162,7	-96,1		-153,8	-240,4	-199,2	-282,2	-236,3

Beloning van Personeel in ANG mln.

4200	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	35,6	34,2	34,5	33,7	33,2	34,0	35,6	34,2	34,5	33,7	33,2	34,0
Feb	35,3	35,0	35,7	35,4	35,0	37,5	70,9	69,2	70,2	69,1	68,2	71,5
Mrt	35,7	35,8	35,0	36,7	35,4	37,0	106,6	105,0	105,2	105,8	103,6	108,5
Apr		35,2	36,3	35,4	34,5	35,1		140,2	141,5	141,2	138,1	143,6
Mei		35,4	36,3	35,1	36,1	35,4		175,6	177,8	176,3	174,2	179,0
Jun		54,5	54,9	53,8	54,6	55,5		230,1	232,7	230,1	228,8	234,5
Jul		35,7	34,9	34,4	34,8	35,4		265,8	267,6	264,5	263,6	269,9
Aug		34,5	34,2	35,0	33,8	34,9		300,3	301,8	299,5	297,4	304,8
Sep		35,0	34,8	35,0	34,0	36,5		335,3	336,6	334,5	331,4	341,3
Okt		35,1	34,2	34,7	34,2	36,9		370,4	370,8	369,2	365,6	378,2
Nov		34,9	34,8	34,5	35,6	35,0		405,3	405,6	403,7	401,2	413,2
Dec+		35,9	37,3	41,5	39,9	18,3		441,2	442,9	445,2	441,1	431,5

Verbruik van Goederen & Diensten in ANG mln.

4400	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Jan	7,6	3,6	6,8	2,9	4,3	3,4	7,6	3,6	6,8	2,9	4,3	3,4
Feb	5,8	13,4	6,3	9,6	6,7	9,1	13,4	17,0	13,1	12,5	11,0	12,5
Mrt	13,5	13,3	8,7	14,5	8,7	10,0	26,9	30,3	21,8	27,0	19,7	22,5
Apr		11,4	13,3	13,0	14,4	12,1		41,7	35,1	40,0	34,1	34,6
Mei		10,4	16,1	19,8	12,6	11,4		52,1	51,2	59,8	46,7	46,0
Jun		12,0	19,1	18,0	13,0	13,8		64,1	70,3	77,8	59,7	59,8
Jul		13,3	13,7	15,9	18,7	17,4		77,4	84,0	93,7	78,4	77,2
Aug		16,8	14,2	14,9	15,2	17,4		94,2	98,2	108,6	93,6	94,6
Sep		14,7	18,2	13,3	12,3	17,8		108,9	116,4	121,9	105,9	112,4
Okt		12,2	13,8	14,6	12,2	16,0		121,1	130,2	136,5	118,1	128,4
Nov		12,0	13,8	20,9	18,6	19,6		133,1	144,0	157,4	136,7	148,0
Dec+		35,7	58,0	56,4	71,7	77,2		168,8	202,0	213,8	208,4	225,2

Afschrijving & Interest in ANG mln.

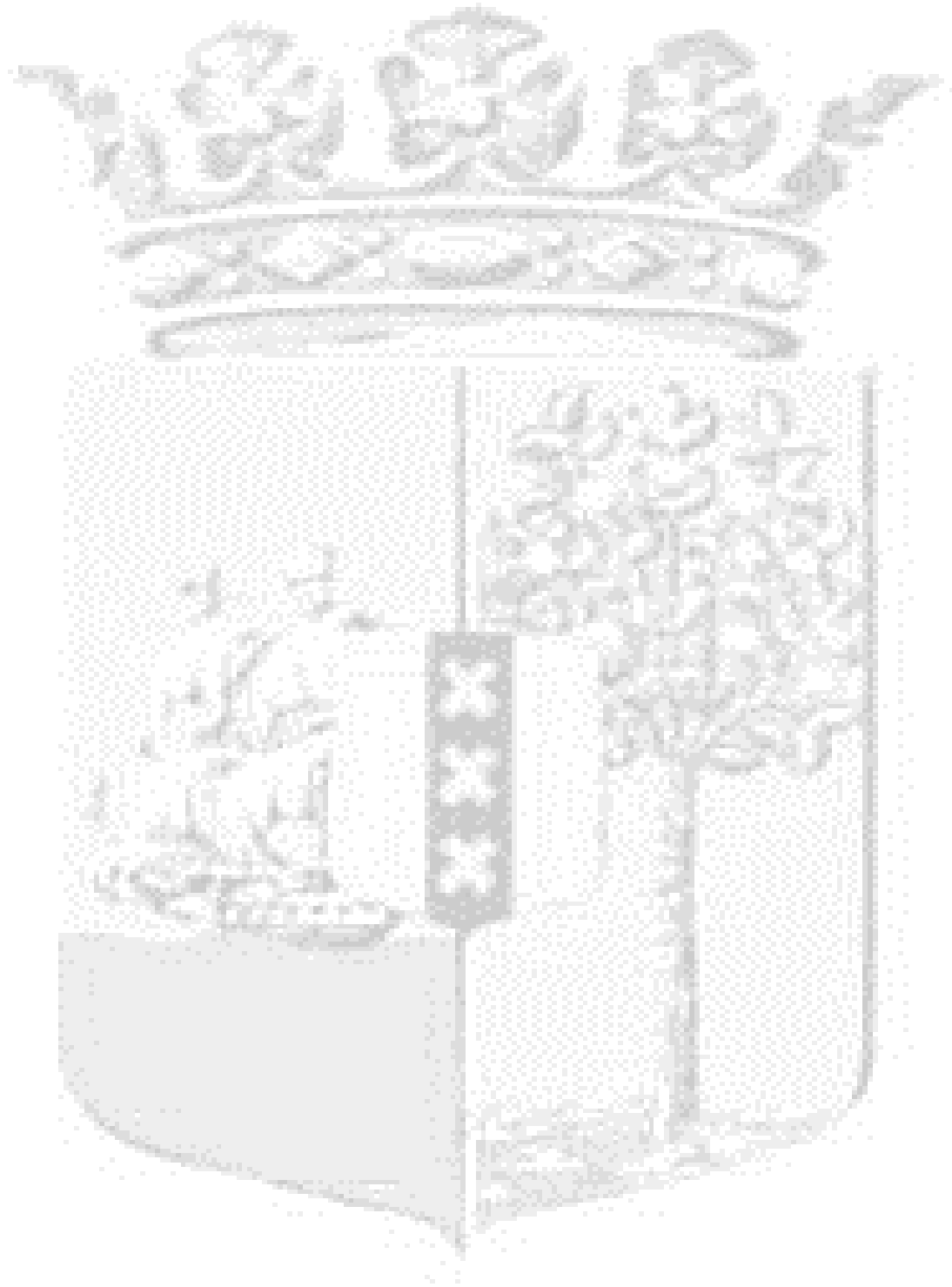
45##							eco.cat	eco.cat	4500-4550				
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
Jan	8,5	7,7	7,8	5,9	4,2	4,1	8,5	7,7	7,8	5,9	4,2	4,1	
Feb	7,8	7,3	8,4	5,4	4,3	8,0	16,3	15,0	16,2	11,3	8,5	12,1	
Mrt	8,2	7,7	8,0	5,7	1,9	8,4	24,5	22,7	24,2	17,0	10,4	20,5	
Apr		33,6	32,4	30,0	28,8	24,6		56,3	56,6	47,0	39,2	45,1	
Mei		8,1	7,4	11,4	12,3	7,9		64,4	64,0	58,4	51,5	53,0	
Jun		10,7	10,2	9,7	8,5	4,5		75,1	74,2	68,1	60,0	57,5	
Jul		9,1	9,5	8,5	7,2	5,5		84,2	83,7	76,6	67,2	63,0	
Aug		11,5	7,4	6,7	5,1	4,9		95,7	91,1	83,3	72,3	67,9	
Sep		8,9	8,5	7,5	6,2	5,1		104,6	99,6	90,8	78,5	73,0	
Okt		32,3	31,8	31,5	30,7	30,4		136,9	131,4	122,3	109,2	103,4	
Nov		8,1	7,7	6,6	5,3	7,4		145,0	139,1	128,9	114,5	110,8	
Dec+		14,9	18,7	15,8	16,4	11,4		159,9	157,8	144,7	130,9	122,2	

Subsidies & Overdrachten in ANG mln.

46##							eco.cat	eco.cat	4600-4650				
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
Jan	41,9	39,4	30,8	39,3	34,2	41,0	41,9	39,4	30,8	39,3	34,2	41,0	
Feb	32,5	30,2	46,7	26,3	35,4	25,6	74,4	69,6	77,5	65,6	69,6	66,6	
Mrt	33,3	32,3	32,1	49,6	26,5	33,1	107,7	101,9	109,6	115,2	96,1	99,7	
Apr		31,3	30,5	23,5	42,8	38,7		133,2	140,1	138,7	138,9	138,4	
Mei		21,0	24,9	28,8	26,8	25,6		154,2	165,0	167,5	165,7	164,0	
Jun		38,0	29,5	35,8	34,6	34,2		192,2	194,5	203,3	200,3	198,2	
Jul		42,1	43,0	40,0	47,0	35,4		234,3	237,5	243,3	247,3	233,6	
Aug		28,2	27,3	26,4	33,2	41,3		262,5	264,8	269,7	280,5	274,9	
Sep		30,8	24,2	37,1	38,0	36,7		293,3	289,0	306,8	318,5	311,6	
Okt		40,8	37,0	30,7	33,3	27,3		334,1	326,0	337,5	351,8	338,9	
Nov		23,6	25,9	26,4	27,8	33,3		357,7	351,9	363,9	379,6	372,2	
Dec+		44,3	77,9	48,0	39,4	40,9		402,0	429,8	411,9	419,0	413,1	

Sociale Zekerheid & Andere Lasten ANG mln.

47##							eco.cat	eco.cat	4700-4770 v.a. 2016 incl.C				
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
Jan	37,2	38,0	3,7	38,4	39,8	36,3	37,2	38,0	3,7	38,4	39,8	36,3	
Feb	36,3	38,2	15,9	41,0	30,6	36,3	73,5	76,2	19,6	79,4	70,4	72,6	
Mrt	41,5	43,1	90,1	41,3	50,8	58,3	115,0	119,3	109,7	120,7	121,2	130,9	
Apr		39,2	39,2	41,6	41,3	36,7		158,5	148,9	162,3	162,5	167,6	
Mei		33,1	39,5	40,2	40,9	43,3		191,6	188,4	202,5	203,4	210,9	
Jun		39,7	39,7	40,6	40,7	58,8		231,3	228,1	243,1	244,1	269,7	
Jul		40,2	39,9	44,0	41,0	36,2		271,5	268,0	287,1	285,1	305,9	
Aug		40,2	40,0	40,4	41,9	36,2		311,7	308,0	327,5	327,0	342,1	
Sep		36,7	23,7	39,8	39,9	36,7		348,4	331,7	367,3	366,9	378,8	
Okt		39,3	64,1	41,9	42,5	37,2		387,7	395,8	409,2	409,4	416,0	
Nov		41,1	30,0	39,7	51,2	36,7		428,8	425,8	448,9	460,6	452,7	
Dec+		38,6	52,6	87,0	42,1	76,0		467,4	478,4	535,9	502,7	528,7	





Beschikbare Liquide Middelen (ANG)

Beschikbare Liquide Middelen (ANG)	2018	aug-2019	sep-2019	okt-2019	nov-2019	dec-2019	jan-2020	feb-2020	mrt-2020
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	97.791.271	207.389.497	189.688.924	118.922.057	110.890.944	110.194.128	81.926.139	92.095.402	88.868.246
Af: waarvan Kruisposten	-3.819.043	3.726.936	1.005.974	1.456.210	-2.556.677	3.971.524	7.269.178	9.287.439	334.748
Cash en Banken	101.610.314	203.662.560	188.682.950	117.465.847	113.447.622	106.222.604	74.656.961	82.807.963	88.533.498
Specificatie Cash en Banken									
1413.01 KAS LO Hoofdkas	207.379	301.769	227.036	717.659	254.637	128.314	234.267	747.441	245.343
1414.01 KAS I&A	575	575	575	575	575	575	575	575	575
1417.01 DOW Hoofdkas	0	0	5.550	1.300	6.700	700	600	750	4.800
1410 KAS Cash	207.954	302.344	233.161	719.534	261.912	129.589	235.442	748.766	250.718
1421.02 CB 191181010 OvH.Curaçao	20.794.989	124.864.645	83.827.192	69.826.904	47.216.336	28.050.196	23.003.229	25.201.517	29.574.520
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	13.906.622	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747	21.747
1423.01 CB 191181030 LO	25.332	28.903	1.049.864	1.098.145	26.388	35.044	1.531.887	147.742	215.464
1420 CBCS Bank	34.726.944	124.915.295	84.898.803	70.946.796	47.264.471	28.106.987	24.556.863	25.371.006	29.811.731
1433.01 G1500047 LO 421342	950.920	3.796.459	1.127.402	3.451.595	10.026.831	11.553.018	10.850.487	10.798.752	11.093.741
1435.04 G1100025 CMA 106000	6.077.037	11.414.097	18.849.872	7.628.037	8.410.280	9.806.477	9.739.515	9.993.138	10.274.513
1435.09 G1100073 Cash Payment 109999	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.01 G1100013 DOW 102008	0	2.600	0	0	0	0	0	0	0
1437.04 G1100036 WJZ (BCM)	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	0	0	0	0
1437.09 G1100051 Domeinbeheer	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1437.19 G1103123 Cur.Avonldyceum	1.322.305	1.322.305	1.322.305	1.322.305	1.322.305	1.392.168	1.392.168	1.392.168	1.392.168
1437.20 G1108576 Avond Middelb Techn S	110.515	110.515	110.515	110.515	110.515	166.728	166.728	166.728	166.728
1437.21 G1500057 Nat. Archief	24.186	24.186	24.186	24.186	24.186	32.879	32.879	32.879	32.879
1430 GIRO Bank	8.494.962	16.680.161	21.444.279	12.546.637	19.904.115	22.951.270	22.181.777	22.383.665	22.960.029
1443.01 BDC 306495.01 LO	909.148	483.434	348.189	366.208	118.786	716.045	149.120	58.624	351.119
1444.01 BDC 306496.01 I&A	0	0	31.464	813	1.213	0	0	0	0
1440 BDC Bank	909.148	483.434	379.653	367.022	119.998	716.045	149.120	58.624	351.119
1453.01 FCIB 570000566 LO	385.529	87.024	631.648	467.642	254.122	87.031	1.367.563	87.440	254.785
1450 FCIB Bank	385.529	87.024	631.648	467.642	254.122	87.031	1.367.563	87.440	254.785
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	3.134.236	2.894.184	2.869.791	2.942.290	2.914.072	1.981.934	978.771	984.362	985.770
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	201.964	9.020	9.095	9.253	9.286	9.811	9.760	10.124	10.166
1460 ING Bank	3.336.200	2.903.204	2.878.886	2.951.543	2.923.358	1.991.745	988.531	994.486	995.936
1471.01 MCB 283.635.01 OvH.Hoofdrekg	49.623.575	57.057.335	73.905.207	27.981.499	41.526.117	47.910.696	21.396.965	30.080.233	31.816.818
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	0	103.111	120.841	413.824	0	50.210	141.845	141.845	209.388
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	727.809	30.339	30.339	30.339	30.339	30.339	30.339	30.339	30.339
1473.01 MCB 233.295.07 LO	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
1473.03 MCB 251.566.00 SAL.REK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	585	1.108	-10.278	9.038	18.811	39	15.774	29.605	0
1478.01 MCB 31967810 Afval	0	0	0	0	0	132	365	0	0
1478.02 MCB 31967908 Toel.org	0	0	0	0	0	0	350.449	0	0
1478.03 MCB 31969009 UO Openb. Werken	0	0	0	0	0	4.791	48.854	0	0
1478.04 MCB 31968001 Veterinaire Zaken	0	0	0	0	0	720	11.785	0	0
1478.05 MCB 31968110 Rijbewijzen-Exam.	0	0	0	0	0	7.815	55.510	0	0
1478.06 MCB 31968404 Alg. Zaken-WJZ	0	0	0	0	0	1.370	30.718	0	0
1478.07 MCB 31968502 Publieke Zaken	0	0	0	0	0	19.659	118.803	0	0
1478.08 MCB 31968600 Alg. Inkomsten	0	0	0	0	0	44.015	78.844	0	0
1478.09 MCB 31968709 Agrarische en Vis	0	0	0	0	0	3.919	15.753	0	0
1478.10 MCB 31967701 UO ROP	0	0	0	0	0	13.171	97.873	0	0
1478.11 MCB 31968208 UO Verkeer en Ver	0	0	0	0	0	67.084	389.375	0	0
1478.12 MCB 31968807 Genees & Gez. Zak	0	0	0	0	0	0	42.759	0	0
1478.13 MCB 31968905 UB Bijz. Wetten	0	0	0	0	0	175	5.159	0	0
1478.14 MCB 31968306 ETE Inkomsten	0	0	0	0	0	0	584	0	0
1478.15 MCB 32061300 SOAW-Arbeid	0	0	0	0	0	0	29.500	0	0
1478.17 MCB 32061507 Pub. Zkn Buitenl	0	0	0	0	0	0	119	0	0
1478.18 MCB 32061703 UO Domeinbeheer	0	0	0	0	0	0	24.989	0	0
1478.22 MCB 32062003 Cursusgeld Cur Av	0	0	0	0	0	0	550	0	0
1470 MCB Bank	50.376.969	57.216.893	74.071.110	28.459.700	41.600.268	48.179.135	22.911.910	30.307.021	32.081.546
1493.01 ORCO 1081290195 LO	111.409	59.248	570.751	324.916	52.379	254.136	89.947	130.221	753.256
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	253.792	298.359	403.600	377.087	232.831	94.063	1.467.122	33.811	193.895
1490 ORCO Bank	365.201	357.608	974.351	702.004	285.209	348.199	1.557.069	164.032	947.151
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	2.239.840	102.958	759.423	44.190	83.856	2.273.001	43.017	551.402	294.135
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-8	0	-3	-5	-5	-9	-8	-10	-8
1507.01 RBC 10.41.77.965 MAC	185.372	185.372	185.372	0	0	196.140	196.140	196.140	196.140
1507.02 RBC 10.41.46.498 OvJ	136.909	136.909	136.909	0	0	37.296	37.296	37.296	37.296
1500 RBC Bank	2.562.113	425.239	1.081.701	44.185	83.851	2.506.428	276.446	784.829	527.564
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	237.080	291.362	2.089.363	254.096	750.320	1.205.325	396.346	1.908.098	347.721
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	8.213	-4	-4	6.687	-4	850	35.895	-4	5.199
1510 Vidanova (SFT) Bank	245.294	291.359	2.089.359	260.783	750.316	1.206.175	432.241	1.908.095	352.920
Cash en Banken	101.610.314	203.662.560	188.682.950	117.465.847	113.447.622	106.222.604	74.656.961	82.807.963	88.533.498



Jaarrekeningen van Derden

Lijst van de laatst door het Ministerie van Financiën ontvangen Jaarrekeningen van derden

Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV
 Autobus Bedrijf Curaçao NV
 Buskabaai NV
 Continuous Reliability NV
 Cpost International NV (w/h Nieuwe Post Ned. Antillen)
 Curaçao Airport Holding NV
 Curacao Eisenmetall NV
 Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV
 Curaçao Industrial & International Development Co.
 Curaçao Oil NV
 Curaçao Ports Authority NV
 Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV
 Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV
 Giro Bank NV
 Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV
 Kompania di Petrol i Gas Korsou NV
 NV Stadsherstel Willemstad
 Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV
 PSB Bank (Postspaarbank) NV
 Refineria di Korsou NV
 Saba Bank Resources NV
 Servisio Limpiesa Korsou NV
 United Telecommunications Services NV
 Woningbouw Curacao NV

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

Ingedeeld in:

10. Staatsorganen
11. Algemene Zaken
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
13. Justitie
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
15. Economische Ontwikkeling
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
 - 16.1 Bijzonder Onderwijs
 - 16.2 Overig Onderwijs
 - 16.3 Vorming
 - 16.3 Vorming
 - 16.4 Sport
 - 16.5 Cultuur
 - 16.6 Oudheidkunde, Musea
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
 - 17.1 Sociale Werkplaatsen
 - 17.2 Jeugdzorg
 - 17.3 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
 - 18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
 - 18.2 Natuur, Milieu
 - 18.3 Volksgezondheid Overig
19. Financiën

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao
 APC Werklieden Pensioenfonds
 Bureau Intellectuele Eigendommen
 Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten
 Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
 Cessantia Fonds
 Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (SVB)

Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (SVB)
 Gemeenschappelijk Hof van Justitie
 Landsloterij Nederlandse Antillen
 Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)
 Sociale Verzekeringsbank
 University of Curaçao

Toelichting

- Toegerekend tot de Collectieve Sector

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector Land Curaçao 2013'

MVF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)

DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar

Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2018	
CS	entiteit	portefeuille	13-mrt-2020	Ministerie van Fin	√	Ministerie van Fin	√	#####

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

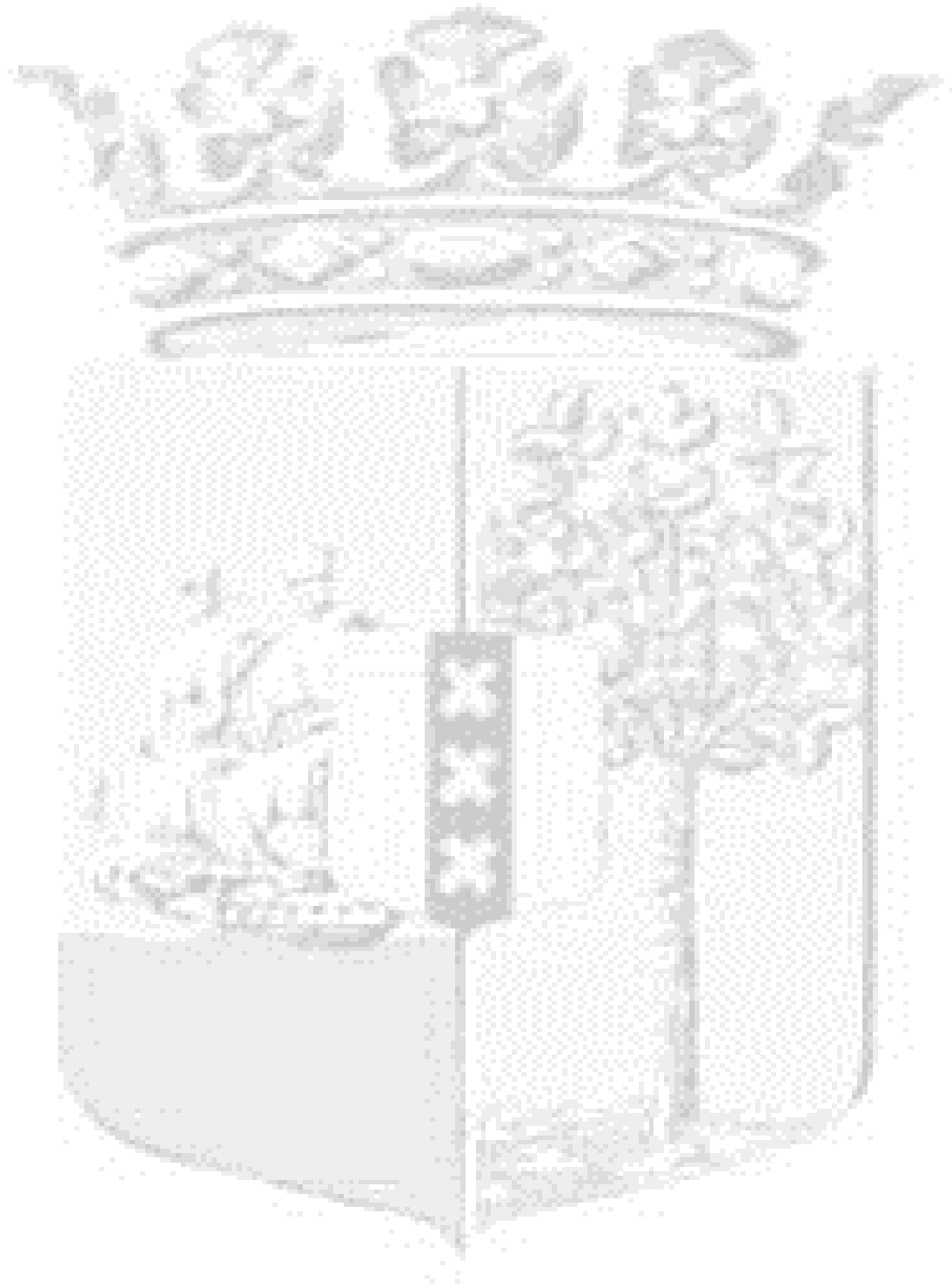
10. Staatsorganen	SO		-	-		-		-
Raad voor de Rechtshandhaving (SOAB)	RRH		2016	= laatste		= laatste		2016
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden	SER/GOA		n/a	= laatste		= laatste		n/a
11. Algemene Zaken	AZ		-	-		-		-
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOCIAL	AZ	2018	27-mei-2019	√	= laatste		2016
Stichting Vrijwilligerskorps Curaçao	VKC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Vakbondswezen Kolaborativo	VWK		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Veiligheidsdienst Curaçao	VDC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening	BPD		-	-		-		-
Stichting ARBO Consult	ARBO		n/a	= laatste		= laatste		n/a
13. Justitie	JUS		-	-		-		-
Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao	AJJC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Criminaliteitsbestrijdingsfonds	CRIM		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Openbaar Ministerie	OM		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Beveiligingszorg Justitie	SBZJ	JUS	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Gezinsvoogdij Instelling	SGVI		2010	= laatste		= laatste		2010
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	JUS	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Slachtofferhulp Curaçao	SSHC		2010	= laatste		= laatste		2010
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning	VVRP		-	-		-		-
Fundashon Kas Popular [huursubsidie]	FKP	VVRP	2011	= laatste		= laatste		2011
Onbebouwde Eigendommen	OE		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Plataforma Sklabitú i Herensia di Sklabitú	PSKL		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	VVRP	2012	= laatste		= laatste		2012
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	VVRP	2016	= laatste		30-jul-2018	√	2016
15. Economische Ontwikkeling	EO		-	-		-		-
Asosashon di Empresanan Chiki di Kòrsou	ADECK		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Brazil Curaçao Chamber of Commerce	BCCC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Colombia Curaçao Chamber of Commerce	CCCC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Curaçao Innovation Technology	CIT		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Curaçao International Financial Center	CIFC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	EO	2013	= laatste		= laatste		2013
Dutch Caribbean Securities Exchange	DCSE		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fair Trade Authority Curaçao	FTAC		2018	24-apr-2019	√			
Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito	FEKOSKAN		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Negoshi Pikina	FNP		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon pa Konsumidó	FKON		2010	= laatste		= laatste		2010
Fundashon Wegá di Number Kòrsou	FWNK	EO	2016	= laatste		= laatste		2016
Sentro pa Desaroyo di Empresa Chiki Kòrsou	SEDECK	EO	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Academy Hotel Curaçao	SAHC		n/a	= laatste		= laatste		n/a

MVF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2018
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	entiteit	portefeuille	13-mrt-2020	Ministerie van Fin	√	Ministerie van Fin	√	#####
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO		2012	= laatste		= laatste		2012
Stichting Curaçao Institute for Social & Economic Studies	CURISES		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Economische Ontwikkeling (in liquidatie)	SEO	AZ	2014	= laatste		= laatste		2014
Stichting Gaming Control Board	GCB	FIN	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Innovatie Centrum Curaçao (gefuseerd met Stimul-IT)	SICC	EO	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Secr. Curaçaos Informatica Stim.plan (fusie SICC)	STIMUL-IT	EO	2017	= laatste	HC	02-okt-2018	HC	2017
Stichting Kennis voor Curaçao	SKC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven	SKBB		2013	= laatste		= laatste		2013
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou	KORPODEKO	EO	2012	= laatste		= laatste		2012
Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen	SOFNA	EO	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Top Spin	STS		n/a	= laatste		= laatste		n/a
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport	OWCS		-	-		-		-
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs	OWCS		-	-		-		-
Advent Mission of the Seventh Day	SOZA		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Evangelische Broedergemeente	EBG		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Skol Humanista	FSH		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Christelijk Onderwijs New Song	CONS		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria	IFE		2010	= laatste		= laatste		2010
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS		2016/7	= laatste		= laatste		2016/7
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO		2010	= laatste		= laatste		2010
16.2 Overig Onderwijs	OWCS		-	-		-		-
Fund. pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon	FEFFIK	OWCS	2009	= laatste		= laatste		2009
Fundashon Material pa Skol	FMS	OWCS	2011	= laatste		= laatste		2011
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou	FIDE	OWCS	2014	= laatste		= laatste		2014
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	OWCS	2010	= laatste		= laatste		2010
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	FSGE	OWCS	2014	= laatste		= laatste		2014
Instituto Pedagogiko Sosial	IPSO	OWCS	n/a	= laatste		= laatste		n/a
Schoolbesturen Gemeenschappelijke Uitgaven / Vakonderwijs	GSU		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Bureau Nascholingsfonds Onderwijsgevend	SBNO		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Nationale Parken	CARMABI		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Stichting Onderhoud Scholen	SOS	OWCS	2018	12-jun-2019	√	= laatste		2017
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	OWCS	2014	= laatste		= laatste		2014
16.3 Vorming	OWCS		-	-		-		-
Federatie Antilliaanse Jeugdzorg	FAJ		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Amigunan di Cristo	FAC		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Ban Komunika	FBK		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou Frank Martinus Arion	FBNK	OWCS	2016	= laatste		= laatste		2016
Fundashon Bos di Hubentut	FBDH		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Desaroyo i Progreso	FDIP		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Formashon i Alegria despues di skol	FFIA		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon Kòrsou 4-S	FK4S		n/a	= laatste		= laatste		n/a
Fundashon pa Nos Muchanan	FPNM		n/a	= laatste		= laatste		n/a

MVF (laátste Jaarrekening van Derden ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2018	
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS	entiteit	portefeuille	13-mrt-2020	Ministerie van Fin	√	Ministerie van Fin	√	#####
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario	FPSE		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Nederlands Jeugd Instituut	NJI		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Sentro di Inform. i Formashon na bienestar di Mucha	SIFMA		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Coördinatie-Centrum	SCCm		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Jeugd Centrale Curaçao	SJCC		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.	SKC		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
16.4 Sport	OWCS		-	-		-		-	
Curaçaose Sport en Olympische Federatie	CSOF	AZ	n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Desaroyo Deporte Kòrsou	FDDK		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	AZ	2013	= laatste		= laatste		2013	
Fundashon Sedreko	• SEDREKO	AZ	2009	= laatste		= laatste		2009	
Sport Subsidies en Bijdragen	SSB		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
16.5 Cultuur	OWCS		-	-		-		-	
Cultuur Subsidies en Bijdragen	CSB		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Instituto pa Formashon Musikal	FIFM		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Kultural Seu Kòrsou	FKSK		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Komishon Karnaval Banda Abou	KKBA		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Cultureel Centrum Curaçao	SCCC		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Elektra Blou / Teater Luna Blou	SEB		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Vereniging Carnavalsgroepen AGKK	AGKK		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
16.6 Oudheidkunde, Musea	OWCS		-	-		-		-	
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	• FKKK	OWCS	2009	= laatste		= laatste		2009	
Het Curaçaosch Museum	CMUS		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Monumenten Fonds Curaçao	SMFC	VVRP	2017	= laatste		30-jul-2018	√	2017	
Stichting Monumentenzorg Curaçao	• SMC		2014	= laatste		= laatste		2014	
Stichting Nationaal Archief & Antropologisch Museum	NAAM		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn	SOAW		-	-		-		-	
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc. Verz.	SOAW		-	-		-		-	
Electra- en Watersubsidie ea.	EWS		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding	MOB		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Kas Popular	FKP		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	• FTS	SOAW	2012	= laatste		= laatste		2012	
17.2 Jeugdzorg / 17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling	SOAW		-	-		-		-	
Fundashon Guia Eduka i Forma	FGEF		2016	= laatste		= laatste		2016	
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao	HSCC		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Nos t'ei pa Otro	FNTO		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral	FPSI	SOAW	n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Jeugdzorg Subsidies en Bijdragen	JSB		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)	SCM		n/a	= laatste		= laatste		n/a	
Stichting Kinderoord van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)	SKIN		n/a	= laatste		= laatste		n/a	

MvF (lâatste Jaarrekening van Derden ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2019	Datum Ontvangen	DG	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2018
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar CS	entiteit	portefeuille	13-mrt-2020	Ministerie van Fin	√	Ministerie van Fin	√	#####

Bron: MvF (lâatste Jaarrekening ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	Datum Ontvangen	DG	Pais Kòrsou Jrek 2016
--	------	-----	-----------------------	-----------------	----	-----------------	----	-----------------------





Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 18l en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

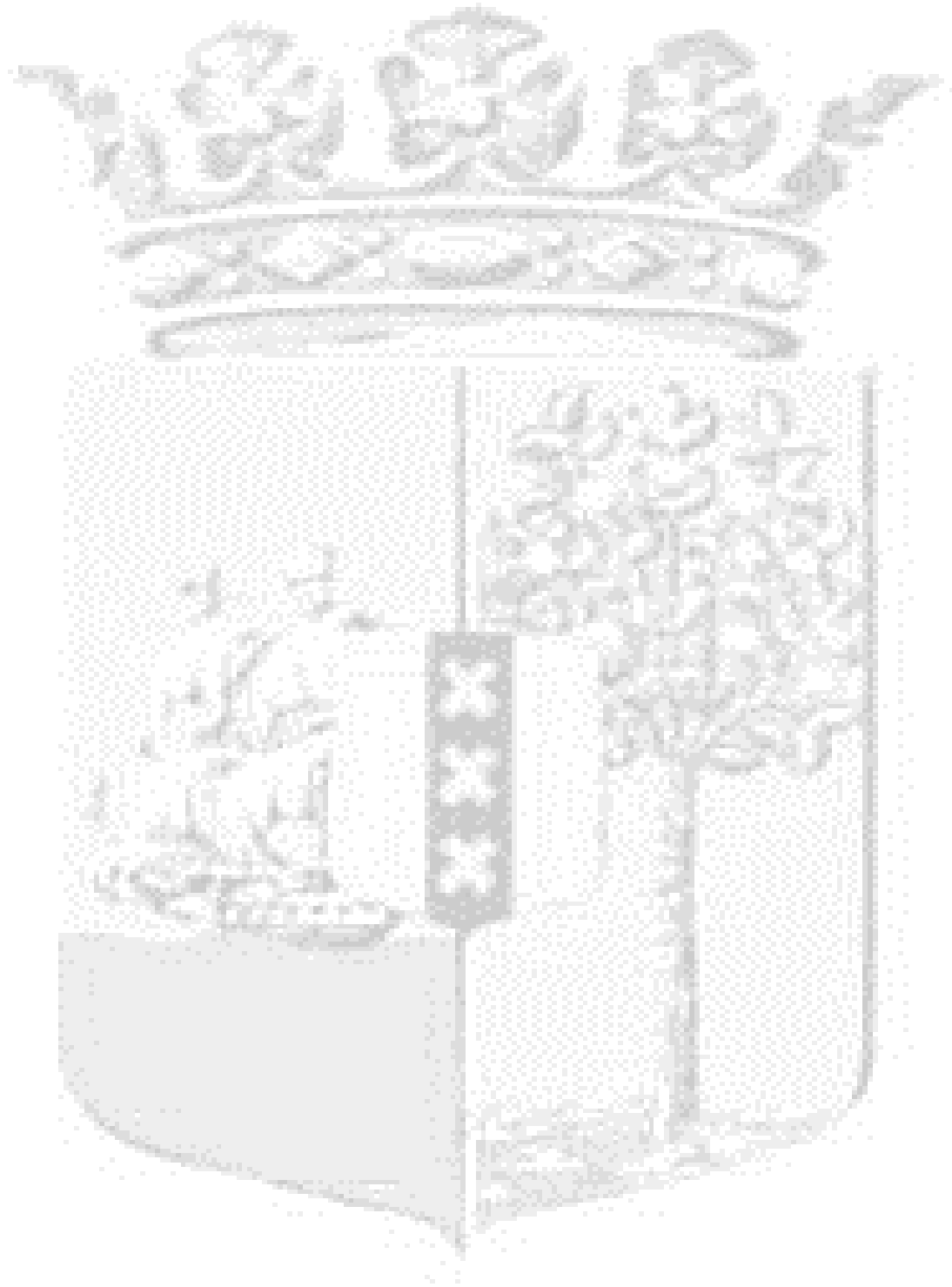
De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 LvC. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f LvC vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens algemeen

Toelichting/kolom		Alle bedragen in ANG (tenzij anders vermeld)			
	Maatschappelijk Kapitaal	Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV			
	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV			
	Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde (100%), werkelijke vermogenswaarde volgens de laatst (!) beschikbare Jaarrekening			
	Dln %	Het aandeel% van het Land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV cfm. Vereffeningssakkoord 2017			
	Nom. aandeel in de maximale HK	HK het aandeel van het Land Curaçao in de maximale historische kostprijs			
	Nom. aandeel Historische Kostprijs	BW de actuele boekwaarde van het aandeel van het Land Curaçao in de historische kostprijs			
	Aandeel in Intrinsieke Waarde	IW het aandeel van het Land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV			
	Jaar	Het jaar van de laatst beschikbare Jaarrekening van de betreffende instelling			
	Accounting Standards	De door de NV gevolgde accounting standaarden in de betreffende Jaarrekening			
	Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing			
	Opbouw Historische Kostprijs	Actuele historische kostprijs c.q. de maximaal mogelijke boekwaarde van de deelneming = de intrinsieke waarde per 2010 gecorrigeerd voor een negatieve waarde, latere kapitaalstortingen en eventuele andere mutaties			
	Verloop van de Boekwaarde	Eindboekwaarde = de boekwaarde van de deelneming aan het begin van het jaar gewijzigd voor mutaties in het boekjaar als gevolg van het Vereffeningssakkoord, de 3-jaarlijkse toets, kapitaalstortingen en eventuele opwaarderingen tot de maximale historische kostprijs			
	Dividend	Gedeclareerd t.g.v. de gewone dienst (declaratie) en werkelijk ontvangen in het dienstjaar (kasbasis)			
D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen			
		Alerts / kwalificatie	insolvabel	zorgelijk	solvabel
		Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0	< 1,3	1,3 - 1,5	> 1,5
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden			
		Alerts / kwalificatie	illiquide	zorgelijk	liquide
		Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5	< 0,8	0,8 - 1,0	> 1,0
Resultaat		Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening			
IW / RS	Health Indicator	Intrinsieke Waarde / Resultaat	negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlg. Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100.000	100.000	3.065.846
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1.500.000	1.500.000	99.494.644
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600.000.000	528.000.000	364.903.000
Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV		KPG	2014	Niet Actief	10.000	-	-
Refineria di Kòrsou NV (incl. CUCH NV en CRU BV)		RdK	1985	Actief	50.000.000	50.000.000	190.146.000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	500.000	100.000	1.737.120
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50.000.000	30.012.000	40.811.518
Curaçose Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	1958	Faillissement 1 feb 2017	250.000.000	163.996.500	-45.759.463
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250.000	250.000	496.007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35.000.000	27.240.000	67.439.171
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1982	Actief	150.000.000	45.632.000	112.782.576
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3.500.000	3.185.000	4.070.521
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10.000.000	2.000.000	12.235.584
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54.600	10.920	-38.862.409
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	32.383.170
Giro Bank NV	FINANCIELE DIENSTVRL	GIRO	1996	Actief	50.000.000	46.500.000	166.695.000
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	n/a	Actief	26.000.000	17.647.000	33.495.566
PSB Bank (Postspaarbank) NV		PSB	2009	Actief	5.000.000	5.000.000	20.830.909
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1.000.000	200.000	6.013.015
Servisio Limpiesa Kòrsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1.000.000	200.000	36.093.265
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25.000.000	17.507.500	18.812.820
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3.000.000	600.000	8.147.448
Totaal				ANG	1.268.414.700	939.791.020	1.135.070.656

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Dln %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de maximale HK	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde volgens laatste Jrek Dln	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAAI	1985	100%	0	0	3.065.846	2015	2BW / DASB	Deloitte	30-jun-2017
	CUROIL	1985	100%	118.905.899	108.305.899	99.494.644	2018	IFRS	E&Y	29-nov-2019
	IUH	1997	100%	243.179.000	243.179.000	364.903.000	2018	IFRS	EY	20-aug-2019
	KPG	2014	100%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	100%	387.009.332	190.146.000	190.146.000	2016	IFRS	Deloitte	24-mei-2017
	SBR	1976	25,65%	604.758	509.838	445.654	2018	Boek2BW	Gr.Th.	20-mrt-2019
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	83,3%	33.909.762	33.909.762	33.995.994	2018	IFRS	Gr.Th.	23-apr-2019
	CDMH	1958	100%	2.884.696	0	-45.759.463	2013	IFRS	n/a	draft
	CUREIS	n/a	100%	496.007	496.007	496.007	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CUREM	n/a	100%	39.348	39.348	39.348	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CURINDE	1980	85%	55.384.214	55.384.214	57.323.295	2017	IFRS	EY	21-sep-2018
	CPA	1982	94,2%	92.032.742	92.032.742	106.241.187	2018	IFRS	E&Y	31-mei-2019
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUN	ABC	1943	100%	4.000.903	4.000.903	4.070.521	2017	Boek2BW	Baker Tilly	13-jul-2018
	CORE	1997	100%	6.299.784	6.299.784	12.235.584	2018	Boek2BW	SOAB	25-jun-2019
	CPOST	2003	100%	0	0	-38.862.409	2017	IFRS	KPMG	31-okt-2018
	DC-ANSP	2012	73,3%	6.098.620	6.098.620	23.736.864	2018	IFRS	BDO	15-mei-2019
FINANCIELE DIENSTVRL	GIRO	1996	2,15%	2.537.226	2.537.226	3.584.839	2012	IFRS	EY	23-apr-2013
	OBNA	n/a	29,75%	11.943.498	11.943.498	9.964.945	2018	IFRS	BDO	19-aug-2019
	PSB	2009	100%	33.473.212	33.473.212	20.830.909	2018	IFRS	BDO	08-nov-2019
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100%	0	0	6.013.015	2018	IFRS SME	EY	24-okt-2019
	SELIKOR	1995	100%	25.045.809	25.045.809	36.093.265	2018	IFRS	BDO	03-dec-2019
	NVSW	1991	64,9%	13.259.565	12.592.288	12.209.520	2018	Boek2BW	Baker Tilly	28-nov-2019
	WBC	1972	100%	6.378.749	6.378.749	8.147.448	2018	Boek2BW	Gr.Th.	15-jul-2019
			ANG	1.043.483.124	832.372.899	908.416.013				

Sector 1.3 - 1.5	Solvabiliteit: Debt Ratio								Sector 0.8 - 1.0	Liquiditeit: Current Ratio								Sector	Resultaat						
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
ENERGIE	pending	pending	pending	5,0	4,5	1,0	0,8	0,7	ENERGIE	pending	pending	pending	4,8	4,3	1,4	1,0	3,0	ENERGIE - alle bedragen RESULTEEREN IN ANG. mln.	pending	pending	pending	0,9	2,1	0,5	0,6
	1,4	1,8	1,8	1,9	1,5	1,3	1,3	1,5		0,9	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	1,1	0,9		-28,6	17,8	32,0	38,2	31,1	25,6	17,3
	1,6	1,6	1,7	1,5	1,3	1,2	1,1	1,3		0,8	1,5	1,8	1,4	0,4	0,6	0,4	0,5		32,5	30,7	49,2	67,1	51,4	-5,8	-45,4
	pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x		pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x		pending	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x
	pending	pending	2,6	2,4	2,8	2,6	2,0	35,4		pending	pending	1,6	1,3	1,3	0,6	0,3	6,8		pending	pending	27,1	11,1	16,3	24,1	-74,9
	138,8	102,0	85,5	131,5	114,3	100,0	95,7	66,8		17,0	12,0	2,8	4,1	11,1	12,1	13,5	12,8		-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
HANDEL EN INDUSTRIE	3,3	5,1	4,8	4,6	3,4	4,1	4,1	5,4	HANDEL EN INDUSTRIE	2,6	3,9	4,3	4,8	3,3	4,9	5,2	12,3	HANDEL EN INDUSTRIE	1,1	0,8	2,6	2,9	4,8	4,1	3,2
	pending	pending	pending	pending	pending	0,5	0,5	1,1		pending	pending	pending	pending	pending	0,4	0,6	1,7		pending	pending	pending	pending	pending	-7,5	-2,0
	pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending	3,5		pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending	3,5		pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending
	pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending	6,6		pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending	6,6		pending	pending	pending	pending	pending	pending	pending
	pending	6,0	7,0	8,4	10,0	10,7	10,4	6,6		pending	3,4	4,3	5,5	8,1	6,0	3,9	1,5		pending	-5,9	-2,5	2,9	2,6	3,8	1,6
	1,9	2,2	2,8	2,3	2,1	2,0	2,2	1,8		2,7	2,5	2,9	2,1	2,4	2,2	3,8	1,6		-32,0	2,7	21,4	5,5	6,4	20,2	22,9
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	pending	1,6	1,7	1,7	1,6	1,7	1,6	1,5	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	pending	2,2	2,8	3,2	2,6	4,3	2,7	3,3	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	pending	-1,0	0,3	-0,2	-0,8	0,1	0,5
	5,1	4,8	6,0	5,9	4,5	4,7	2,7	2,1		14,0	9,7	10,8	10,8	12,0	15,9	4,5	1,9		-0,7	0,7	1,0	0,6	0,5	0,2	0,1
	pending	0,3	0,4	0,5	0,5	0,5	0,6	0,3		pending	0,2	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,8		pending	-5,6	-7,8	-2,8	-5,7	-6,8	23,6
	2,5	2,0	2,1	1,7	1,3	1,3	1,3	1,3		2,2	1,5	1,8	1,9	2,1	2,4	2,0	2,1		6,0	3,2	6,0	11,1	3,4	1,8	0,7
FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	pending	1,1	1,1	FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	pending	0,2	0,3	FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	pending	26,9
	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7		1,7	1,6	1,8	1,5	1,3	1,5	1,5	3,2		-0,3	-2,7	-1,3	-0,8	-1,6	0,9	1,5
	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,7		10,5	2,7	4,7	3,3	2,2	3,7	1,1	3,6		-2,6	0,1	1,8	1,2	-2,5	0,0	0,7
GEZONDHEID EN OVERIGE	1,1	1,1	1,2	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	GEZONDHEID EN OVERIGE	0,8	0,8	1,1	0,6	0,7	0,5	0,3	0,3	GEZONDHEID EN OVERIGE	-3,0	-1,3	1,4	-0,9	0,6	1,5	1,4
	1,8	1,8	1,8	1,9	1,8	1,8	1,8	1,9		2,0	1,9	1,7	1,8	1,8	1,7	1,9	1,8		1,1	2,0	2,5	1,4	1,7	0,2	1,9
	5,2	4,5	4,3	4,1	3,9	3,8	3,6	3,5		1,1	1,2	1,2	1,2	1,6	2,8	1,6	2,1		0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0
	54,7	49,0	49,4	12,8	1,1	1,1	1,0	1,0		8,9	6,3	7,5	2,5	0,4	0,3	0,3	0,2		0,3	0,1	0,3	0,2	0,3	0,2	0,3





Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting/kolom</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving	Jaarrekening ea.		Intrinsieke Waarde	Debt Ratio	Current Ratio	Financiële Verhouding	Resultaat Vrd Nad-/-	Accountants Kantoor	Accountants verklaring	
	Naam	Jaar								
Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling in ANG mln.			n/a = not available						20-dec-2019	
Bedragen in ANG mln.										
<u>Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) (voorheen APNA)</u>	APC	2018	4.604,9	19,0	16,2	201,0	-201,2	EY	31-mei-2019	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			4.591,9							
<u>APC Werklieden Pensioenfonds (pensioenvermogen)</u>	WP	2012	72,7	0,9	1.911	31,5	2,6	PWC	23-dec-2014	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			90,1							
Vermogenstekort			-17,4							
Bruto Dekkingsgraad			80,7%							
<u>Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) (voorheen BNA)</u>	CBCS	2018	907,2	1,3	3,0	-20,6	10,7	n/a	n/a	
Capital			30,0							
Reserve Fund			30,0							
Appropriated Reserves			828,1							
Undivided Profits			19,1							
<u>Sociale Verzekeringsbank (tbv de fondsen beheerde vermogens)</u>	SVB	2018	173,5	1,7	1,4	38,6	0,3	EY	18-jun-2019	
SVB Bestemmingsreserve			21,6			0,0	0,0			
SVB Schommelfondsen			64,4			0,0	0,0			
SVB idem voorschotten Land Curaçao			0,0			49,3	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds Ziekteverzekering aandeel RNA			-44,5			0,0	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds ZOG aandeel RNA			-35,9			0,0	0,0			
SVB Fonds Basisverzekering Ziektekosten			87,7			-10,7	18,7			
SVB Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten			13,7			0,0	-8,6			
SVB Fonds Ziekteverzekering			4,4			0,0	8,5			
SVB Fonds Ongevallenverzekering			1,6			0,0	5,9			
SVB Fonds Algemene Ouderdomsverzekering			57,0			0,0	-28,3			
SVB Fonds Weduwen- en Wezenverzekering			3,5			0,0	4,1			
<u>Cessantia Fonds (onder beheer SVB)</u>	CFDS	2016	36,4	92,0	5,5	0,0	1,9	KPMG	27-dec-2018	
<u>Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (over naar SVB)</u>	FZOG	2012	0,0	1,0	1,5	-12,6	19,7	Deloitte	03-dec-2013	
<u>Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (over naar SVB)</u>	AVBZ	2013	143,0	40,7	40,7	0,0	-85,4	Deloitte	22-dec-2015	
<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	GHvJ	2012	2,1	1,1	1,8	7,5	1,3	PWC	27-mrt-2013	
<u>Bureau Intellectuele Eigendommen</u>	BIE	2017	7,5	76,0	33,0	0,0	0,1	CAMS/H-W	26-mrt-2018	
<u>Bureau Telecommunicatie en Post</u>	BT&P	2016	58,5	3,8	12,7	17,5	9,6	EY	31-mei-2017	
<u>Landsloterij Nederlandse Antillen</u>	LLNA	2009	-1,2	0,9	1,9	-13,8	0,0	SOAB	concept	
<u>University of Curaçao [v/h Universiteit v/d Nederlandse Antillen - UNA]</u>	UOC	2015	13,0	1,4	0,6	0,8	1,4	EY	20-dec-2018	



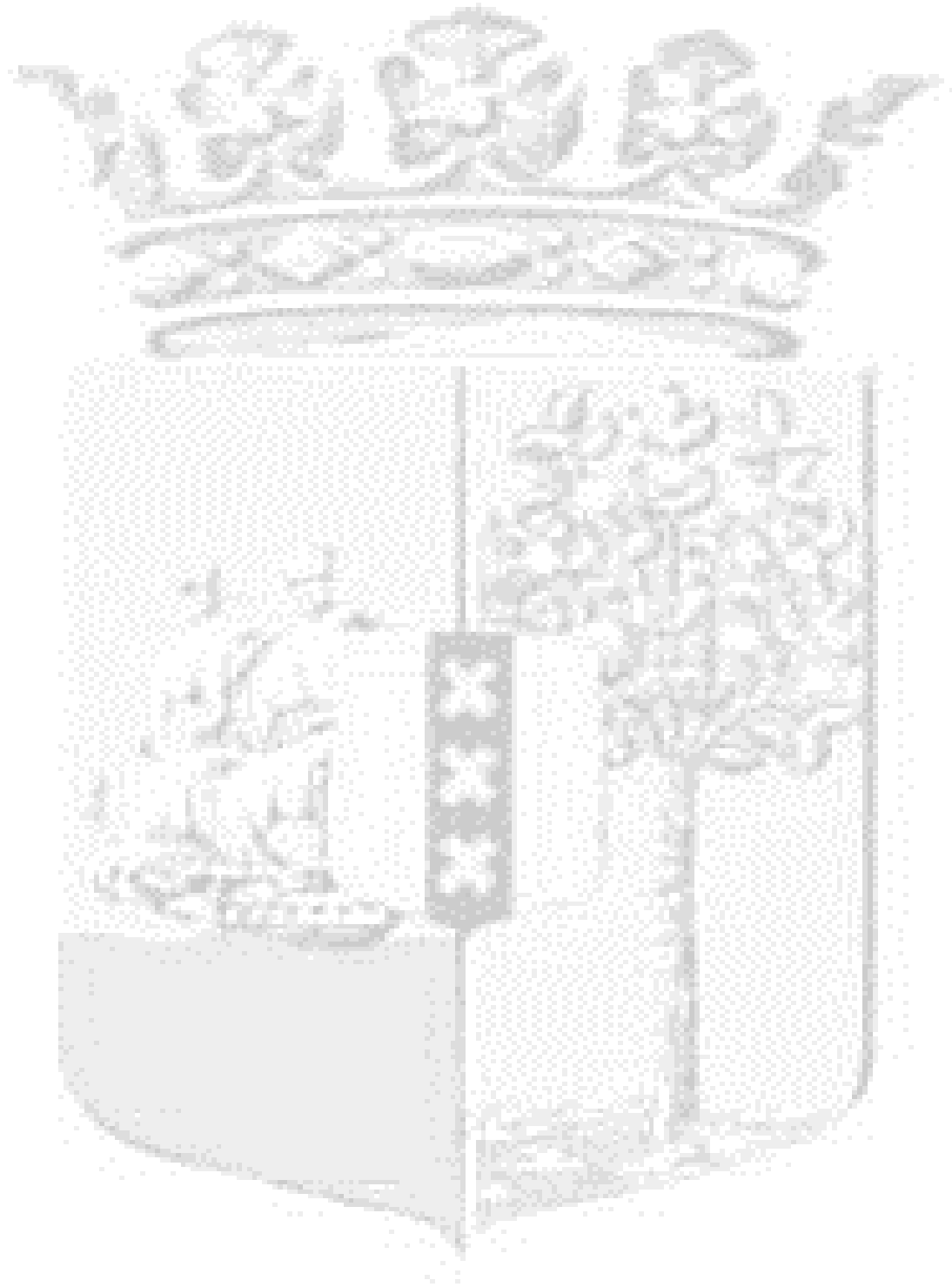
Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsic Value	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het betreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvability <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0 Alerts: insolvabel zorgelijk solvabel
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5 Alerts: illiquide zorgelijk liquide

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie	Ovh. Subs.	Resultaat V N -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
06-aug-2019											
11. Algemene Zaken											
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOCIAL	2018	1,3	1,2	1,2	2,0	110700.4681	1,0	0,8	EY	04-apr-2019
13. Justitie											
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao	SGVI	2010	0,0	1,1	1,1	0,0	131703.4683	1,2	-0,1	BDO	20-feb-2012
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	2009	0,3	1,5	2,3	-0,1	131803.4683	0,6	0,0	ACC	29-aug-2011
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning											
Fundashon Kas Popular	FKP	2011	173,8	3,0	1,1	14,6	142800.4611	6,3	-4,6	PWC	20-dec-2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	2012	16,5	4,2	14,2	0,0	142800.4683	0,0	0,1	ACC	28-mei-2013
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	2016	1,3	7,5	7,5	0,8	142102.4681	1,5	0,2	PWC	24-mei-2017
15. Economische Ontwikkeling											
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	2013	-3,0	0,8	1,1	-0,6	153102.4611	20,1	0,4	PWC	05-jun-2014
Fair Trade Curaçao	FTAC	2018					153800.4683			GTC	27-mrt-2019
Fundashon Wega di Number Kòrsou	FWNK	2016	-2,5	0,2	0,2	-0,6	153102.4611	0,3	0,0	ACC	13-nov-2017
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds	FWNK-WF	2011	4,3	4,300	1,200	0,9	153102.4611	0,0	0,0	SOAB	15-mei-2013
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO	2012	0,4	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,0	0,0	PWC	27-mrt-2013
Stichting Economische Ontwikkeling - in liquidatie -	SEO	2014	68,1	682	275	0,0	153102.4683	0,0	-8,8	BDO	06-sep-2016
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou	KORPODEKO	2012	57,5	13,2	28,8	0,0	153401.4611	0,0	-5,9	PWC	29-apr-2013
Stichting Secretariaat Curaçaos Informatica Stimuleringsplan	STIMUL-IT	2017	0,0	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,7	0,0	ACC	13-jul-2018
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport											
16.1 Bijzonder Onderwijs											
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria	SIFE	2010	0,0	1,0	3,2	0,3	164008.4682	1,9	-0,3	BDO	31-mrt-2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO	2010	0,7	1,1	0,9	2,8	164008.4682	17,6	0,3	BDO	06-mei-2011
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS	2017	15,2	2,2	1,5	-2,1	164008.4682	112,0	0,7	Baker Tilly	23-jan-2018
16.2 Overig Onderwijs											
Fundashon Material pa Skol	FMS	2011	2,0	3,9	3,7	0,0	164903.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa	FIDE	2014	1,5	2,4	2,3	0,0	164903.4683	1,7	0,3	PWC	23-sep-2015
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	2010	1,0	1,7	1,7	0,1	164903.4683	1,1	-0,3	E&Y	08-jul-2011
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	FSGE	2014	0,1	1,1	1,1	-2,8	164902.4683	2,7	0,5	ACC	20-aug-2015
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen	SQS	2018	0,2	1,1	1,1	0,0	164901.4683	2,0	0,0	GTC	09-apr-2019
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	2014	247,2	57,2	12,9	1,0	164901.4683	19,0	-38,2	ACC	18-dec-2015
16.3 Vorming											
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou	FBNK	2016	0,7	2,8	1,5	0,0	165200.4683	3,9	-0,4	VAAS RA's	28-apr-2017
16.4 Sport											
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	2013	1,8	1,3	0,4	0,2	165300.4683	1,4	0,1	ACC	30-sep-2014
Fundashon Sedreko	FSED	2009	-0,8	0,5	0,3	0,0	165300.4683	7,6	-0,4	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea											
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	2009	0,0	1,0	0,8	3,9	165101.4683	0,3	-0,4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC	2014	63,5	10,3	3,3	0,0	165500.4683	0,2	-0,1	BT DPV	27-mei-2015

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V N -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
06-aug-2019											
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn											
17.1 Sociale Werkplaatsen											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2012	4,6	5,2	2,0	2,1	176301.4683	4,0	0,0	ACC	12-jul-2013
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	FGF	2016	2,1	2,8	1,5	0,0	176301.4683	-0,3	-0,8	unaudited	n/a
Stichting Kinderoord Brakkeput	SKB	2010	0,1	1,1	1,1	3,7	176301.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2010	0,4	5,0	5,0	0,0	176301.4683	1,1	0,0	VAAS	08-jun-2012
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2017	-10,2	0,1	0,1	-3,5	176500.4405	8,7	-1,8	Deloitte	01-feb-2019
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2010	0,3	2,5	200	0,0	176801.4683	0,4	0,0	TAM	19-apr-2012
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2013	0,0	1,1	8,5	0,0	176801.4683	0,2	0,0	n/a	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2015	-7,5	0,8	0,2	-13,0	187300.4683	0,0	-6,6	PWC	06-okt-2016
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2010	2,0	1,6	0,8	0,5	187101.4683	4,1	0,1	PWC	21-okt-2011
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2010	0,0	2,0	0,8	0,0	187602.4683	0,3	0,0	n/a	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2014	0,3	2,0	2,0	0,0	187800.4683	3,3	0,0	BDO	27-mei-2015
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral / Skuchami	FPSI	2010	-2,8	0,4	0,1	0,0	187800.4683	4,0	-0,5	DPV	07-okt-2011
Stichting Bureau Ziektekosten Voorzieningen	BZV	2010	6,3	2,6	2,4	-1,0	187800.4683	0,0	1,2	Jourdain BV	20-okt-2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0,0	1,0	1,0	18,6	187800.4683	2,8	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0,0	1,0	1,0	33,4	187800.4683	11,5	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010					187800.4683				
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2009	-0,2	0,8	0,7	0,7	187800.4683	3,4	0,2	BAA	15-jun-2010
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2011	-134,7	0,3	0,3	33,7	187800.4683	0,0	1,8	E&Y	16-nov-2012
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0,0	1,1	1,3	-0,1	190100.4684	0,7	-0,0	E&Y	03-mrt-2015
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2018	0,3	1,0	0,2	5,9	199104.4611	14,6	-2,3	BTC	31-mei-2019
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2018	2,4	22,7	250	0,0	199802.4683	0,9	0,3	BTC	15-apr-2019
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0,0	1,0	1,0	0,0	199802.4683	0,7	0,0	SOAB	29-nov-2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2017	7,0	2,5	4,4	2,5	101101.4681	0,0	-0,3	BDO	03-mei-2018





Kapitaaldienst Investerings

Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Fin	financiering met opgenomen c.q. op te nemen (obligatie)lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)

Kpl	EcoCat	SNA	Fin 2018	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO	BW20	BA20	AA20	PA20	AA+PA	Rest
xxxxxx	xxxx	AN 1121-1179-1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,5		0,5			0	0,5
10.	xxxx	xx xxxx	0	Staatsorganen	0,5	0	0,5	0	0	0	0,5
110304	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	0,1		0,1	0		0	0,1
110305	4913	AN 1121	0	Groot onderhoud verbouwing Fort Amsterdam	1,5		1,5		0,6	0,6	0,9
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4		0,4			0	0,4
11.	xxxx	xx xxxx	0	Algemene Zaken	2,0	0	2,0	0	0,6	0,6	1,4
120409	4913	AN 1121	0	Verbouwing Nationaal Archief	0,1		0,1	0		0	0,1
120600	4932	AN 1179	0	Voorbereiding Census 2020 en reguliere onderzoeken	3,1		3,1	0	0,1	0,1	3,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,6	0	0,6	0	0,1	0,1	0,5
12.	xxxx	xx xxxx	0	Bestuur, Planning en Dienstverlening	3,8	0	3,8	0	0,2	0,2	3,6
131004	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Justitie gebouwen	11,0		11,0		6,6	6,6	4,4
131004	4924	AN 1133	0	Fase 2 Project Inspur camera KPC	3,5		3,5		0,2	0,2	3,3
131201	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Opleidingsinstituut P.M.V.H.	2,0		2,0			0	2,0
131202	4913	AN 1121	0	Aanschaf en verbouwing gebouw voor Toelatingsorganisatie	5,0		5,0			0	5,0
131203	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van het Politie-gebouw	0,6		0,6			0	0,6
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf transportmiddel	2,2		2,2			0	2,2
131300	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie Brandweer gebouwen	0,3		0,3			0	0,3
131300	4923	AN 1133	0	Nieuwe Tankautospuiten	1,5		1,5		1,3	1,3	0,2
131600	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie gebouwen Gevangenis	1,0		1,0		0,8	0,8	0,2
131700	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao (afronding)	1,0		1,0			0	1,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	4,3		4,3		0,4	0,4	3,9
13.	xxxx	xx xxxx	0	Justitie	32,4	0	32,4	0	9,3	9,3	23,1
142102	4914	AN 1122	0	Infrastructuur (wegennet, bewegwijzering, openbare verlichting etc.)	23,1	-2,5	20,6		6,7	6,7	13,9
142400	4922	AN 1133	0	Aanschaf Kantoor apparatuur	0,1		0,1			0	0,1
142600	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor rioleringen binnenstad	1,5		1,5		0,5	0,5	1,1
142602	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor waterafvoer binnenstad			0			0	0
142702	4941	AN 1123	0	Verkaveling van terreinen en bouwrijpmaken van gronden	3,5	2,5	6,0		5,6	5,6	0,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,7		1,7		0,4	0,4	1,3
14.	xxxx	xx xxxx	0	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	29,9	0	29,9	0	13,2	13,2	16,8
153101	4914	AN 1121	0	Renovatie Marshe Nobo	1,0		1,0		0,4	0,4	0,6
153401	4914	AN 1123		Ontwikkeling Caracasbaai	3,0		3,0				3,0
153401	4932	AN 1179	0	Uitvoeren Toeristisch Masterplan	10,0		10,0				10,0
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2		0,2				0,2
15.	xxxx	xx xxxx	0	Economische Ontwikkeling	14,2	0	14,2	0	0,4	0,4	13,8
164901	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw en renovatie schoolgebouwen	4,5		4,5		0,5	0,5	4,0
164901	4914	AN 1122	0	Zonnepanelen installatie @ scholen	4,0		4,0	3,2		3,2	0,8
164901	4922	AN 1179	0	Project digitalisering onderwijs materialen t.o.v. Schoenen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	3,0		3,0		3,0	3,0	0
164901	4932	AN 1179	0		8,0		8,0		5,1	5,1	2,9
165300	4913-4914	AN 1122	0	Financiering van nieuwbouw en renovatie sport faciliteiten	5,5		5,5			0	5,5
165400	4913	AN 1121	0	Bouw nationale theater	1,0		1,0			0	1,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	3,3		3,3	0,1	0,5	0,6	2,7
16.	xxxx	xx xxxx	0	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	29,3	0	29,3	3,3	9,1	12,4	16,9
176102	4913	AN 1121	0	Renovatie van Kas di Bario (financiering vrl levensduur)	3,5		3,5			0	3,5
176500	4913	AN 1121	0	Afronding renovatie bejaardenoorden	2,0	-0,8	1,2			0	1,2
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vrl levensduur)	5,0		5,0		5,0	5,0	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,4	0,8	1,2		0,8	0,8	0,4
17.	xxxx	xx xxxx	0	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	10,9	0	10,9	0	5,8	5,8	5,1
187005	4922	AN 1179	0	Cur. Health & Wellness Platform	4,0		4,0			0	4,0
187502	4914	AN 1123	0	Vissershaven ea.	0,9		0,9		0,8	0,8	0,1
187601	4914	AN 1179	0	Oprichten Wetenschappelijk instituut	6,8	-0,1	6,7		0,1	0,1	6,6
187601	4914	AN 1122	0	Verbetering strandeninfrastructuur in het algemeen	0,5		0,5			0	0,5
187800	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw aanleunwoningen geestelijk gehandicaptenzorg (Toto)	2,1		2,1			0	2,1
187801	4913	AF 0004	0	Hospital Nobo Otrobanda	103,7		103,7			0	103,7
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,7	0,1	1,8		0,3	0,3	1,5
18.	xxxx	xx xxxx	0	Gezondheid, Milieu en Natuur	119,7	0	119,7	0	1,2	1,2	118,5
199000	4922	AN 1179	0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel aanschaf softwar	3,0	0,8	3,8	0,2	1,3	1,4	2,4
199100	4913	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie aan de Douane gebouwen	0,8		0,8		0,8	0,8	0
199100	4921-22	AN 1179	0	Kantoorinrichting en upgrading soft- en hardware Douane	0,3		0,3			0	0,3
199106	4922	AN 1121	0	Levensduur verlengende renovatie van gebouw Belastingdienst	1,0		1,0			0	1,0
199107	4913	AN 1121 of AF4	0	Levensduur verlengende renovatie van gebouw v/d Landsdijngvanger	0,1		0,1			0	0,1
199107	4924	AN 1179	0	Aanschaf kentekenplatenen drukmachine kentekenplaten	1,0		1,0			0	1,0
199501	4913	xx xxxx	0	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	9,5	-4,4	5,1			0	5,1
199802	4922	AN 1179	0	Automatisering Fundashon Wega di Number Korsou	1,4	-0,6	0,8			0	0,8
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	44,2	3,0	47,2	3,9	0,1	4,0	43,2
19.	xxxx	xx xxxx	0	Financiën	61,3	-1,2	60,1	4,1	2,2	6,2	53,9
Totaal	R5883001		0	Investerings op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	304,0	-1,2	302,8	7,4	41,9	49,3	253,6
xxxxxx	4911	xx xxxx	0	Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren				3,4	23,0	26,4	
xxxxxx	4920	xx xxxx	0	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				0,4	7,6	8,0	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0	Investerings in Immateriële Vaste Activa				3,6	5,6	9,2	
xxxxxx	4940	xx xxxx	0	Investerings in Nonproductieve Activa				0	5,7	5,7	
Totaal	20FMR03		0	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)				7,4	41,9	49,3	

Kpl	EcoCat	SNA	Fin 2018	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO	BW19	BA19	AA19	PA19	AA+PA	Rest
xxxxxx	xxxx	AN 1121-1179-1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,6		0,6	0,3	0	0,3	0,3
10.	xxxx	xx xxxx	0	Staatsorganen	0,6	0	0,6	0,3	0	0,3	0,3
110304	4913	AN 1121	0	Renovatie/vernieuwing Curaçaohuis	0,3		0,3	0			0,3
110305	4913	AN 1121	0	Groot onderhoud verbouwing Fort Amsterdam	1,2		1,2	1,1	0,1	1,2	0
xxxxxx	xxxx	AN 1179 AN 1131	0	Andere kapitaaluitgaven	2,8	0,2	3,0	0,3	0	0,3	2,7
11.	xxxx	xx xxxx	0	Algemene Zaken	4,3	0,2	4,5	1,4	0,1	1,5	3,0
120402	4913	AN 1121	0	Verbouwing DEPOS-gebouw	0,6	-0,5	0,1	0	0	0	0,1
120600	4932	AN 1179	0	Vorbereiding Census 2020 en reguliere onderzoeken	3,2	0	3,2	0,7	0,5	1,2	2,0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2	4,5	4,7	0,9	0,1	1,0	3,7
12.	xxxx	xx xxxx	0	Bestuur, Planning en Dienstverlening	4,0	4,0	8,0	1,6	0,6	2,2	5,8
131004	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Politiegebouwen	2,0		2,0	0	0	0	2,0
131004	4924	AN 1133	0	Fase 2 Project Inspur camera KPC	3,5	-1,7	1,8	1,5	0	1,5	0,3
131201	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Politiegebouwen	1,0		1,0	0,9	0	0,9	0,1
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf van politieauto's	0	2,9	2,9	0,1	0,9	1,0	1,9
131203	4924	AN 1139	0	Kogelvrije vesten, vuurwapens en accessoires, camera's	0	0,1	0,1	0,1	0	0,1	0
131300	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie Brandweer gebouwen	0,3	0	0,3	0,2	0	0,2	0,1
131300	4923	AN 1133	0	Nieuwe Tankautosputten	1,8	-0,8	1,0	1,0	0	1,0	0
131600	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie gebouwen Gevangenissen	0,5	0,2	0,7	0,2	0	0,2	0,5
131700	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao	1,1		1,1	0,4	0	0,4	0,7
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,4	-0,7	1,7	1,2	0,3	1,5	0,2
13.	xxxx	xx xxxx	0	Justitie	12,6	0	12,6	5,6	1,2	6,8	5,8
142102	4914	AN 1122	0	Infrastructuur (wegennet, bewegwijzering, openbare verlichting etc.)	21,6	10,8	32,4	9,1	4,5	13,6	18,8
142600	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor rioleringen binnenstad	1,5		1,5	1,1	0	1,1	0,4
142602	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor waterafvoer binnenstad	1,4	-1,4	0	0	0	0	0
142702	4941	AN 1123	0	Verkaveling van terreinen en bouwrijpmaken van gronden	3,5	1,8	5,3	4,1	1,1	5,2	0,1
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,0	1,6	3,6	1,0		1,0	2,6
14.	xxxx	xx xxxx	0	Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning	30,0	12,8	42,8	15,3	5,6	20,9	21,9
153800	4914	AN 1121	0	Renovatie Marshe Nobo	1,0		1,0	0	0	0	1,0
153800	4932	AN 1123	0	Uitvoeren Toeristisch Masterplan	10,0		10,0	6,6		6,6	3,4
153800	4932	AN 1179	0	Masterplan ontwikkeling Zakito	5,0		5,0	1,8	0	1,8	3,2
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2	0,3	0,5	0	0	0	0,5
15.	xxxx	xx xxxx	0	Economische Ontwikkeling	16,2	0,3	16,5	8,4	0	8,4	8,1
164901	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw en renovatie schoolgebouwen	4,5	0	4,5	1,7	0	1,7	2,8
164901	4914	AN 1122	0	Zonnepanelen installatie @ scholen	5,5	0	5,5	0,7	0	0,7	4,8
164901	4922	AN 1133	0	Project digitalisering onderwijs	3,0	0	3,0	0	0	0	3,0
164901	4932	AN 0117	0	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	8,0	-0,4	7,6	5,6	0	5,6	2,0
165300	4913	AN 1122	0	Financiering van nieuwbouw en renovatie sport faciliteiten	4,0	-3,1	0,9	0	0	0	0,9
165400	4913	AN 1121	0	Bouw nationale theater	2,5	0	2,5	0	0	0	2,5
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,8	3,5	5,3	3,7	0,5	4,2	1,1
16.	xxxx	xx xxxx	0	Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport	29,3	-0,0	29,3	11,7	0,5	12,2	17,1
176500	4913-14	AN 1121	0	Afronding renovatie bejaardenoorden	1,4	-0,8	0,6	0,2	0,2	0,4	0,2
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vrl levensduur)	5,0		5,0	5,0	0	5,0	0
176803	4913	AN 1122	0	Renovatie van Kas di Bario (financiering vrl levensduur)	2,0		2,0	0,1	0	0,1	1,9
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,5	0,8	1,3	0,3	0	0,3	1,0
17.	xxxx	xx xxxx	0	Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn	8,9	0	8,9	5,6	0,2	5,8	3,1
187003	4913+22	AN 1121	0	Nieuwbouw Ministerie GMN	3,6		3,6	0	3,5	3,5	0,1
187101	4913	AN 1121	0	Afronding renovatie gebouw Zakito	0,3		0,3	0	0	0	0,3
187502	4914	AN 1123	0	Visserhaven ea.	2,8		2,8	1,2	0,7	1,9	0,9
187601	4914	AN 1122	0	Verbetering strandeninfrastructuur in het algemeen	1,1		1,1	0,3	0	0,3	0,8
187800	4914	AN 1121	0	Nieuwbouw aanleunwoningen geestelijk gehandicaptenzorg (Totolika)	2,5		2,5	0	0	0	2,5
187801	4913	AF 0004	0	Hospital Nobo Otrobanda	0	67,6	67,6	66,5	0	66,5	1,1
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,6	0	1,6	1,0	0,1	1,1	0,5
18.	xxxx	xx xxxx	0	Gezondheid, Milieu en Natuur	11,9	67,6	79,5	69,0	4,3	73,3	6,2
199000	4922	AN 1179	0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	8,5	-1,4	7,1	5,3	1,0	6,3	0,8
199006	4913	AN 1121	0	Sector FBB groot onderhoud aan Pietermaai 17	0,5		0,5	0	0	0	0,5
199100	4913	AN 1122	0	Levensduur verlengende renovatie aan de Douane gebouwen	2,9		2,9	2,0	0,9	2,9	0
199106	4913		0	Renovatie gebouw Belastingdienst	1,0		1,0	0	0	0	1,0
199106	4922	AN 1179	0	Herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	1,2	-0,1	1,1	0,5	0	0,5	0,6
199107	4924		0	Aanschaf kentekenplatenen drukmachine kentekenplaten	2,2	-1,0	1,2	0,1	0	0,1	1,1
199501	4913-22	xx xxxx	0	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	5,0	-5,0	0	0	0	0	0
199802	4922	AN 1179	0	Automatisering Fundashon Wega di Number Korsou	1,4		1,4	0	0	0	1,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,5	37,7	39,2	6,7	0,2	6,9	32,3
19.	xxxx	xx xxxx	0	Financiën	24,2	30,2	54,4	14,6	2,1	16,7	37,7
Totaal	R5883001		0	Investeringen op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	142,0	115,1	257,1	133,5	14,6	148,1	109,0
xxxxxx	4911	xx xxxx	0	Investeringen in Gebouwen & Bouwstructuren				94,8	10,0	104,8	
xxxxxx	4920	xx xxxx	0	Idem in Machines & Equipment (incl. Transportmiddelen)				16,5	3,0	19,5	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0	Investeringen in Immateriële Vaste Activa				18,1	0,5	18,6	
xxxxxx	4940	xx xxxx	0	Investeringen in Nonproductieve Activa				4,1	1,1	5,2	
Totaal	19FMR07		0	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)				133,5	14,6	148,1	