



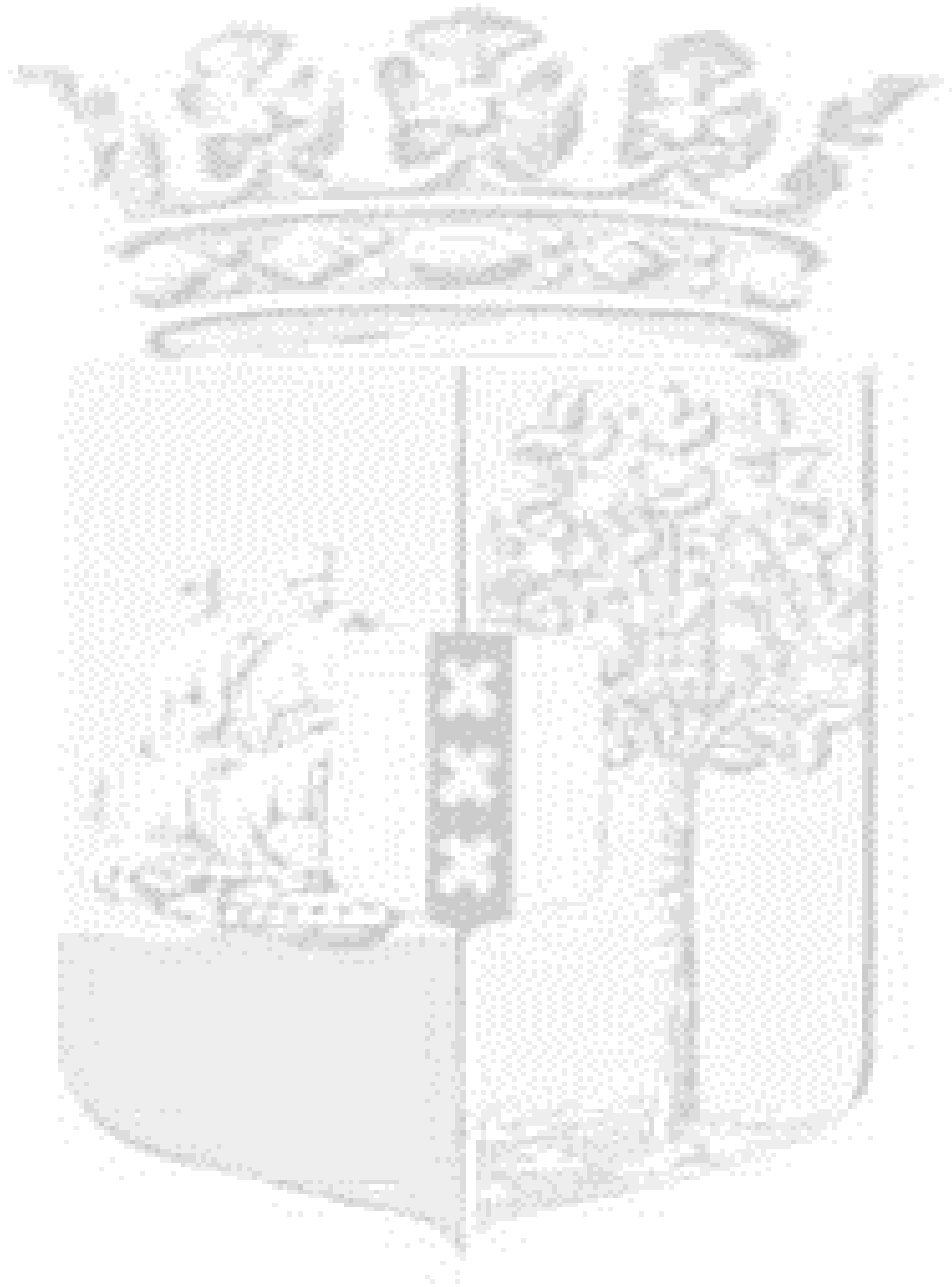
# **CURAÇAO**

**Financiële Management Rapportage  
December 2018**

**Uitvoeringsrapportage  
4<sup>e</sup> kwartaal 2018**



**Ministerie van Financiën**



## FMR | FINANCIËLE MANAGEMENT RAPPORTAGE

§1. De Financiële Management Rapportage .....	1
§2. CURAÇAO in een Oogopslag .....	2
§3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN .....	3
§4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST .....	4
§5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST .....	9
§6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING .....	9
§7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE .....	10
§8. Collectieve Sector en overige .....	20
Lijst van gebruikte afkortingen .....	21

## UR | UITVOERINGSRAPPORTAGE

§9.1 Uitvoeringsrapportage 3 <sup>e</sup> kwartaal 2018 Beleidsparagraaf inclusief risicomatrix.....	23
§9.2 Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer.....	28
§9.3 Voortgang actiematrix maatregelen Kostenbesparing en Compliance.....	30

## BIJLAGEN

- 1 - Prognose actueel en – indien van toepassing - vorig dienstjaar (laatste update).
- 2 - Economie & Overheid; Sociale & Financiële Structuur Curaçao, Statistieken & Grafieken Overheid
- 3 - Liquide Middelen Overheid; Vrij beschikbare Cash en Banktegoeden.
- 4 - Jaarrekeningen van Derden; Overzicht van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen.
- 5 - Deelnemingen; Historische kostprijs, Intrinsieke waarden en Health Indicators.
- 6 - Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving (IVUW); Intrinsieke waarden en Financiële verhoudingen Overheid.
- 7 - Geselecteerde Stichtingen; Individuele gegevens (gesubsidieerde) Instellingen uit de Jaarrekeningen.
- 8 - Kapitaaldienst overzicht Investerings; Investeringsstaat inclusief voorgenomen op te nemen nieuwe financiering.



## §1. De Financiële Management Rapportage

**D**e Financiële Managementrapportage (FMR) heeft als hoofddoelstelling inzicht te verschaffen in de actuele ontwikkelingen van de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven ten opzichte van de prognose evenals in die van de (voorlopige) balanspositie van het Land Curaçao in het beschouwde dienstjaar alsook de (al dan niet voorlopige) uitkomsten van het voorafgaande dienstjaar. In deze rapportage zijn naast de gerealiseerde uitkomsten (gewone dienst, kapitaaldienst en kortlopende financiering), de baten/inkomsten en de lasten/uitgaven volgens de derde prognose (2018v4) voor het lopende dienstjaar. Deze prognose is opgenomen in bijlage 1 van deze rapportage.

### Richtlijnen, Methodiek en Frequentie

De richtlijnen en methodiek voor het opstellen van deze FMR zijn in principe identiek aan de definities, waarderingsgrondslagen en de resultaatbepaling zoals die gelden voor én uitgebreid uiteengezet zijn in de Jaarrekening van het Land Curaçao vide de relevante bepalingen van de Landsverordening Comptabiliteit 2010 (LVC). In deze FMR is het stelsel van baten en lasten als verantwoordingsstelsel toegepast (uitgezonderd de belastingontvangsten welke conform de vigerende wetgeving op kasbasis worden verantwoord). Alle bedragen zijn afgerond in ANG miljoen op honderdduizenden nauwkeurig, tenzij anders wordt vermeld.

De 'maandelijks' FMR is ingericht naar Economische Classificatie en is op dat niveau een 'overall' (financieel) monitoringinstrument primair bedoeld voor de Minister van Financiën. Na instemming van de Minister wordt deze rapportage (deels digitaal) ter kennisneming aangeboden aan de Gouverneur van Curaçao, de Staten van Curaçao, de Minister-president en de andere leden van de Raad van Ministers, de Raad van Advies (RvA), de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), de Stichting Overheidsaccountantsbureau (SOAB), de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS), het College Financieel Toezicht (CFT) en andere belanghebbenden zoals de Stichting Belastingaccountantsbureau (SBAB) en de Sociale Verzekeringsbank (SVB).

Het Ministerie van Financiën is de eindverantwoordelijke voor de periodieke productie van de actuele financiële uitkomsten, dit onder het uitdrukkelijke voorbehoud dat de daartoe van derden benodigde brongegevens tijdig voor het Ministerie beschikbaar komen.

### Collectieve Sector: Sociale Verzekeringsbank

Het consolideren van de collectieve sector staat een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao in de weg. Mede op advies van de SOAB is besloten de begrotings- en realisatiecijfers van de SVB met ingang van het dienstjaar 2017 niet meer te consolideren met die van de reguliere baten en lasten van het Land. De LVC 2010 zal terzake nog worden gewijzigd. Om toch een (actueel) inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, wordt in een afzonderlijke paragraaf (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht besteed (zie §8 in deze FMR).

### Uitvoeringsrapportage

In de laatste maand van ieder kwartaal wordt de FMR uitgebreid met de zgn. Uitvoeringsrapportage, bestaande uit een Beleidsparagraaf en een paragraaf betreffende een aantal punten aangaande het Financieel Beheer. De FMR inclusief Uitvoeringsrapportage wordt integraal gepubliceerd op de website [www.minfin.cw](http://www.minfin.cw) van de Overheid.

## §2. CURAÇAO in een Oogopslag

Sociale structuur	Trend	2018	2017	2016	2015
<u>Aantal inwoners per 1 januari</u>		<u>160.012</u>	<u>160.338</u>	<u>158.989</u>	<u>156.971</u>
- van 0 - 14 jaar		28.850	29.492	29.804	29.789
- van 15 - 59 jaar		93.955	94.801	94.176	93.166
- van 60 jaar en ouder		37.207	36.045	35.009	34.016
<i>waarvan</i>					
- Mannen		73.172	73.320	72.660	71.713
- Vrouwen		86.840	87.018	86.329	85.258
Bron: CBS Curaçao		0	0	0	0
Bevolkingsgroei (absoluut)		<b>-326</b>	1.349	2.018	2.125
Bevolkingsdichtheid per km <sup>2</sup> [oppervlakte = 444 km <sup>2</sup> ]		360	361	358	354
<hr/>					
Financiële structuur	Trend	2018	2017	2016	2015
<u>Economie</u>					
Bruto Binnenlands Product (BBP) in ANG mln.		n/a	5.579	5.589	5.642
Bruto Binnenlands Product per capita in ANG		n/a	34.793	34.848	35.486
Nominale groei Bruto Binnenlands Product in %		n/a	<b>-0,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,2</b>
Consumenten Prijs Indexcijfer in % (inflatie # 12 maanden)		2,2	1,6	0,0	<b>-0,5</b>
Reële Economische groei in %		n/a	<b>-1,7</b>	<b>-1,0</b>	0,3
Consumenten Prijs Index (jaar # 12 maands gemiddelde)		127,7	125,5	123,5	123,6
Participatiegraad in het economisch verkeer in %		n/a	n/a	59,0	55,7
Werkeloosheid in % (totaal)		n/a	14,1	13,3	11,7
Jeugdwerkeloosheid in %		n/a	32,8	36,8	29,7
Bron: CBS Curaçao en Standard & Poor's					
<u>Overheid</u>					
Resultaat Boekjaar (saldo van de Gewone Dienst in ANG mln.)		<b>39</b>	<b>117</b>	-16	-12
Belastingen van het Land Curaçao in ANG mln.		1.406	1.436	1.436	1.497
Eigen vermogen van het Land Curaçao in ANG mln.		<b>-14</b>	10	118	126
Langlopende schulden t.l.v. het Land Curaçao in ANG mln.		2.350	2.350	2.299	2.248
Solvabiliteitsverhouding (gewenst = 1,5 tot 2)		1,3	1,3	1,3	1,2
Resultaat in % van het BBP		-	<b>2,1%</b>	-0,3%	-0,2%
Belastingen in % van het BBP		-	25,7%	25,7%	26,5%
Eigen Vermogen in % van het BBP		-	0,2%	2,1%	2,2%
Bruto Schuldquote in % van het BBP		-	42,1%	41,1%	39,8%
S&P Country Transfer & Convertibility Assessment (mrt'18)		A-	A-	A-	A-
Longterm Local & Foreign Currency Rating		A-	A-	A-	A-
Outlook Currency Rating		<b>Negative</b>	Stable	Stable	Stable
Shortterm Local & Foreign Currency Rating		A-2	A-2	A-2	A-2





### §3. SAMENVATTING van de UITKOMSTEN

#### Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2018

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	8,6	39,7	39,2	52,7	-13,5	25,8	52,7
KD Saldo van de Kapitaaldienst	28,4	-68,0	74,3	-30,2	104,5	17,2	-30,2
FN Saldo Financiering overige	-23,3	0	29,6	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	13,7	-28,3	143,1	22,5	91,0	43,0	22,5
Beschikbare Liquide Middelen a/h begin van de Periode	116,9		246,3				
MUTATIE van het Saldo Liquide Middelen in de Periode	-13,7		-143,1				
STAND van de Liquide Middelen a/h einde van de Periode	103,2		103,2				
Stand Kas- en Banktegoeden 'bruto'	101,3		101,3				
Stand Kruisposten	1,9		1,9				
Totaal Stand van de Liquide Middelen [REAL]	103,2		103,2				

Breakdown Diensten en Financiering overige	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
GDU Gewone Dienst Lasten	161,7	206,0	1.646,0	1.685,3	-39,3	25,8	1.685,3
GDI Gewone Dienst Baten	-153,1	-166,3	-1.606,8	-1.632,6	25,8	0	-1.632,6
Saldo GD Gewone Dienst	8,6	39,7	39,2	52,7	-13,5	25,8	52,7
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	39,5	16,4	167,1	136,1	31,0	17,2	136,1
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-11,1	-84,4	-92,8	-166,3	73,5	0	-166,3
Saldo KD Kapitaal Dienst	28,4	-68,0	74,3	-30,2	104,5	17,2	-30,2
EVM Mutaties Eigen Vermogen overige	8,2		0				
VAC Mutaties van de Vlottende Activa	-4,4		-0,4				
VPA Mutaties van de Vlottende Passiva	-27,1		30,0				
Saldo 2999 Financiering overige [REAL]	-23,3		29,6				

#### LEGENDA

Real = REALISATIE over de betreffende verslagperiode (AA=Actual Amounts).

Prog = PROGNOSE over de betreffende verslagperiode (de verwachte uitkomst).

Real t/m = REALISATIE tot en met de verslagperiode (AA=Actual Amounts, cumulatief).

Prog t/m = PROGNOSE tot en met de verslagperiode (de verwachte uitkomst, cumulatief).

Real-Prog = VERSCHIL tussen de Realisatie en de Prognose (cumulatief).

Aang.Vpl = Geadministreerde, al AANGEGANE / vastgelegde VERPLICHTINGEN, stand einde verslagperiode (PA= Purchased Amounts).

JaarProg = PROGNOSE de laatste actuele prognose van het betreffende dienstjaar (het jaartotaal).

Bedrag postief (+) = Lasten :: Kapitaaluitgaven :: Vastgelegde Middelen (Vaste Activa) :: Voorraden :: Vorderingen :: Liquide Middelen. N = Nadelig.

Bedrag negatief (-) = Baten :: Kapitaalinkomsten :: Eigen en Vreemd Vermogen :: Kortlopende Schulden :: Overlopende Passiva. V = Voordelig.

Alle in deze FMR vermelde bedragen luiden in Nederlands-Antilliaanse courant, 'valutateken' NAF maar deze zijn in deze FMR afgekort volgens de internationale ISO 4217 standaard met de 'drielettercode' ANG.



## §4. UITKOMSTEN van de GEWONE DIENST

### Financiële ontwikkeling van het lopende DIENSTJAAR 2018

**D**e Gewone Dienst volgens de vierde prognose (2018v4) sluit op jaarbasis op N52,7 mln. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie wordt verwezen naar bijlage 1. De uitkomsten (realisatie en prognose) van de Gewone Dienst kunnen als volgt worden samengevat:



Resultaat Gewone Dienst	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Beloning van Personeel	35,6	35,0	441,2	441,6	-0,4	0	441,6
Verbruik van Goederen & Diensten	22,6	72,4	177,8	228,2	-50,4	22,4	228,2
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	13,6	17,1	152,7	156,3	-3,6	0	156,3
Subsidies + 4650 Overdrachten	44,4	41,7	396,0	383,5	12,5	3,3	383,5
Sociale Zekerheid	41,6	39,8	474,4	475,7	-1,3	0,1	475,7
Andere Lasten	3,9	0	4	0	4	0	0
Gewone Dienst Lasten	161,7	206,0	1.646,0	1.685,3	-39,3	25,8	1.685,3
Belastingen	-116,5	-92,4	-1.406,5	-1.415,6	9,1	0	-1.415,6
Sociale Voorzieningen (per saldo onder de lasten)	0	0	0	0	0	0	0
Schenken & Subsidiebatens	-5,8	-1,7	-23,8	-19,8	-4,0	0	-19,8
Andere Baten	-30,8	-72,2	-176,5	-197,2	20,7	0	-197,2
Gewone Dienst Baten	-153,1	-166,3	-1.606,8	-1.632,6	25,8	0	-1.632,6
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	8,6	39,7	39,2	52,7	-13,5	25,8	52,7

De Gewone Dienst tot en met de actuele verslagperiode voor het dienstjaar 2018 sluit (voorlopig) met een nadelig saldo van N39,2 (prognose N52,7,0 mln.). Tot en met de vorige verslagperiode betrof het hier nog een nadelig saldo van N30,6 (prognose N13,0 mln.). De stand van de reeds aangegane verplichtingen in casu nog te materialiseren lasten belopen een bedrag van N25,8. De uitkomsten van de gewone dienst worden hierna en waar relevant per economische categorie cijfermatig toegelicht. Bij relatief geringe afwijkingen tussen realisatie en prognose wordt geen nadere toelichting nodig geacht.

### Beloning van Personeel

Breakdown voor het actuele dienstjaar: Realisatie vs. Prognose cumulatief voordelig verschil V0,4 mln.

4200 Beloning van Personeel	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	24,3	24,5	283,4	283,4	0	0	283,4
Overwerk	1,7	1,6	21,5	21,5	0	0	21,5
Kindertoelage	0,2	0,1	2,2	2,2	0	0	2,2
Vakantietoelage	0,3	0,4	17,5	17,5	0	0	17,5
Medische Behandeling & Keuring	0,3	0,3	3,2	3,2	0	0	3,2
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,1	0,6	15,3	15,3	0	0	15,3
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	27,9	27,5	343,1	343,1	0	0	343,1
Afdracht AOV/AWW premies	2,1	1,7	28,5	28,5	0	0	28,5
Afdracht AVBZ premies	0,1	0,2	1,6	1,6	0	0	1,6
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	3,2	3,3	39,0	39,3	-0,3	0	39,3
Afdracht BVZ premies	2,3	2,3	28,9	29,0	-0,1	0	29,0
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0	0,1	0,1	0	0	0,1
Sociale Lasten	7,7	7,5	98,1	98,5	-0,4	0	98,5
Totaal	35,6	35,0	441,2	441,6	-0,4	0	441,6



## Verbruik van Goederen & Diensten

De samenstelling van de uitkomsten van de 'apparaatskosten' tot en met de verslagperiode blijkt in onderstaande tabel: V50,4 mln.

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Personeel van Derden	1,7	0,9	14,0	12,5	1,5	1,4	12,5
Eigen Personeel	1,9	4,5	13,8	17,0	-3,2	2,4	17,0
Huisvesting	5,6	14,8	33,4	40,6	-7,2	5,9	40,6
Kantooexploitatie ea.	5,0	11,2	31,8	38,0	-6,2	5,1	38,0
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	1,8	7,7	18,5	24,6	-6,1	1,3	24,6
Openbaar Vervoer	1,0	0	9,9	9,5	0,4	0,5	9,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	3,8	0,9	15,7	11,1	4,6	0,9	11,1
Andere Goederen & Diensten	1,8	32,4	40,7	74,9	-34,2	4,9	74,9
<b>Totaal</b>	<b>22,6</b>	<b>72,4</b>	<b>177,8</b>	<b>228,2</b>	<b>-50,4</b>	<b>22,4</b>	<b>228,2</b>

## Afschrijving Vaste Activa + Interest

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Normale Afschrijvingen	7,3	11,4	88,7	93,0	-4,3	0	93,0
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	6,2	6,3	62,6	62,6	0	0	62,6
Koersverschillen	0	-0,7	0,7	0	0,7	0	0,0
Bankkosten Algemeen	0,1	0,1	0,7	0,7	0	0	0,7
<b>Totaal</b>	<b>13,6</b>	<b>17,1</b>	<b>152,7</b>	<b>156,3</b>	<b>-3,6</b>	<b>0</b>	<b>156,3</b>

## Subsidies | Overdrachten

De uitputting van de subsidies en overdrachten verloopt als volgt: cumulatief nadelig verschil N12,5 mln. w.o. kwartaalvoorschotten.

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Overheidsbedrijven	20,3	18,3	61,8	52,6	9,2	0,4	52,6
Overheidsinstellingen	2,3	2,2	50,1	46,6	3,5	0	46,6
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	13,3	11,8	141,3	141,4	-0,1	1,7	141,4
Non-profit Instellingen	7,3	8,7	124,8	127,1	-2,3	1,2	127,1
Andere Subsidies & Bijdragen	1,2	0,7	18,0	15,8	2,2	0	15,8
<b>Totaal</b>	<b>44,4</b>	<b>41,7</b>	<b>396,0</b>	<b>383,5</b>	<b>12,5</b>	<b>3,3</b>	<b>383,5</b>



## Sociale Zekerheid

De ontwikkeling van de uitkomsten Sociale Zekerheid t/m de verslagperiode is zichtbaar in onderstaande tabel: V3,1 mln.

4700 Sociale Zekerheid	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Pensioenuitkeringen	1,5	1,7	19,9	20,4	-0,5	0	20,4
VUT uitkeringen	0,4	0,4	5,2	5,3	-0,1	0	5,3
Wachtgelden	0	0	0	0	0	0	0
Studiefaciliteiten	0	0	0	0	0	0	0
Gezinshuishoudens Overheid	2,3	0,3	3,8	2,0	1,8	0,1	2,0
Landsbijdrage aan de SVB (AOV fonds)	1,2	1,2	13,7	15,0	-1,3	0	15,0
Onderstanden & Noodvoorzieningen	4,1	4,0	46,4	46,8	-0,4	0	46,8
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	0,2	2,5	2,5	0	0	2,5
APC Duurtoeslag Pensioenen	8,7	8,8	104,7	105,5	-0,8	0	105,5
Landsbijdrage aan SVB (BVZ fonds / Fund. Prevenshon 1,9)	23,2	23,2	278,2	278,2	0	0	278,2
<b>Totaal</b>	<b>41,6</b>	<b>39,8</b>	<b>474,4</b>	<b>475,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>475,7</b>

## Belastingen

De totale belastingontvangsten bedragen t/m de verslagperiode 1.406,5 mln., dat is 29,0 mln. onder het niveau van de vergelijkbare periode in 2017 (in casu 1.435,5 mln.). De Belastingramingen voor de maanden november en december, zijn in de bijgestelde prognose conform de verwachte realisatie aan het einde van het verslagjaar opgenomen. Tot en met de verslagperiode is per saldo N 52,7 mln. minder aan belastingontvangsten ten opzichte van de 2<sup>de</sup> suppletoire Begroting 2018 gerealiseerd, zoals bekend deels debet aan de stagnerende economie.

Het in de maanden februari en november ontvangen deelnemingsdividend ingevolge de Belastingregeling Nederland - Curaçao ad 31,7 mln. heeft betrekking op de belastingjaren 2015 t/m 2017. De belastingontvangsten en de prognoses tot en met de verslagperiode zijn dan als volgt samengesteld:

5100 Belastingen - kasbasis -	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	N/A	2018v4
Loonbelasting (LB Ontvanger)	-38,8	-28,9	-436,7	-436,7	0		-436,7
Inkomstenbelasting (IB Ontvanger)	-1,3	-2,9	-28,2	-28,2	0		-28,2
Winstbelasting (WB Ontvanger)	-16,5	-5,1	-146,5	-146,5	0		-146,5
Deelnemingsdividend BRNC (MvF)	0	0	-31,7	-31,7	0		-31,7
Spaarvermogensheffing / IB op interest (Ontvanger)	0	-0,5	-2,7	-2,7	0		-2,7
<b>Inkomsten, Vermogen &amp; Winst</b>	<b>-56,6</b>	<b>-37,4</b>	<b>-645,8</b>	<b>-645,8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-645,8</b>
Onroerende Zaakbelasting (OZB Ontvanger)	-4,2	-1,8	-26,8	-26,8	0		-26,8
Grondbelasting (nagekomen GRB Ontvanger)	-0,3	0,1	-4,2	-4,2	0		-4,2
Gebruiksbelasting (nagekomen GEB Ontvanger)	0	0	0	0	0		0
Successie- en Overgangsbelasting (SOB Ontvanger)	-0,2	-0,5	-1,6	-1,6	0		-1,6
Overdrachtsbelasting (ODB Ontvanger)	-0,9	0,8	-19,9	-19,9	0		-19,9
<b>Eigendom</b>	<b>-5,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>-52,5</b>	<b>-52,5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-52,5</b>



5100 Belastingen - kasbasis - vervolg	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	N/A	2018v4
Omzetbelasting (OB Ontvanger)	-35,2	-32,5	-414,9	-415,0	0,1		-415,0
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A Douane)	-4,3	-7,3	-48,2	-48,2	0		-48,2
Accijns op Gedistilleerd (II&A Douane)	-1,7	-1,0	-13,8	-13,8	0		-13,8
Accijns op Tabak (II&A Douane)	0	0,8	-12,5	-12,5	0		-12,5
Accijns op Bier (II&A Douane)	-0,5	-0,6	-10,8	-10,8	0		-10,8
Motorrijtuigenbelasting (MRB Ontvanger)	-0,4	-0,1	-38,6	-38,6	0		-38,6
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	-3,7	-0,1	-9,2	9,1		-9,2
Logeergastenbelasting (nagekomen LGB Ontvanger)	0	0,1	-0,5	-0,5	0		-0,5
<b>Goederen &amp; Diensten</b>	<b>-42,1</b>	<b>-44,3</b>	<b>-539,4</b>	<b>-548,6</b>	<b>9,2</b>	<b>0</b>	<b>-548,6</b>
Invoerrechten (II&A Douane)	-11,7	-9,5	-161,2	-161,2	0		-161,2
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A Douane)	0	-0,1	-0,3	-0,2	-0,1		-0,2
<b>Internationale Handel</b>	<b>-11,7</b>	<b>-9,6</b>	<b>-161,5</b>	<b>-161,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>0</b>	<b>-161,4</b>
Zegelbelasting Overige (ZB Ontvanger)	-0,5	0,3	-7,3	-7,3	0		-7,3
Andere Belastingen / Compliance (nog niet specifiek toegerekend)	0	0	0	0	0		0
Andere Belastingen	-0,5	0,3	-7,3	-7,3	0	0	-7,3
<b>Totaal</b>	<b>-116,5</b>	<b>-92,4</b>	<b>-1.406,5</b>	<b>-1.415,6</b>	<b>9,1</b>	<b>0</b>	<b>-1.415,6</b>

## Schenken en Subsidiebat

De ontwikkeling van de baten tot en met de verslagperiode is verder als volgt:

5300 Schenken & Subsidiebat	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	N/A	2018v4
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	-0,2	0	-0,2	0,2		-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-5,8	-1,4	-23,8	-19,5	-4,3		-19,5
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	-0,1	0	-0,1	0,1		-0,1
<b>Totaal</b>	<b>-5,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>-23,8</b>	<b>-19,8</b>	<b>-4,0</b>	<b>0</b>	<b>-19,8</b>

De baten hebben betrekking op de aan Nederland doorberekende kosten voor de Marine en de Kustwacht inclusief de bijdragen voor het onderwijsproject Studeren in de Regio, het Nationaal Ontwikkelingsplan en het Urgentieprogramma. In de verslagmaand is tevens een bedrag van 3,8 mln. van Nederland ontvangen inzake de afwikkeling van het solidariteitsfonds. Genoemd bedrag is rechtstreeks toegevoegd aan de Algemene Reserve.

## Andere Baten

De ontwikkeling van de Andere Baten blijken hieronder: cumulatief voordelig verschil N20,7 mln.

5400 Andere Baten	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	N/A	2018v4
Dividenduitkeringen	0	-24,6	0,7	-23,9	24,6		-23,9
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-9,0	-5,4	-32,9	-26,0	-6,9		-26,0
Inkomsten uit Eigendommen	-9,0	-30,0	-32,2	-49,9	17,7	0	-49,9
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-5,1	-4,4	-52,0	-50,1	-1,9		-50,1
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	0	-14,8	-14,9	-14,8	-0,1		-14,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-0,6	-1,0	-10,8	-10,5	-0,3		-10,5
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-2,2	-14,5	-32,4	-46,3	13,9		-46,3
Inkomsten Goederen & Diensten	-7,9	-34,7	-110,1	-121,7	11,6	0	-121,7
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,7	-0,1	-3,5	-2,2	-1,3		-2,2
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	0	-0,2	0	-0,2		0
Vrijval van Reserves & Voorzieningen	-13,0	0	-13,0	0	-13,0		0
Andere Baten	-0,2	-7,4	-17,5	-23,4	5,9		-23,4
Totaal	-30,8	-72,2	-176,5	-197,2	20,7	0	-197,2

Het aan Korpodeko toekomende aandeel in het dividend van CPA 2013-2016 ad 0,7 mln. gecorrigeerd onder de post dividenduitkeringen. Tot en met de verslagperiode zijn er geen dividenduitkeringen voor het begrotingsjaar gedeclareerd noch ontvangen.

T/m de verslagperiode is onder Verkopen Goederen & Diensten Overheid een bate verantwoord van V4,4 mln. wegens afroaming overreserves van het Bureau Intellectuele Eigendommen (BIE inningsopdracht) en een bate verantwoord van 14,9 mln wegens door het Buro Telecommunicatie & Post af te dragen licentierechten. Onder de sub-post Andere Baten is een bedrag van V16,1 mln. verantwoord betrekking hebbend op de afroaming van de 'overreserves' van de Stichting Kadaster en Openbare Registers (SKOR inningsopdracht ad V15,0), de meeropbrengsten van het afpakteam 2015-2016 (V0,5) en de afdrachten van de Maritieme Autoriteit Curaçao (MAC V0,6 mln.). De te vorderen bedragen van BIE, SKOR en BTP moeten nog daadwerkelijk worden ontvangen. Het van 13,0 mln. betreft de vrijval van de in 2017 opgenomen voorziening voor FKP. De betaling hiervan heeft in de verslagperiode plaatsgevonden. (Verantwoording ten laste van "overdracht aan overheidsbedrijven").

Voor een gedetailleerd inzicht wordt verder verwezen naar bijlage 2 (en wel het 2<sup>e</sup> deel daarvan) waarin de maandrealisaties van de individuele baten en lasten voor 2018 zijn opgenomen in vergelijking met de maandrealisaties over 2011-2017 (betreft de zogenaamde categorale classificatie statistieken en grafieken overheid). Tevens zijn de trends daarin grafisch zichtbaar gemaakt.



## §5. UITKOMSTEN van de KAPITAALDIENST

### Financiële ontwikkeling lopende DIENSTJAAR 2018

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real DEC	Prog DEC	Real t/m	Prog t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	JaarProg
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	2018	AA 2018	2018	Δ 2018	PA 2018	2018v4
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	21,3	6,3	121,8	96,1	25,7	14,2	96,1
Idem in Machines & Equipment (incl. Transportmiddelen)	4,1	8,2	17,0	23,0	-6,0	2,5	23,0
Investerings in Andere Duurzame Activa	0,1	0,7	6,4	6,9	-0,5	0,5	6,9
Investerings in Nonproductieve Activa	1,0	1,2	0,7	1,9	-1,2	0	1,9
Sub-totaal investeringen	26,5	16,4	145,9	127,9	18,0	17,2	127,9
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen / Onvoorzien	13,0	0	13,0	0	13,0	0	0
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	0	8,2	8,2	0	0	8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	39,5	16,4	167,1	136,1	31,0	17,2	136,1
Afschrijvingen Vaste Activa	-7,3	-11,4	-88,6	-93,0	4,4		-93,0
Verkoop Onroerende Goederen	0	0	0	0	0		0
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0	0	0	0	0		0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	-3,8	-0,4	-4,1	3,7		-4,1
Aangegane Geldleningen o/g	0	-69,2	0	-69,2	69,2		-69,2
Naar Reserves & Voorzieningen	-3,8	0	-3,8	0	-3,8		0
Kapitaal Dienst Inkomsten	-11,1	-84,4	-92,8	-166,3	73,5	0	-166,3
Nadelig c.q. Voordelig -/ - saldo van de Kapitaaldienst	28,4	-68,0	74,3	-30,2	104,5	17,2	-30,2

De Kapitaaldienst volgens de vierde prognose (2018v4) sluit op jaarbasis (voorlopig) op V30,2 mln. Voor de uitwerking per economische hoofdcategorie en de toelichting daarop wordt verwezen naar bijlage 1. De Kapitaaldienst t/m de verslagperiode voor het actuele dienstjaar 2018 sluit met een nadelig saldo van N74,3 mln. Het nadelig verschil wordt voorlopig gefinancierd uit eigen middelen. De gerealiseerde investeringen (sub-totaal 145,9 mln.) inclusief de aangegane verplichtingen aan het einde van de verslagperiode (17,2 mln.) bedragen 163,1 (volgens de bijgestelde jaarprognose 127,9 mln.). Overigens, in de uitkomsten zijn begrepen de kapitaalinvesteringen in HNO ad 91,9 mln. Hiervoor was reeds financiering (100%) vóór 2018 opgenomen. Het feitelijke voorlopige saldo van de kapitaaldienst 2018 (N74,3+ V91,9 mln.) bedraagt dan dus eigenlijk V17,6 mln. Ingaande ultimo juli 2018 geldt een verplichtingenstop voor de kapitaaluitgaven (vide RvM besluit 2018/034161). Voor een gedetailleerd inzicht in de individuele investeringen wordt verwezen naar de t/m de verslagperiode bijgewerkte Investeringsstaat welke afzonderlijk is opgenomen in bijlage 8 van deze rapportage.

## §6. UITKOMSTEN van de FINANCIERING

De mutaties op de gewone dienst, de kapitaaldienst (investeringen en vaste financiering) en de (vlottende) financiering (mutaties van de debiteuren, crediteuren en overige vlottende activa en passiva) hebben t/m de laatste verslagperiode samen geleid tot een afname van de liquide middelen (cashflow) met -143,1 mln. in het actuele dienstjaar (kolom 2018).

HBM Recapitulatie van de netto KASSTROOM (Year to Date) - Indirecte Methode	2018	2017
Operationele Kasstroom: inkomend / uitgaand (-)	2,4	137,0
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-91,9	-79,7
Uitgaande (-) Kasstroom wegens Investerings in andere vaste activa	-54,0	-127,0
'Vrije' kasstroom / 'Netto' uitstroom (-)	-143,5	-69,7
Inkomende Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	0,4	54,9
Toename / Afname (-) van de Liquide Middelen t/m de verslagperiode	-143,1	-14,8
Beschikbaar Saldo Liquide Middelen aan het Begin van het boekjaar	246,3	261,1
Beschikbaar Saldo aan het Einde van de verslagperiode (ANG mln.)	103,2	246,3



De beschikbare liquide middelen voor de operationele bedrijfsvoering (inclusief eigen financiering van gedane investeringen!) bedragen een bedrag van 103,2 mln. (kolom 2018). Per ultimo verslagperiode is de Current Ratio van de Overheid 0,7. Dat is kritiek en is tevens een verdere verslechtering ten opzichte van 2017 (0,9).

## §7. ONTWIKKELING van de BALANSPOSITIE

De ontwikkeling van de balanspositie is als volgt:

BALANS ACTIVA per 31 december van het dienstjaar	2018	2017
IVA Immateriële Vaste Activa	35,8	35,8
MVA Materiële Vaste Activa	1.383,8	1.326,5
FVA Kapitaalverstrekkingen	26,1	26,1
FVA Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g (incl. Studieleningen)	42,4	42,9
FVA Termijndeposito > 1 jaar	1,6	1,6
FVA Deelnemingen	1.046,1	1.046,1
FVA Niet vrij beschikbare Liquide Middelen *	0	0
<b>FAST GELEGDE MIDDELEN</b>	<b>2.535,8</b>	<b>2.479,0</b>
VRD Voorraden	0,1	0
VOR Debiteuren Algemeen (excl. Studieleningen)	110,5	70,0
VOR Debiteuren Overheden (negatieve posten onder KLS) ^	21,5	21,9
VOR Debiteuren Deelnemingen (negatieve posten onder KLS) **	111,3	135,7
VOR Debiteuren Overheidsentiteiten (negatieve posten onder KLS) ***	80,6	96,4
VOR Rekening-Courant	0	0
VOR Te verrekenen Voorschotten	0,7	0,7
VOR Af te wikkelen Betalingen	0	1,4
LIQ Liquide Middelen [inclusief Kruisposten]	103,2	246,3
Af: LIQ Niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA *	0	0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>427,9</b>	<b>572,4</b>
<b>Totaal Activa (ANG mln.)</b>	<b>2.963,7</b>	<b>3.051,4</b>
BALANS PASSIVA per 31 december van het dienstjaar	2018	2017
GD Saldo huidig Djaar [cum]	39,2	116,8
EVM Algemene Reserve	-130,6	-110,9
EVM Saldo Gewone Dienst vorig Djaar	116,8	-15,9
EVM Bestemmingsreserves	0	0
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>25,4</b>	<b>-10,0</b>
VRZ Voorzieningen	-15,4	-28,4
LLS Binnenlandse Langlopende Schulden o/g	-2.342,1	-2.350,3
<b>OVERIGE VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>	<b>-2.357,5</b>	<b>-2.378,7</b>
KLS Gelden in Bewaring	-95,3	-92,6
KLS Crediteuren Algemeen	-244,6	-306,4
KLS Betaalopdrachten Onderweg	0	0
KLS Crediteuren Overheden (Aruba) ^	-22,6	-22,6
KLS Crediteuren Deelnemingen (PSB Bank / Selikor NV) **	-57,1	-51,8
KLS Crediteuren Overheidsentiteiten (LLNA t/m 2015) ***	0	0
KLS Crediteuren Overheidsfondsen	-156,6	-150,6
OVP Ontvangst en Africht van Premies	-52,9	-30,7
OVP Beloningen en Sociale Lasten	2,7	-8,4
OVP Af te wikkelen Ontvangsten	-5,2	0,4
OVP Tussenrekeningen	0	0
<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>	<b>0,0</b>	<b>-631,6</b>
<b>Totaal Passiva (ANG mln.)</b>	<b>-2.963,7</b>	<b>-3.051,4</b>

## §7.1 Toelichting en Balansspecificatie van de ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA	2018	2017
GOA Gronden en Ondergrondse (nonproductieve) Activa	125,2	128,6
GEB Gebouwen & Bouwstructuren	729,1	747,2
OWE Onderhanden Werken: m.n. Bouw Hospital Nôbo Otrobanda	461,3	360,8
MEQ Machines & Equipment [incl.Transportmiddelen]	72,2	89,9
ADA Andere Duurzame Activa	-4,0	0
Totaal Materiële Vaste Activa einde periode (ANG mln.)	1.383,8	1.326,5

De gedane investeringen zijn verder inzichtelijk gemaakt in de Investeringsstaat zoals opgenomen in bijlage 8 van deze FMR.

FINANCIELE VASTE ACTIVA	2018	2017
Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g	35,4	35,9
Studieleningen u/g onder Debiteuren Verzamelrekening	48,1	48,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Uitgegeven Langlopende Leningen	-41,1	-41,1
Sub-totaal Verstrekte langlopende geldleningen	42,4	42,9
Kapitaalverstrekkingen incl. voorziening	60,2	60,2
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen	-34,1	-34,1
Giro 1300749 Termijndeposito 3,75% looptijd 17 augustus 2015 per 2020	1,6	1,6
Niet vrij beschikbare Liquide Middelen	0	0
Deelnemingen [zie overzicht van het verloop]	1.046,1	1.046,1
Totaal Financiële Vaste Activa (ANG mln.)	1.116,2	1.116,7

De uitgegeven Studieleningen hebben voor het overgrote deel een langlopend karakter en zijn voor het gehele uitstaande saldo aan het einde van het jaar (ná de gedeeltelijke voorziening voor oninbaarheid) onder de 'Financiële Vaste Activa' opgenomen.

Kapitaalverstrekkingen	2018	2017
Werkkapitaal tbv St. Overheidsaccountants Buro (SOAB) van v.m. EGC	0,4	0,4
CDMH kapitaalinjectie 5,0 garantie Damen Shiprepair NV 3,6	8,6	8,6
CDMH kapitaalinjectie tbv CPA ivm overname vorderingen op CDM	6,5	6,5
Kapitaalinjectie t.b.v. InselAir International BV	34,1	34,1
Af: Voorziening Dubieuze Debiteuren voor Kapitaalverstrekkingen	-34,1	-34,1
Kapitaalbijdrage aan Curoil ivm investeringen in de lokale brandstofvoorziening	10,6	10,6
Specificatie Kapitaalverstrekkingen einde periode (ANG mln.)	26,1	26,1

De kapitaalverstrekking aan het noodlijdende InselAir International BV (2017) is ten laste van de gewone dienst voor 100% voorzien. Door de Overheid is een kapitaalbijdrage ad 10,6 mln. verstrekt in verband met gedane investeringen in de lokale brandstofvoorziening (2017). De kapitaalinjecties aan c.q. ten behoeve van CDM Holding NV is voorlopig in de balans geactiveerd totdat meer helderheid bestaat omtrent de materiële status voor het Land van deze investering (2016).





DEELNEMINGEN	2018	2017
Saldo van de Deelnemingen begin dienstjaar	1.046,1	1.020,4
Integrated Utility Holding (AQUALECTRA) NV opwaardering	0	34,2
IUH NV correctie oorspronkelijke HK i.v.m. definitieve Jaarrekening 2010 vs. Draft 2010	0	-38,9
United Telecommunications Services (UTS) NV opwaardering i.v.m. oorspronkelijke HK	0	30,5
NV Stadsherstel Willemstad 3-jarige toets blijvende waardevermindering	0	-0,1
Verloop van de Deelnemingen einde periode (ANG mln.)	<u>1.046,1</u>	<u>1.046,1</u>

#### Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV

Highlights: IUH voordelig resultaat = V30,7 mln. Aandeel (100%) in de intrinsieke waarde = 313,6 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 243,2 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 70,4 mln.

- ❖ Uit de pas recentelijk verkregen informatie (i.c. definitieve geconsolideerde jaarrekening 2010 van IUH) ten opzichte van een eerdere draft, blijkt de historische kostprijs met 38,9 mln. neerwaarts te zijn aangepast. De benodigde correctie is rechtstreeks ten laste van het Eigen Vermogen van het Land in het dienstjaar 2017 aangebracht.

#### Curaçao Industrial & International Development Co. (Curinde) NV

Curinde nadelig resultaat = N5,9 mln. Aandeel (85%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 57,3 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 55,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 1,9 mln. Herwaardering = n.v.t.

#### Curaçao Ports Authority (CPA) NV

CPA voordelig resultaat = V2,7 mln. Aandeel (94,2%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 137,3 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 92,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 45,3 mln. Herwaardering = n.v.t.

#### Autobus Bedrijf Curaçao NV (ABC) NV

ABC nadelig resultaat = N1,0 mln. Aandeel (100%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 4,1 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 4,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 0,1 mln. Herwaardering van deze deelneming is (nog) niet aan de orde.

#### Continuous Reliability (CORE) NV

CORE heeft een positief resultaat geboekt van V0,7 mln. Het aandeel van de overheid (100%) in de intrinsieke waarde is toegenomen tot een bedrag van 13,0 mln. Het nominaal aandeel in de historische kostprijs bedraagt 6,3 mln. Het surplus bovenop de boekwaarde in de financiële administratie van het Land Curaçao bedraagt derhalve V6,7 mln. Herwaardering is derhalve vide de LvC niet nodig.

#### Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP) NV

DC-ANSP voordelig resultaat = V3,2 mln. Aandeel (73,3%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 19,4 mln. In 2017 is in totaal 5,0 mln. aan de aandeelhouders uitgekeerd ten laste van de agio-reserve (AVA-besluit d.d. 22 februari 2018 waarvan aandeel Curaçao 3,7 mln.). Nominaal aandeel in de Historische kostprijs = 6,1 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = 13,3 mln. Herwaardering = n.v.t.

#### Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV (OBNA) NV

OBNA nadelig resultaat = N2,7 mln. Aandeel (29,75%) in de afgenomen intrinsieke waarde = 11,2 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 11,9 mln. Deficiet onder de boekwaarde = **N0,7 mln.** Herwaardering mogelijk aan de orde met de driejarige toets bij de jaarrekening 2019 van OBNA.





PSB Bank (Postspaarbank) NV

PSB voordelig resultaat = V0,1 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 33,8 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 33,5 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V0,3 mln. Herwaarding = n.v.t.

Servisio Limpiesa Kòrsou NV (Selikor) NV

Selikor voordelig geconsolideerd resultaat = V2,0 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 34,3 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 25,0 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V9,3 mln. Herwaarding = n.v.t.

Woningbouw Curaçao (WBC) NV

WBC voordelig geconsolideerd resultaat = V0,1 mln. Aandeel (100%) in de toegenomen intrinsieke waarde = 7,8 mln. Nominaal aandeel in de Historische kostprijs inclusief latere kapitaalbreng door de aandeelhouder ná 10 oktober 2010 = 6,4 mln. Surplus bovenop de boekwaarde = V1,4 mln. Herwaarding = n.v.t.

In de Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen (model C2) in bijlage 5 van deze FMR zijn in afzonderlijke kolommen onder meer (i) het nominaal aandeel in de oorspronkelijke historische kostprijs per 10-10-10 én (ii) de laatste historische kostprijs ex artikel 27.2 LvC (= de boekwaarde) vermeld alsook (iii) de actuele intrinsieke waarde (of netto vermogenswaarde) ex artikel 30f LvC volgens de laatst ontvangen jaarrekening van de betreffende deelneming. De intrinsieke waarde geeft weer hoeveel publiek geld er gemoeid is met het belang van de overheid in de deelneming. Aan de hand van de intrinsieke waarde kan de omvang van dat belang worden afgeleid.

De administratieve stand van de Voorraden blijkt als volgt:

VOORRADEN	2018	2017
Openbare Werken	0,1	0
Ministerie van Financiën - magazijn is opgeheven -	0	0
Totaal Voorraden (ANG mln.)	0,1	0

De Debiteuren Algemeen zijn samengesteld conform onderstaande tabel:

VORDERINGEN	2018	2017
Verzamelrekening [zie specificatie]	189,9	247,0
Af: Studieleningen naar 0551 Verstr. Langl. Geldeningen u/g	-48,1	-48,1
Anticipatieposten [zie specificatie]	4,8	5,8
Inspectie invoerrechten en accijnzen	-0,6	-0,1
Deb Ontvangsten onderweg	-0,6	0
Ontvangsten Deb Afvalstoffenheffing	3,8	3,8
Deb Afvalstoffenheffing (overname van aqualectra)	-48,6	-48,6
Deb Erfpacht (overname door ontvanger)	89,8	0
Deb Huren (overname door ontvanger)	9,9	0
Af: Voorziening	-89,8	-89,8
Totaal Debiteuren Algemeen (ANG mln.)	110,5	70,0



Saldo Voorziening Dubieuze Debiteuren begin dienstjaar	-89,8	-113,5
Mutatie Vorderingen Algemeen / Diversen	0	-1,4
Mutatie Vorderingen OW / Gasoline	0	-0,4
Mutatie Vorderingen Erfpacht	0	-5,6
Mutatie Vorderingen Vergunningsrecht	0	-2,4
Mutatie Vorderingen Studieschuld naar 0559 Vz. Verstr. Langl. Geldleningen u/g	0	34,4
Mutatie Vorderingen Huur / Domeingronden	0	-0,9
<b>Saldo Voorziening Dubieuze Debiteuren einde dienstjaar (ANG mln.)</b>	<b>-89,8</b>	<b>-89,8</b>

#### Debiteuren Verzamelrekening en Anticipatieposten: specificatie

VORDERINGEN	2018	2017
Bureau Telecommunicatie & Post	14,9	0
Selikor NV	2,1	2,1
Ontvanger overname Centrale Debiteuren Adm.	0	16,2
BIE Bureau Intellectuele Eigendommen	4,4	0
SKOR Stichting Kadaster en Openbare Registers	15,0	0
Kustwacht	0	2,4
<b>Sub-totaal Vorderingen ≥ 1.000.000</b>	<b>36,4</b>	<b>20,7</b>
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000	37,0	46,7
Vorderingen < 100.000	115,9	179,9
Nog te verwerken Factuur Batches	0,6	-0,3
Specificatie Debiteuren Verzamelrekening (ANG mln.)	189,9	247,0
Vorderingen ≥ 1.000.000	4	14
Vorderingen ≥ 100.000 < 1.000.000	131	192
Vorderingen < 100.000	53.857	64.145
<b>Totaal Debiteuren Verzamelrekening (aantallen)</b>	<b>53.992</b>	<b>64.351</b>
Gemeenschappelijk Hof van Justitie	3,5	3,5
Kustwacht en Marine	2,1	0
St. R.K. Centraal Schoolbestuur	0	2,1
Overige	-0,8	0,2
Specificatie Debiteuren Anticipatieposten (ANG mln.)	4,8	5,8

Vanaf juli jl. zijn de vorderingen (Domeinbeheer w.o. erfpacht en huren) welke voordien werden beheerd en geïnd door de Centrale Debiteuren Administratie (CDA) overgedragen aan de Ontvanger en ingelezen in diens GOS administratiesysteem. Maandelijks dient ter zake een verantwoording en afstemming plaats te vinden met het ministerie van Financiën. De inning van de (achterstallige) afvalstoffenheffing en de rechten voor horecavergunningen blijft overigens nog onder de regie van de CDA.

#### De Debiteuren Overheden zijn als volgt samengesteld:

VORDERINGEN	2018	2017
Vereffeningrekening Boedel (voormalige) NEDERLANDSE ANTILLEN	0	0
Rechtspersoon ARUBA waarvan RNA boedelscheiding 17,7	18,1	18,1
Rechtspersoon SINT MAARTEN	0,7	0,7
Rechtspersoon NEDERLAND inclusief de BES EILANDEN	2,7	3,1
<b>Totaal Debiteuren Overheden (ANG mln.)</b>	<b>21,5</b>	<b>21,9</b>

De Vereffeningrekening Boedel RNA is financieel afgewikkeld en dus tot nihil teruggebracht. Wel is in de verslagperiode nog een bedrag van 3,8 mln. van Nederland ontvangen (afwikkeling solidariteitsfonds) welk aan de Algemene Reserve is toegevoegd. Aan Aruba moet worden voorgesteld de onderlinge vorderingen en schulden voortvloeiende uit het Vereffeningsovereenkomst onderling te doen verrekenen. De Debiteuren Deelnemingen en Overheidsentiteiten en korte toelichtingen zijn als volgt:



VORDERINGEN	2018	2017
R/C ABC Busbedrijf NV	1,1	1,1
R/C Curaçao Ports Authority NV	12,2	13,0
R/C Curoil NV	18,7	18,7
R/C IUH (Aquallectra) NV	15,5	15,5
R/C Ontwikkelingsbank NANV	12,1	12,1
R/C Woningbouw Curaçao NV	0	0
R/C Curaçao Airport Holding NV	0	3,0
R/C Refineria di Korsou NV	13,6	18,2
R/C CDM Holding NV	0	0
R/C United Telecom Services NV	35,8	48,2
R/C Curinde NV	1,7	1,7
R/C Buskabaai NV	0,6	0,6
R/C DC-ANSP	0	3,6
Totaal Debiteuren Deelnemingen (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*	111,3	135,7

Met IUH, OBNA, CPA, CAH en Curinde dienen nog sluitende afspraken te worden gemaakt omtrent de financiële afwikkeling van deze vorderingen. Verder zijn de hiernavolgende betalingsregelingen overeengekomen én schriftelijk bevestigd:

- Curoil totaal 18,7 mln. te voldoen in vier gelijke kwartaaltermijnen ad 4,7 mln. ingaande maart 2019;
- RdK totaal 18,2 mln. te voldoen in vier gelijke kwartaaltermijnen ad 4,5 mln. ingaande 4<sup>e</sup> kwartaal 2018, waarvan 1<sup>e</sup> termijn reeds per 13 september (4,6 mln.) ontvangen; restsaldo nog te ontvangen 13,6 mln.
- UTS totaal 36,7 mln. te voldoen in drie termijnen t.w. 12,4 mln. ontvangen per 15 oktober, 12,2 mln. per maart en 12,2 mln. per juni 2019; restsaldo nog te ontvangen 24,3 mln.; overig nog te ontvangen overwaarde aandelen ad 11,5 mln.
- Buskabaai totaal 0,6 mln. restantbedrag dividenduitkering ineens te voldoen per 2019;

VORDERINGEN	betreft voornamelijk	2018	2017
R/C CBCS Centrale Bank		4,0	20,6
R/C LLNA Landsloterij		9,7	8,7
R/C University of Curaçao		0,4	0,4
R/C St. Wegenfonds Curaçao		0	0
R/C Fundashon Kas popular		24,4	24,3
R/C Fundashon Korpodeko		0	0,3
R/C St. Elisabeth Hospitaal		15,6	15,6
R/C Buro Telecom en Post		26,5	26,5
Totaal Debiteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.) incl. kortlopend deel leningen u/g*		80,6	96,4

Met LLNA en BTP dienen nog sluitende afspraken te worden gemaakt omtrent de financiële afwikkeling. Ter toelichting mag verder het hiernavolgende dienen:

- In de verslagperiode is de winstuitkering 2016-2017 van CBCS ontvangen.
- Met de FKP is per medio september 2018 een vaststellingsovereenkomst afgesloten ter formalisering van de schuld van de overheid ad 13,0 mln. aan de FKP voor het beheer van de huurwoningen over de periode 2001 - 2017. Voor dit bedrag is in de jaarrekening 2017 een voorziening getroffen; Genoemd bedrag is in de verslagmaand aan FKP betaald.
- Een SOAB rapport van medio augustus 2018 voorziet dat de langlopende schulden van het Sehos per 2019 30,5 mln. zullen bedragen. Dit betreft de door de overheid verstrekte leningen U24 ad 19,0 mln. (de hoofdsom is begrepen onder de Financiële Vaste Activa, component Verstrekte Langlopende Geldleningen u/g) alsmede de reeds vervallen lening U23 inclusief bijge-

schreven rente ad 11,6 mln. (zoals onder deze post opgenomen; de oorspronkelijke hoofdsom bedraagt 10,0 mln.). De kortlopende schulden van het Sehos - zonder sanering of andere maatregelen - zullen per 2019 volgens de SOAB 104 mln. belopen;

De specificatie van de overige vlottende activa is als volgt:

VORDERINGEN	2018	2017
TE VERREKENEN VOORSCHOTTEN	0,7	0,7
AF TE WIKKELEN BETALINGEN	0	1,4
Totaal Overige Vlottende Activa (ANG mln.)	0,7	2,1

Een gedetailleerde specificatie van de Beschikbare Liquide Middelen is opgenomen in bijlage 3 van deze rapportage. De Liquide Middelen worden, uitgezonderd de ING-rekeningen in Nederland, lokaal aangehouden en zijn conform de opgaven van de Ontvanger, de Inspectie Invoerrechten en Accijnzen, kasstaten en de bankstatements aan het einde van de verslagperiode. De stand van de Liquide Middelen is samengevat als volgt:

LIQUIDE MIDDELEN	2018	2017
1410 Cash	0,2	0,2
1420 Centrale Bank	34,7	141,1
1430 Giro bank (excl. Termdeposit v/a 2015)	8,5	8,7
1440 Banco di Caribe	0,9	0,6
1450 First Caribbean International Bank	0,4	0
1460 ING Bank (Nederland)	3,3	3,0
1470 Maduro & Curriel's Bank	50,4	87,7
1480 MeesPierson	0	0
1490 ORCO Bank	0,4	0,4
1500 RBC Royal Bank	2,2	1,4
1510 SFT Bank	0,3	1,4
Sub-totaal Liquide Middelen	101,3	244,5
Kruisposten	1,9	1,8
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'bruto'	103,2	246,3
Af: waarvan niet vrij beschikbaar (ING 20025 Eurorekening) - zie onder FVA	0	0
Totaal Liquide Middelen inclusief kruisposten (ANG mln.) 'netto'	103,2	246,3

## §7.2 Toelichting en Balansspecificatie van de PASSIVA

Het verloop van het eigen vermogen blijkt hierna:

EIGEN VERMOGEN	2018	2017
Algemene Reserve	-13,8	-126,8
Gewone Dienst saldo voordelig (-) / nadelig	39,2	116,8
Bestemmingsreserve(s)	0	0
Totaal Eigen Vermogen (ANG mln.)	25,4	-10,0
Saldo van het Eigen Vermogen begin dienstjaar	-10,0	-118,4
Herwaardering van Deelnemingen incl. correcties	0	-25,8
Mutatie Voorziening Dubieuze Debiteuren Algemeen	0	17,4
Vereffeningsakkoord Boedel RNA saldo vermogenscomponenten	-3,8	0
Saldo Gewone Dienst lopend Dienstjaar [vide art. 22 Lvc] ✓	39,2	116,8
Verloop Eigen Vermogen (ANG mln.)	25,4	-10,0

De stand van het eigen vermogen is thans 'negatief'.



VOORZIENINGEN	2018	2017
Schadeclaim e.M vaststellingsovereenkomst	-15,4	-15,4
Fundashon Kas Populair claim op overheid	0	-13,0
Totaal Voorzieningen (ANG mln.)	-15,4	-28,4

Het nog beschikbaar bedrag voor de Schadeclaim e.M vide de vaststellingsovereenkomst van 25 augustus 2010, wordt als ruim voldoende ingeschat. Met de FKP is per medio september 2018 een vaststellingsovereenkomst afgesloten ter formalisering van de schuld van de overheid ad 13,0 mln. aan de FKP voor het beheer van de huurwoningen over de periode 2001 – 2017. Hiervoor is reeds in de Jaarrekening 2017 een voorziening ten laste van de gewone dienst gevormd ter dekking. In de verslagmaand heeft betaling aan FKP van genoemd bedrag plaatsgevonden. Voorts zal met ingang van 2018 een bedrag van 12,0 mln. worden gevoerd voor de jaarlijkse bijdrage voor onderhoud en beheer.

LANGLOPENDE SCHULDEN	2018	2017
L01 Obligatielening 2010-2020 2,500% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-100,0	-100,0
L02 Obligatielening 2010-2025 2,750% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-140,0	-140,0
L03 Obligatielening 2010-2030 2,875% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-370,0	-370,0
L04 Obligatielening 2010-2035 3,000% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-475,0	-475,0
L05 Obligatielening 2010-2040 3,125% ivm restschuld 10-10-10 ná schuldsanering	-582,4	-582,4
L06 Obligatielening 2013-2043 2,750% ivm schuldemissie tbv grote investeringsprojecten	-62,6	-62,6
L07 Obligatielening 2014-2044 2,450% ivm investeringsproject Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	-247,0	-247,0
L08 Obligatielening 2015-2045 1,600% ivm HNO (187 mln.) en tbv andere investeringsprojecten	-212,8	-221,0
L09 Obligatielening 2015-2045 1,620% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-33,3	-33,3
L10 Obligatielening 2016-2046 1,000% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-59,0	-59,0
L11 Obligatielening 2017-2047 1,240% ivm schuldemissie tbv investeringsprojecten	-60,0	-60,0
Totaal Binnenlandse Langlopende Schulden (ANG mln.)	-2.342,1	-2.350,3

Het kortlopende deel van L8 ad 8,2 mln. is onder Crediteuren Anticipatieposten in de balans opgenomen. De bruto schuldquote per 2017 bedraagt ruim 42% van het BBP. Dat is exclusief de (acute) kortlopende schulden.

KORTLOPENDE SCHULDEN	2018	2017
Depositogelden Vreemdelingen Ontvanger	-30,4	-30,4
Zekerheidsstellingen Ontvanger en Douane	-30,2	-27,5
Borgsommen Verzekeringsmaatschappijen [zie specificatie]	-0,7	-0,7
Gelden in Consignatie IUH NV borgsommen Aqualetra Production / Distribution	-34,0	-34,0
Totaal Gelden in Bewaring (ANG mln.)	-95,3	-92,6

Voor wat betreft het saldo depositogelden vreemdelingen en zekerheidsstellingen is er overleg geweest met de Ontvanger. Er zal een voorstel voor een alternatieve verantwoording (nl. op de gewone dienst) worden gedaan (pending).

KORTLOPENDE SCHULDEN	2018	2017
Verzamelrekening [zie specificatie]	-232,9	-293,9
Anticipatieposten [zie specificatie]	-11,7	-13,0
Herrubricering: naar Debiteuren Deelnemingen/Ovh.entiteiten/Crediteuren Ovh.fondsen	0	0
Facturen in Omloop	0	0,5
Totaal Crediteuren Algemeen (ANG mln.)	-244,6	-306,4
Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	0	0



Nadere specificaties van de Kortlopende Schulden Verzamelrekening en van de Anticipatieposten:

KORTLOPENDE SCHULDEN	2018	2017
Aqualectra Distribution	0	-6,8
Algemeen Pensioenfonds Curaçao	-140,0	-193,3
Sociale Verzekerings Bank	-52,7	-15,2
Ministerie van Binnenlandse zaken	-6,7	-12,9
Andere Crediteuren	-20,0	-36,9
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000	-219,4	-265,1
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000	-7,7	-19,0
Kortlopende Schulden < 100.000	-6,0	-9,8
Nog te verwerken Factuur Batches	0,2	0
Specificatie Crediteuren Verzamelrekening (ANG mln.)	-232,9	-293,9
Kortlopende Schulden ≥ 1.000.000	6	14
Kortlopende Schulden ≥ 100.000 < 1.000.000	8	63
Kortlopende Schulden < 100.000	448	1.343
Totaal Crediteuren Verzamelrekening (aantallen)	462	1.420
Dutch State Treasury Agency	-10,9	-3,0
Staat der Nederlanden	0	-8,2
Overige af te wikkelen crediteuren	-0,8	-1,8
Specificatie Crediteuren Anticipatieposten (ANG mln.)	-11,7	-13,0

De Crediteuren Overheden, Deelnemingen, Overheidsentiteiten en Overheidsfondsen blijken als volgt:

KORTLOPENDE SCHULDEN	2018	2017
Rechtspersoon ARUBA	-22,6	-22,6
Totaal Crediteuren Overheden (ANG mln.)	-22,6	-22,6
R/C IUH (Aqualectra) NV	0	0
R/C Selikor NV	-37,1	-31,8
R/C PSB Bank NV	-20,0	-20,0
Totaal Crediteuren Deelnemingen (ANG mln.)	-57,1	-51,8
R/C LLNA Landsloterij	0	0
Totaal Crediteuren Overheidsentiteiten (ANG mln.)	0	0
APC pensioenfondsen	-53,7	-53,7
SVB Fondsen	-102,9	-96,9
Totaal Crediteuren Overheidsfondsen (ANG mln.)	-156,6	-150,6

De totale (acute) schulden aan het APC en de SVB ná incorporatie van het Vereffeningsakkoord zijn als volgt:

APC pensioenfonds Ambtenaren (raming)	8,6	8,6
APC pensioenfonds Gouvernementswerklieden (raming)	-54,5	-54,5
APC boedel RNA te betalen huren APNA	-0,6	-0,6
APC boedel RNA pfonds Landsambtenaren APNA	-11,0	-11,0
APC boedel RNA betaling Duurtetoeslag September 2010 APNA	3,8	3,8
Totaal Crediteuren APC Fondsen (ANG mln.)	-53,7	-53,7
APC crediteuren Verzamelrekening (ww. WPF 2016-2017 -2,4 mln.) ntb vs-afrachten	-140,0	-193,3
APC Betalingen Onderweg (ANG mln.) totaal	0	0
Totaal generaal Crediteuren APC Fondsen (ANG mln.)	-193,7	-247,0





SVB boedel RNA tekorten ZV/OV Schommelfonds	-44,5	-44,5
SVB boedel RNA Fonds ZOG aanzuivering tekort	-36,0	-36,0
SVB boedel RNA premies medeverzekerden	-4,1	-4,1
SVB voorschotten Poli Nobo / Fundashon Kuido pa Famia	-13,9	-12,7
SVB vz. Ambtenaren, FZOG, DWI-toelage, Overgangsregeling AOV ea. posten	-3,8	0,4
SVB nog te betalen Landsbijdragen	-0,6	0
Totaal Crediteuren SVB Fondsen (ANG mln.)	-102,9	-96,9
SVB crediteuren Verzamelrekening: nog te betalen Landsbijdragen	-52,7	-15,2
Totaal generaal Crediteuren SVB Fondsen (ANG mln.) excl. Schommelfonds	-155,6	-112,1

Voor beide substantiële betalingsachterstanden worden oplossingen gezocht voor consolidatie en de formalisering daarvan. De Directeur van het APC heeft de overheid per brief van 26 september 2018 gesommeerd tot betaling van haar vordering op de overheid. Met APC is op 7 januari 2019 een aflossingsovereenkomst aangegaan ter erkenning van een aantal openstaande schulden per 30 november 2018. Bij schrijven van 22 augustus 2018 heeft de Directeur van de SVB aan de Minister van Financiën verzocht om over te gaan tot afhandeling van de vordering van de SVB op de overheid, dit gelet op de liquiditeitspositie van de SVB.

De Overlopende Passiva zijn - tot slot - als volgt te onderscheiden:

OVERLOPENDE PASSIVA	2018	2017
SVB premies AOV/AWW	-27,6	-4,6
SVB premies AVBZ	-5,8	-5,7
SVB premies BVZ	-15,2	-20,4
SVB premies ZV/OV	-4,3	0
Totaal Ontvangst en Afdracht premies (ANG mln.)	-52,9	-30,7
T te betalen netto Beloningen	0,1	0
Af te dragen Loonbelasting	0,2	-3,9
Af te dragen premie BVZ (ZOG)	0	-3,5
Af te dragen premie AVBZ	0	-0,5
Af te dragen premie AOV/AWW	0	-3,1
Inhouding & Afdracht t.b.v. Derden	-0,2	0
Voorschotten Personeel	1,0	1,0
Inhoudingen Inningsopdrachten	-0,1	-0,1
Sluitrekening / Pending Posten	1,7	1,7
Totaal Beloningen en Sociale Lasten (ANG mln.)	2,7	-8,4
Ontvangsten zonder Inningsopdracht (ww. BZV liquidatie-uitkering -5,0 mln.)	-5,0	0
Ontvangsten t.b.v. Derden	-0,2	-0,4
Onbekende Ontvangsten	0,1	0,1
Ontvangsten Onderweg	-0,1	0,8
Vooruitontvangsten	0	-0,1
Totaal Af te wikkelen Ontvangsten (ANG mln.)	-5,2	0,4



## §8. Collectieve Sector en Overige

Realisatiecijfers Collectieve Sector: SVB

**D**e SVB dient binnen 4 weken ná afloop van elke rapportagemaand voorlopige realisatiecijfers op te leveren. Na circa 8 weken ná afloop van de rapportagemaand is de SVB in staat om definitieve realisatiecijfers op te leveren, mede door afhankelijkheid van derden. Er dient verder ten aanzien van de 'SVB forecast' (prognoses i.h.b. voor de basisverzekering ziektekosten) een onzekerheidsmarge in acht genomen te worden. Het vorenstaande impliceert om uiterste voorzichtigheid te betrachten met het trekken van conclusies ter zake (de ontwikkeling van) de realisatie van de collectieve sector, in casu de SVB.

18FMR Land Collectieve Sector	dec-18	BVZ	AOV/ WW	ZV/OV	AVBZ
SVB Collectieve Sector Lasten	1091,7	546,6	414,7	48,3	82,1
SVB Gedekt door Landsbijdrage	-293,8	-276,3	-15,0	0,0	-2,5
SVB Collectieve Sector Baten	-774,7	-286,5	-373,4	-43,1	-71,7
Saldo naar [+] van [-] Schommelfonds	-23,2	16,2	-26,3	-5,2	-7,9
<u>Realisatie SVB periode / voorlopig</u>	-0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0
SVB saldo n/v SF jaarprognose 2018	0,0				
Saldo vermogen SVB Jrek 2017 =	-168,2	-82,1	29,5	4,4	-120,0
WR Wettelijke Reserve Jrek 2017	-162,2	-83,6	-60,5	-4,4	-13,7
BR Bestemmingsreserve Jrek 2017	-22,4	0,0	-22,4	0,0	0,0
VE Vereffenaar stand Jrek 2017	80,4	35,9	0,0	44,5	0,0
SF Schommelfonds SV Jrek 2017 =	-64,0	-34,4	112,4	-35,7	-106,3
<u>SF toevoeging [-] onttrekking [+] 2018</u>	23,2	-16,2	26,3	5,2	7,9
<u>Schommelfonds SV einde periode =</u>	-40,8	-50,6	138,7	-30,5	-98,4

Breakdown realisatie van de sociale fondsen tot en met december:

Het Schommelfonds bedraagt V64,0 mln. aan het begin van het dienstjaar vide de jaarrekening 2017 van de SVB. Tot en met de verslagmaand november bedraagt het nadelig saldo (alle fondsen; gesaldeerd) N23,2 mln. Voornoemd bedrag zal worden onttrokken aan het Schommelfonds Sociale Verzekeringen (SSV) om de exploitatie van de onderscheidene fondsen weer sluitend te maken. Het saldo SSV bedraagt dan V40,8 mln. (beschikbaar voor dekking van tekorten). De 'forecast' op jaarbasis volgens de SVB bedraagt nihil per einde van de verslagmaand te onttrekken uit het Schommelfonds. Overigens, bij recent besluit van de minister van GMN is het zorgbudget van het Sehos voor 2018 (en 2019) verhoogd met 11 mln. op jaarbasis. Het zorgbudget voor 2017 is ongewijzigd vastgesteld, dat over 2016 met terugwerkende kracht verhoogd met 4 mln. Het een en ander zal zichtbaar worden in de exploitatiecijfers van het BVZ fonds en zal uiteindelijk van nadelige invloed zijn op de stand van het Schommelfonds zoals hierboven is vermeld.

Stand van zaken van de Financiële Verantwoordingen van het Land Curaçao

De jaarrekening 2017 en het jaarverslag zijn gereed en zijn tijdig aangeboden aan de Minister van Financiën respectievelijk aan de Raad van Ministers. Op 28 december 2018 heeft de SOAB haar controleverslag en accountantsverklaring terzake aan de Minister van Financiën aangeboden. De jaarrekeningen 2014 t/m 2016 en de jaarverslagen zijn eerder conform de vigerende wetgeving tijdig opgeleverd. De SOAB heeft over deze jaren haar rapporten uitgebracht. Van de ARC zijn terzake geen rapporten ontvangen.



### Korte uiteenzetting van en toelichting op de Bijlagen

In bijlage 1 van deze rapportage is de meest actuele prognose voor het actuele dienstjaar opgenomen en nader uiteengezet.

In bijlage 2 is de sociale en financiële structuur van Curaçao (1<sup>e</sup> deel) grafisch weergegeven en zijn een aantal financiële statistieken en grafieken betreffende de Overheid categoraal (2<sup>e</sup> deel) opgenomen. De maandelijkse realisaties van alle relevante economische categorieën van de Gewone Dienst zijn in een tabel over 2011-2018 opgenomen en grafisch weergegeven. Voorts zijn in deze bijlage de ontwikkeling (cijfermatig en grafisch) van de Personeelsformatie opgenomen alsook de financiële ontwikkeling van de Activa en de Passiva (Balans), het saldo van de Gewone Dienst en het saldo van de Kapitaaldienst. Aansluitend daarop (3<sup>e</sup> deel) in deze bijlage zijn de uitkomsten naar functionele classificatie opgenomen van de onderhavige Staatsorganen en de Ministeries. Dit laatste onderdeel wordt - in verband met de omvang daarvan - overigens niet bij elke FMR gepubliceerd.

In bijlage 3 is een gedetailleerde specificatie van de ten behoeve van de Overheid Beschikbare Liquide Middelen opgenomen.

In bijlage 4 is de actuele lijst opgenomen van de door het Ministerie ontvangen Jaarrekeningen van Derden. Onder derden wordt in dit verband verstaan: de OverheidsNVs, de Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving en de Stichtingen (al dan niet gesubsidieerd door de Overheid). Voor de goede orde wordt opgemerkt dat bedoelde lijst niet alleen beperkt is tot de bedrijven en instanties die tot de collectieve sector van Curaçao worden gerekend.

In bijlage 5 is de actuele Staat van Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen opgenomen.

In bijlage 6 is een overzicht opgenomen van de zgn. Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving waarin onder meer de intrinsieke waarden van deze instellingen en de financiële verhoudingen met de Overheid zijn opgenomen alsook 'health indicators'.

In bijlage 7 van deze rapportage is een dergelijk overzicht opgenomen van Geselecteerde Stichtingen, al dan niet behorende tot de collectieve sector. Hieruit kan een goed beeld worden gevormd van de financiële toestand van de betreffende entiteiten, hoewel in meerdere gevallen de jaarrekening 2014 nog ontbreekt.

In bijlage 8 van deze rapportage is - tot slot - een overzicht van de (voorgenomen) investeringen op de kapitaaldienst opgenomen, inclusief de realisaties tot en met de verslagperiode (de zgn. Investeringsstaat).



## LIJST AFKORTINGEN VAN GEBRUIKTE BEGRIPPEN

A.B.	Afkondigingsblad (door Curaçao overgenomen wetgeving v/h EGC)
A/R	Algemene Reserve; component van het Eigen Vermogen
AA	Actual Amounts; Realisatie
ANG	Internationale aanduiding voor de Nederlands-Antilliaanse Gulden (NAf)
AOV	Algemene Ouderdomsverzekering P.B. 1960, no. 83
APC	Algemeen Pensioenfonds Curaçao; rechtsopvolger APNA
ARC	Algemene Rekenkamer Curaçao
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AVBZ	Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten P.B. 1996, no. 211
AWW	Algemene Weduwen- en Wezenverzekering P.B. 1965, no. 194
BA	Budgeted Amounts; Begroting ná wijzigingen
BBP	Bruto Binnenlands Product; Gross Domestic Product (GDP)
BRK	Belastingregeling Koninkrijk
BVZ	Basisverzekering Ziektekosten P.B. 2013, no. 3
CBCS	Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CFT	College Financieel Toezicht
CPI	Consumenten Prijs Index; Consumer Price Index
CR	Current Ratio; Liquiditeitsratio
CS	Collectieve Sector; Overheid in 'ruime zin'
DR	Debt Ratio; Solvabiliteitsratio
DT	Duurtetoeslag pensioenen
EGC	voormalige Eilandgebied Curaçao
EUR	Internationale aanduiding voor de Euro (€)
FZOG	Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden P.B. 1975, no. 249
GD	Gewone Dienst; Exploitatierkening van Curaçao
GFS	Geïntegreerd Financieel Systeem
GOA	Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken
HNO	Hospital Nobo Otrobanda
IAS	International Accounting Standards
IMF	Internationaal Monetair Fonds
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards
ISO	International Organization for Standardization
KD	Kapitaaldienst; Investerings- en Financieringsrekening van Curaçao
KPC	Korps Politie Curaçao
LvC	Landsverordening Comptabiliteit 2010 A.B. 2010, no. 87
MOU	Memorandum of Understanding
MvF	Ministerie van Financiën
N	Nadelig; bedragaanduiding = + positief
OFO	traject Optimalisering Functioneren Overheid
OV	Ongevallenverzekering P.B. 1966, no. 14
P.B.	Publicatieblad (van Curaçao of van RNA)
RNA	voormalige Rechtspersoon de Nederlandse Antillen
RvA	Raad van Advies
S&P	Standard & Poor's; Financial Services Company
SBTNO	Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten
SEHOS	Sint Elisabeth Hospitaal
SER	Sociaal Economische Raad
SOAB	Stichting Overheidsaccountantsbureau
SVB	Sociale Verzekeringsbank
TAPI	Een bepaald indexeringsstelsel voor bezoldigingen
USD	Internationale aanduiding voor de United States Dollar (US\$)
V	Voordelig; bedragaanduiding = - negatief
V&V	Vergoeding & Verantwoording stelsel
VUT	Vervroegde Uittreding
ZV	Ziekteverzekering P.B. 1966, no. 15

§9.1 Uitvoeringsrapportage 4<sup>e</sup> kwartaal 2018 Beleidsparagraaf

In deze paragraaf wordt de voortgang van diverse dekkingsmaatregelen tot eind december 2018 gerapporteerd.

#### Beheersstructuur voor overheidsentiteiten

Met het Cft heeft de regering afgesproken voor het einde van 2018 een beheersstructuur voor overheidsentiteiten gereed te hebben. Op ambtelijk niveau is Curaçao al bezig hier invulling aan te geven. Het Cft heeft inmiddels per brief d.d. 23 oktober 2018 aangegeven met Curaçao in gesprek te willen treden over de inhoud van de beheersstructuur en om afspraken te maken over een realistische termijn waarbinnen dit traject kan worden afgerond.

#### Risico's

De volgende tabellen geven een geactualiseerd overzicht van de geïnventariseerde (financiële) risico's en de genomen / nog te nemen maatregelen om deze te beheersen. Het resultaat van de met behulp van de ministeries laatst verrichte risicoanalyse is verwerkt in deze paragraaf 9.1 (Risicomatrix).



## Overview Doel

Het in kaart brengen van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen

## Uitleg kolommen

### 1. Risico identificeren en kwantificeren

**#risico:** Unieke risk ID

**Minsterie:** De Ministerie waar dit risico speelt

**Beschrijving (kort):** een korte beschrijving van de risico

**Kwantificeren:** de geïdentificeerde risico vertaald in mogelijke financiële impact

### 2. Analyse

**Impact:** het effect van een risico heeft op doelstellingen, gebaseerd op een 5 schaal rating systeem

(1 - Zeer laag, 2 – Laag, 3 – Gemiddeld, 4 – Hoog, 5 - Zeer Hoog, 6 - NVT)

**Probabiliteit:** de waarschijnlijkheid van het optreden van een risico op basis van een 5 schalen ratingsysteem

(1 - Zeer onwaarschijnlijk, 2 – Onwaarschijnlijk, 3 – Mogelijk, 4 – Waarschijnlijk, 5 - Zeer waarschijnlijk, 6 - NVT)

**Risk response category:** een beschrijving van hoe een risico zal worden behandeld:

1 – Avoidance: do not continue with this particular aspect of the process/project, because the risk is so great that the benefits would not be cost effective. No Risk impact

2 - Acceptance: accept the risk, document and communicate it, but don't develop a plan to mitigate the risk. Take a chance that it will not occur or accept the consequences. Risk impact materializes if realized.

3 - Mitigation: develop a mitigation plan to reduce and continually monitor the risk. Risk impact materializes if realized.

4 - Transfer: transfer the risk and accountability outside the process/project. Risk impact materializes if realized.

5 - NVT

### 3. Mitigeren

**Directe instrumenten:** Acties die ondernomen worden als een risico wordt geaccepteerd.

**Indirecte Instrumenten:** Acties die ondernomen worden als een risico wordt beheerst

**Overdragen van Risico's:** Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

### 4. Financiële Dekking

**Overdragen van Risico's:** Acties die ondernomen worden, zodat de risico's overgedragen worden aan een derde

**Reguliere Begroting:** Hoe wordt de risico op de reguliere begroting gedekt?

**Onvoorzien:** Hoe wordt de risico met de post onvoorzien gedekt?

**Reserve:** Hoe wordt de risico met de post reserve gedekt ?

**Restrisico:** Resterende risico's die men kan vermoeden, maar waartegen redelijkerwijs geen afdoende maatregelen kunnen worden genomen

**Commentaar:** additionele informatie en/of uitleg

## Risicomatrix Ministerie van Financiën per 6 Februari 2019.

1. Identificeren en kwantificeren					2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar			
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAf.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien	Reserve					
1	SOAW	Fundashon Kas Popular (FKP)	Onduidelijkheden rondom de schuld aan FKP	13 mln	3 - Gemiddeld	4 - Waarschijnlijk	2 - Acceptance	Zoals in eerdere schrijven aan u gemeld, heeft de Regering op basis van het adviesrapport van SOAB van 2014 naar de stand tot en met 2009 (bijlage ...) besloten om een voorziening te treffen van Naf. 13 miljoen in 2017. Overigens heeft FKP zelf in haar jaarrekening 2010 een nettovordering op het Land opgevoerd van Naf. 20.5 miljoen. Volgens de jaarrekening 2011 bedroeg de rekening courant verhouding NAF 25 miljoen. Een belangrijk deel van de claim die FKP op het land zegt te hebben betreft overigens extracomptabele zaken. Zaken die FKP dus zelf niet in de boeken heeft opgenomen. Bijna een jaar na het verschijnen van het genoemd rapport heeft FKP een reactie gegeven. Deze reactie is evenwel zeer recentelijk onder de aandacht van deze Regering gebracht. Met het FKP zijn de ministers van VVRP en SOAW thans in overleg om de juistheid van hun bezwaren te toetsen. In dit kader is de directie van FKP bericht dat de calculatie van SOAB van 2014 is overgenomen, zijnde Naf. 13 miljoen, die door een eerder RvM-besluit reeds is bevestigd, en dat SOAB de opdracht heeft gekregen om de afrekening met het FKP te actualiseren. Dit laatste betekent dat de jaarcijfers van FKP van 2010 en 2011 zullen worden geanalyseerd teneinde de afrekening te bepalen. Vanaf het begrotingsjaar 2012 ontvangt FKP een vast bedrag van Naf. 12 miljoen. Vanaf 2012 is er dus geen sprake van een eventuele nabetaling.									De SOAB zal de jaarcijfers van 2010 en 2011 analyseren teneinde de afrekening te bepalen	Er is een voorziening getroffen voor een bedrag van Naf 13,0 miljoen in de jaarrekening 2017. Vanaf 2012 is een totaal bedrag van NAF 12,0 miljoen opgenomen in de begroting en aan FKP uitgekeerd.
2	GMN	Hospital Nobo Otrobanda (HNO)	De financiële consequenties van tegenvallers zoals: - niet toereikende middelen - niet tijdig afronden van het HNO - geen soepele transitie van SEHOS naar HNO	In het "Deelrapport inzake second opinion HNO-Exploitatie" d.d. 16 november 2018 van SOAB is opgenomen dat Naf 91,5 miljoen van het investeringsbedrag ten laste van het Land komt. Hiermee is nog geen rekening gehouden.				Aanvullende financiering						NVT	Conform de afspraken met Cft wordt het HNO en Sehos traject in juni 2018 met het Cft besproken  De businesscase en financieringsmemorandum HNO in finale fase is onder regie MRT in overleg met Taskforce, waarin ook meegenomen worden de reallocaties in het zorgbudget			
3	GMN	SEHOS	De afwikkeling	Analyse wordt op dit moment uitgevoerd					Er wordt een analyse voor de afwikkeling van SEHOS door SOAB uitgevoerd. De onderzoeksresultaten zijn inzet voor besprekingen tussen de overheid (MRT) en Sehos om te komen tot vaststelling op welke wijze de restschuld van Sehos zal worden afgewikkeld.					NVT	Besprekingen in principe in augustus op te starten			
4	AZ	Raffinaderij	De ontwikkelingen rondom de continuïteit van de raffinaderij	In geval van sluiting van de raffinaderij zijn de consequenties o.a. als volgt: - 8% directe toegevoegde waarde van de raffinaderij aan de GDP -/+ 4000 directe en indirecte banen verlies	5 - Zeer hoog	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation		De RdK heeft aan een deskundige opdracht gegeven om een plan op te stellen. Dat plan is inmiddels klaar. Die zelfde deskundige moet nu zorgdragen voor de acquisitie van nieuwe partner(s)/operator(s). Voor eind 2018 zal de nieuwe operator(s) bekend moeten zijn.		Indien de raffinaderij discontinueert, dan staat Curacao voor een bijzondere omstandigheid die op dit moment niet te kwantificeren is.			NVT	Er was een 'prefered bidder' geselecteerd, waarmee gesprekken worden gevoerd. Thans zijn verdere gesprekken door de 'prefered bidder' afgezegd en worden gesprekken gevoerd met overige geïnteresseerden van de 'short list'. De huidige exploitant PDVSA heeft ook nog steeds interesse.			

## Risicomatrix Ministerie van Financiën per 6 Februari 2019.

1. Identificeren en kwantificeren					2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAf.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien	Reserve		
5	FIN	Duurttoeslag I	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurttoeslag van het land Curacao	NAf. 84.6 mln per eind november 2018	3 - Gemiddeld	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	Ter beheersing van dit risico is in 2015 de opbouw in de DT-regeling stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Voorts is er overeenstemming over een aflossingsovereenkomst om het schuldbedrag af te lossen.						NVT	Er is geen onduidelijkheid betreffende het totaal verschuldigde bedrag mbt duurttoeslag. De voorschot nota's geven inzicht in de te plegen reguliere betalingen.  De opgebouwde schuld is opgenomen in de jaarrekening 2017. Een aflossingsovereenkomst voor de afbetaling van het schuldbedrag wordt in de eerste week van 2019 getekend. Naast de aflossing in tranches, wordt het schuldbedrag versneld verminderd middels de overdracht van (on)roerende goederen aan het APC.
6	FIN	Duurttoeslag II	De onduidelijkheid rondom de totale schuld ivm de reguliere betaling van de duurttoeslag van de overheidsentiteiten . Dit betreft alleen ex-ambtenaren van Dienst Water Distributie die naar Kodela/Aqualetra zijn overgegaan. De duurttoeslag van deze groep komt ten laste van het Land.	De actuariële berekening moet nog vastgesteld worden.	1 - Zeer laag	1 - Zeer onwaarschijnlijk	5. NVT							Mogelijke restrisico dat de overheid hiervoor zou moeten betalen is naar verwachting niet noemenswaardig. Door de lagere reeks duurttoeslag uitgaven zou een eventuele claim hiermee opgevangen kunnen worden.	De entiteiten hebben hun eigen verantwoordelijkheid mbt tot de duurttoeslag verplichtingen. Conform de afspraken bij de overstap van DwD'ers naar Aqualetra is Aqualetra primair verantwoordelijk voor betaling aan APC. Thans loopt er een rechterlijke procedure t.z. een claim van Aqualetra van NAf. 2,4 mln.  Ter beheersing van dit risico is de DT-regeling (de opbouw) stopgezet. De kosten hiervan zullen de komende jaren fors teruglopen. Daarnaast vinden gesprekken plaats met het Algemene Pensioenfonds Curaçao over de hoogte van diverse pensioenverplichtingen.
7	FIN	Dividenden Overheids NV's	De mogelijke oninbaarheid van dividenden van overheids NV's	Voor 2017 is een bedrag van 36.6 mln begroot.	3 - Gemiddeld	1 - Zeer onwaarschijnlijk	3. Mitigation	De betrokken overheids-NV's hebben bevestigingsbrieven gestuurd betreffende de te betalen dividend, terwijl ook de relevante formele besluiten zijn genomen.  Mbt UTS, betreft de te ontvangen dividend (37mln) over het boekjaar 2016. Het totale bedrag is iets lager dan eerder gecalculleerd (7mln) maar past nog steeds binnen het begrotingsoverschot over 2016. Inmiddels is de eerste tranche ad NAf 12,4 mln. al betaald. Overige betalingen worden in maart en juni 2019 verwacht.						NVT, de verwachting is dat de geraamde dividend ontvangsten zoals conform bevestigingsbrieven ontvangen zullen worden.	



## Risicomatrix Ministerie van Financiën per 6 Februari 2019.

1. Identificeren en kwantificeren					2. Analyse			3. Mitigeren			4. Financiële Dekking			Restrisico	Commentaar
#	Ministerie	Onderwerp	Beschrijving (kort)	Kwantificeren (NAf.)	Impact	Probabiliteit (1-5)	Risk response category	Directe Instrumenten	Indirecte Instrumenten	Overdragen van Risico's	Reguliere Begroting	Onvoorzien	Reserve		
8	EO	Inselair	De mogelijke (indirect) garantstelling door het land Curacao voor het geleend bedrag door InselAir	In het geval dat Inselair niet kan vliegen vanwege geldgebrek resulteert dit in een verdere afname in overheidsinkomsten uit diverse gerelateerde (niet-) belastingen als gevolg van o.a. minder verblijftoeristen, kamerbezetting, toename werkloosheid	1 - Zeer laag	1 - Zeer onwaarschijnlijk	5. NVT							Een eventueel restrisico zou betrekking kunnen hebben op de dividendopbrengsten vanuit CAH. Maar de transactie betreft geen substantieel risico voor de financiële positie van CAH. Bovendien is het risico laag gelet op de markt waarin Inselair thans opereert.	De leningsovereenkomst tussen PSB N.V. en Inselair met garantstelling door CAH is een commerciële transactie waarbij land Curacao geen partij is. Hierdoor wordt het door Cft aangegeven punt niet als een risico beschouwd. Volledigheidshalve, de lening van 33mln van de overheid aan Inselair is al in zijn geheel ten laste gebracht van de begrotingsjaar 2017. Dit bedrag is inclusief het 5mln dat in eerdere brieven naar wordt verwezen. In het kader van een strategische partnership is een HoA-overeenkomst aangegaan met InterCaribbean Airlines. InterCaribbean heeft helaas niet de nodige garanties gepresenteerd. Er worden thans geen gesprekken meer gevoerd met InterCaribbean, maar wel oriënterende gesprekken met andere investeerders die belang hebben getoond.
9	FIN	Financieel Beheer	Voortgang verbetering in het financieel beheer	Dit is niet te kwantificeren.	2 - Laag	2 - Onwaarschijnlijk	3. Mitigation	- Met het Cft is afgesproken het opstellen van een plan van aanpak tot verkrijging van een goedkeurende verklaring bij de jaarrekening. - Met het wervingstraject voor de uitbreiding en versterking van de financiële functies is begonnen.			Het budget voor de uitbreiding en versterking van de financiële functies is in de begroting 2019 opgenomen.			Door uitvoering van de genoemde acties is de verwachting dat de mogelijke restrisico niet noemenswaardig zal zijn.	Inmiddels zijn per 17 oktober met het Cft afspraken overeengekomen dat gestreefd zal worden naar vaststelling van een jaarrekening met een goedkeurende accountantsverklaring; voor het eerst bij de jaarrekening 2021. Het plan van aanpak (roadmap) is zo goed als gereed en wordt in januari geagendeerd in de RvM, om vervolgens per 1 februari 2019 ter toetsing aan het Cft aangeboden te worden. Tevens zal conform planning de werving en selectie voor de financiële functies in januari 2019 aanvangen. Voorts zijn gepland voor januari 2019 overige mitigerende maatregelen, o.a.: voorlopige verplichtingstop, 100% voorafgaand toezicht en nadere invorderingsregels voor de Ontvanger.
#	VVRP	C-Post	Negatieve financiële situatie van de C-post	4-5 mln	1 - Zeer laag	5 - Zeer waarschijnlijk	2 - Acceptance	De financiering van de netto vergoeding wordt bekostigd uit begrote overdrachten afkomstig van het Bureau Telecommunicatie en Post.  De overheid heeft een structurele maatregel genomen om de eventuele negatieve financiële resultaten van C-Post (na verrekening van verliezen op de postale dienstverlening met winsten op andere activiteiten) te compenseren uit een deel van de middelen die jaarlijks van BT&P worden verkregen.						Na uitvoering van de genoemde structurele actie, wordt dit punt niet meer als een risico beschouwd.	Eventuele risico van NAf. 11,6 mln. aan niet uitbetaalde bijdragen (voorgaande jaren) aan C-post wordt meer dan toereikend gecompenseerd met NAf. 13,6 mln. aan gerealiseerde invoerrechten, nog af te dragen door C-post. Tevens is voor het jaar 2019 NAf. 5 mln. opgenomen op de begroting.

## §9.2. Voortgang voorgenomen maatregelen en verbeteringen Financieel Beheer

---

### Inleiding

Op basis van artikel 19 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten wordt de uitvoering van de implementatieplannen ter verbetering van het financieel beheer bewaakt.

In oktober 2018 hebben het College financieel toezicht en de regering van Curaçao afspraken gemaakt die moeten leiden tot een situatie van houdbare overheidsfinanciën. Na onderling overleg zijn afspraken overeengekomen inzake:

- UTS
- Financieel beheer
- Belastingheffing en –inning
- Informatieverstrekking
- HNO
- Eindschuldpositie van Sehos
- Herfinanciering

Met betrekking tot het financieel beheer is afgesproken dat het Land uiterlijk 15 oktober 2022 voor de jaarrekening 2021 een goedkeurende accountantsverklaring zal hebben. Dit traject zal middels de zogenoemde roadmap, welke uiterlijk voor 1 februari 2019 ter toetsing aan het Cft dient te worden voorgelegd, in kaart worden gebracht.

Alles in het werk gesteld om in het eerste kwartaal van 2019 met de werving en selectie van de nieuwe financiële functies, te weten de Financieel Directeur en Internal Auditor te starten. De Financial controllers zullen tevens uitgebreid worden.

### Effectiviteit inning belastingaanslagen

Het onderdeel 'Bestandsopschoning en wegwerken administratieve achterstanden' binnen het programma 'Optimalisatie Belastingorganisatie' is ook in 2018 voortgezet. Binnen het project zijn zo'n 25 additionele medewerkers werkzaam op de verschillende onderdelen van het project, bij de Inspectie en de Ontvanger. Per 1 januari 2018 is gestart met een nieuwe top-500 van grootste belastingschuldigen met een totaal openstaand saldo van ANG 921 miljoen. In het vierde kwartaal heeft een reductie van het openstaande saldo plaatsgevonden van ANG 21.1 miljoen. Hiervan is ANG 6.3 miljoen ook daadwerkelijk ontvangen van belastingplichtigen uit de top-500. Continu worden initiatieven genomen om specifieke groepen belastingschuldigen prioriteit te geven bij de invordering.

In oktober 2018 zijn afspraken gemaakt met het Cft inzake belasting inning. Het "Verbeter Plan 2019 Belastingheffing en Inning" is in december 2018 bij het Cft ingediend

### Onroerendezaakbelasting (OZB)

Na de uitspraak in augustus 2018 door het Gerecht in Eerste Aanleg in een beroepszaak tegen een voorlopige aanslag ozb, waaruit volgde dat alle voorlopige aanslagen 2014 tot en met 2017 vernietigd dienden te worden, alvorens de definitieve aanslagen 2014 tot en met 2018 opgelegd konden worden, is (na aanpassing van de OZB applicatie) het massale vernietigingsproces in oktober gestart.

Bij de eerste batch vernietiging 2014 en 2018 zijn 40.049 objecten vanuit de herwaardering doorgevoerd naar OZB. In november en december zijn hiervan de eerste definitieve aanslagen 2014 & 2018 opgelegd. Er zijn inmiddels ruim 33.000 voorlopige aanslagen vernietigd (2014) en ruim 32.000 definitieve aanslagen opgelegd voor 2014 en 21.000 definitieve aanslagen voor 2018. De resterende objecten dienen nog gematched te worden met de juiste ID's in OZBSIAH (match van GIS naar OZBSIAH). Bovendien zijn er nog ruim 15.000 objecten die nog niet overgezet zijn vanwege ontbrekende informatie. Hieraan wordt door het projectteam gewerkt met als streven om per eind maart alle objecten over te kunnen zetten.

Het herwaarderingstraject en het hierna opleggen van de definitieve aanslagen heeft er toe geleid dat de Inspectie der Belastingen een groot volume aan bezwaarschriften heeft ontvangen. Deze worden geregistreerd en in de komende maand start het projectteam met de afhandeling hiervan. Dit houdt in dat er eerst een sortering van de bezwaren dient plaats te vinden op inhoud

en wel of niet aanwezige onderbouwing. Hierna zal het team de bezwaren behandelen al naar gelang de inhoud. Naar verwachting zal de opbrengst OZB 2019 fors hoger zijn.

#### Het beheer van de Salarisadministratie

Het integraal pakket PIMS@all & Paymaster is in het eerste kwartaal van 2016 voor een aantal administraties live gegaan. Het systeem is in 2017 volledig live gegaan voor alle administraties.

Per 1 februari 2017 is het tweede fase van het project gestart met inrichting van het Youpp systeem. Youpp is your personal portal. Via het Youpp zal het overheidspersoneel toegang krijgen tot o.a. hun persoonlijke gegevens. Het is ook mogelijk om vakantieverzoek via het systeem in te dienen ter goedkeuring en verzoek voor wijziging van andere persoonlijke gegevens in te dienen. Tevens krijgt het overheidspersoneel toegang tot hun salarisstroken en loonbelastingkaarten.

Het project wordt in 5 fasen uitgevoerd. Sinds de start van de implementatie in 2017 is het Youpp systeem reeds geïmplementeerd voor de ministeries van Algemene Zaken (AZ), Bestuur, Planning en Dienstverlening (BPD), Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning (VVRP), Economische Ontwikkeling (EO), Financiën (FIN), Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport (OWCS), exclusief DOS. In de tweede helft van 2018 is de inrichting van Youpp afgerond bij het ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur (GMN) en de staatsorganen te weten de Ombudsman, de Staten van Curaçao en de medewerkers van de Griffie, de Raad van Advies, het Bureau Secretariaatvoering SER/ROA/GOA. De verwachting is dat in 2019 de overige ministeries afgerond zullen worden.

#### Interne procedures financiële administratie

Zoals reeds aangegeven in de inleiding hebben het College financiële toezicht en de regering van Curaçao nieuwe afspraken gemaakt die moeten leiden tot een situatie van houdbare overheidsfinanciën. De afspraken betreffen onder andere het financieel beheer waaronder dit onderdeel valt. Onder andere de financiële kolom van de ministeries dient te worden versterkt. In het eerste kwartaal van 2019 zal een plan van aanpak (roadmap) worden gepresenteerd.

Organisatie-eenheid	Maatregel	Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
						2017	2018	2019	2020	2021		
<i>Datum: 6 februari 2019</i>												
<b>A: Generieke acties</b>												
<b>Doel verwerkt in begroting</b>							<b>20,26</b>	<b>25,98</b>	<b>27,28</b>	<b>27,28</b>		
<b>VVRP</b>												
	Overige subsidies verlagen		Generieke korting				0,01	0,02	0,02	0,02		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verlaging kosten voertuigen		Generieke korting				0,10	0,20	0,20	0,20		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken reis- en verblijfskosten		Generieke korting				0,08	0,08	0,08	0,08		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en		Generieke korting				0,10	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Uitstroom gepensioneerden		Generieke korting				0,40	0,40	0,40	0,40		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer		Generieke korting				0,60	0,70	0,70	0,70		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Besparing op operationele kosten		Generieke korting				1,90	2,70	4,00	4,00		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal</b>							<b>3,19</b>	<b>4,20</b>	<b>5,50</b>	<b>5,50</b>		
<b>OWCS</b>												
	Overige subsidies verlagen. Schoolbesturen		Generieke korting				2,10	4,00	4,00	4,00		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verlaging kosten voertuigen		Generieke korting				0,02	0,04	0,04	0,04		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken reis- en verblijfskosten		Generieke korting				0,02	0,02	0,02	0,02		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en overwerk		Generieke korting				0,10	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Uitstroom gepensioneerden		Generieke korting				0,50	0,50	0,50	0,50		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer overeenkomsten)		Generieke korting				0,21	0,27	0,27	0,27		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Minder inzet overige externen		Generieke korting				0,03	0,04	0,04	0,04		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal</b>							<b>2,98</b>	<b>4,97</b>	<b>4,97</b>	<b>4,97</b>		
<b>GMN</b>												
	Overige subsidies verlagen		Generieke korting				0,30	0,60	0,60	0,60		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verlaging kosten voertuigen		Generieke korting				0,10	0,20	0,20	0,20		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken reis- en verblijfskosten		Generieke korting				0,05	0,05	0,05	0,05		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en overwerk		Generieke korting				0,40	0,40	0,40	0,40		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Uitstroom gepensioneerden		Generieke korting				0,40	0,40	0,40	0,40		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer overeenkomsten)		Generieke korting				0,50	0,60	0,60	0,60		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Minder inzet overige externen		Generieke korting				0,20	0,30	0,30	0,30		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal</b>							<b>1,95</b>	<b>2,55</b>	<b>2,55</b>	<b>2,55</b>		
<b>BPD</b>												



Organisatie-eenheid	Maatregel	Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
						2017	2018	2019	2020	2021		
	Verlaging kosten voertuigen	Generieke korting					0,00	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW).
	Beperken reis- en verblijfskosten	generieke korting					0,20	0,20	0,20	0,20		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en	generieke korting					0,30	0,30	0,30	0,30		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Uitstroom gepensioneerden	generieke korting					0,03	0,03	0,03	0,03		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer	generieke korting					0,40	0,50	0,50	0,50		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal</b>							<b>0,93</b>	<b>1,13</b>	<b>1,13</b>	<b>1,13</b>		
<b>MEO</b>												
	Overige subsidies verlagen	Generieke korting					0,06	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verlaging kosten voertuigen	generieke korting					0,02	0,05	0,05	0,05		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken reis- en verblijfskosten	generieke korting					0,30	0,30	0,30	0,30		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en	generieke korting					0,08	0,08	0,08	0,08		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer	generieke korting					0,70	0,90	0,90	0,90		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Minder inzet overige	generieke korting					0,10	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal</b>							<b>1,26</b>	<b>1,53</b>	<b>1,53</b>	<b>1,53</b>		
<b>FIN</b>												
	Verlaging kosten voertuigen	Generieke korting					0,10	0,20	0,20	0,20		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken reis- en verblijfskosten	generieke korting					0,10	0,10	0,10	0,10		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Beperken toekennen toelagen, gratificaties en	generieke korting					0,70	0,70	0,70	0,70		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Uitstroom gepensioneerden	generieke korting					0,30	0,30	0,30	0,30		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	Verminderen inzet consultants (incl. retainer	generieke korting					0,70	0,80	0,80	0,80		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
	verlaging bijdrage SBAB en SOAB						2,60	3,10	3,10	3,10		Verlaging was niet waargemaakt. Conform SG FIN was realisatie bovenbegroting en er dient budget neutrale aanpassingen te worden uitgevoerd. De wijze waarop de budgetneutrale aanpassing plaatsvindt is nog niet duidelijk. In een nader gesprek zal moeten blijken wat de aanpak van Financien zal zijn. Hierdoor zijn de bedragen nog niet aangepast.
<b>Totaal</b>							<b>4,50</b>	<b>5,20</b>	<b>5,20</b>	<b>5,20</b>		
<b>Eindtotaal generiek</b>							<b>20,26</b>	<b>25,98</b>	<b>27,28</b>	<b>27,28</b>		
<b>Doel verwerkt in begroting</b>							<b>20,26</b>	<b>25,98</b>	<b>27,28</b>	<b>27,28</b>		
<b>Haalbaar</b>							<b>20,26</b>	<b>25,98</b>	<b>27,28</b>	<b>27,28</b>		
<b>Saldo te compenseren generieke acties</b>							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totaal generiek acties</b>							<b>20,26</b>	<b>25,98</b>	<b>27,28</b>	<b>27,28</b>		
<b>Saldo</b>							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>B: Specifieke acties</b>												
<b>Doel verwerkt in begroting:</b>							<b>8,00</b>	<b>27,22</b>	<b>27,22</b>	<b>27,22</b>		



Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
<b>OWCS</b>													
	Gratis onderwijs bijstellen	ja							3,0	3,0	3,0		Herdefinitie rol FMS en normbedragen leerling ivm digitalisering.  Verlaging van de normen per leerling per onderwijssoort voor het schooljaar 2019-2020 in voorbereiding.  Update 8-11-18: OWCS is bezig met de voorbereiding van een aantal acties. Deze acties zullen over 2 weken starten. De acties zijn o.a. aanpassing norm voor SBO scholen ( naar beneden a.d.h.v. ervaring Openbaar Onderwijs) en inkorten post salarissen, lonen & bezoldiging van schoolbesturen als compensatie van de inkorting op Gratis Onderwijs.  Update 12-12-18: Door de afname van het aantal leerlingen na afloop van het schooljaar 2017-2018 en het begin van het schooljaar 2018-2019 vanwege de economische situatie en de migratie die daar het gevolg van is, worden de voorgenomen acties momenteel heroverwogen.
	Aangepaste regeling schooltransport							0,0	1,0	1,0	1,0		Update 8-11-18: voor 2018 is er sprake van een tekort van NAF 0,4 miljoen voor het nakomen van de bestaande verplichtingen. De door OWCS te ondernemen acties zullen in januari 2019 van start gaan.  Update 12-12-18: het tekort voor 2018 is opgelost met overheveling.
<b>Totaal OWCS</b>								<b>0,00</b>	<b>4,00</b>	<b>4,00</b>	<b>4,00</b>		
<b>Haalbaar</b>								0,00	3,00	3,00	3,00		
<b>Nog in te vullen t.o.v. specifieke acties</b>								<b>0,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>-1,00</b>		
<b>Nadere invulling specifieke acties</b>													
	Verlaging kosten schoolvoeding	ja	Toekenning van schoolvoeding wordt opgeschort.	jul-18	OWCS/OW/UOW			0,0	0,6	0,6	0,6		Gereed
<b>Totaal nadere invulling specifieke acties</b>								<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,60</b>	<b>0,60</b>		
<b>Nog te compenseren aan specifieke acties OWCS</b>								<b>0,00</b>	<b>-0,40</b>	<b>-0,40</b>	<b>-0,40</b>		
<b>AZ</b>													
	Subsidierelaties via Reda Sosial beëindigen/overdragen		Initiatief tot afstemming beleidsprioriteiten voor subsidie aan NGO's met ministerie SOAW en OWCS in het kader van de begroting 2019.	Q3-2018				1,00	3,00	3,00	3,00	Q4-2018	Communiceren subsidieverlaging aan Reda Sosial door Minister AZ is uitgevoerd.
<b>Totaal AZ</b>								<b>1,00</b>	<b>3,00</b>	<b>3,00</b>	<b>3,00</b>		
<b>Haalbaar</b>								1,00	3,00	3,00	3,00		
<b>BPD</b>													

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
	Uitstroom no shows/niet-productieven (non-actieven)	ja	Nagaan in overleg met ARBO welke ambtenaren kunnen worden afgevoerd vanwege o.m. ongeoorloofd verzuim. Update 5-2-19 Uitstroom 10 medisch afgekeurde non actieven Ontslag van 16 non actieven	Q1 2019				2,0	1,5	1,0	1,0		Lijst non-actieven opgeschoond; update volgt in de week van 17 september 2018. Voorstel-sanctiebeleid wordt op 19 september 2018 aangeboden aan de RvM ter besluitvorming. Besparing voor 2018 is verlaagd (van Naf. 2 naar 1,5 mln.) vanwege de complexiteit van de gevallen.  Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 21-12-18: status quo Update 4-2-19 gesprek met HRO gevoerd inzake de werkelijke non actieven. te realiseren bespraing is aangepast van 4 naar 1,5 miljoen. voor 2019.
	Optimalisatie salarisadministratie/PIMS	ja	Op basis van de verkregen goedkeuring (RvM besluit 2017/049907) zijn reeds de voorbereidingen gestart voor herstructurering van de afdelingen SSO-PA en SSO-FA/SA.  Fase I: opzetten en invulling van de Interne Controlefunctie (Internal Audit - AO/IC unit).  Fase II: optimalisatie van de werkprocessen	dec-18	SSO/SOAB			2,0	6,0	6,0	6,0		De financiering van investeringen in IT en financiering kosten SOAB is goedgekeurd door RvM. Traject wordt direct opgepakt.  Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 18-12-18: de trajecten met ondersteuning van SOAB zijn vorige week officieel opgestart.  Verwachte besparingen vanaf implementatie is geraamd tussen Naf. 8-13 mln.  Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen.  Update: 5-2-19. De opzet van de afdelingen SSO-PA en SSO FA/SA zal bijdragen aan een herstructurering van de afdelingen. Dit zal niet bijdragen aan een besparing. Een besparing zal gerealiseerd worden wanneer de AO/IC controles in de Salarisadministraties periodiek uitgevoerd wordt waardoor de fouten tijdig onderschept kunnen worden. Gezien het feit dat niet vastgesteld kan worden op welke wijze de besparing van 8 miljoen vastgelegd is zal dit bedrag verlaagd worden met 25%. De verwachte besparing door optimalisatie salarisadministratie en PIMS zal 6 miljoen zijn.
	Vacaturestop (m.u.v. kritieke functies)			Juli t/m dec 2018				2,0	3,0	3,0	3,0		Gereed; verwerkt in de Begroting (inclusief 1e BW)
<b>Totaal BPD</b>								<b>6,00</b>	<b>10,50</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>		
<b>Haalbaar:</b>													
	Uitstroom no shows/niet-productieven (non-actieven)	ja						0,3	1,5	1,0	1,0		Realisatie 2018 tot heden: 15 personeelsleden ontslagen naar aanleiding uitwisseling informatie justitie keten en HRO en aanpak no-shows. Richtlijnen ongeoorloofd verzuim zijn verscherpt.  Structureel: • Lijst non-actieven naar leidinggevenden • Maandelijks overleg Justitele keten, HR en leiding  Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 21-12-18: status quo

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
	Optimalisatie salarisadministratie/PIMS	ja						3,0	6,0	6,0	6,0		Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 21-12-18: status quo Update 5-2-2019 AO/IC is recentelijk gestart waardoor de voorgestelde besparingen nog niet realiseerbaar zijn.
	Vacaturestop (m.u.v. kritieke functies)												Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 21-12-18: status quo
<b>Totaal haalbaar</b>								<b>3,30</b>	<b>7,50</b>	<b>7,00</b>	<b>7,00</b>		
<b>Nog in te vullen t.o.v. vervangende maatregelen</b>								<b>-2,70</b>	<b>-3,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>-3,00</b>		
<b>Nadere invulling specifieke acties door BPD</b>													
	Aanpassen huurovereenkomst	ja	Nieuw concept contract huisvesting in WTC geaccordeerd. Wijzigen huurcontract gebouw Big One:- Onderhandelingen met verhuurder gestart. - Intentie is om de huur van hal nr 2 te beëindigen zodra deze leeg is.	mei-18				0,16	0,3	0,5	0,5		WTC - Gereed  Big One - Gereed: De 2e hal van het gebouw gereed te maken voor teruggave aan de verhuurder. Dit kan echter pas mee worden genomen in de nieuwe contract-onderhandelingen van 2019 daar conform de contractclausule materiele wijzigingen 3 maanden voor afloop v/h jaarcontract moeten worden meegenomen.
<b>Nadere invulling specifieke acties door FIN</b>													
	Indexering & trede	ja	Uitvallen indexering salarissen en overbudgetering trede					2,54					Uitvallen indexering salarissen en overbudgetering trede
<b>Totaal nadere invulling specifieke acties</b>								<b>2,70</b>	<b>0,30</b>	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>		
<b>Nog te compenseren aan specifieke acties BPD</b>								<b>0,00</b>	<b>-2,70</b>	<b>-2,50</b>	<b>-2,50</b>		
<b>VVRP</b>													
	5% besparing op lasten bij BTP	ja		18/10/18	SGVVRP			0,00	2,00	4,00	4,00	Q4-2018	Hier is geen kostenvermindering doorgevoerd. Besparing is in 2018 afgevoerd. Voor 2019 zijn geen acties bekend. Het advies is BT&P te instrueren om aan te geven op welke wijze de kostenverlaging zal worden bereikt ten gunste van de overheidsbegroting.  Update 12-11-18: door de directeur BTP is als toelichting gegeven dat het verlagen van de kosten van de organisatie niet automatisch leidt tot besparing. Deze besparing zou namelijk moeten leiden tot verhoging van van de inkomsten van het Land Curacao. Volgens de directeur leidt een verlaging van de kosten echter tot een verlaging van aan de concessiehouders doorberekende bedragen. Dus het resultaat van de actie is Naf 0,00.  De directeur BTP stelt voor om wetgeving vast te stellen die betrekking heeft op toezicht op Curol NV/ Aqualectra. Tevens vaststellen van wetgeving m.b.t. e-gaming. Deze wetgeving kan leiden tot verhoging van de inkomsten van het Land Curacao.

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
<b>Totaal VVRP</b>								<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>4,00</b>	<b>4,00</b>		
<b>Haalbaar</b>								0,00	2,00	4,00	4,00		
<b>Aangedragen aanvullende acties:</b>													
<b>VVRP</b>													
	Verbruik van de Calamiteiten pompstation verbieden		Afsluiten van de pomp voor gebruik door overheid instanties mvv Selikor	Q2 2019	UOOW			ntb	ntb	ntb	ntb		Update 5-2-2019 Verbruik van het pompstation wordt verboden m.u.v. van Selikor. Lijst van openstaande vorderingen wordt opgesteld.
<b>GMN</b>													
	Verlaging huurkosten GGZ	ja	Stopzetting betaling huur gebouwen BZV te Brievengat	feb- dec 2018	GGZ/JGZ			0,20	0,20	0,20	0,20		Gereed; uitgevoerd per 1 februari 2018
	Verlaging melkpoederkosten		Betere handhaving bij het geven van melkpoeder in samenwerking met SOAW		GGZ/JGZ/ SOAW/BO			0,10	0,10	0,10	0,10		Deze besparing is cf overzicht GMN van 8-11-18. Reeds gerealiseerd.
	Verlaging drukkosten keuring boekjes		Zwart wit keuringboekjes drukken ipv kleur	1-nov-18	GGZ/THZ			0,10	0,10	0,10	0,10		Deze besparing is cf overzicht GMN van 8-11-18. Gereed per 1 november 2018
	Zorgdragen dat FKA het opbrengstdeel in de landskas stort	ja	Jaarlijkse bijdrage Fundashon Kuido Ambulans invorderen	jan- dec 2018	GGZ/FKA			2,00	2,00	1,00	1,00		Assessment op kostenstructuur en tarifiering door SOAB is gaande, eindrapport wordt eind oktober 2018 opgeleverd. Per september 2018 worden huuren beveiligingskosten in rekening gebracht bij FKA. Update 12-11-18: informatie nog te ontvangen. Update 5-2-19 de inningsopdracht voor FKA is nog niet verstuurd men is in afwachting van de aanvullende documenten. Rapport SOAB wordt verzonden als onderbouwing voor de inningsopdracht na afstemming met MIN GMN
	In rekening brengen van huurkosten bij Fundashon Kuido Ambulans	ja	Jaarlijkse bijdrage Fundashon Kuido Ambulans in de huurkosten	sep-18	GGZ/FKA			0,05	0,10	0,10	0,10		2018: over september t/m december wordt huur betaald voor een totaal bedrag van na.47.500,-. Over 2019: Over het gehele jaar wordt 142.500,- aan huur betaald.  Update 8-11-18: Inningsopdrachten zijn opgemaakt en opgestuurd.
	Inning achterstallige leges hindervergunning	ja	Projectteam die werkzaamheden ihkv wegwerken achterstanden uitvoert	apr 2018- apr 2019	MNB	legesverordening wordt aangepast in het kader van de Urgentiellandsverordening		0,30	0,30	0,40	0,60		Achterstallige facturen zijn verstuurd; Naf. 85,000 is al geïnd. Per september 2018 gaat de invordering over naar de Ontvanger.  Update 8-11-18: pending. Besparing 2018 was eerst Naf 0,85 en is nu Naf 0,3 geworden. Update 5-2-2019 Hindervergunning lijst wordt gematch met horecaverGUNningen lijst om de aantal vergunning plichtigen te verhogen. Dit zal naar een verhoging van de geïnde hindervergunning zorgen. Naarmate de registratie van de vergunningen plichtigen bijgewerkt wordt zal het verwachte opbrengst aangepast worden

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in NAf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
	Verlaging overige kosten		Samenvoeging diensten in IBM-gebouw, aanpassing tarieven landbouwgronden, importvergunning huisdieren					0,15	0,31	0,39	0,39		Samenvoeging van diensten is uitgevoerd. Wetgevingstraject importvergunning is gaande. Voor het overige zijn plannen van aanpak in voorbereiding
<b>BPD</b>													
	Incentives pensioengerechtigden om voor 65 jaar af te vloeien	Opstellen financiële doorberekening	30-nov-18					0,0	3,0	3,0	3,0		Financiële doorberekening is per eind november 2018 gereed. Grootte van de groep gerechtigden is vastgesteld. Volgende fase is om de groep potentiële gebruikers nader te identificeren. Werkgroep heeft eerste kick-off meeting in september. Meeting met stakeholders (APC, SG en minister BPD) hebben plaatsgevonden. Berekeningen door APC en FIN in november. Eerste concept wordt eind november gepresenteerd.  Update 8-11-18: verzoek door FC aan MT BPD verstuurd. Naar verwachting reacties volgende week te ontvangen. Update 21-12-18: status quo. Update 5-2-2018 in afwachting van APC voor de berekening
<b>Justitie</b>													
	Huurovereenkomst Toelatingsorganisatie (Tauber building)	ja	Voorbereiden voorstel opzegging (of niet) huurovereenkomst gebouw Toelatingsorganisatie te Punda	dec-18	MinJust/SG/TO			0,0	0,2	0,4	0,4		Opzegging van Tauber buidlig levert niet direct besparing op. Dit heeft te maken met huisvestingskosten / inrichtingskosten elders. Indien overheidsgebouw beschikbaar wordt gesteld dan kan per 2020 besparing worden verwacht.  Het is de bedoeling om vanuit KD bijbouw tbv BO te financieren. Levert besparing op vanaf medio 2019 ter waarde van 4K per jaar.  Update 12-11-18: informatie opgevraagd en op 12-11-18 te ontvangen. Update 21-12-18: status quo
	Aanschaffen dienstkleding en uitrusting	ja	Gedeeltelijk zelfconfectie van uniform personeel	dec-18	SDKK	n.v.t		0,02	0,1	0,1	0,1		Project is gestart. Brief voor aanbesteding is uitgestuurd.  Update 12-11-18:deze actie is cf informatie van MinJus gerealiseerd. Het bedrag van de besparing dient nog vastgesteld te worden. Update 21-12-18: status quo
	Contractuele verplichtingen	ja	Niet tekenen SLA contract camera's/ per incident kosten betalen.  Leasecontract printers aanpassen.	30-sep-18	SDKK	n.v.t		0,1	0,1	0,1	0,1		Gereed. Het genomen besluit om SLA niet te tekenen, levert besparingen op.
	Verlagen voedings- en medische kosten	ja	Versoberd menu/ extra controle op samenstelling en levering voeding	mei-18	SDKK	n.v.t		0,3	0,4	0,4	0,4		Pilot verloopt voorspoedig (is in uitvoering) en tot nu toe lijkt het dat een besparing van 50% van de kosten realiseerbaar is.  Update 12-11-18:deze actie is cf informatie van MinJus gerealiseerd. Het bedrag van de besparing dient nog vastgesteld te worden. Update 21-12-18: status quo

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
	Verlagen voedings-en medische kosten	ja	Leasecontract ijsmachines tekenen	30-sep-18	SDKK	n.v.t		0,1	0,2	0,2	0,1		Bespreking met Kortijn Ijs is geweest en invulling van de overeenkomst is pending  Update 12-11-18:deze actie is cf informatie van MinJus gerealiseerd. Het bedrag van de besparing dient nog vastgesteld te worden. Update 21-12-18: status quo
<b>SOAW</b>													
	Clustering van stichtingen		Besluit tot clustering van gesubsidieerde stichtingen (zie Financien)		MinSOAW				PM	PM	PM		Bij RvMbesluit 5-9-2018 akkoord tot voorbereiden plan van aanpak clustering  Update 21-12-18: status quo. Update 5-2-19 Er dienen talloze zaken uitgezocht te worden voordat clustering van stichtingen gerealiseerd kan worden. Zo moet worden besloten hoe om te gaan met stichtingen die deels voor vrije sector produceren en deels een subsidie ontvangen
	Het genereren van meer niet-belasting opbrengsten		Op 21 mei 2018 is een start gemaakt met de voorbereiding van de besluitvorming inzake het verhogen van tewerkstellingsvergunningen. Er is een verzoek gedaan (uitbesteed) voor een vergelijkend regionaal onderzoek naar de prijs van werkvergunningen.	2018	SD Arbeid	RvM LB HAM		0,0	PM	PM	PM		Onderzoek (ruwe versie) eind juni gereed. Invoering gepland voor 2019.  Update 21-12-18: status quo.
	Verminderen inzet consultants(incl. Retainercontract)	ja	1 retainer contract opgezegd	2018				0,2	0,2	0,2	0,2		Gerealiseerd.
<b>MEO</b>													
	Minder inzet overige externen	ja	Inzet tijdelijke kracht Financ. Administratie gestopt vanaf 1 maart 2018	mrt-18	MSEO			0,1	0,1	0,0			Gereed Update 5-2-19 bespreking met SG MEO was gepland maar SG was een no show. De poging om een nieuwe afspraak te maken was tot nu toe geen succes
			Minder inzet uren filmcommissioner gehele jaar		UOEOI								
	Integraal werken	ja	Verlagen telefoonkosten	dec-18	MSEO	<b>Notitie besparingen en niet belasting opbrengsten Oktober 2018 aangeleverd.</b>		0,0	0,1	0,1			Telefoonkosten: opschoningstraject UTS i.s.m. Centrale Inkoop is afgerond. Opzegging per september 2018.  Update 8-11-18: opschoning bestanden UTS is vertraagd. Kostenbesparing telefoonkosten is niet meer haalbaar. Deze besparing is afhankelijk van andere partijen (Centrale Inkoop en UTS) en niet gerealiseerd.

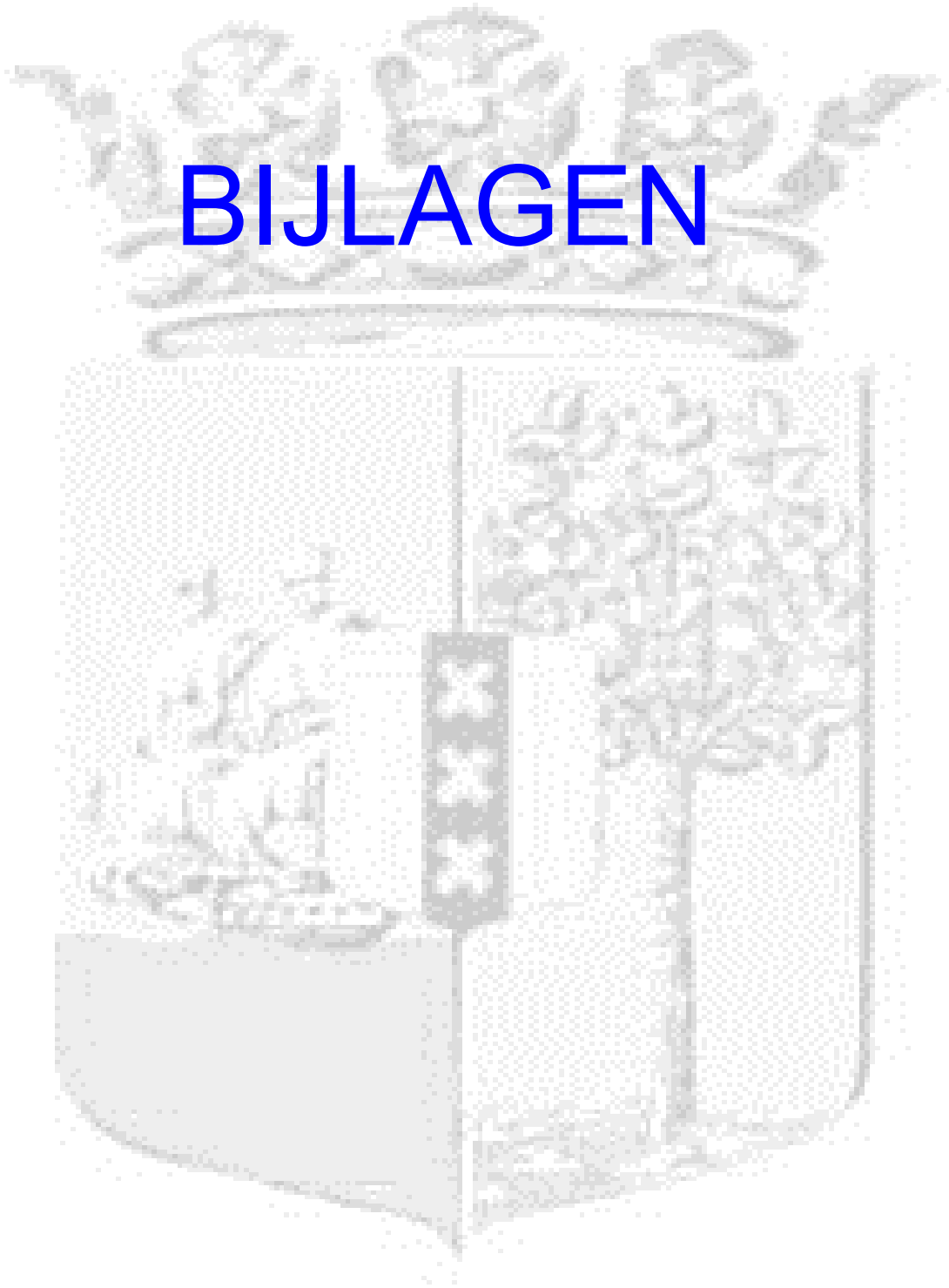


Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang	
							2017	2018	2019	2020	2021			
			Verlaging radio- en TV-spots		UOEOI								Verlagen kosten radio- en TV spots en stopzetten bijdragen aan toeristische evenementen per direct doorgevoerd  Update 8-11-18: De specifieke acties zijn niet gerealiseerd vanwege de inkorting door de generieke besparingen gecombineerd met de extra niet gebudgetteerde onkosten.	
			CTDF belasting met het bijdragen aan toeristische evenementen met een economische impact/spinoff		BOEO								Afspraak met CTB over het leveren van een bijdrage aan toeristische evenementen met een economische impact/spin-off is in uitvoering. Overheidsbijdrage gestopt.	
	Overige subsidies verlagen		Inkorting CINEX subsidie	dec-18	UOBES	Geen besparing	0,0	0,0	0,0	0,0			Besparing niet haalbaar	
<b>FIN</b>														
	Minder inzet overige externen	ja	Inzet van 2 externen die ondersteuning geven bij de controle van salaris administratie is stop gezet. Contracten voor dienstjaar 2018 zijn niet verlengd.	Direct	SFBB		0,20	0,20	0,20	0,20	Februari 2018	Gereed	Update 8-11-18: nvt.	
<b>Totaal specifiek aangedragen acties overige ministeries</b>							<b>10,92</b>	<b>22,11</b>	<b>21,13</b>	<b>21,04</b>				
<b>Doel verwerkt in begroting</b>							<b>8,00</b>	<b>27,22</b>	<b>27,22</b>	<b>27,22</b>				
<b>Haalbaar specifieke acties</b>							<b>7,00</b>	<b>14,40</b>	<b>14,10</b>	<b>14,10</b>				
<b>Haalbaar aanvullende acties</b>							<b>3,92</b>	<b>7,71</b>	<b>7,03</b>	<b>6,94</b>				
<b>Saldo te compenseren specifieke acties</b>							<b>0,00</b>	<b>-2,70</b>	<b>-2,50</b>	<b>-2,50</b>				
<b>Totaal specifiek aangedragen acties</b>							<b>10,92</b>	<b>22,11</b>	<b>21,13</b>	<b>21,04</b>				
<b>Saldo</b>							<b>2,92</b>	<b>-5,11</b>	<b>-6,09</b>	<b>-6,18</b>			<b>Overdekking</b>	
<b>C: Niet belasting opbrengsten</b>														
<b>Doel verwerkt in begroting:</b>							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>OWCS</b>														
	Afomen overreserves bij schoolbesturen		Afomen overreserves RK Centraal Schoolbestuur	9-10-2018	OWCS/OW/UOW	MB maken	2,0	2,0	2,0	2,0			Inningsopdracht van 2 miljoen is naar RK Centraal gestuurd en de Naf. 2 miljoen is ook ontvangen.  Update 12-12-18: SOAB is ingezet om de achterstand in de controle van de jaarrekeningen en de afrekeningen met de bijzondere schoolbesturen in te halen. De planning is dat zij eind december 2018 de opdracht afronden waarmee OWCS een overzicht heeft van de te vorderen bedragen op de schoolbesturen / de door de schoolbesturen te vorderen bedragen op de overheid.	

Organisatie-eenheid	Maatregel		Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
							2017	2018	2019	2020	2021		
	Verhogen diverse leges.		Voor landsexamens, naturalisatietoetsen, toetsen en gewaarmerkte diploma's voor particuliere onderwijsinstellingen  (Urgentie landsverordening)	jan-19		Landsbesluiten aanpassen			PM	PM	PM		Voorbereiding en analyse van tarieven is in uitvoering. OWCS is begonnen met de aanpassing van de leges die bij LB zijn vastgesteld. Dit geldt voor waardering van diploma's, toetsen die worden afgenomen, etc. Eind november eindvoorstel richting minister  Update 8-11-18: OWCS is bezig met de voorbereidingen en de analyses. Datum afronding van deze fase is nog niet bekend.  Update 12-12-18: Door een tekort aan capaciteit heeft dit traject vertraging opgelopen. Het streven is nu om inwerkingtreding van de landsbesluiten waarin de aanpassingen worden vastgesteld te bepalen op 1 augustus 2019, de aanvang van het schooljaar 2019-2020.
<b>Totaal</b>								<b>2,00</b>	<b>2,00</b>	<b>2,00</b>	<b>2,00</b>		
<b>JUSTITIE</b>													
	Terugbrengen overreserves		Afkomen overreserves BIE		SGJust/BO			4,4	0,25	0,25	0,25		Inningsopdracht is opgestuurd. Advies van Financien op ingediend bezwaar is naar Minfin. In afwachting betaling door BIE.
<b>Totaal</b>								<b>4,40</b>	<b>0,25</b>	<b>0,25</b>	<b>0,25</b>		
<b>VVRP</b>													
	Terugbrengen overreserves stichting Kadaster		Beslissing RVM d.d. 6-2-2018. Ongegrond verklaren van bezwaarschrift en betalingsregeling aangaan met Kadaster	dec-18	SG			15					Inningsopdracht is verstuurd. In afwachting betaling Kadaster Update 5-2-19 Minister VVRP heeft een 2de brief naar Kadaster verstuurd. VVRP is in afwachting van reactie van Kadaster op deze brief.
<b>Totaal</b>								<b>15,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totaal NBO</b>								<b>21,40</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>		
<b>Doel verwerkt in begroting</b>								<b>15,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Haalbaar</b>								<b>21,40</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>		
<b>Saldo te compenseren specifieke acties</b>								<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totaal Niet belasting opbrengsten</b>								<b>21,40</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>		
<b>Saldo</b>								<b>6,40</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>	<b>2,25</b>		<b>Overdekking</b>
<b>D: Al verwerkt bij ingediende conceptbegroting voor 2018 (sept 2017)</b>													
<b>Doel verwerkt in begroting</b>								<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>		
<b>JUSTITIE</b>													
	Verlagen overwerkuren bij KPC		Terugbrengen inzet KPC bij oneigenlijke taken (grote evenementen, beveiliging bestuurders).		KPC			5,00	5,00	5,00	5,00		Vastgestelde begroting 2018 ingekort met 5 miljoen. Voor 2018 is 1 miljoen haalbaar. Volgens aangeleverde informatie zal vanaf november het bedrag zichtbaar en structureel worden verlaagd. Dit zal moeten worden gevolgd in de komende maanden.  Update 21-12-18: overschrijding op de post overwerken is geconstateerd.

Organisatie-eenheid	Maatregel	Genomen concrete acties	Tijds-planning	Actie verantw.	Wetgeving <sup>1</sup>	Besparing/opbrengst in Naf. mln.					Status	Voortgang
						2017	2018	2019	2020	2021		
<b>Totaal Justitie</b>							<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>		
Haalbaar							1,00	5,00	5,00	5,00		
Nog te compenseren							-4,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Doel verwerkt in begroting</b>							<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>		
Haalbaar							1,00	5,00	5,00	5,00		
Saldo te compenseren specifieke acties							-4,00	0,00	0,00	0,00		
Totaal specifiek aangedragen acties							1,00	5,00	5,00	5,00		
Saldo							-4,00	0,00	0,00	0,00		Onderdekking
Eindtotaal acties							53,58	55,34	55,66	55,57		
<b>Samenvattend</b>												
Saldo generieke acties							0,00	0,00	0,00	0,00		
Saldo specifieke acties							2,92	-5,11	-6,09	-6,18		
Saldo NBO (incl Kadaster)							6,40	2,25	2,25	2,25		
Saldo verlagen overwerk							-4,00	0,00	0,00	0,00		
Saldo totaal							5,32	-2,86	-3,84	-3,93		Overdekking

# BIJLAGEN



## Recapitulatie Prognose (v4) van het Dienstjaar 2018

Recapitulatie Diensten en Financiering overige	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
GD Saldo Gewone Dienst Overheid	-32,7	30,6	17,6	56,1	-9,8	39,7	52,7	95,1	-42,4
KD Saldo van de Kapitaaldienst	-1,4	45,9	8,1	34,7	-1,4	-68,0	-30,2	-30,2	0,0
FN Saldo Financiering overige	30,6	52,9	0	0	0	0	0	0	0
MUTATIE van de beschikbare Liquide Middelen	-3,5	129,4	25,7	90,8	-11,2	-28,3	22,5	64,9	-42,4

Deze (4e) prognose voor het dienstjaar 2018 (kolom JaarProg 2018v4) is opgenomen met ingang van de FMR november 2018.

## Breakdown van de Gewone Dienst lasten en baten en de Kapitaaldienst uitgaven en inkomsten 2018

Breakdown Diensten en Financiering overige	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
GDU Gewone Dienst Lasten	120,5	1.484,3	5,0	56,1	126,3	206,0	1.685,3	27,3	1.658,0
GDI Gewone Dienst Baten	-153,2	-1.453,7	12,6	0	-136,1	-166,3	-1.632,6	67,8	-1.700,4
Saldo GD Gewone Dienst	-32,7	30,6	17,6	56,1	-9,8	39,7	52,7	95,1	-42,4
KDU Kapitaaldienst Uitgaven	5,8	127,6	7,9	34,7	6,0	16,4	136,1	-11,9	148,0
KDI Kapitaaldienst Inkomsten	-7,2	-81,7	0,2	0	-7,4	-84,4	-166,3	-18,3	-148,0
Saldo KD Kapitaal Dienst	-1,4	45,9	8,1	34,7	-1,4	-68,0	-30,2	-30,2	0,0

## Recapitulatie Prognose van de Gewone Dienst 2018

Resultaat Gewone Dienst	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Beloning van Personeel	34,8	405,6	-1,0	0,6	35,0	35,0	441,6	7,9	433,7
Verbruik van Goederen & Diensten	15,0	155,2	-0,6	35,4	16,2	72,4	228,2	22,7	205,5
Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	7,7	139,1	-0,1	0	7,7	17,1	156,3	10,6	145,7
Subsidies + 4650 Overdrachten	25,9	351,6	9,8	17,8	27,5	41,7	383,5	6,3	377,2
Sociale Zekerheid	37,1	432,8	-3,1	2,3	39,9	39,8	475,7	-16,2	491,9
Andere Lasten	0	0	0	0	0	0	0	-4,0	4,0
Gewone Dienst Lasten	120,5	1.484,3	5,0	56,1	126,3	206,0	1.685,3	27,3	1.658,0
Belastingen	-123,3	-1.290,0	33,2	0	-123,0	-92,4	-1.415,6	52,7	-1.468,3
Sociale Voorzieningen (per saldo onder de lasten)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Schenkeningen & Subsidiebaten	-1,4	-18,0	0,1	0	-1,4	-1,7	-19,8	-3,1	-16,7
Andere Baten	-28,5	-145,7	-20,7	0	-11,7	-72,2	-197,2	18,2	-215,4
Gewone Dienst Baten	-153,2	-1.453,7	12,6	0	-136,1	-166,3	-1.632,6	67,8	-1.700,4
Resultaat Gewone Dienst vóór bestemming	-32,7	30,6	17,6	56,1	-9,8	39,7	52,7	95,1	-42,4

De Gewone Dienst sluit na verwerking van de 2<sup>e</sup> suppletore begroting en andere wijzigingen op de initiële ontwerp-begroting met een voordelig saldo van V42,4 mln. De Collectieve Sector (in dit geval de SVB exclusief landsbijdragen) was al geheel uit de prognose geëlimineerd. De Belastingramingen voor de maanden november en december, zijn in de bijgestelde prognose conform de verwachte realisatie aan het einde van het verslagjaar opgenomen. Verder wordt verwezen naar de begrotingsstukken welke reeds van een uitvoerige toelichting zijn voorzien.

## Beloning van Personeel 2018

Initiële Begroting: De regering streeft naar een kleinere slagvaardige overheid. Vooral reductie van de "overhead", minder bureaucratie en meer aandacht voor klantgerichtheid zullen daarbij uitgangspunten zijn. Binnen de categorie personeelslasten zal bijzondere aandacht geschonken worden aan de kosten van overwerk en toelagen, omdat een relatief groot bedrag hieraan opgaat. Als gevolg van het voorgenoemde traject zullen de businessplannen in gewijzigde vorm vastgesteld worden, zodat de aangepaste procedures en de lagere formatie hierin ook formeel worden vastgelegd. Jaarprognose v4:

4200 Beloning van Personeel	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	23,7	259,1	0,2	0	23,5	24,5	283,4	-2,9	286,3
Overwerk	1,5	19,8	-0,1	0,6	1,5	1,6	21,5	-0,5	22,0
Kindertoelage	0,2	2,0	-0,1	0	0,2	0,1	2,2	-0,2	2,4
Vakanlietoelage	0	17,2	0,1	0	0	0,4	17,5	-0,1	17,6
Medische Behandeling & Keuring	0,3	2,9	0	0	0,3	0,3	3,2	3,2	0
Overige uitgaven Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	1,4	14,2	-0,5	0	1,5	0,6	15,3	0,8	14,5
Salarissen, Lonen & Bezoldigingen	27,1	315,2	-0,4	0,6	27,0	27,5	343,1	0,3	342,8
Afdracht AOV/AWW premies	2,1	26,4	-0,4	0	2,3	1,7	28,5	0,3	28,2
Afdracht AVBZ premies	0,1	1,5	0,1	0	0,1	0,2	1,6	-0,1	1,7
APC Pensioenbijdragen [exclusief Duurtetoelag]	3,2	35,8	-0,2	0	3,3	3,3	39,3	10,6	28,7
Afdracht BVZ premies	2,3	26,6	-0,1	0	2,3	2,3	29,0	-3,0	32,0
Pensioenvervangende Premies Contractanten	0	0,1	0	0	0	0	0,1	-0,2	0,3
Sociale Lasten	7,7	90,4	-0,6	0	8,0	7,5	98,5	7,6	90,9
Totaal	34,8	405,6	-1,0	0,6	35,0	35,0	441,6	7,9	433,7

## Verbruik van Goederen en Diensten 2018

Initiële Begroting: Er is echter door SOAB een eerder onderzoek verricht waarbij in het bijzonder de lopende contracten tegen het licht zijn gehouden. Het gaat daarbij om onder andere huurcontracten van gebouwen, kantoormachines, maar ook contracten met advocaten, consultants en beveiligingsbedrijven. Uit deze inventarisatie bleken direct al behoorlijke besparingsmogelijkheden. Ter ondersteuning van structurele verbeteringen op dit gebied, is een van de eerste maatregelen het vormgeven van de centrale inkoopfunctie binnen het ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening. Er is al overgegaan op gezamenlijke inkoop van dienstwagens met een onderhoudscontract van 3 jaar en gezamenlijke inkoop van huishoudelijke artikelen. Jaarprognose v4:

4400 Verbruik van Goederen & Diensten	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Personeel van Derden	0,8	12,3	0,7	2,8	1,0	0,9	12,5	0	12,5
Eigen Personeel	1,4	11,9	-0,6	3,2	1,9	4,5	17,0	0	17,0
Huisvesting	4,2	27,8	2,0	10,7	3,7	14,8	40,6	0	40,6
Kantooexploitatie ea.	3,1	26,8	0	9,9	4,3	11,2	38,0	0	38,0
Onderwijs, Sport, Sociale Zekerheid & Volksgezondheid	1,5	16,7	-0,2	1,3	1,6	7,7	24,6	0	24,6
Openbaar Vervoer	0,4	8,9	-0,6	0,6	0,7	0	9,5	0	9,5
Openbare Werken, Faciliteiten & Diensten	1,2	11,9	1,7	2,4	0,5	0,9	11,1	0	11,1
Andere Goederen & Diensten	2,4	38,9	-3,6	4,5	2,5	32,4	74,9	22,7	52,2
Totaal	15,0	155,2	-0,6	35,4	16,2	72,4	228,2	22,7	205,5

## Afschrijving en Interest 2018

## Jaarprognose v4:

4500 Afschrijving Vaste Activa + 4550 Interest	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Normale Afschrijvingen	7,3	81,4	-0,2	0	7,4	11,4	93,0	14,4	78,6
Rente Binnenlandse Langlopende Geldleningen o/g	0,4	56,4	0,1	0	0,3	6,3	62,6	-3,6	66,2
Koersverschillen	0	0,7	0	0	0	-0,7	0,0	0	0,0
Bankkosten Algemeen	0	0,6	0	0	0	0,1	0,7	-0,2	0,9
Totaal	7,7	139,1	-0,1	0	7,7	17,1	156,3	10,6	145,7

## Subsidies en Overdrachten 2018

Initiële Begroting Subsidies: Het is wenselijk dat er op basis van een gezamenlijk ontwikkelde en vastgestelde visie, een integraal, resultaatgericht, doeltreffend beleid en een daadkrachtige uitvoeringsstructuur voor de korte en lange termijn worden ontwikkeld. Deze structuur dient zich te kenmerken door een nauwe samenwerking tussen de regering, NGO's en stakeholders (inclusief de doelgroep zelf) met gebruikmaking van bestaande en nieuwe kennis, ervaring en initiatieven binnen en buiten Curaçao. Dit moet leiden tot het behalen van efficiency, met als gevolg dat meer financiële ruimte wordt gecreëerd voor meer activiteiten / beleidsvoornemens. Overdrachten: In opdracht van de regering worden alle stichtingen doorgelicht, met als een van de belangrijkste opdrachten om te bezien of aanzienlijke synergie voordelen door samenwerking of fusering van organisaties realiseerbaar zijn. Uiteraard zal ook bezien worden in hoeverre de doelstelling van de organisatie nog relevant is, gezien het doel dat door de overheid wordt voorgestaan. Voorts zal hierbij aandacht worden besteed aan de juiste classificatie van de uitgaven. Gebleken is dat een deel van de middelen aangewend wordt ter financiering van kapitaaluitgaven. Deze zullen met behulp van deze exercitie in kaart worden gebracht en worden overgeheveld naar de Kapitaaldienst. Hierdoor wordt de Gewone dienst ontlast en ontstaat er ruimte voor lastenverlichting en tevens beleidsruimte. Jaarprognose v4:

4600 Subsidies + 4650 Overdrachten	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Overheidsbedrijven	0,1	41,5	7,2	0,4	0,1	18,3	52,6	3,7	48,9
Overheidsinstellingen	2,3	47,8	3,4	2,1	2,6	2,2	46,6	0	46,6
Bijzonder Onderwijs diverse instellingen	11,2	128,0	-1,6	10,9	12,7	11,8	141,4	0	141,4
Non-profit Instellingen	11,1	117,5	-0,9	4,4	11,1	8,7	127,1	2,6	124,5
Andere Subsidies & Bijdragen	1,2	16,8	1,7	0	1,0	0,7	15,8	0	15,8
Totaal	25,9	351,6	9,8	17,8	27,5	41,7	383,5	6,3	377,2

## Sociale Zekerheid 2018

## Jaarprognose v4: ná eliminatie van de Collectieve Sector exclusief de Landsbijdragen aan de SVB

4700 Sociale Zekerheid	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Pensioenuitkeringen	1,6	18,4	-0,3	0	1,7	1,7	20,4	-1,2	21,6
WJT uitkeringen	0,3	4,8	-0,1	0	0,4	0,4	5,3	1,2	4,1
Wachtgeld	0	0	0	0	0	0	0	-2,8	2,8
Studiefaciliteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezinshuishoudens Overheid	0	1,5	-0,2	0,2	0,3	0,3	2,0	-0,7	2,7
Landsbijdrage aan de SVB (AOV fonds)	0	12,5	-1,3	0	1,3	1,2	15,0	-15,0	30,0
Onderstanden & Noodvoorzieningen	3,6	42,3	-0,5	2,1	4,0	4,0	46,8	1,8	45,0
Landsbijdrage aan de SVB (AVBZ fonds)	0,2	2,3	0	0	0,2	0,2	2,5	0	2,5
APC Duurtetoeslag Pensioenen	8,2	96,0	-0,7	0	8,8	8,8	105,5	0,5	105,0
Landsbijdrage aan SVB (BVZ fonds / Fund. Prevenshon 1,9)	23,2	255,0	0	0	23,2	23,2	278,2	0	278,2
Totaal	37,1	432,8	-3,1	2,3	39,9	39,8	475,7	-16,2	491,9



## Andere Lasten 2018

Initiële Begroting: Voor onvoorziene uitgaven is initieel 4,0 mln. opgenomen. Jaarprognose v4:

4750 Andere Lasten	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Onvoorzien (Begroting)	0	0	0	0	0	0	0	-4,0	4,0
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0	0	0	-4,0	4,0

## Belastingen 2018

Initiële Begroting: De ontwikkeling van de belastingontvangsten wordt mede bepaald door de lange termijn effecten van de verhoogde compliance maatregelen van het project Optimalisatie Belastingorganisatie. Doel van het project is het realiseren van structureel hogere belastingen en premieopbrengsten zonder de lastendruk voor burgers en bedrijven te doen verhogen. Jaarprognose v4:

5100 Belastingen - kasbasis -	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	N/A	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Loonbelasting (LB Ontvanger)	-32,8	-397,9	9,9		-32,8	-28,9	-436,7	14,1	-450,8
Inkomstenbelasting (IB Ontvanger)	-6,6	-26,9	-1,6		-6,6	-2,9	-28,2	-7,7	-20,5
Winstbelasting (WB Ontvanger)	-3,7	-130,0	11,4		-3,7	-5,1	-146,5	22,2	-168,7
Deelnemingsdividend BRNC (MvF)	-15,8	-31,7	0		-15,7	0	-31,7	-10,7	-21,0
Spaarvermogensheffing / IB op interest (Ontvanger)	0	-2,7	-0,5		0	-0,5	-2,7	-0,1	-2,6
Inkomsten, Vermogen & Winst	-58,9	-589,2	19,2	0	-58,8	-37,4	-645,8	17,8	-663,6
Onroerende Zaakbelasting (OZB Ontvanger)	-3,2	-22,6	2,4		-3,2	-1,8	-26,8	3,2	-30,0
Grondbelasting (nagekomen GRB Ontvanger)	-0,6	-3,9	0,4		-0,6	0,1	-4,2	0,3	-4,5
Gebruiksbelasting (nagekomen GEB Ontvanger)	0	0	0		0	0	0	0	0
Successie- en Overgangbelasting (SOB Ontvanger)	-0,1	-1,4	-0,3		-0,1	-0,5	-1,6	-0,4	-1,2
Overdrachtsbelasting (ODB Ontvanger)	-0,9	-19,0	1,7		-0,9	0,8	-19,9	3,9	-23,8
Eigendom	-4,8	-46,9	4,2	0	-4,8	-1,4	-52,5	7,0	-59,5
Omzetbelasting (OB Ontvanger)	-34,1	-379,7	2,8		-34,1	-32,5	-415,0	10,8	-425,8
Bijzonder Invoerrecht Benzine (II&A Douane)	-4,1	-43,9	-3,0		-4,1	-7,3	-48,2	1,3	-49,5
Accijns op Gedistilleerd (II&A Douane)	-1,1	-12,1	0,7		-1,1	-1,0	-13,8	1,6	-15,4
Accijns op Tabak (II&A Douane)	-0,4	-12,5	0,8		-0,4	0,8	-12,5	1,8	-14,3
Accijns op Bier (II&A Douane)	-1,7	-10,3	-0,1		-1,6	-0,6	-10,8	0	-10,8
Motorrijtuigenbelasting (MRB Ontvanger)	-0,4	-38,2	0,3		-0,4	-0,1	-38,6	0,4	-39,0
Afvalstoffenbelasting (Aqualectra)	0	-0,1	5,4		0	-3,7	-9,2	1,8	-11,0
Logeergastenbelasting (nagekomen LGB Ontvanger)	-0,1	-0,5	0,1		-0,1	0,1	-0,5	0,3	-0,8
Goederen & Diensten	-41,9	-497,3	7,0	0	-41,8	-44,3	-548,6	18,0	-566,6
Invoerrechten (II&A Douane)	-17,0	-149,5	2,2		-17,0	-9,5	-161,2	8,8	-170,0
Zegelbelasting Doorvoervergunningen (II&A Douane)	-0,1	-0,3	-0,2		0	-0,1	-0,2	0	-0,2
Internationale Handel	-17,1	-149,8	2,0	0	-17,0	-9,6	-161,4	8,8	-170,2
Zegelbelasting Overige (ZB Ontvanger)	-0,6	-6,8	0,8		-0,6	0,3	-7,3	1,1	-8,4
Andere Belastingen / Compliance (nog niet specifiek toegerekend)	0	0	0		0	0	0	0	0
Andere Belastingen	-0,6	-6,8	0,8	0	-0,6	0,3	-7,3	1,1	-8,4
Totaal	-123,3	-1.290,0	33,2	0	-123,0	-92,4	-1.415,6	52,7	-1.468,3

De bijgestelde Jaarprognose (1.415,6 mln.) is conform de verwachte realisatie aan het einde van het verslagjaar opgenomen.

## Schenken en Subsidiebaten 2018

## Jaarprognose v4:

5300 Schenkingen & Subsidiebaten	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	N/A	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Bijdragen & Overdrachten van Aruba	0	0	0		0	-0,2	-0,2	0	-0,2
Bijdragen & Overdrachten van Nederland	-1,4	-18,0	0,1		-1,4	-1,4	-19,5	-3,0	-16,5
Bijdragen & Overdrachten van Sint Maarten	0	0	0		0	-0,1	-0,1	-0,1	0
Totaal	-1,4	-18,0	0,1	0	-1,4	-1,7	-19,8	-3,1	-16,7

## Andere Baten 2018

Initiële Begroting: Voor wat betreft de non-fiscale inkomsten van de regering, wordt het proces voortgezet om via bestaande wettelijke structuren voor overheidsinstanties en -bedrijven financiële normen en prestatienormen in te voeren. Dat moet leiden tot een verlaging van de uitgaven, verbetering van de dienstverlening aan het publiek en bij gevolg op consistente wijze tot meer dividenden voor de regering. Deze efficiëntieslag zal ruimte creëren om de kwaliteit van de dienstverlening te financieren, alsmede om de financiële situatie van deze entiteiten te versterken en de dividendafracht te vergroten. Jaarprognose v4: ná eliminatie SVB cijfers.

5400 Andere Baten	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	N/A	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Dividenduitkeringen	0	0,7	0		0	-24,6	-23,9	11,9	-35,8
Pachten, Verhuur, Agio en Rentebaten	-4,0	-23,9	-3,3		-3,1	-5,4	-26,0	0	-26,0
Inkomsten uit Eigendommen	-4,0	-23,2	-3,3	0	-3,1	-30,0	-49,9	11,9	-61,8
License Fee CBCS Centrale Bank (199500)	-5,3	-46,9	-1,2		-4,4	-4,4	-50,1	2,8	-52,9
Buro Telecommunicatie & Post (142802)	-14,9	-14,9	-14,9		0	-14,8	-14,8	0	-14,8
Overige Vergunnings- en Registratierecht	-0,6	-10,2	-0,7		-1,0	-1,0	-10,5	3,7	-14,2
Verkopen Goederen & Diensten Overheid	-2,4	-30,2	1,6		-3,0	-14,5	-46,3	0	-46,3
Inkomsten Goederen & Diensten	-23,2	-102,2	-15,2	0	-8,4	-34,7	-121,7	6,5	-128,2
Boeten & Verbeurdverklaring	-0,1	-2,8	-0,7		-0,1	-0,1	-2,2	-0,4	-1,8
Niet in te delen Inkomsten (begroting)	0	-0,2	-0,2		0	0	0	0,2	-0,2
Andere Baten	-1,2	-17,3	-1,3		-0,1	-7,4	-23,4	0	-23,4
Totaal	-28,5	-145,7	-20,7	0	-11,7	-72,2	-197,2	18,2	-215,4

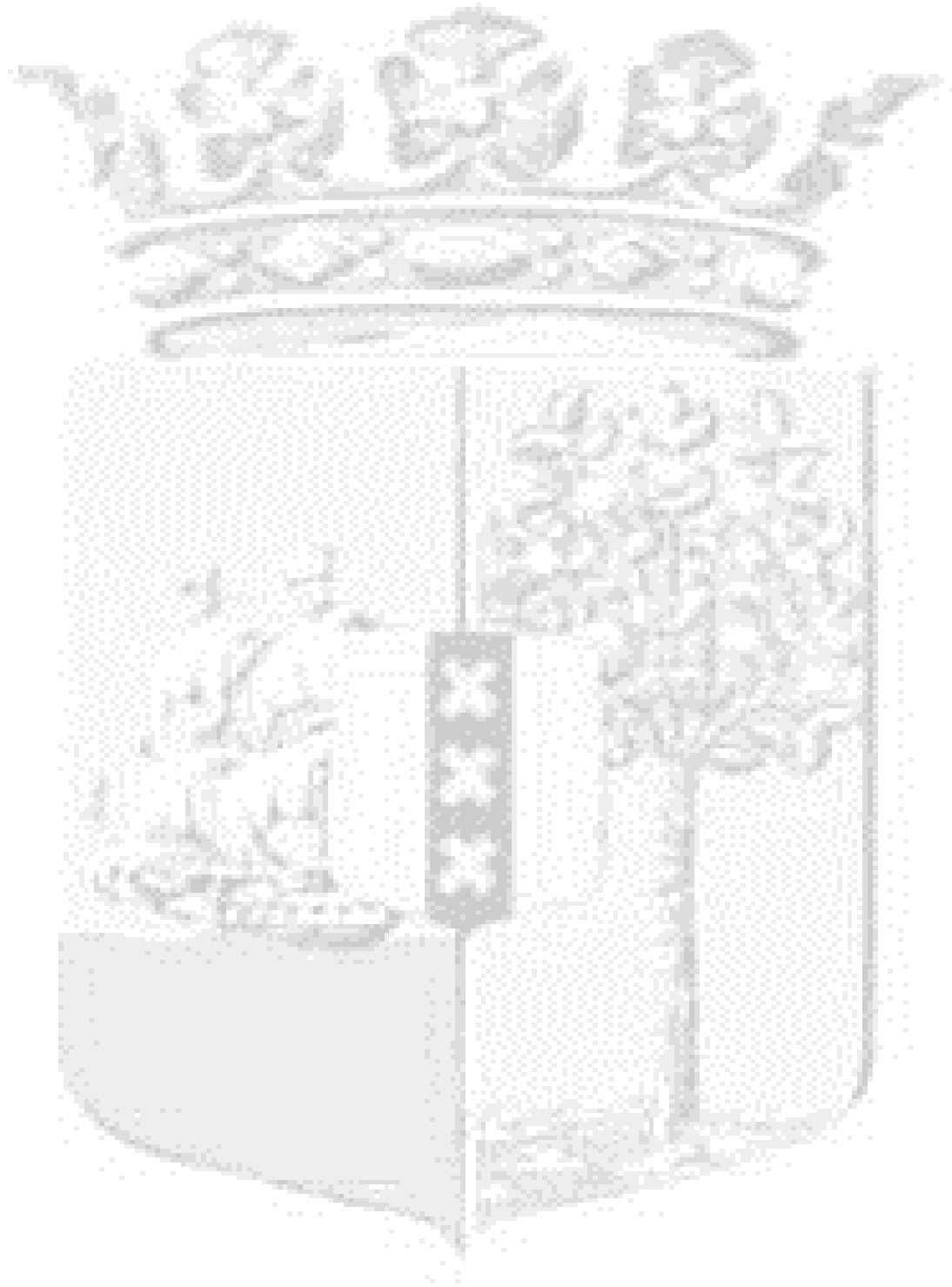
Collectieve Sector

Het consolideren van de collectieve sector staat een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening van het Land Curaçao in de weg. Mede op advies van de SOAB is besloten de begrotings- en realisatiecijfers van de SVB niet meer te consolideren met die van de reguliere baten en lasten van het Land. De LvC 2010 zal terzake worden gewijzigd. Om toch een actueel inzicht te geven in de financiële ontwikkeling van de door de SVB beheerde sociale fondsen, zal in het vervolg in een afzonderlijke paragraaf in de FMR (extracomptabel) hieraan de nodige aandacht worden besteed.

## Recapitulatie Prognose van de Kapitaaldienst 2018

Uitkomsten Kapitaaldienst	Real NOV	Real t/m	Real-Prog	Aang.Vpl	Prog NOV	Prog DEC+	JaarProg	Andere	2e Suppl.
Omschrijving (bedragen in ANG mln.)	AA 2018	AA 2018	Δ 2018	PA 2018	2018	2018	2018v4	Mutaties	BA 2018
Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren	4,4	100,5	10,7	21,3	2,3	6,3	96,1	16,4	79,7
Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]	0,9	12,9	-1,9	11,6	3,0	8,2	23,0	-21,0	44,0
Investerings in Andere Duurzame Activa	0,5	6,3	0,1	0,6	0,2	0,7	6,9	-1,7	8,6
Investerings in Nonproductieve Activa	0	-0,3	-1,0	1,2	0,5	1,2	1,9	-1,6	3,5
Sub-totaal investeringen	5,8	119,4	7,9	34,7	6,0	16,4	127,9	-7,9	135,8
Onttrekkingen aan Reserves & Voorzieningen / Onvoorzien	0	0	0	0	0	0	0	-4,0	4,0
Kapitaalverstrekking & Deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aflossingen Langlopende leningen o/g	0	8,2	0	0	0	0	8,2	0	8,2
Kapitaal Dienst Uitgaven	5,8	127,6	7,9	34,7	6,0	16,4	136,1	-11,9	148,0
Afschrijvingen Vaste Activa	-7,2	-81,3	0,3		-7,4	-11,4	-93,0	-14,4	-78,6
Verkoop Onroerende Goederen	0	0	0		0	0	0	0,2	-0,2
Schadevergoedingen & Verzekeringsuitkeringen	0	0	0		0	0	0	0	0
Ontvangen Aflossingen op Leningen u/g	0	-0,4	-0,1		0	-3,8	-4,1	-4,1	0
Aangegane Geldleningen o/g	0	0	0		0	-69,2	-69,2	0	-69,2
Naar Reserves & Voorzieningen	0	0	0		0	0	0	0	0
Kapitaal Dienst Inkomsten	-7,2	-81,7	0,2	0	-7,4	-84,4	-166,3	-18,3	-148,0
Nadelig c.q. Voordelig +/- saldo van de Kapitaaldienst	-1,4	45,9	8,1	34,7	-1,4	-68,0	-30,2	-30,2	0,0

Ingevolge de financiële normen is een tekort toelaatbaar op de Kapitaaldienst, mits dit past binnen de rentelastnorm en de Gewone dienst in evenwicht blijft. De rentelastnorm houdt in dat de totale rentelasten in een dienstjaar niet meer mogen bedragen dan het bedrag dat overeenkomt met 5% van de gemiddeld in drie voorafgaande jaren gerealiseerde inkomsten. Voor 2018 wordt dit bepaald overeenkomstig de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten en wel op grond van de geraamde inkomsten in 2014, 2015 en 2016.





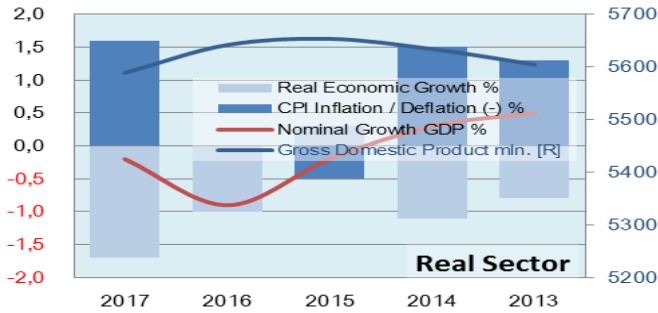
## Economie & Overheid

1. Sociale en Financiële Structuur Curaçao      Bron CBS ea.  
 2. Categoriele Classificatie Overheid      Baten, Lasten, Formatie

### Legenda

Baten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste
Lasten	waarde	top 10	waarde	bodem 10	cumulatieven	hoogste	cumulatieven	laagste

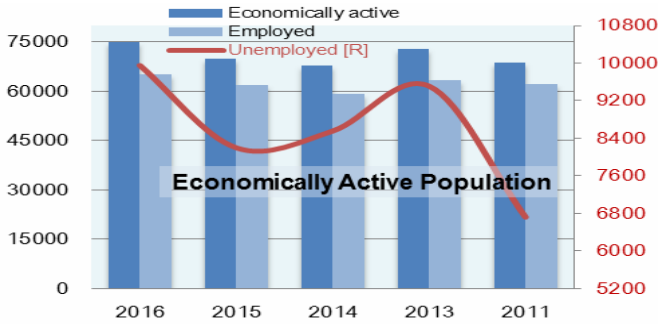
3. Functionele Classificatie Overheid		Staatsorganen en Ministeries
<u>Financiën, Prestatiegegevens e.a. Statistieken Staatsorganen en Ministeries</u>		
Apparaatslasten =	4200	Beloning van Personeel
	4400	Verbruik van Goederen & Diensten
	4500	Afschrijving Vaste Activa
	4550	Interest
	4750	Andere Uitgaven
Programmalasten =	4600	Subsidies
	4650	Overdrachten
	4700	Sociale Zekerheid
Baten =	5100	Belastingen
	5200	Sociale Voorzieningen
	5300	Schenken & Subsidies
	5400	Andere Inkomsten
Kapitaaluitgaven =	4909	Verwerving van Nonfinanciële Activa
	4950	Financiering (Uitgaven)
Formatie Fte's	aantallen	Peilmaand December



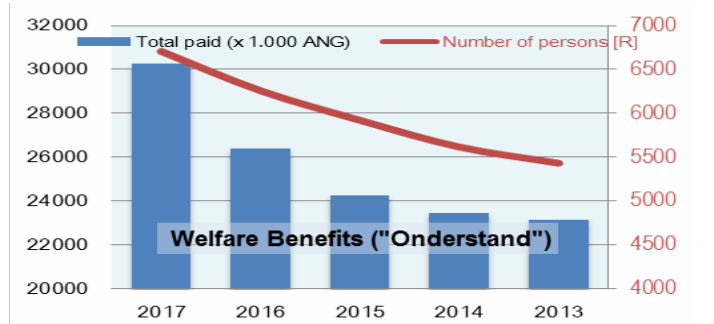
ECONOMY & PRICES

Key indicators Curaçao	Year	Values	Unit
Inflation rate	2017	1.6	%
GDP	2017	5578.7	(mIn ANG)
GDP real growth	2017	-1.7	%
Total import	2017	2275	(mIn ANG)
Total export	2017	186	(mIn ANG)
Unemployment rate	2017	14.1	%
Youth unemployment rate	2017	32.8	%
Total Population	2018 Jan 1	160012	persons
Population growth	2017	-0.2	%
Birth	2017	1548	persons
Death	2017	1420	persons

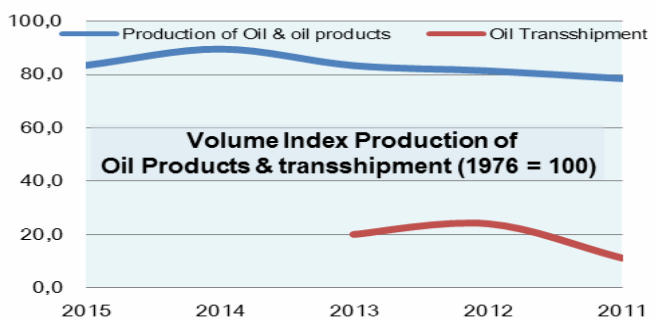
CENTRAL BUREAU OF STATISTICS CURAÇAO



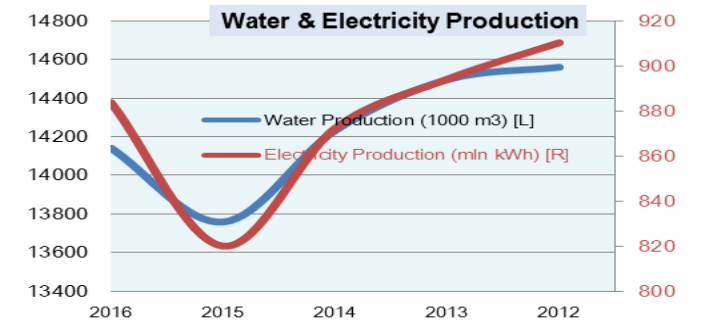
LABOUR & SOCIAL SECURITY



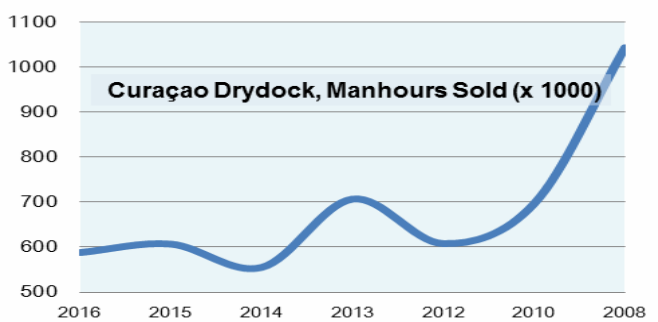
LABOUR & SOCIAL SECURITY



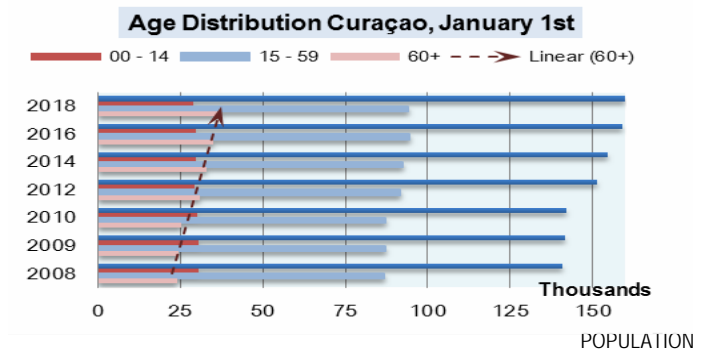
MANUFACTURING & ENERGY



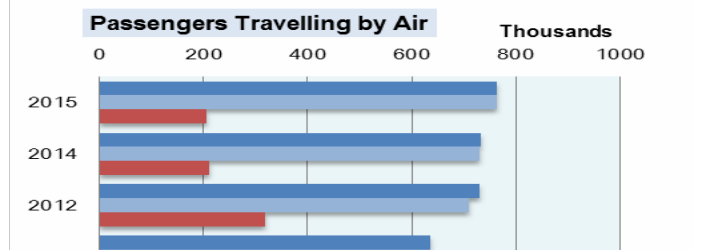
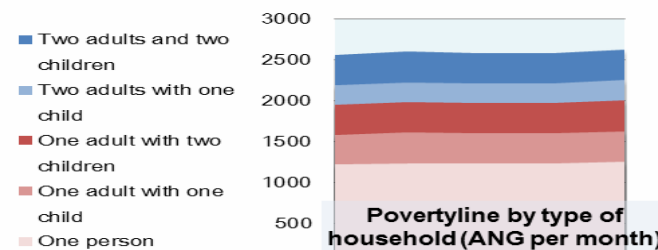
MANUFACTURING & ENERGY



MANUFACTURING & ENERGY



POPULATION





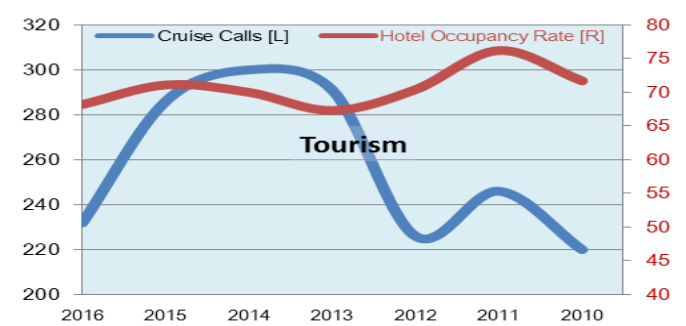
POVERTY



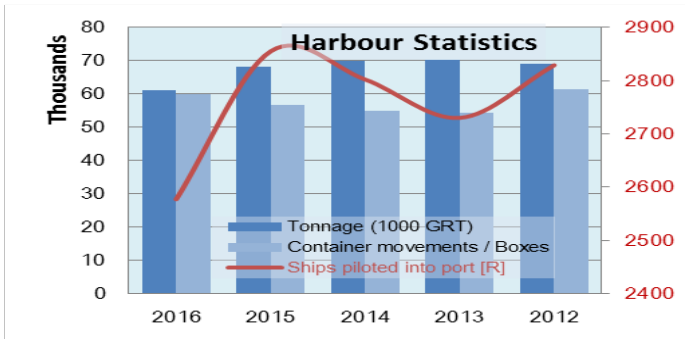
TOURISM



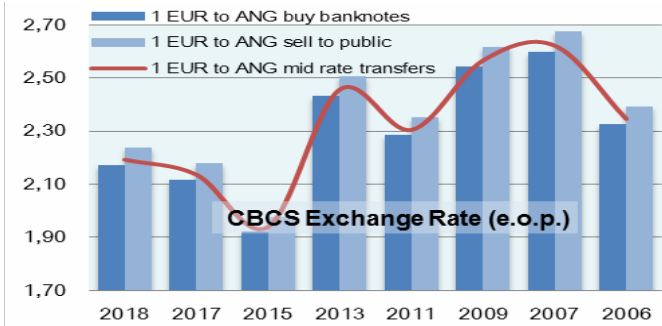
TOURISM



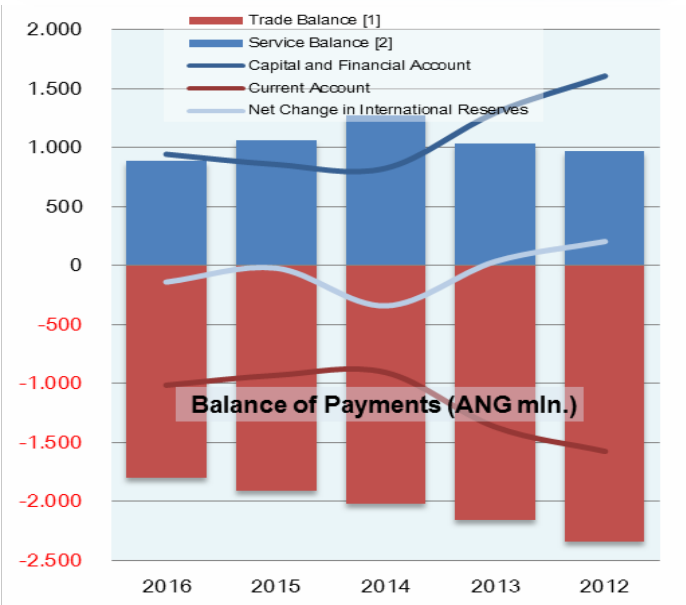
TOURISM



TRAFFIC & TRANSPORT



CENTRAL BANK OF CURAÇAO & SXM
















24-4-2018

CENTRAL BANK OF CURAÇAO & SXM
















## Loonbelasting in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5111	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	 Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-51,0	-40,5	-43,6	-53,6	-51,9	-48,8	-54,1	-49,8		-51,0	-40,5	-43,6	-53,6	-51,9	-48,8	-54,1	-49,8
Feb	-34,4	-32,9	-38,5	-36,4	-36,6	-40,9	-36,5	-46,3		-85,4	-73,4	-82,1	-90,0	-88,5	-89,7	-90,6	-96,1
Mrt	-34,0	-35,3	-33,5	-38,9	-43,7	-46,0	-45,9	-42,2		-119,4	-108,7	-115,6	-128,9	-132,2	-135,7	-136,5	-138,3
Apr	-32,8	-34,7	-42,3	-36,3	-37,4	-34,1	-31,7	-34,5		-152,2	-143,4	-157,9	-165,2	-169,6	-169,8	-168,2	-172,8
Mei	-36,6	-37,6	-36,3	-35,2	-33,2	-34,9	-43,8	-44,3		-188,8	-181,0	-194,2	-200,4	-202,8	-204,7	-212,0	-217,1
Jun	-38,7	-33,6	-34,4	-43,4	-42,8	-52,2	-44,5	-43,0		-227,5	-214,6	-228,6	-243,8	-245,6	-256,9	-256,5	-260,1
Jul	-39,1	-40,1	-39,1	-52,2	-49,5	-42,2	-48,4	-46,5		-266,6	-254,7	-267,7	-296,0	-295,1	-299,1	-304,9	-306,6
Aug	-32,6	-26,1	-27,6	-31,6	-38,9	-30,5	-34,7	-40,3		-299,2	-280,8	-295,3	-327,6	-334,0	-329,6	-339,6	-346,9
Sep	-30,7	-42,2	-40,0	-38,0	-39,8	-32,9	-42,9	-40,9		-329,9	-323,0	-335,3	-365,6	-373,8	-362,5	-382,5	-387,8
Okt	-35,2	-31,5	-31,6	-30,1	-36,2	-54,3	-37,9	-30,5		-365,1	-354,5	-366,9	-395,7	-410,0	-416,8	-420,4	-418,3
Nov	-32,8	-37,8	-32,2	-35,8	-35,7	-32,4	-35,9	-41,1		-397,9	-392,3	-399,1	-431,5	-445,7	-449,2	-456,3	-459,4
Dec	-38,8	-38,8	-38,6	-32,5	-40,8	-46,1	-43,5	-45,0		-436,7	-431,1	-437,7	-464,0	-486,5	-495,3	-499,8	-504,4














## Inkomstenbelasting in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5112	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	 Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-2,3	-2,5	-0,1	1,6	0,0	-0,2	0,1	-1,1		-2,3	-2,5	-0,1	1,6	0,0	-0,2	0,1	-1,1
Feb	-2,4	-0,9	0,4	-0,4	0,1	-1,1	-1,4	-1,0		-4,7	-3,4	0,3	1,2	0,1	-1,3	-1,3	-2,1
Mrt	-0,7	0,3	1,1	-2,1	0,5	-0,1	-1,6	2,0		-5,4	-3,1	1,4	-0,9	0,6	-1,4	-2,9	-0,1
Apr	-0,6	0,3	1,2	1,5	0,7	0,5	-0,7	0,6		-6,0	-2,8	2,6	0,6	1,3	-0,9	-3,6	0,5
Mei	-4,2	1,0	0,3	0,7	-0,7	-0,4	-3,0	-1,4		-10,2	-1,8	2,9	1,3	0,6	-1,3	-6,6	-0,9
Jun	-1,2	-3,7	-0,8	1,2	-1,5	-1,5	-3,7	-2,0		-11,4	-5,5	2,1	2,5	-0,9	-2,8	-10,3	-2,9
Jul	-3,6	-3,8	-2,8	0,3	-2,7	-2,2	-0,6	2,2		-15,0	-9,3	-0,7	2,8	-3,6	-5	-10,9	-0,7
Aug	-2,2	-3,1	-2,4	-0,9	-1,6	-2,3	1,1	-0,2		-17,2	-12,4	-3,1	1,9	-5,2	-7,3	-9,8	-0,9
Sep	-3,0	1,5	0,2	-2,3	-1,5	0,2	0,1	0,2		-20,2	-10,9	-2,9	-0,4	-6,7	-7,1	-9,7	-0,7
Okt	-0,1	0,1	-0,4	3,6	2,6	1,8	-0,8	0,1		-20,3	-10,8	-3,3	3,2	-4,1	-5,3	-10,5	-0,6
Nov	-6,6	-1,4	-1,1	2,4	1,2	0,6	0,5	1,3		-26,9	-12,2	-4,4	5,6	-2,9	-4,7	-10,0	0,7
Dec	-1,4	-1,8	-0,8	0,1	1,2	-0,5	-0,2	0,9		-28,3	-14,0	-5,2	5,7	-1,7	-5,2	-10,2	1,6

## Winstbelasting in ANG mln.














maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5113	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	 Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-12,9	-8,5	-11,4	-16,9	-6,3	-9,8	-15,1	-12,0		-12,9	-8,5	-11,4	-16,9	-6,3	-9,8	-15,1	-12,0
Feb	-4,3	-4,6	-8,8	-6,6	-6,0	-6,2	-11,3	-6,9		-17,2	-13,1	-20,2	-23,5	-12,3	-16	-26,4	-18,9
Mrt	-51,8	-65,5	-47,7	-52,7	-61,1	-62,1	-78,3	-71,0		-69,0	-78,6	-67,9	-76,2	-73,4	-78,1	-104,7	-89,9
Apr	-11,2	-14,2	-28,1	-13,4	-10,6	-8,4	-14,1	-4,6		-80,2	-92,8	-96,0	-89,6	-84,0	-86,5	-118,8	-94,5
Mei	-3,2	-4,8	-8,0	-7,0	-11,6	-15,5	-8,8	-26,3		-83,4	-97,6	-104,0	-96,6	-95,6	-102	-127,6	-120,8
Jun	-11,5	-14,7	-13,1	-12,5	-15,9	-23,4	-15,5	-5,0		-94,9	-112,3	-117,1	-109,1	-111,5	-125,4	-143,1	-125,8
Jul	-6,5	-5,8	-13,8	-13,0	-6,8	-10,0	-4,7	-18,5		-101,4	-118,1	-130,9	-122,1	-118,3	-135,4	-147,8	-144,3
Aug	-13,5	-10,0	-4,6	-10,0	-3,2	-6,2	-9,7	-6,5		-114,9	-128,1	-135,5	-132,1	-121,5	-141,6	-157,5	-150,8
Sep	-4,7	-11,5	-11,2	-7,8	-12,1	-3,2	-7,3	-16,0		-119,6	-139,6	-146,7	-139,9	-133,6	-144,8	-164,8	-166,8
Okt	-6,7	-13,8	-7,7	-9,7	-10,9	-3,4	-2,9	-12,5		-126,3	-153,4	-154,4	-149,6	-144,5	-148,2	-167,7	-179,3
Nov	-3,7	-7,5	-13,0	-3,3	-5,7	-6,9	-8,4	-12,4		-130,0	-160,9	-167,4	-152,9	-150,2	-155,1	-176,1	-191,7
Dec	-16,4	-34,6	-20,2	-26,3	-10,8	-18,5	-26,7	-6,8		-146,4	-195,5	-187,6	-179,2	-161,0	-173,6	-202,8	-198,5

## Onroerende Zaak- / Grondbelasting in ANG mln.














opm: OZB in 2014

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5131-35	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-2,6	-2,7	-3,1	-2,6	-1,8	-2,2	-1,8	-1,4		-2,6	-2,7	-3,1	-2,6	-1,8	-2,2	-1,8	-1,4
Feb	-1,4	-1,5	-1,9	-1,9	-1,4	-1,3	-1,8	-1,4		-4,0	-4,2	-5,0	-4,5	-3,2	-3,5	-3,6	-2,8
Mrt	-2,6	-2,6	-1,7	-1,9	-1,8	-2,3	-1,8	-1,6		-6,6	-6,8	-6,7	-6,4	-5,0	-5,8	-5,4	-4,4
Apr	-2,7	-1,7	-2,4	-1,8	-1,0	-1,7	-1,2	-2,1		-9,3	-8,5	-9,1	-8,2	-6,0	-7,5	-6,6	-6,5
Mei	-2,6	-2,1	-3,6	-3,8	-1,0	-1,4	-1,7	-1,7		-11,9	-10,6	-12,7	-12,0	-7,0	-8,9	-8,3	-8,2
Jun	-2,3	-1,7	-5,5	-6,4	-1,4	-1,5	-1,4	-1,5		-14,2	-12,3	-18,2	-18,4	-8,4	-10,4	-9,7	-9,7
Jul	-1,8	-1,9	-4,6	-5,9	-0,9	-1,5	-1,2	-1,6		-16,0	-14,2	-22,8	-24,3	-9,3	-11,9	-10,9	-11,3
Aug	-1,9	-4,9	-3,0	-3,8	-1,9	-2,8	-1,4	-3,9		-17,9	-19,1	-25,8	-28,1	-11,2	-14,7	-12,3	-15,2
Sep	-1,8	-6,8	-3,3	-3,9	-1,2	-4,1	-3,8	-4,3		-19,7	-25,9	-29,1	-32,0	-12,4	-18,8	-16,1	-19,5
Okt	-3,0	-5,0	-2,7	-3,7	-4,3	-3,9	-4,8	-2,5		-22,7	-30,9	-31,8	-35,7	-16,7	-22,7	-20,9	-22,0
Nov	-3,8	-3,4	-2,7	-1,9	-3,9	-2,4	-2,9	-2,1		-26,5	-34,3	-34,5	-37,6	-20,6	-25,1	-23,8	-24,1
Dec	-4,6	-3,5	-2,9	-3,0	-5,2	-2,3	-2,3	-2,0		-31,1	-37,8	-37,4	-40,6	-25,8	-27,4	-26,1	-26,1














## Successie- &amp; Overgangbelasting in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5133	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-0,2	0,0	-0,3	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,2		-0,2	0,0	-0,3	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,2
Feb	-0,1	0,0	-0,5	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,1		-0,3	0,0	-0,8	-0,1	-0,3	0,0	-0,1	-0,3
Mrt	0,0	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	-0,1		-0,3	-0,2	-1,0	-0,3	-0,4	-0,1	-0,1	-0,4
Apr	-0,1	-0,1	-0,4	-0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,1		-0,4	-0,3	-1,4	-0,4	-0,4	-0,1	-0,2	-0,5
Mei	-0,2	-0,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,3		-0,6	-0,4	-1,4	-0,3	-0,5	-0,1	-0,2	-0,8
Jun	-0,2	0,0	-0,1	-0,2	0,0	-0,2	-0,1	-0,1		-0,8	-0,4	-1,5	-0,5	-0,5	-0,3	-0,3	-0,9
Jul	-0,2	-0,1	-0,1	-2,8	-0,1	-0,1	0,0	-0,1		-1,0	-0,5	-1,6	-3,3	-0,6	-0,4	-0,3	-1,0
Aug	0,0	-0,4	-0,1	-1,6	-0,1	-0,1	0,0	-1,4		-1,0	-0,9	-1,7	-4,9	-0,7	-0,5	-0,3	-2,4
Sep	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,1		-1,1	-1,0	-1,8	-4,9	-1,0	-0,8	-0,3	-2,5
Okt	-0,2	0,0	-0,2	-3,5	-0,3	-0,1	0,0	-0,1		-1,3	-1,0	-2,0	-8,4	-1,3	-0,9	-0,3	-2,6
Nov	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1	0,0	-0,3		-1,4	-1,1	-2,1	-8,5	-1,6	-1,0	-0,3	-2,9
Dec	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	0,0	-0,1	-0,1	-0,1		-1,6	-1,2	-2,2	-8,7	-1,6	-1,1	-0,4	-3,0

## Overdrachtsbelasting in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5134	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-1,9	-1,6	-1,0	-0,7	-0,8	-1,6	-1,9	-1,4		-1,9	-1,6	-1,0	-0,7	-0,8	-1,6	-1,9	-1,4
Feb	-0,8	-2,1	-1,3	-3,4	-2,2	-0,9	-2,0	-1,2		-2,7	-3,7	-2,3	-4,1	-3,0	-2,5	-3,9	-2,6
Mrt	-2,4	-2,5	-1,4	-0,7	-0,7	-1,2	-1,7	-1,3		-5,1	-6,2	-3,7	-4,8	-3,7	-3,7	-5,6	-3,9
Apr	-2,4	-0,9	-1,4	-1,3	-1,8	-0,6	-1,2	-1,9		-7,5	-7,1	-5,1	-6,1	-5,5	-4,3	-6,8	-5,8
Mei	-0,9	-4,8	-1,1	-1,5	-1,7	-1,3	-0,8	-1,5		-8,4	-11,9	-6,2	-7,6	-7,2	-5,6	-7,6	-7,3
Jun	-2,6	-1,3	-1,7	-1,6	-1,7	-0,6	-1,8	-2,0		-11,0	-13,2	-7,9	-9,2	-8,9	-6,2	-9,4	-9,3
Jul	-2,4	-2,2	-1,9	-2,0	-1,3	-2,2	-1,2	-2,0		-13,4	-15,4	-9,8	-11,2	-10,2	-8,4	-10,6	-11,3
Aug	-2,5	-2,2	-1,5	-1,3	-0,9	-0,5	-0,8	-0,6		-15,9	-17,6	-11,3	-12,5	-11,1	-8,9	-11,4	-11,9
Sep	-0,4	-1,3	-1,2	-1,6	-1,3	-1,6	-1,9	-2,2		-16,3	-18,9	-12,5	-14,1	-12,4	-10,5	-13,3	-14,1
Okt	-1,8	-1,6	-1,9	-1,0	-0,8	-1,2	-1,3	-1,4		-18,1	-20,5	-14,4	-15,1	-13,2	-11,7	-14,6	-15,5
Nov	-0,9	-1,6	-2,4	-0,9	-2,0	-2,0	-1,2	-1,8		-19,0	-22,1	-16,8	-16,0	-15,2	-13,7	-15,8	-17,3
Dec	-0,9	-0,8	-0,6	-1,7	-0,9	-0,8	-1,1	-1,0		-19,9	-22,9	-17,4	-17,7	-16,1	-14,5	-16,9	-18,3

## Omzetbelasting in ANG mln.

5141	2018-2011									maandontvangsten op kasbasis   cumulatieven							
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	Trend 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-42,6	-40,6	-39,8	-37,4	-35,7	-37,4	-30,2	-30,4		-42,6	-40,6	-39,8	-37,4	-35,7	-37,4	-30,2	-30,4
Feb	-37,2	-36,5	-35,7	-33,4	-33,7	-33,0	-27,8	-27,0		-79,8	-77,1	-75,5	-70,8	-69,4	-70,4	-58,0	-57,4
Mrt	-35,7	-31,9	-32,5	-29,2	-29,0	-27,5	-29,9	-24,4		-115,5	-109,0	-108,0	-100,0	-98,4	-97,9	-87,9	-81,8
Apr	-33,9	-33,6	-33,0	-32,0	-30,0	-35,5	-32,0	-25,5		-149,4	-142,6	-141,0	-132,0	-128,4	-133,4	-119,9	-107,3
Mei	-32,3	-30,7	-32,3	-30,7	-30,5	-32,3	-30,3	-26,3		-181,7	-173,3	-173,3	-162,7	-158,9	-165,7	-150,2	-133,6
Jun	-31,8	-33,4	-33,0	-31,0	-30,9	-31,7	-31,1	-25,2		-213,5	-206,7	-206,3	-193,7	-189,8	-197,4	-181,3	-158,8
Jul	-32,8	-33,6	-33,8	-30,5	-32,7	-34,3	-31,1	-25,2		-246,3	-240,3	-240,1	-224,2	-222,5	-231,7	-212,4	-184,0
Aug	-30,1	-33,0	-33,8	-32,7	-33,4	-34,0	-30,8	-25,6		-276,4	-273,3	-273,9	-256,9	-255,9	-265,7	-243,2	-209,6
Sep	-31,2	-32,6	-33,5	-31,8	-32,0	-31,6	-31,4	-26,2		-307,6	-305,9	-307,4	-288,7	-287,9	-297,3	-274,6	-235,8
Okt	-38,0	-35,0	-31,5	-32,6	-39,1	-28,8	-30,8	-26,5		-345,6	-340,9	-338,9	-321,3	-327,0	-326,1	-305,4	-262,3
Nov	-34,1	-35,6	-32,7	-32,6	-31,5	-31,2	-30,1	-25,2		-379,7	-376,5	-371,6	-353,9	-358,5	-357,3	-335,5	-287,5
Dec	-35,2	-36,6	-34,8	-34,2	-33,4	-32,9	-31,7	-24,4		-414,9	-413,1	-406,4	-388,1	-391,9	-390,2	-367,2	-311,9

## Bijzonder Invoerrecht op Benzine in ANG mln.

5142	2018-2011									maandontvangsten op kasbasis   cumulatieven							
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	Trend 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-4,1	-4,3	-4,6	-4,4	-8,1	-4,0	0,0	-7,5		-4,1	-4,3	-4,6	-4,4	-8,1	-4,0	0,0	-7,5
Feb	-4,1	-4,3	-4,0	-3,9	-3,8	-7,9	0,0	-12,3		-8,2	-8,6	-8,6	-8,3	-11,9	-11,9	0,0	-19,8
Mrt	-3,7	-3,9	-3,9	-3,8	-3,6	-3,5	-4,2	-5,5		-11,9	-12,5	-12,5	-12,1	-15,5	-15,4	-4,2	-25,3
Apr	-4,2	-4,2	-4,3	-4,1	-4,1	-1,4	-4,7	-6,0		-16,1	-16,7	-16,8	-16,2	-19,6	-16,8	-8,9	-31,3
Mei	-2,9	-3,9	-4,2	-3,7	-3,6	-3,9	-4,2	-5,9		-19,0	-20,6	-21,0	-19,9	-23,2	-20,7	-13,1	-37,2
Jun	-3,9	-4,1	-4,2	-4,0	-3,4	-5,8	-4,3	-5,9		-22,9	-24,7	-25,2	-23,9	-26,6	-26,5	-17,4	-43,1
Jul	-4,0	-4,1	-4,0	-4,1	-3,5	-7,6	-4,2	-6,1		-26,9	-28,8	-29,2	-28,0	-30,1	-34,1	-21,6	-49,2
Aug	0,0	-3,9	-3,8	-3,6	-3,8	-9,1	-3,7	-4,5		-26,9	-32,7	-33,0	-31,6	-33,9	-43,2	-25,3	-53,7
Sep	-1,1	-4,3	-4,3	-3,9	-3,7	-5,2	-4,0	-4,7		-28,0	-37,0	-37,3	-35,5	-37,6	-48,4	-29,3	-58,4
Okt	-11,8	-4,3	-4,2	-4,2	-3,9	-3,8	-4,0	-4,4		-39,8	-41,3	-41,5	-39,7	-41,5	-52,2	-33,3	-62,8
Nov	-4,1	-4,0	-4,1	-4,3	-3,9	-3,9	-3,9	-4,2		-43,9	-45,3	-45,6	-44,0	-45,4	-56,1	-37,2	-67,0
Dec	-4,3	-4,2	-4,2	-3,9	-3,7	0,1	-3,7	0,0		-48,2	-49,5	-49,8	-47,9	-49,1	-56,0	-40,9	-67,0

## Accijs op Gedistilleerd in ANG mln.

5143	2018-2011									maandontvangsten op kasbasis   cumulatieven							
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	Trend 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-0,9	-0,9	-0,6	-0,8	-0,5	-0,8	-0,4	-0,4		-0,9	-0,9	-0,6	-0,8	-0,5	-0,8	-0,4	-0,4
Feb	-1,3	-1,3	-0,8	-0,9	-1,2	-0,7	-0,6	-0,9		-2,2	-2,2	-1,4	-1,7	-1,7	-1,5	-1,0	-1,3
Mrt	-1,0	-1,1	-0,8	-0,9	-0,9	-1,3	-0,9	-1,0		-3,2	-3,3	-2,2	-2,6	-2,6	-2,8	-1,9	-2,3
Apr	-0,9	-0,7	-1,3	-1,0	-0,8	-0,9	-1,3	-0,7		-4,1	-4,0	-3,5	-3,6	-3,4	-3,7	-3,2	-3,0
Mei	-1,4	-1,1	-1,2	-1,1	-1,1	-1,1	-0,8	-1,3		-5,5	-5,1	-4,7	-4,7	-4,5	-4,8	-4,0	-4,3
Jun	-0,9	-1,5	-1,0	-0,9	-1,0	-1,2	-0,8	-1,1		-6,4	-6,6	-5,7	-5,6	-5,5	-6,0	-4,8	-5,4
Jul	-1,0	-1,0	-0,6	-1,1	-1,1	-0,9	-0,9	-0,9		-7,4	-7,6	-6,3	-6,7	-6,6	-6,9	-5,7	-6,3
Aug	-1,4	-1,0	-1,3	-1,2	-0,9	-1,0	-1,0	-1,0		-8,8	-8,6	-7,6	-7,9	-7,5	-7,9	-6,7	-7,3
Sep	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-0,8	-0,9	-0,8		-9,8	-9,6	-8,6	-8,9	-8,5	-8,7	-7,6	-8,1
Okt	-1,2	-1,3	-0,8	-0,9	-0,9	-1,1	-0,6	-1,1		-11,0	-10,9	-9,4	-9,8	-9,4	-9,8	-8,2	-9,2
Nov	-1,1	-1,9	-1,9	-1,7	-1,6	-1,5	-2,0	-1,5		-12,1	-12,8	-11,3	-11,5	-11,0	-11,3	-10,2	-10,7
Dec	-1,7	-1,2	-1,7	-2,1	-1,7	-1,7	-1,2	-2,0		-13,8	-14,0	-13,0	-13,6	-12,7	-13,0	-11,4	-12,7

## Accijns op Tabaksartikelen in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5144	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-1,8	-1,6	-1,7	-2,2	-0,8	-3,4	-1,6	-1,7		-1,8	-1,6	-1,7	-2,2	-0,8	-3,4	-1,6	-1,7
Feb	-0,6	-2,0	-1,7	-1,7	-1,4	0,0	-1,2	-0,7		-2,4	-3,6	-3,4	-3,9	-2,2	-3,4	-2,8	-2,4
Mrt	-1,7	-2,1	-0,7	-0,4	-1,2	-3,5	-0,9	0,0		-4,1	-5,7	-4,1	-4,3	-3,4	-6,9	-3,7	-2,4
Apr	-1,2	-1,0	-0,7	-0,3	-0,1	-0,1	-0,3	-0,4		-5,3	-6,7	-4,8	-4,6	-3,5	-7,0	-4,0	-2,8
Mei	-2,7	-0,4	-1,9	-0,8	-1,2	-1,6	-0,5	-1,1		-8,0	-7,1	-6,7	-5,4	-4,7	-8,6	-4,5	-3,9
Jun	-1,3	-1,4	-0,5	-0,4	-2,2	-0,2	-1,5	-1,5		-9,3	-8,5	-7,2	-5,8	-6,9	-8,8	-6,0	-5,4
Jul	-1,6	-0,7	-0,9	-1,7	-1,9	-1,3	-1,5	-1,5		-10,9	-9,2	-8,1	-7,5	-8,8	-10,1	-7,5	-6,9
Aug	-1,7	-1,9	-1,5	-1,4	0,0	-0,1	-0,7	0,0		-12,6	-11,1	-9,6	-8,9	-8,8	-10,2	-8,2	-6,9
Sep	0,9	-1,0	-0,1	-1,7	-1,2	-1,1	-1,3	-0,9		-11,7	-12,1	-9,7	-10,6	-10,0	-11,3	-9,5	-7,8
Okt	-0,4	-0,4	-0,2	-0,6	-1,0	-1,6	-1,7	-0,8		-12,1	-12,5	-9,9	-11,2	-11,0	-12,9	-11,2	-8,6
Nov	-0,4	-0,2	-0,2	-0,6	-0,7	-0,1	-3,0	-0,4		-12,5	-12,7	-10,1	-11,8	-11,7	-13,0	-14,2	-9,0
Dec	0,0	0,0	-0,2	-0,1	0,0	-1,5	0,0	-1,1		-12,5	-12,7	-10,3	-11,9	-11,7	-14,5	-14,2	-10,1

## Accijns op Bier in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5145	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-1,0	-0,8	-0,9	-1,3	-1,0	-0,8	-0,8	-0,8		-1,0	-0,8	-0,9	-1,3	-1,0	-0,8	-0,8	-0,8
Feb	-0,8	-0,7	-0,7	-0,8	-0,8	-1,0	-1,1	-0,7		-1,8	-1,5	-1,6	-2,1	-1,8	-1,8	-1,9	-1,5
Mrt	-0,5	-0,9	-0,5	-0,6	-1,0	-0,6	-1,5	-0,8		-2,3	-2,4	-2,1	-2,7	-2,8	-2,4	-3,4	-2,3
Apr	-1,0	-0,7	-0,8	-0,6	-0,8	-0,6	-1,1	-0,4		-3,3	-3,1	-2,9	-3,3	-3,6	-3,0	-4,5	-2,7
Mei	-0,8	-1,0	-0,8	-1,1	-0,7	-0,6	-1,3	-1,4		-4,1	-4,1	-3,7	-4,4	-4,3	-3,6	-5,8	-4,1
Jun	-1,1	-1,0	-0,8	-0,9	-0,8	-1,0	-1,1	-1,0		-5,2	-5,1	-4,5	-5,3	-5,1	-4,6	-6,9	-5,1
Jul	-0,7	-1,1	-1,0	-0,9	-1,0	-0,7	-1,1	-1,4		-5,9	-6,2	-5,5	-6,2	-6,1	-5,3	-8,0	-6,5
Aug	-0,8	-0,8	-1,3	-0,9	-0,9	-0,9	-1,0	-1,2		-6,7	-7,0	-6,8	-7,1	-7,0	-6,2	-9,0	-7,7
Sep	-1,0	-0,9	-0,8	-1,0	-0,8	-1,1	-0,7	-0,8		-7,7	-7,9	-7,6	-8,1	-7,8	-7,3	-9,7	-8,5
Okt	-0,9	-0,9	-1,0	-1,1	-0,9	-1,2	-1,0	-1,3		-8,6	-8,8	-8,6	-9,2	-8,7	-8,5	-10,7	-9,8
Nov	-1,7	-1,4	-1,6	-1,1	-1,0	-1,3	-1,0	-0,9		-10,3	-10,2	-10,2	-10,3	-9,7	-9,8	-11,7	-10,7
Dec	-0,5	-0,9	-1,2	-1,4	-1,3	-1,1	-1,0	-0,6		-10,8	-11,1	-11,4	-11,7	-11,0	-10,9	-12,7	-11,3













## Motorrijtuigenbelasting in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5146	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-10,5	-10,7	-10,6	-11,3	-12,3	-13,8	-15,0	-5,3		-10,5	-10,7	-10,6	-11,3	-12,3	-13,8	-15,0	-5,3
Feb	-12,0	-9,3	-10,1	-9,0	-9,7	-8,8	-8,4	-15,3		-22,5	-20,0	-20,7	-20,3	-22,0	-22,6	-23,4	-20,6
Mrt	-5,2	-4,9	-4,7	-4,4	-3,5	-3,3	-1,3	-5,9		-27,7	-24,9	-25,4	-24,7	-25,5	-25,9	-24,7	-26,5
Apr	-1,2	-1,6	-1,7	-1,8	-1,4	-1,2	-0,7	-1,1		-28,9	-26,5	-27,1	-26,5	-26,9	-27,1	-25,4	-27,6
Mei	-0,8	-1,5	-0,9	-1,0	-0,8	-0,7	-0,5	-0,6		-29,7	-28,0	-28,0	-27,5	-27,7	-27,8	-25,9	-28,2
Jun	-2,3	-2,5	-2,2	-2,3	-2,0	-1,9	-2,4	-2,5		-32,0	-30,5	-30,2	-29,8	-29,7	-29,7	-28,3	-30,7
Jul	-3,0	-3,3	-2,6	-2,9	-3,2	-3,8	-3,3	-2,8		-35,0	-33,8	-32,8	-32,7	-32,9	-33,5	-31,6	-33,5
Aug	-1,6	-1,7	-1,9	-1,6	-1,4	-1,5	-1,4	-1,7		-36,6	-35,5	-34,7	-34,3	-34,3	-35,0	-33,0	-35,2
Sep	-0,7	-0,9	-0,8	-0,8	-0,9	-0,6	-0,6	-0,6		-37,3	-36,4	-35,5	-35,1	-35,2	-35,6	-33,6	-35,8
Okt	-0,5	-0,6	-0,5	-0,5	-0,7	-0,4	-0,4	-0,3		-37,8	-37,0	-36,0	-35,6	-35,9	-36,0	-34,0	-36,1
Nov	-0,4	-0,5	-0,5	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,5		-38,2	-37,5	-36,5	-35,9	-36,2	-36,3	-34,3	-36,6
Dec	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1	-0,6	-0,3	-0,3	-2,7		-38,6	-37,8	-36,9	-36,0	-36,8	-36,6	-34,6	-39,3

## Afvastoffenbelasting in ANG mln.














maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5148	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1		0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1
Feb	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-0,1		0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2	-0,3	-0,2
Mrt	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2		0,0	-0,1	-0,3	-0,3	-0,2	-0,3	-0,5	-0,4
Apr	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,3		0,0	-0,2	-0,4	-0,3	-0,2	-0,3	-0,7	-0,7
Mei	0,0	0,0	0,0	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2		0,0	-0,2	-0,4	-0,6	-0,3	-0,4	-0,8	-0,9
Jun	0,0	0,0	-2,4	-0,2	0,0	-1,7	-0,2	-0,2		0,0	-0,2	-2,8	-0,8	-0,3	-2,1	-1,0	-1,1
Jul	0,0	-4,8	-0,1	-0,2	-0,4	0,0	-0,1	-0,2		0,0	-5,0	-2,9	-1,0	-0,7	-2,1	-1,1	-1,3
Aug	0,0	0,0	-2,4	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1		0,0	-5,0	-5,3	-1,1	-0,8	-2,2	-1,2	-1,4
Sep	-0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2		-0,1	-5,0	-5,3	-1,2	-1,0	-2,3	-1,3	-1,6
Okt	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,2	0,0	-0,2	-0,2		-0,1	-5,0	-5,3	-1,3	-1,2	-2,3	-1,5	-1,8
Nov	0,0	-2,4	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2		-0,1	-7,4	-5,4	-1,4	-1,3	-2,4	-1,6	-2,0
Dec+	0,0	-2,5	-5,0	-9,7	-10,0	-7,2	-8,5	-8,5		-0,1	-9,9	-10,4	-11,1	-11,3	-9,6	-10,1	-10,5

## Logeergastenbelasting in ANG mln.














vanaf 2016 ingebet in OB

maand op kasbasis | cumulatieven

5149	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-0,2	-0,3	-0,3	-1,3	-0,9	-0,9	-0,8	-0,5		-0,2	-0,3	-0,3	-1,3	-0,9	-0,9	-0,8	-0,5
Feb	0,0	-1,8	-0,3	-1,3	-1,2	-0,7	-1,4	-0,9		-0,2	-2,1	-0,6	-2,6	-2,1	-1,6	-2,2	-1,4
Mrt	0,0	-1,5	-0,7	-1,3	-1,1	-1,0	-1,1	-0,8		-0,2	-3,6	-1,3	-3,9	-3,2	-2,6	-3,3	-2,2
Apr	0,0	-0,3	-0,1	-1,6	-1,1	-0,9	-0,9	-0,9		-0,2	-3,9	-1,4	-5,5	-4,3	-3,5	-4,2	-3,1
Mei	-0,1	-0,2	-0,2	-1,1	-1,1	-0,9	-1,2	-0,7		-0,3	-4,1	-1,6	-6,6	-5,4	-4,4	-5,4	-3,8
Jun	0,0	-0,1	-1,0	-1,2	-0,9	-0,7	-1,0	-0,7		-0,3	-4,2	-2,6	-7,8	-6,3	-5,1	-6,4	-4,5
Jul	0,0	-0,2	-1,4	-0,8	-0,8	-0,8	-1,1	-0,7		-0,3	-4,4	-4,0	-8,6	-7,1	-5,9	-7,5	-5,2
Aug	-0,1	-0,3	0,4	-1,0	-0,8	-0,9	-1,0	-0,6		-0,4	-4,7	-3,6	-9,6	-7,9	-6,8	-8,5	-5,8
Sep	0,0	-0,2	-0,3	-1,1	-1,2	-0,8	-0,8	-1,0		-0,4	-4,9	-3,9	-10,7	-9,1	-7,6	-9,3	-6,8
Okt	0,0	0,0	-0,3	-1,2	-1,0	-0,9	-1,0	-0,7		-0,4	-4,9	-4,2	-11,9	-10,1	-8,5	-10,3	-7,5
Nov	-0,1	0,0	-0,1	-0,8	-1,0	-0,7	-0,8	-0,6		-0,5	-4,9	-4,3	-12,7	-11,1	-9,2	-11,1	-8,1
Dec	0,0	0,0	-1,0	-1,1	-0,9	-0,9	-0,6	-0,9		-0,5	-4,9	-5,3	-13,8	-12,0	-10,1	-11,7	-9,0

## Invoerrechten in ANG mln.

maandontvangsten op kasbasis | cumulatieven

5151	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	-14,8	-12,2	-11,2	-12,2	-12,1	-14,0	-12,4	-12,4		-14,8	-12,2	-11,2	-12,2	-12,1	-14,0	-12,4	-12,4
Feb	-11,2	-13,5	-12,1	-11,7	-10,8	-11,1	-13,2	-13,3		-26,0	-25,7	-23,3	-23,9	-22,9	-25,1	-25,6	-25,7
Mrt	-14,2	-14,2	-14,1	-13,3	-12,3	-14,9	-14,9	-15,2		-40,2	-39,9	-37,4	-37,2	-35,2	-40,0	-40,5	-40,9
Apr	-11,3	-11,7	-14,9	-13,7	-13,3	-14,3	-14,2	-15,9		-51,5	-51,6	-52,3	-50,9	-48,5	-54,3	-54,7	-56,8
Mei	-14,7	-14,4	-13,6	-14,3	-12,0	-13,7	-13,8	-15,6		-66,2	-66,0	-65,9	-65,2	-60,5	-68,0	-68,5	-72,4
Jun	-13,2	-13,9	-13,9	-13,2	-13,3	-12,0	-13,7	-15,0		-79,4	-79,9	-79,8	-78,4	-73,8	-80,0	-82,2	-87,4
Jul	-13,1	-15,0	-14,7	-14,0	-12,5	-12,3	-13,2	-14,7		-92,5	-94,9	-94,5	-92,4	-86,3	-92,3	-95,4	-102,1
Aug	-13,0	-13,7	-17,7	-13,4	-12,2	-13,3	-14,2	-13,2		-105,5	-108,6	-112,2	-105,8	-98,5	-105,6	-109,6	-115,3
Sep	-12,2	-12,4	-13,6	-14,0	-13,8	-11,2	-11,4	-16,0		-117,7	-121,0	-125,8	-119,8	-112,3	-116,8	-121,0	-131,3
Okt	-14,8	-15,7	-14,7	-14,9	-15,4	-14,9	-14,8	-15,0		-132,5	-136,7	-140,5	-134,7	-127,7	-131,7	-135,8	-146,3
Nov	-17,0	-19,5	-17,2	-15,1	-14,3	-14,8	-16,1	-18,3		-149,5	-156,2	-157,7	-149,8	-142,0	-146,5	-151,9	-164,6
Dec	-11,7	-15,1	-17,1	-16,5	-14,6	-13,4	-13,3	-15,8		-161,2	-171,3	-174,8	-166,3	-156,6	-159,9	-165,2	-180,4



## Ontwikkeling Gewone Dienst in ANG mln.

29,9

index | cumulatieven

4799	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lasten	94	100	98	99	91	91	100	100		1646,0	1751,5	1702,1	1720,7	1594,3	1581,5	1743,5	1743,0
Baten	102	104	109	110	104	108	106	100		-1606,9	-1634,7	-1718,0	-1733,1	-1636,7	-1702,4	-1670,4	-1576,7
Saldo	24	70	-10	-7	-25	-73	44	100		39,2	116,8	-15,9	-12,4	-42,4	-120,9	73,1	166,3

## Personeelsformatie per einde jaar

index | aantallen

Jaar	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Ministeries	::	87	86	87	90	93	97	100		::	3334	3304	3326	3452	3555	3725	3827
Onderwijs	::	125	110	110	109	108	98	100		::	856	754	752	749	739	674	686
Marine ca.	::	63	55	59	51	59	45	100		::	175	153	163	142	164	126	278
Overige	::	100	101	89	55	51	43	100		::	227	231	202	125	117	98	228
Totaal	::	91	89	89	89	91	92	100		::	4592	4442	4443	4468	4575	4623	5019
Projecten	::	118	120	100	0	0	0	0		::	139	142	118	::	::	::	::

## Beloning van Personeel in ANG mln.

lasten | cumulatieven

4200	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	34,5	33,7	33,2	34,0	36,1	36,7	31,9	33,8		34,5	33,7	33,2	34,0	36,1	36,7	31,9	33,8
Feb	35,7	35,4	35,0	37,5	35,4	39,1	40,1	31,7		70,2	69,1	68,2	71,5	71,5	75,8	72,0	65,5
Mrt	35,0	36,7	35,4	37,0	36,0	36,2	31,1	31,3		105,2	105,8	103,6	108,5	107,5	112,0	103,1	96,8
Apr	36,3	35,4	34,5	35,1	34,2	39,5	66,4	51,3		141,5	141,2	138,1	143,6	141,7	151,5	169,5	148,1
Mei	36,3	35,1	36,1	35,4	36,0	37,6	45,8	45,8		177,8	176,3	174,2	179,0	177,7	189,1	215,3	193,9
Jun	54,9	53,8	54,6	55,5	54,2	55,9	57,2	50,8		232,7	230,1	228,8	234,5	231,9	245,0	272,5	244,7
Jul	34,9	34,4	34,8	35,4	35,4	37,9	19,2	46,1		267,6	264,5	263,6	269,9	267,3	282,9	291,7	290,8
Aug	34,2	35,0	33,8	34,9	34,9	33,1	38,6	38,3		301,8	299,5	297,4	304,8	302,2	316,0	330,3	329,1
Sep	34,8	35,0	34,0	36,5	35,1	37,1	29,2	38,3		336,6	334,5	331,4	341,3	337,3	353,1	359,5	367,4
Okt	34,2	34,7	34,2	36,9	35,0	34,2	35,6	38,3		370,8	369,2	365,6	378,2	372,3	387,3	395,1	405,7
Nov	34,8	34,5	35,6	35,0	34,5	36,8	36,4	38,6		405,6	403,7	401,2	413,2	406,8	424,1	431,5	444,3
Dec+	35,6	41,5	39,9	18,3	22,8	30,1	30,6	20,8		441,2	445,2	441,1	431,5	429,6	454,2	462,1	465,1

:: waarvan Overloop -0,3 1,3 -17,6 -2,8 -1,5 -5,9 n/a = nagekomen Lasten m.b.t. het dienstjaar (in het opvolgende kalenderjaar)

## Verbruik van Goederen &amp; Diensten in ANG mln.

lasten | cumulatieven

4400	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	:: Trend :: 2017-2011	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Jan	7,1	2,9	4,3	3,4	5,4	2,3	8,2	5,4		7,1	2,9	4,3	3,4	5,4	2,3	8,2	5,4
Feb	7,5	9,6	6,7	9,1	6,9	6	10,0	5,8		14,6	12,5	11,0	12,5	12,3	8,3	18,2	11,2
Mrt	9,2	14,5	8,7	10,0	7,6	9,7	13,8	7,5		23,8	27,0	19,7	22,5	19,9	18,0	32,0	18,7
Apr	14,1	13,0	14,4	12,1	12,3	8,3	14,8	10,9		37,9	40,0	34,1	34,6	32,2	26,3	46,8	29,6
Mei	17,3	19,8	12,6	11,4	12,5	9,2	19,5	17,7		55,2	59,8	46,7	46,0	44,7	35,5	66,3	47,3
Jun	20,4	18,0	13,0	13,8	18,4	12,7	21,8	19,0		75,6	77,8	59,7	59,8	63,1	48,2	88,1	66,3
Jul	16,2	15,9	18,7	17,4	14,8	12,8	-2,9	15,8		91,8	93,7	78,4	77,2	77,9	61,0	85,2	82,1
Aug	15,0	14,9	15,2	17,4	12,9	8,3	9,1	16,1		106,8	108,6	93,6	94,6	90,8	69,3	94,3	98,2
Sep	18,8	13,3	12,3	17,8	18,8	12,4	8,6	13,7		125,6	121,9	105,9	112,4	109,6	81,7	102,9	111,9
Okt	14,6	14,6	12,2	16,0	16,4	17,1	13,1	15,8		140,2	136,5	118,1	128,4	126,0	98,8	116,0	127,7
Nov	15,0	20,9	18,6	19,6	18,6	15,2	14,7	20,0		155,2	157,4	136,7	148,0	144,6	114,0	130,7	147,7
Dec+	22,6	56,4	71,7	77,2	81,9	89,9	83,9	64,4		177,8	213,8	208,4	225,2	226,5	203,9	214,6	212,1

:: waarvan Overloop 31,5 38,2 31,8 49,0 44,6 61,6 n/a = nagekomen Lasten m.b.t. het dienstjaar (in het opvolgende kalenderjaar)



## Afschrijving &amp; Interest in ANG mln.

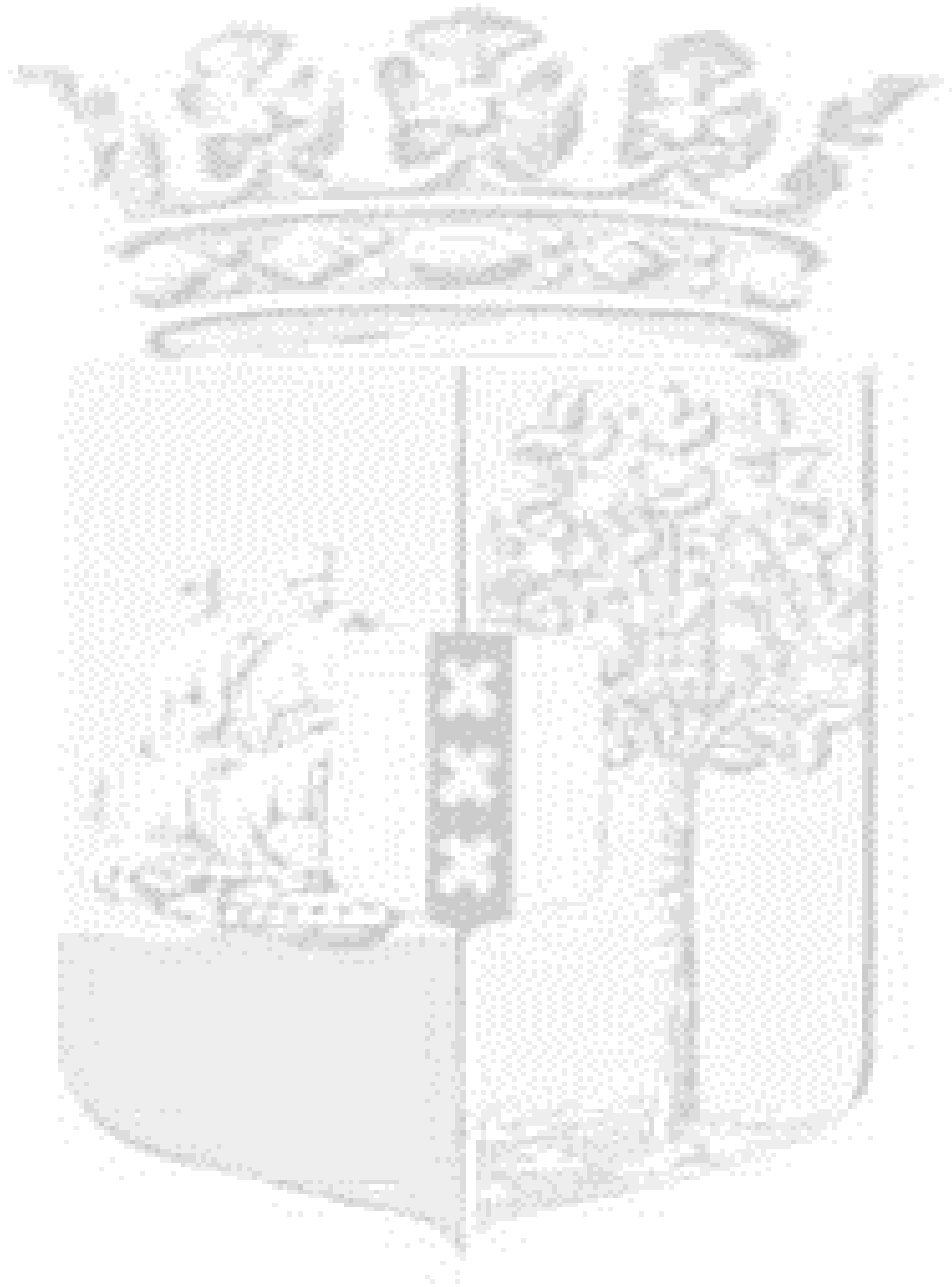
45##									eco.cat	4500-4550								lasten   cumulatieven	
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
Jan	6,9	5,9	4,2	4,1	3,7	3,7	3,7	3,9		6,9	5,9	4,2	4,1	3,7	3,7	3,7	3,9		
Feb	7,5	5,4	4,3	8,0	3,3	3,2	3,7	4,0		14,4	11,3	8,5	12,1	7,0	6,9	7,4	7,9		
Mrt	7,0	5,7	1,9	8,4	3,8	3,5	3,8	4,1		21,4	17,0	10,4	20,5	10,8	10,4	11,2	12,0		
Apr	31,5	30,0	28,8	24,6	28,2	28,2	28,4	28,6		52,9	47,0	39,2	45,1	39,0	38,6	39,6	40,6		
Mei	11,1	11,4	12,3	7,9	6,6	3,4	6,1	3,9		64,0	58,4	51,5	53,0	45,6	42,0	45,7	44,5		
Jun	10,4	9,7	8,5	4,5	4,1	5	4,1	4,0		74,4	68,1	60,0	57,5	49,7	47,0	49,8	48,5		
Jul	9,2	8,5	7,2	5,5	4,0	3,7	6,4	3,9		83,6	76,6	67,2	63,0	53,7	50,7	56,2	52,4		
Aug	7,5	6,7	5,1	4,9	4,1	3,7	3,6	3,9		91,1	83,3	72,3	67,9	57,8	54,4	59,8	56,3		
Sep	8,2	7,5	6,2	5,1	5,0	6,3	-1,5	4,0		99,3	90,8	78,5	73,0	62,8	60,7	58,3	60,3		
Okt	32,1	31,5	30,7	30,4	28,7	28,4	28,2	28,6		131,4	122,3	109,2	103,4	91,5	89,1	86,5	88,9		
Nov	7,7	6,6	5,3	7,4	4,0	3,7	3,7	3,9		139,1	128,9	114,5	110,8	95,5	92,8	90,2	92,8		
Dec+	13,6	15,8	16,4	11,4	15,0	4,7	3,3	4,0		152,7	144,7	130,9	122,2	110,5	97,5	93,5	96,8		
:: waarvan Overloop										3,6	6,5	3,1	1,2	0,7	-0,4	n/a	= nagekomen Lasten m.b.t. het dienstjaar (in het opvolgende kalenderjaar)		

## Subsidies &amp; Overdrachten in ANG mln.

46##									eco.cat	4600-4650								lasten   cumulatieven	
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
Jan	26,7	39,3	34,2	41,0	27,3	23,4	29,2	26,6		26,7	39,3	34,2	41,0	27,3	23,4	29,2	26,6		
Feb	45,5	26,3	35,4	25,6	36,5	26	35,0	30,2		72,2	65,6	69,6	66,6	63,8	49,4	64,2	56,8		
Mrt	32,1	49,6	26,5	33,1	32,2	33,7	34,6	34,4		104,3	115,2	96,1	99,7	96,0	83,1	98,8	91,2		
Apr	30,3	23,5	42,8	38,7	34,7	28,9	56,8	28,6		134,6	138,7	138,9	138,4	130,7	112,0	155,6	119,8		
Mei	24,5	28,8	26,8	25,6	30,0	34,2	28,6	29,3		159,1	167,5	165,7	164,0	160,7	146,2	184,2	149,1		
Jun	29,6	35,8	34,6	34,2	34,2	35,3	43,5	47,3		188,7	203,3	200,3	198,2	194,9	181,5	227,7	196,4		
Jul	43,0	40,0	47,0	35,4	29,9	27,7	-2,6	47,8		231,7	243,3	247,3	233,6	224,8	209,2	225,1	244,2		
Aug	27,3	26,4	33,2	41,3	32,1	34	34,0	37,4		259,0	269,7	280,5	274,9	256,9	243,2	259,1	281,6		
Sep	30,9	37,1	38,0	36,7	31,3	26,4	38,5	27,2		289,9	306,8	318,5	311,6	288,2	269,6	297,6	308,8		
Okt	35,8	30,7	33,3	27,3	38,1	32,8	30,5	39,6		325,7	337,5	351,8	338,9	326,3	302,4	328,1	348,4		
Nov	25,9	26,4	27,8	33,3	40,6	37,7	38,2	41,0		351,6	363,9	379,6	372,2	366,9	340,1	366,3	389,4		
Dec+	44,5	48,0	39,4	40,9	38,1	62,6	43,5	51,0		396,1	411,9	419,0	413,1	405,0	402,7	409,8	440,4		
:: waarvan Overloop										10,8	9,0	10,4	17,2	17,4	10,4	n/a	= nagekomen Lasten m.b.t. het dienstjaar (in het opvolgende kalenderjaar)		

## Sociale Zekerheid &amp; Andere Lasten ANG mln.

47##									eco.cat	4700-4770 v.a. 2016 incl. Coll. Sector								lasten   cumulatieven	
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011		
Jan	37,7	38,4	39,8	36,3	35,0	43,6	8,4	17,8		37,7	38,4	39,8	36,3	35,0	43,6	8,4	17,8		
Feb	41,0	41,0	30,6	36,3	34,6	33,8	54,7	22,1		78,7	79,4	70,4	72,6	69,6	77,4	63,1	39,9		
Mrt	40,5	41,3	50,8	58,3	33,3	31,9	21,5	86,9		119,2	120,7	121,2	130,9	102,9	109,3	84,6	126,8		
Apr	39,1	41,6	41,3	36,7	35,0	35,5	14,9	25,3		158,3	162,3	162,5	167,6	137,9	144,8	99,5	152,1		
Mei	39,4	40,2	40,9	43,3	35,3	34,7	51,0	24,7		197,7	202,5	203,4	210,9	173,2	179,5	150,5	176,8		
Jun	39,7	40,6	40,7	58,8	36,9	33,2	75,6	78,9		237,4	243,1	244,1	269,7	210,1	212,7	226,1	255,7		
Jul	39,8	44,0	41,0	36,2	35,0	36,3	33,1	29,8		277,2	287,1	285,1	305,9	245,1	249,0	259,2	285,5		
Aug	39,7	40,4	41,9	36,2	35,2	34,4	37,6	24,5		316,9	327,5	327,0	342,1	280,3	283,4	296,8	310,0		
Sep	39,3	39,8	39,9	36,7	35,6	34,8	48,4	83,9		356,2	367,3	366,9	378,8	315,9	318,2	345,2	393,9		
Okt	39,5	41,9	42,5	37,2	35,3	33,8	33,0	23,9		395,7	409,2	409,4	416,0	351,2	352,0	378,2	417,8		
Nov	37,1	39,7	51,2	36,7	34,7	34,7	45,8	23,8		432,8	448,9	460,6	452,7	385,9	386,7	424,0	441,6		
Dec+	45,4	87,0	42,1	76,0	36,8	36,5	139,5	87,0		478,2	535,9	502,7	528,7	422,7	423,2	563,5	528,6		
:: waarvan Overloop										-16,7	-56,3	38,7	0,5	0,5	106,4	n/a			





## Beschikbare Liquide Middelen (ANG)

Beschikbare Liquide Middelen (ANG)	jun-2018	jul-2018	aug-2018	sep-2018	okt-2018	nov-2018	dec-2018
1400 Liquide Middelen inclusief Kruisposten	153.323.275	133.288.722	137.969.863	156.777.098	113.391.441	116.925.668	103.173.062
Af: waarvan Kruisposten	-1.862.268	82.641	401.407	276.136	13.372.744	-818.772	1.944.804
Cash en Banken	155.185.544	133.206.082	137.568.456	156.500.962	100.018.698	117.744.441	101.228.259
Specificatie Cash en Banken							
1413.01 KAS LO Hoofdkas	914.978	432.236	569.207	319.435	276.224	436.194	207.379
1414.01 KAS I&A	575	575	575	575	575	575	575
1417.01 DOW Hoofdkas	7.080	535	1.600	5.280	11.015	935	0
1410 KAS Cash	922.633	433.346	571.382	325.290	287.814	437.704	207.954
1421.02 CB 191181010 Ovh.Curaçao	32.864.502	39.587.521	44.091.632	47.593.783	12.702.561	33.577.382	20.794.989
1421.06 CB 191181070 HNO Hospital Nobo	53.023.333	41.652.524	33.765.932	33.765.932	22.391.133	18.905.016	13.906.622
1423.01 CB 191181030 LO	28.944	25.081	29.606	900.230	27.818	929.007	25.332
1420 CBCS Bank	85.916.779	81.265.127	77.887.170	82.259.945	35.121.512	53.411.405	34.726.944
1433.01 G1500047 LO 421342	317.825	223.881	437.226	628.498	634.319	518.123	950.920
1435.04 G1100025 CMA 106000	8.445.195	8.311.710	8.057.492	9.585.910	6.094.594	9.210.011	6.077.037
1435.09 G1100073 Cash Payment 109999	216.400	216.400	216.400	216.400	216.400	216.400	0
1437.01 G1100013 DOW 102008	0	8.950	8.950	8.950	6.850	0	0
1437.04 G1100036 WJZ (BCM)	10.000	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
1437.09 G1100051 Domeinbeheer	0	62.185	62.185	0	0	0	0
1437.19 G1103123 Cur.Avondlyceum	1.230.035	1.230.035	1.230.035	1.230.035	1.230.035	1.230.035	1.230.035
1437.20 G1108576 Avond Middelb Techn S	167.196	167.196	167.196	167.196	167.196	167.196	167.196
1430 GIRO Bank	10.386.651	10.220.357	10.189.484	11.846.988	8.359.393	11.351.764	8.435.188
1443.01 BDC 306495.01 LO	158.835	996.730	96.722	1.000.272	142.743	188.396	909.148
1444.01 BDC 306496.01 I&A	3.723	9.193	8.165	806	3.304	0	0
1440 BDC Bank	162.557	1.005.922	104.887	1.001.079	146.048	188.396	909.148
1453.01 FCIB 570000566 LO	2.357.118	75.454	1.948.653	241.493	26.678	97.417	385.529
1450 FCIB Bank	2.357.118	75.454	1.948.653	241.493	26.678	97.417	385.529
1463.01 ING 20025 LO (EUR)	3.088.271	3.136.130	3.139.712	3.134.079	3.081.230	3.088.546	3.134.236
1465.01 ING 145233 EO (EUR)	204.466	206.074	204.534	203.562	199.686	200.160	201.964
1460 ING Bank	3.292.737	3.342.204	3.344.245	3.337.641	3.280.916	3.288.706	3.336.200
1471.01 MCB 283.635.01 Ovh.Hoofdrekg	49.567.508	34.626.208	41.135.522	56.018.889	50.728.278	47.624.982	49.623.575
1471.02 MCB 283.636.10 BB (sweep)	0	0	-37	-7	0	0	0
1471.03 MCB 294.279.08 Solar Panel Prj	1.247.760	727.809	727.809	727.809	727.809	727.809	727.809
1473.01 MCB 233.295.07 LO	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
1473.03 MCB 251.566.00 SAL.REK	207	207	188	-12.344	-7	0	0
1474.01 MCB 233.296.05 I&A	2.854	7.153	12.140	20.108	20.312	18.137	585
1470 MCB Bank	50.843.330	35.386.376	41.900.622	56.779.455	51.501.393	48.395.928	50.376.969
1493.01 ORCO 1081290195 LO	75.287	77.046	192.379	87.056	55.168	278.784	111.409
1494.01 ORCO 1081280195 I&A	222.736	438.826	714.444	335.828	158.261	167.747	253.792
1490 ORCO Bank	298.023	515.872	906.823	422.884	213.429	446.531	365.201
1503.01 RBC 01.04.14.622 LO	524.541	377.958	241.973	171.397	823.012	65.583	2.239.840
1504.01 RBC 01.04.14.630 I&A	-5	-8	-5	-8	-8	-5	-8
1507.01 RBC 10.41.77.965 MAC	424.686	424.686	424.686	0	0	0	0
1500 RBC Bank	949.222	802.636	666.654	171.389	823.004	65.578	2.239.832
1513.01 SFT 11.502310.001 LO	55.649	158.787	47.236	114.801	253.142	51.792	237.080
1514.01 SFT 11.502320.001 I&A	844	0	1.299	-4	5.369	9.219	8.213
1510 Vidanova (SFT) Bank	56.493	158.787	48.535	114.798	258.511	61.012	245.294
Cash en Banken	155.185.544	133.206.082	137.568.456	156.500.962	100.018.698	117.744.441	101.228.259



# Jaarrekeningen van Derden

Lijst van de laatst door het Ministerie van Financiën ontvangen Jaarrekeningen van derden

## Overheidsbedrijven / NV's

Analytisch Diagnostisch Centrum NV  
 Autobus Bedrijf Curaçao NV  
 Buskabaai NV  
 Continuous Reliability NV  
 Cpost International NV (v/h Nieuwe Post Ned. Antillen)  
 Curaçao Airport Holding NV  
 Curacao Eisenmetall NV  
 Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV  
 Curaçao Industrial & International Development Co.  
 Curaçao Oil NV  
 Curaçao Ports Authority NV  
 Curaçaose Dok Maatschappij Holding NV  
 Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV  
 Giro Bank NV  
 Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV  
 Kompania di Petrol i Gas Kòrsou NV  
 NV Stadsherstel Willemstad  
 Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV  
 PSB Bank (Postspaarbank) NV  
 Refineria di Kòrsou NV  
 Saba Bank Resources NV  
 Servisio Limpiesa Kòrsou NV  
 United Telecommunications Services NV  
 Woningbouw Curacao NV

## Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Algemeen Pensioenfonds Curaçao  
 APC Werklieden Pensioenfonds  
 Bureau Intellectuele Eigendommen  
 Bureau Telecommunicatie, Post & Utiliteiten  
 Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten  
 Cessantia Fonds  
 Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (SVB)

## Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen

Ingedeeld in:

10. Staatsorganen
11. Algemene Zaken
12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening
13. Justitie
14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning
15. Economische Ontwikkeling
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport
  - 16.1 Bijzonder Onderwijs
  - 16.2 Overig Onderwijs
  - 16.3 Vorming
  - 16.3 Vorming
  - 16.4 Sport
  - 16.5 Cultuur
  - 16.6 Oudheidkunde, Musea
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn
  - 17.1 Sociale Werkplaatsen
  - 17.2 Jeugdzorg
  - 17.3 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling
18. Gezondheid, Milieu, Natuur
  - 18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken
  - 18.2 Natuur, Milieu
  - 18.3 Volksgezondheid Overig
19. Financiën

Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (SVB)  
 Gemeenschappelijk Hof van Justitie  
 Landsloterij Nederlandse Antillen  
 Postspaarbank NA (zie ook PSB NV)  
 Sociale Verzekeringsbank  
 University of Curaçao

## Toelichting

- Toegerekend tot de Collectieve Sector

Conform Bijlage 2 bij SOAB 13/0918C/JH d.d. 6 september 2013 'Voorlopige Samenstelling Collectieve Sector Land Curaçao 2013'



MvF (laátste Jaarrekening van 3-den ontvangen)	• Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2018	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2017	t/m Jrek 2016	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS entiteit	portefeuille	15-jan-2019	Ministerie van Fin	√	17-jul-2018	1-aug-2017	1-aug-2016	1-aug-2015
<b>Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen</b>									
<b>10. Staatsorganen</b>									
Raad voor de Rechtshandhaving (SOAB)	SO		-	-		-	-	-	-
Secretariaat SER/GOA bijdrage vakbonden	RRH		2016	= laatste		2016	2016	n/a	n/a
	SER/GOA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
<b>11. Algemene Zaken</b>									
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	AZ		-	-		-	-	-	-
Stichting Vrijwilligerskorps Curaçao	REDA SOSIAL	AZ	2016	= laatste		2016	2016	2015	n/a
Vakbondswezen Kolaborativo	VKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Veiligheidsdienst Curaçao	VWK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
	VDC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
<b>12. Bestuurlijke Planning, Dienstverlening</b>									
Stichting ARBO Consult	BPD		-	-		-	-	-	-
	ARBO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
<b>13. Justitie</b>									
Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao	JUS		-	-		-	-	-	-
Criminaliteitsbestrijdingsfonds	AJJC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Openbaar Ministerie	• CRIM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Beveiligingszorg Justitie	OM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Gezinsvoogdij Instelling	• SBZJ	JUS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Reclassering Curaçao	• SGVI		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Stichting Slachtofferhulp Curaçao	• SRC	JUS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
	• SSHC		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
<b>14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning</b>									
Fundashon Kas Popular [huursubsidie]	VVRP		-	-		-	-	-	-
Onbebouwde Eigendommen	FKP	VVRP	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
Plataforma Sklabitut i Herensia di Sklabitut	OE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	PSKL		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Wegenfonds Curaçao	SKOR	VVRP	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
	• SWC	VVRP	2016	30-jul-2018	√	2015	2015	2015	2013
<b>15. Economische Ontwikkeling</b>									
Asosashon di Empresanan Chiki di Kòrsou	EO		-	-		-	-	-	-
Brazil Curaçao Chamber of Commerce	ADECK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Colombia Curaçao Chamber of Commerce	BCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Curaçao Innovation Technology	CCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Curaçao International Financial Center	CIT		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Curaçao Tourism Development Foundation	CIFC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Dutch Caribbean Securities Exchange	• CTDF	EO	2013	= laatste		2013	2013	2013	2013
Federashon di Kooperativanan di Spar i Kredito	DCSE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Negoshi Pikina	FEKOSKAN		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon pa Konsumidó	FNP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Wegá di Number Kòrsou	FKON		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Sentro pa Desaroyo di Empresa Chiki Kòrsou	• FWNK	EO	2016	= laatste		2016	2011	2011	2011
Stichting Academy Hotel Curaçao	SEDECK	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	SAHC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Curaçao Institute for Social & Economic Studies	AMFO		2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
Stichting Economische Ontwikkeling (in liquidatie)	CURISES		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
	SEO	AZ	2014	= laatste		2014	2014	2013	2013

MvF (laátste Jaarrekening van 3-den ontvangen)	• Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2018	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2017	t/m Jrek 2016	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	CS entiteit	portefeuille	15-jan-2019	Ministerie van Fin	√	17-jul-2018	1-aug-2017	1-aug-2016	1-aug-2015
Stichting Gaming Control Board	GCB	FIN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Innovatie Centrum Curaçao (gefuseerd met Stimul-IT)	SICC	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Secr. Curaçaos Informatica Stim.plan (fusie SICC)	• STIMUL-IT	EO	2017	02-okt-2018	HC	2011	2011	2011	2011
Stichting Kennis voor Curaçao	SKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Kenniscentrum Beroepsonderwijs Bedrijfsleven	SKBB		2013	= laatste		2013	2013	2013	2013
Stichting Korporashon pa desaroyo di Korsou	KORPODEKO	EO	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
Stichting Ontwikkelingsfonds Nederlandse Antillen	SOFNA	EO	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Top Spin	STS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport	OWCS		-	-		-	-	-	-
16.0 Algemeen / 16.1 Bijzonder Onderwijs	OWCS		-	-		-	-	-	-
Advent Mission of the Seventh Day	SOZA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Evangelische Broedergemeente	EBG		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Skol Humanista	FSH		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Christelijk Onderwijs New Song	CONS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria	IFE		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS		2016/7	= laatste		2016/7	n/a	n/a	n/a
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
16.2 Overig Onderwijs	OWCS		-	-		-	-	-	-
Fund. pa Edukashon i Formashon di Fishi i Kapasitashon	• FEFFIK	OWCS	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
Fundashon Material pa Skol	• FMS	OWCS	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa na Kòrsou	• FIDE	OWCS	2014	= laatste		2014	2014	2014	2009
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	• FPI	OWCS	2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	• FSGE	OWCS	2014	= laatste		2014	2014	2014	2012
Instituto Pedagogiko Sosial	IPSO	OWCS	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Schoolbesturen Gemeenschappelijke Uitgaven / Vakonderwijs	GSU		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Bureau Nascholingsfonds Onderwijsgeveden	SBNO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Nationale Parken	CARMABI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Onderhoud Scholen	SOS	OWCS	2017	= laatste		2017	2015	2015	2012
Stichting Studiefinanciering Curaçao	• SSC	OWCS	2014	= laatste		2014	2014	2014	2013
16.3 Vorming	OWCS		-	-		-	-	-	-
Federatie Antilliaanse Jeugdzorg	FAJ		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Amigunan di Cristo	FAC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Ban Komunika	FBK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Biblioteka Nashonal Kòrsou Frank Martinus Arion	• FBNK	OWCS	2016	= laatste		2016	2012	2012	2012
Fundashon Bos di Hubentut	FBDH		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Desaroyo i Progreso	FDIP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Formashon i Alegria despues di skol	FFIA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Kòrsou 4-S	FK4S		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon pa Nos Muchanan	FPNM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon pa Stimula Edukashon i Formashon den Bario	FPSE		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Nederlands Jeugd Instituut	NJI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Sentro di Inform. i Formashon na bienestar di Mucha	SIFMA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Coördinatie-Centrum	SCCm		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Jeugd Centrale Curaçao	SJCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a



MvF (laátste Jaarrekening van 3-den ontvangen)	Naam	Min	Pais Kòrsou Jrek 2018	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2017	t/m Jrek 2016	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	entiteit	portefeuille	15-jan-2019	Ministerie van Fin	√	17-jul-2018	1-aug-2017	1-aug-2016	1-aug-2015
Stichting Kinderbescherming Curaçao ea.	SKC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
16.4 Sport	OWCS		-	-		-	-	-	-
Curaçaoose Sport en Olympische Federatie	CSOF	AZ	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Desaroyo Deporte Korsou	FDDK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	AZ	2013	= laatste		2013	2013	2013	2013
Fundashon Sedreko	SEDREKO	AZ	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
Sport Subsidies en Bijdragen	SSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
16.5 Cultuur	OWCS		-	-		-	-	-	-
Cultuur Subsidies en Bijdragen	CSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Instituto pa Formashon Musikal	FIFM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Kultural Seu Kòrsou	FKSK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Komishon Karnaval Banda Abou	KKBA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Cultureel Centrum Curaçao	SCCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Elektra Blou / Teater Luna Blou	SEB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Vereniging Carnavalsgroepen AGKK	AGKK		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
16.6 Oudheidkunde, Musea	OWCS		-	-		-	-	-	-
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	OWCS	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
Het Curaçaoosch Museum	CMUS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Monumenten Fonds Curaçao	SMFC	VVRP	2017	30-jul-2018	√	2016	2015	2014	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC		2014	= laatste		2014	2014	2014	2014
Stichting Nationaal Archief & Antropologisch Museum	NAAM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn	SOAW		-	-		-	-	-	-
17.0 Algemeen / 17.1 Sociale Werkplaatsen / 17.5 Soc. Verz.	SOAW		-	-		-	-	-	-
Electra- en Watersubsidie ea.	EWS		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Maatschappelijke Opbouw en Begeleiding	MOB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Kas Popular	FKP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	SOAW	2012	= laatste		2012	2012	2012	2012
17.2 Jeugd zorg / 17.3 Bejaardenzorg / 17.4 Soc. Ontwikkeling	SOAW		-	-		-	-	-	-
Fundashon Guia Eduka i Forma	FGEF		2016	= laatste		2016	2010	2010	2010
Fundashon Hubenil Steering Committee Curaçao	HSCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Nos t'ei pa Otro	FNTO		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral	FPSI	SOAW	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Jeugd zorg Subsidies en Bijdragen	JSB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Casa Manita (Meisjestehuis)	SCM		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Kinderoord van het Wit Gele Kruis (Brakkeput)	SKIN		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Stichting New Creation Curaçao	SNCC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur	GMN		-	-		-	-	-	-
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken	GMN		-	-		-	-	-	-
Fundashon Duna Lus	FDL		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon Famia Planea	FPP		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a

MvF (laátste Jaarrekening van 3-den ontvangen)	• Naam	Min	Pais Kórsou Jrek 2018	Datum Ontvangen	DG	t/m Jrek 2017	t/m Jrek 2016	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014
DG=digitaal? √=digitaal beschikbaar HC=hardcopy beschikbaar n/a=niet beschikbaar	entiteit	portefeuille	15-jan-2019	Ministerie van Fin	√	17-jul-2018	1-aug-2017	1-aug-2016	1-aug-2015
Fundashon Kuido di Ambulans	FKDA	GMN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Psych. Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC		2015	= laatste		2015	2015	2010	2010
Stichting WGK Thuiszorg Princes Margriet	SWGK		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Veterinaire Zaken, Agrarisch- en Visserijbeheer	VZAV		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
18.2 Natuur, Milieu	GMN		-	-		-	-	-	-
Fundashon Parke Tropikal	FPT		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
St. Caribbean Research & Management of Biodiversity	CARMABI	GMN	2016	= laatste		2016	2016	2014	2014
St. Ontw. Land- en Tuinbouw NA 'Plantage de Savaan'	• SOLTUNA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Dierenbescherming Curaçao	SDC		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Veeteelt Curaçao 'Bakufal'	• STIVECU	GMN	n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig	GMN		-	-		-	-	-	-
Betesda incidentele subsidie	BTA		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Fundashon pa Maneho di Adikshon	• FMA	GMN	2014	= laatste		2014	2014	2014	2014
Fundashon Perspektiva i Sosten Integral (PSI)	• SKUCHAMI		2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Sosiedat Kurasoleño di Diabético	SOKUDI		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
Stichting Bureau Ziektekostenvoorzieningen	BZV	GMN	2010	= laatste		2010	2010	2010	2010
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	GMN	2009	= laatste		2009	2009	2009	2009
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS		2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
SVB Bekeerskosten	SVB		n/a	= laatste		n/a	n/a	n/a	n/a
19. Financiën	FIN		-	-		-	-	-	-
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial ea.	FDRS	FIN	2013	= laatste		2013	2013	2013	2013
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	FIN	2014	= laatste		2014	2014	2014	2014
Stichting Bureau Toezicht en Normering Ovh.Entiteiten	• SBTNO	FIN	2017	= laatste		2017	2013	2013	2013
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	FIN	2011	= laatste		2011	2011	2011	2011
Stichting Overheids Accountants Bureau	SOAB	FIN	2017	24-aug-2018	HC	2014	2014	2014	2012
::									
::									
::									
::									
::									
::									
::									
::									
::									
::									
•									
Bron: MvF (laátste Jaarrekening ontvangen)	Naam	Min	Pais Kórsou Jrek 2016	Datum Ontvangen	DG	Pais Kórsou Jrek 2016	Pais Kórsou Jrek 2016	t/m Jrek 2015	t/m Jrek 2014



## Model C2 - Deelnemingen in Privaatrechtelijke Rechtspersonen

Overzicht ingevolge art. 181 en art. 30f van de Lv. Comptabiliteit 2010

De deelnemingen van het Land in privaatrechtelijke personen worden (met ingang van de jaarrekening 2012) verantwoord tegen de historische kostprijs vide artikel 27.2 LvC. Ter vergelijking wordt per Deelneming tevens de intrinsieke waarde vide artikel 30f LvC vermeld. De intrinsieke waarde valt te definiëren als de waarde van het zichtbare eigen vermogen, waarbij activa en passiva worden gewaardeerd volgens algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen.

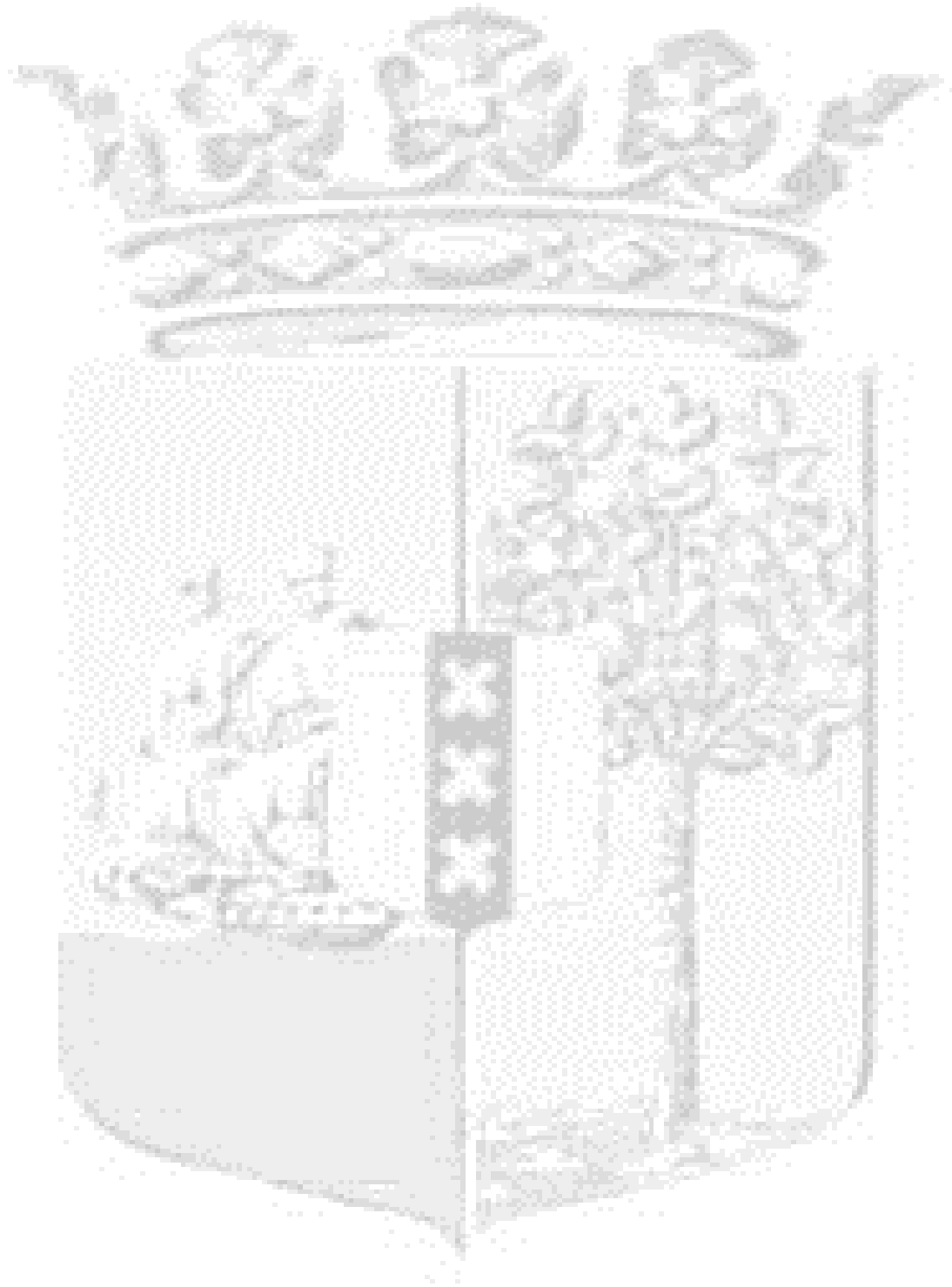
<u>Toelichting/kolom</u>		<u>Alle bedragen in ANG (tenzij anders vermeld)</u>			
	Maatschappelijk Kapitaal	Het totale (100%) Maatschappelijke Kapitaal van de NV			
	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Het totale (100%) geplaatste en volgestorte Kapitaal van de NV			
	Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde (100%), werkelijke vermogenswaarde volgens de laatst (!) beschikbare Jaarrekening			
	Dln %	Het aandeel% van het Land Curaçao in Aandelenkapitaal van de NV cfm. Vereffeningssakkoord 2017			
	Nom. aandeel in de maximale HK	HK het aandeel van het Land Curaçao in de maximale historische kostprijs			
	Nom. aandeel Historische Kostprijs	BW de actuele boekwaarde van het aandeel van het Land Curaçao in de historische kostprijs			
	Aandeel in Intrinsieke Waarde	IW het aandeel van het Land Curaçao in de intrinsieke waarde van de NV			
	Jaar	Het jaar van de laatst beschikbare Jaarrekening van de betreffende instelling			
	Accounting Standards	De door de NV gevolgde accounting standaarden in de betreffende Jaarrekening			
	Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing			
	Opbouw Historische Kostprijs	Actuele historische kostprijs c.q. de maximaal mogelijke boekwaarde van de deelneming = de intrinsieke waarde per 2010 gecorrigeerd voor een negatieve waarde, latere kapitaalstortingen en eventuele andere mutaties			
	Verloop van de Boekwaarde	Eindboekwaarde = de boekwaarde van de deelneming aan het begin van het jaar gewijzigd voor mutaties in het boekjaar als gevolg van het Vereffeningssakkoord, de 3-jaarlijkse toets, kapitaalstortingen en eventuele opwaarderingen tot de maximale historische kostprijs			
	Dividend	Gedeclareerd t.g.v. de gewone dienst (declaratie) en werkelijk ontvangen in het dienstjaar (kasbasis)			
D R	Health Indicator	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Alerts / kwalificatie Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0	insolvabel < 1,3	zorgelijk 1,3 - 1,5	solvabel > 1,5
C R	Health Indicator	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Alerts / kwalificatie Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5	illiquide < 0,8	zorgelijk 0,8 - 1,0	liquide > 1,0
Resultaat IW / RS	Health Indicator	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat van de NV volgens de Resultatenrekening Intrinsieke Waarde / Resultaat	negatief	nul	positief

Deelnemingen	Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Status	Maatschappelijk Kapitaal	Geplaatst en volgestort Kapitaal	Intrinsieke waarde 100% vlg. Jrek NV
Buskabaai NV	ENERGIE	BBAAI	1985	Actief	100.000	100.000	3.065.846
Curaçao Oil NV		CUROIL	1985	Actief	1.500.000	1.500.000	141.525.503
Integrated Utility Holding (Aqualectra) NV		IUH	1997	Actief	600.000.000	528.000.000	313.560.000
Kompania di Petrol i Gas Korsou NV		KPG	2014	Niet Actief	10.000	-	-
Refineria di Korsou NV (incl. CUCH NV en CRU BV)		RdK	1985	Actief	50.000.000	50.000.000	190.146.000
Saba Bank Resources NV		SBR	1976	Actief	500.000	100.000	1.892.580
Curaçao Airport Holding NV	HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	Actief	50.000.000	30.012.000	45.427.941
Curaçaoise Dok Maatschappij Holding NV		CDMH	1958	Faillissement 1 feb 2017	250.000.000	163.996.500	-45.759.463
Curacao Eisenmetall NV		CUREIS	n/a	In liquidatie	250.000	250.000	496.007
Curacao Eisenmetall Shipbreaking Yard NV		CUREM	n/a	In liquidatie	6.500.000	110.000	39.348
Curaçao Industrial & International Development Co.		CURINDE	1980	Actief	35.000.000	27.240.000	67.439.171
Curaçao Ports Authority NV		CPA	1982	Actief	150.000.000	45.632.000	145.764.469
Autobus Bedrijf Curaçao NV	TRANSPORT OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	Actief	3.500.000	3.185.000	4.070.521
Continuous Reliability NV		CORE	1997	Actief	10.000.000	2.000.000	12.971.760
Cpost International NV (voorheen Nieuwe Post)		CPOST	2003	Actief	54.600	10.920	-38.862.409
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider NV		DC-ANSP	2012	Actief	100	100	26.414.498
United Telecommunications Services NV		UTS	1999	Actief	250.000.000	180.000.000	270.521.000
Giro Bank NV	FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	Actief	50.000.000	46.500.000	166.695.000
Ontwikkelingsbank Nederlandse Antillen NV		OBNA	n/a	Actief	26.000.000	17.647.000	37.614.803
PSB Bank (Postspaarbank) NV		PSB	2009	Actief	5.000.000	5.000.000	33.790.080
Analytisch Diagnostisch Centrum NV	GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	Actief	1.000.000	200.000	8.259.833
Servisio Limpiesa Korsou NV		SELIKOR	1995	Actief	1.000.000	200.000	34.336.066
NV Stadsherstel Willemstad		NVSW	1991	Actief	25.000.000	17.507.500	19.402.601
Woningbouw Curacao NV		WBC	1972	Actief	3.000.000	600.000	7.821.361
Totaal				ANG	1.518.414.700	1.119.791.020	1.446.632.516

Sector	NV	Jaar van Oprichting / Vestiging	Dln %	Artikel 27.2 LvC Nominaal Aandeel in de maximale HK	Artikel 27.2 LvC Nom. Aandeel in de Historische Kostprijs (HK) = Boekwaarde	Artikel 30f LvC Nominaal Aandeel in de Intrinsieke waarde volgens laatste Jrek Dln	Jaar	Accounting Standards	Acc Kantoor	Accountants Verklaring
ENERGIE	BBAAI	1985	100%	0	0	3.065.846	2015	2BW / DASB	Deloitte	30-jun-2017
	CUROIL	1985	100%	108.305.899	108.305.899	141.525.503	2017	IFRS	KPMG	31-mei-2018
	IUH	1997	100%	282.119.000	282.119.000	313.560.000	2017	IFRS	EY	06-jul-2018
	KPG	2014	100%	-	-	-	-	-	-	-
	RdK	1985	100%	387.009.332	190.146.000	190.146.000	2016	IFRS	Deloitte	24-mei-2017
	SBR	1976	25,65%	604.758	509.838	485.536	2017	Boek2BW	PWC	23-apr-2018
HANDEL EN INDUSTRIE	CAH	2001	83,3%	33.909.762	33.909.762	37.841.475	2017	IFRS	PWC	26-mrt-2018
	CDMH	1958	100%	2.884.696	0	-45.759.463	2013	IFRS	n/a	draft
	CUREIS	n/a	100%	496.007	496.007	496.007	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CUREM	n/a	100%	39.348	39.348	39.348	2007	n/a	SOAB	09-feb-2009
	CURINDE	1980	85%	55.384.214	55.384.214	57.323.295	2017	IFRS	EY	21-sep-2018
	CPA	1982	94,2%	92.032.742	92.032.742	137.310.130	2017	IFRS	EY	n/a
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	ABC	1943	100%	4.000.903	4.000.903	4.070.521	2017	Boek2BW	Baker Tilly	13-jul-2018
	CORE	1997	100%	6.299.784	6.299.784	12.971.760	2017	Boek2BW	SOAB	28-jun-2018
	CPOST	2003	100%	0	0	-38.862.409	2017	IFRS	KPMG	31-okt-2018
	DC-ANSP	2012	73,3%	6.098.620	6.098.620	19.361.827	2017	IFRS	BDO	08-mei-2018
	UTS	1999	87,5%	213.702.987	207.099.875	236.705.875	2017	IFRS	KPMG	06-sep-2018
FINANCIËLE DIENSTVRL	GIRO	1996	2,15%	2.537.226	2.537.226	3.584.839	2012	IFRS	EY	23-apr-2013
	OBNA	n/a	29,75%	11.943.498	11.943.498	11.190.420	2017	IFRS	KPMG	31-jul-2018
	PSB	2009	100%	33.473.212	33.473.212	33.790.080	2017	IFRS	Deloitte	10-jul-2018
GEZONDHEID EN OVERIGE	ADC	2000	100%	0	0	8.259.833	2016	IFRS SME	EY	19-jun-2017
	SELIKOR	1995	100%	25.045.809	25.045.809	34.336.066	2017	IFRS	BDO	05-jul-2018
	NVSW	1991	64,9%	13.259.565	12.592.288	12.592.288	2016	Boek2BW	Deloitte	14-sep-2017
	WBC	1972	100%	6.378.749	6.378.749	7.821.361	2017	Boek2BW	PWC	29-jun-2018
			ANG	1.285.526.111	1.078.412.774	1.181.856.138				

NV	Opbouw	Neg. BW	Kap. stort.	Kap. ontr.	Ovg. Mut.	HK max.	Sector	verkoop van de	Ver. Akk.	3-jr. toets	Kap. stort.	Opw. tot HK	BW einde	Sector	Dividend		Aandeel in	2015	2014	2013	2012	2010		
	HK 2010														Declaratie	Kas basis	2017						2016	
BBAAI	-1,1	1,1	0	0	0	0,0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0,0	0	0	0	0	0,0	ENERGIE - alle bedragen in ANG mln.	0	0	pending	pending	3,1	2,2	0,1	-0,4	-1,1	
CUROIL	108,3	0	0	0	0	108,3		108,3	0	0	0	0	108,3		0	0	141,5	123,8	130,8	107,6	88,3	92,4	108,3	
IUH	224,1	0	58,0	0	0	282,1		282,1	0	0	0	0	282,1		0	0	313,6	324,4	247,9	173,7	144,7	71,4	224,1	
KPG	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	-	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x
RdK	387,0	0	0	0	0	387,0		190,1	0	0	0	0	190,1		0	4,6	pending	190,1	169,1	170,7	150,5	125,3	387,0	
SBR	0,6	0	0	0	0	0,6		0,5	0	0	0	0	0,5		0	0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	
CAH	33,9	0	0	0	0	33,9	33,9	0	0	0	0	33,9	0	2,0	37,8	37,2	39,8	36,2	36,6	33,2	33,9			
CDMH	2,9	0	0	0	0	2,9	0,0	0	0	0	0	0,0	0	0	pending	pending	pending	pending	-45,8	-38,4	2,9			
CUREIS	0,5	0	0	0	0	0,5	0,5	0	0	0	0	0,5	0	0	pending	pending	pending	pending	pending	pending	0,5			
CUREM	0,0	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0	0	0,0	0	0	pending	pending	pending	pending	pending	pending	0,0			
CURINDE	55,4	0	0	0	0	55,4	55,4	0	0	0	0	55,4	0	0	57,3	62,5	64,5	63,3	61,5	58,4	55,4			
CPA	76,0	0	16,0	0,0	0	92,0	92,0	0	0	0	0	92,0	0	0	137,3	134,6	139,0	133,5	126,8	109,1	76,0			
ABC	4,0	0	0	0	0	4,0	4,0	0	0	0	0	4,0	0	0	4,1	5,0	4,8	4,5	5,4	5,3	4,0			
CORE	6,3	0	0	0	0	6,3	6,3	0	0	0	0	6,3	0	0	13,3	12,3	11,5	10,2	9,7	8,0	6,3			
CPOST	-30,0	30,0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0	0	0,0	0	0	-38,9	-33,9	-26,0	-23,2	-17,5	-10,7	-30,0			
DC-ANSP	6,1	0	0	0	0	6,1	6,1	0	0	0	0	6,1	0	3,7	19,4	21,3	17,0	9,1	7,8	6,8	6,1			
UTS	213,7	0	0	0	0	213,7	213,7	0	-6,6	0	0	207,1	0	0	236,7	271,2	262,8	212,2	190,0	211,1	213,7			
GIRO	2,5	0	0	0	0	2,5	2,5	0	0	0	0	2,5	0	0	pending	pending	pending	pending	pending	3,6	2,5			
OBNA	12,0	0	0	0	0	12,0	12,0	0	0	0	0	12,0	0	0	11,2	12,0	12,4	12,6	13,1	12,8	12,0			
PSB	5,0	0	28,5	0	0	33,5	33,5	0	0	0	0	33,5	0	0	33,8	33,6	31,8	31,3	33,8	33,7	5,0			
ADC	-3,9	3,9	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0	0	0,0	0	0	pending	8,3	-0,3	1,0	0,2	-1,9	-3,9			
SELIKOR	25,1	0	0	0	0	25,1	25,1	0	0	0	0	25,1	0	0	34,3	31,9	30,0	27,4	26,8	25,6	25,1			
NVSW	13,2	0	0	0	0	13,2	12,6	0	0,0	0	0	12,6	0	0	pending	12,6	12,6	12,6	12,7	12,8	13,2			
WBC	-0,2	0,2	6,4	0	0	6,4	6,4	0	0	0	0	6,4	0	0	7,8	7,6	7,3	0,7	0,4	0,3	-0,2			
	1.141,4	35,2	108,9	0,0	0,0	1.285,5	1.085,0	0,0	-6,6	0,0	0,0	1.078,4	0,0	10,3										

Sector 1.3 - 1.5	Solvabiliteit						Sector 0.8 - 1.0	Liquiditeit						Sector	Resulta									
	2017	2016	2015	2014	2013	2012		2010	2017	2016	2015	2014	2013		2012	2010	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2010	
ENERGIE	pending	pending	5,0	4,5	1,0	0,8	0,7	ENERGIE	pending	pending	4,8	4,3	1,4	1,0	3,0	ENERGIE - alle bedragen RESULTAAT in ANG mln.	pending	pending	0,9	2,1	0,5	0,6	-0,1	
	1,8	1,8	1,9	1,5	1,3	1,3	1,5		1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	1,1	0,9		17,8	32,0	38,2	31,1	25,6	17,3	-12,9	
	1,6	1,7	1,5	1,3	1,2	1,1	1,3		1,5	1,8	1,4	0,4	0,6	0,4	0,5		30,7	49,2	67,1	51,4	-5,8	-45,4	-48,5	
	niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x		niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x		niet actief	niet actief	niet actief	niet actief	x	x	x	x
	pending	2,6	2,4	2,8	2,6	2,0	35,4		pending	1,6	1,3	1,3	0,6	0,3	6,8		pending	27,1	11,1	16,3	24,1	-74,9	18,9	
	102,0	85,5	131,5	114,3	100,0	95,7	66,8		12,0	2,8	4,1	11,1	12,1	13,5	12,8		-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
HANDEL EN INDUSTRIE	5,1	4,8	4,6	3,4	4,1	4,1	5,4	HANDEL EN INDUSTRIE	4,3	4,3	4,8	3,3	4,9	5,2	12,3	HANDEL EN INDUSTRIE	0,8	2,6	2,9	4,8	4,1	3,2	2,2	
	pending	pending	pending	pending	0,5	0,5	1,1		pending	pending	pending	pending	0,4	0,6	1,7		pending	pending	pending	pending	pending	-7,5	-2,0	-4,0
	pending	pending	pending	pending	pending	pending	3,5		pending	pending	pending	pending	pending	pending	3,5		pending	pending	pending	pending	pending	pending	0,0	
	pending	pending	pending	pending	pending	pending	6,6		pending	pending	pending	pending	pending	pending	6,6		pending	pending	pending	pending	pending	pending	0,0	
	6,0	7,0	8,4	10,0	10,7	10,4	6,6		3,4	4,3	5,5	8,1	6,0	3,9	1,5		-5,9	-2,5	2,9	2,6	3,8	1,6	1,0	
	2,2	2,8	2,3	2,1	2,0	2,2	1,8		2,5	2,9	2,1	2,4	2,2	3,8	1,6		2,7	21,4	5,5	6,4	20,2	22,9	-36,3	
TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	1,6	1,7	1,7	1,6	1,7	1,6	1,5	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	2,2	2,8	3,2	2,6	4,3	2,7	3,3	TRANSPORT, OPSLAG EN COMMUNICATIE	-1,0	0,3	-0,2	-0,8	0,1	0,5	2,0	
	4,8	6,0	5,9	4,5	4,7	2,7	2,1		9,7	10,8	10,8	12,0	15,9	4,5	1,9		0,7	1,0	0,6	0,5	0,2	0,1	0,5	
	pending	0,2	0,5	0,5	0,5	0,6	0,3		pending	0,2	0,4	0,4	0,4	0,5	0,8		pending	-5,0	-2,8	-5,7	-6,8	23,6	-0,5	
	2,0	2,1	1,7	1,3	1,3	1,3	1,3		1,5	1,8	1,9	2,1	2,4	2,0	2,1		3,2	6,0	11,1	3,4	1,8	0,7	0,8	
	1,9	2,1	2,3	1,9	1,8	1,9	1,7		1,1	1,5	1,4	1,3	1,1	1,1	0,8		-30,9	10,3	40,6	25,3	-29,4	3,0	15,1	
FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	1,1	1,1	FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	0,2	0,3	FINANCIELE DIENSTVRL	pending	pending	pending	pending	pending	26,9	34,8	
	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7		1,6	1,8	1,5	1,3	1,5	1,5	3,2		-2,7	-1,3	-0,8	-1,6	0,9	1,5	0,8	
	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,7		2,7	4,7	3,3	2,2	3,7	1,1	3,6		0,1	1,8	1,2	-2,5	0,0	0,7	0,0	
GEZONDHEID EN OVERIGE	pending	1,2	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	GEZONDHEID EN OVERIGE	pending	1,1	0,6	0,7	0,5	0,3	0,3	GEZONDHEID EN OVERIGE	pending	1,4	-0,9	0,6	1,5	1,4	-0,1	
	1,8	1,8	1,9	1,8	1,8	1,8	1,9		1,9	1,7	1,8	1,7	1,9	1,8	2,0		2,5	1,4	1,7	0,2	1,9	0,0		
	pending	4,3	4,1	3,9	3,8	3,6	3,5		pending	1,2	1,2	1,6	2,8	1,6	2,1		pending	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,3	
	49,0	49,4	12,8	1,1	1,1	1,0	1,0		6,3	7,5	2,5	0,4	0,3	0,3	0,2		0,1	0,3	0,2	0,3	0,2	0,3	0,2	







## Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting/kolom</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Intrinsieke Waarde	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Financiële Verhouding	Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Resultaat	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantsverklaring	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0      Alerts: <span style="background-color: #f8d7da;">insolvabel</span> <span style="background-color: #fff3cd;">zorgelijk</span> <span style="background-color: #d4edda;">solvabel</span>
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5      Alerts: <span style="background-color: #f8d7da;">illiquide</span> <span style="background-color: #fff3cd;">zorgelijk</span> <span style="background-color: #d4edda;">liquide</span>

Instellingen voortvloeiende uit Wetgeving Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling in ANG mln.	Jaarrekening ea.		Intrinsieke Waarde	Debt Ratio	Current Ratio	Financiële Verhouding	Resultaat Vrd   Nad/-	Accountants Kantoor	Accountants verklaring	
	Naam	Jaar								
Bedragen in ANG mln.			n/a = not available						15-jan-2019	
<u>Algemeen Pensioenfonds Curaçao (pensioenvermogen) (voorheen APNA)</u>	APC	2017	4.825,0	40,5	42,3	201,0	158,7	KPMG	31-mei-2018	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			4.610,8							
<u>APC Werklieden Pensioenfonds (pensioenvermogen)</u>	WP	2012	72,7	0,9	1,911	31,5	2,6	PWC	23-dec-2014	
VPV Voorziening voor pensioenverplichtingen			90,1							
Vermogenstekort			-17,4							
Bruto Dekkingsgraad			80,7%							
<u>Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (Equity) (voorheen BNA)</u>	CBCS	2017	907,2	1,3	3,0	-20,6	10,7	n/a	n/a	
Capital			30,0							
Reserve Fund			30,0							
Appropriated Reserves			828,1							
Undivided Profits			19,1							
<u>Sociale Verzekeringsbank (tby de fondsen beheerde vermogens)</u>	SVB	2017	168,2	1,5	1,1	24,7	18,3	KPMG	29-jun-2018	
SVB Bestemmingsreserve			22,4			0,0	0,0			
SVB Schommelfondsen			64,0			0,0	0,0			
SVB idem voorschotten Land Curaçao			0,0			35,4	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds Ziekteverzekering aandeel RNA			-44,5			0,0	0,0			
SVB Nog te dekken tekorten Fonds ZOG aandeel RNA			-35,9			0,0	0,0			
SVB Fonds Basisverzekering Ziektekosten			83,6			-10,7	33,5			
SVB Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten			13,7			0,0	-5,0			
SVB Fonds Ziekteverzekering			2,9			0,0	-9,6			
SVB Fonds Ongevallenverzekering			1,5			0,0	6,7			
SVB Fonds Algemene Ouderdomsverzekering			57,0			0,0	-12,4			
SVB Fonds Weduwen- en Wezenverzekering			3,5			0,0	5,1			
<u>Cessantia Fonds (onder beheer SVB)</u>	CFDS	2009	32,5	18,1	5,6	0,0	2,6	KPMG	01-dec-2010	
<u>Fonds Ziektekosten Overheidsgepensioneerden (over naar SVB)</u>	FZOG	2012	0,0	1,0	1,5	-12,6	19,7	Deloitte	03-dec-2013	
<u>Fonds Algemene Verzekering Bijzondere Ziektekosten (over naar SVB)</u>	AVBZ	2011	228,4	16,2	16,2	84,1	4,6	n/a	n/a	
<u>Gemeenschappelijk Hof van Justitie</u>	GHvJ	2012	2,1	1,1	1,8	7,5	1,3	PWC	27-mrt-2013	
<u>Bureau Intellectuele Eigendommen</u>	BIE	2017	7,5	76,0	33,0	0,0	0,1	CAMS/H-W	26-mrt-2018	
<u>Bureau Telecommunicatie en Post</u>	BT&P	2016	58,5	3,8	12,7	17,5	9,6	EY	31-mei-2017	
<u>Landsloterij Nederlandse Antillen</u>	LLNA	2009	-1,2	0,9	1,9	-13,8	0,0	SOAB	concept	
<u>University of Curaçao [v/h Universiteit v/d Nederlandse Antillen - UNA]</u>	UOC	2013	-10,2	0,8	0,4	0,8	-2,5	DFS	07-mei-2015	



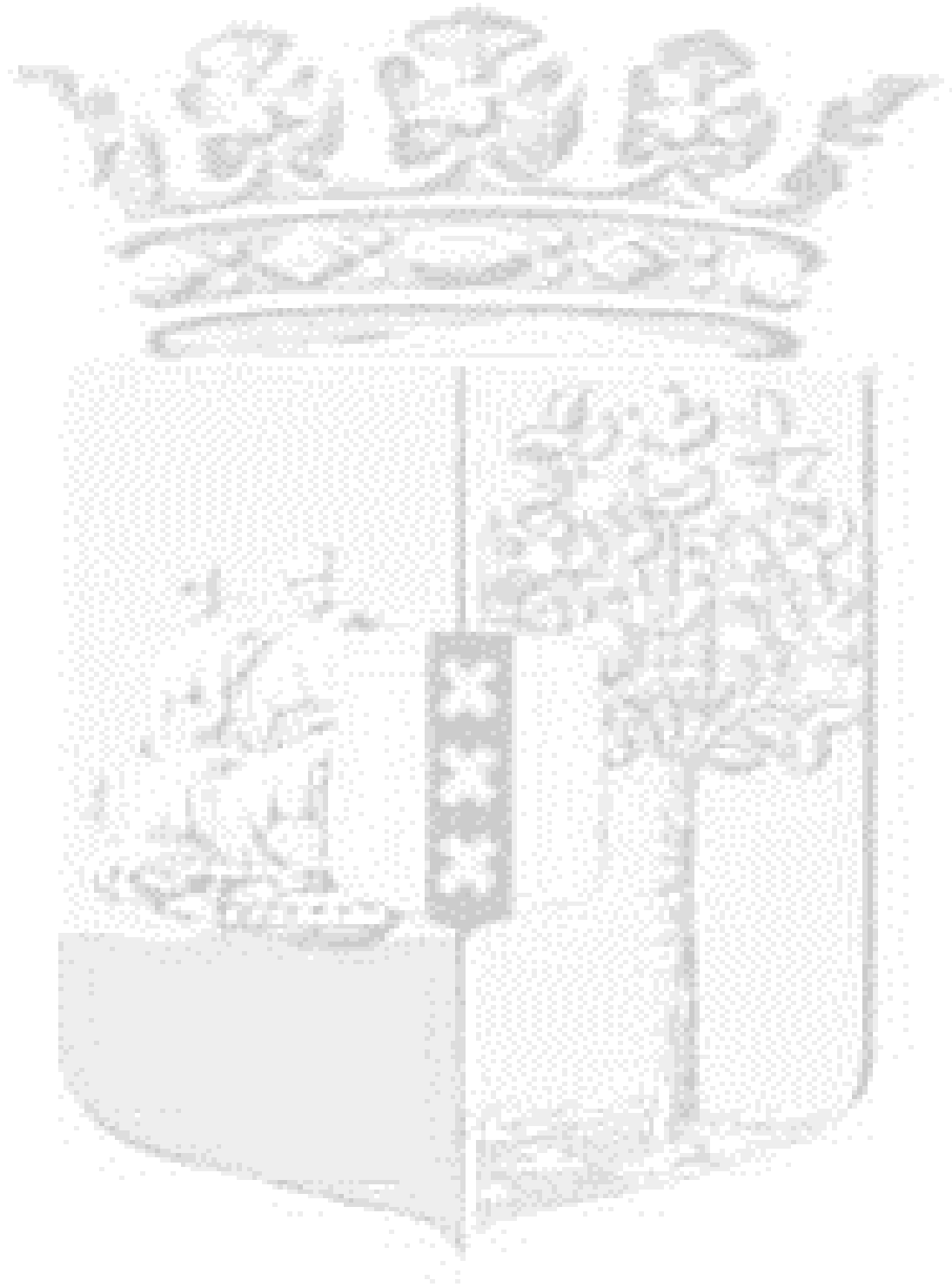
## Geselecteerde Stichtingen

Geselecteerde gegevens uit de (laatste) Jaarrekening van de betreffende Instelling

<u>Toelichting</u>	<u>Alle bedragen in ANG mln.</u>
Jaar	Het jaar van de laatste Jaarrekening van de betreffende instelling
Equity / Intrinsic Value	De in de betreffende Jaarrekening op de Balans getoonde, werkelijke vermogenswaarde
Receivables / Liabilities	Financiële Verhouding: Vordering of Schuld (-/-) op of aan het Land Curaçao per Balansdatum
Government Subsidy	Overheidssubsidie in het betreffende jaar
Result for the Year	Het voordelige of nadelige (-/-) resultaat volgens de Resultatenrekening
Accountantskantoor	De datum van de afgegeven Accountantsverklaring indien van toepassing
D R	Debt Ratio of Solvabiliteits <u>verhouding</u> = Totale Activa staat tot het Vreemde Vermogen Gewenste waarde: 1,5 tot 2,0      Alerts: <span style="background-color: #f8d7da;">insolvabel</span> <span style="background-color: #fff3cd;">zorgelijk</span> <span style="background-color: #d4edda;">solvabel</span>
C R	Current Ratio = Vlottende Activa + Liquide Middelen staat tot de Kortlopende Schulden Gewenste waarde: 1,0 tot 1,5      Alerts: <span style="background-color: #f8d7da;">illiquide</span> <span style="background-color: #fff3cd;">zorgelijk</span> <span style="background-color: #d4edda;">liquide</span>

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V   N   -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
Geselecteerde gegevens in ANG mln.											
n/a = not available										15-jan-2019	
<b>11. Algemene Zaken</b>											
Stichting Fds Soc.Ontwikkeling en Econ.Bedrijvigheid	REDA SOCIAL	2016	1,3	1,2	1,2	2,0	110700.4681	1,0	0,8	EY	22-mrt-2017
<b>13. Justitie</b>											
Stichting Gezinsvoogdij Instelling Curaçao	SGVI	2010	0,0	1,1	1,1	0,0	131703.4683	1,2	-0,1	BDO	20-feb-2012
Stichting Reclassering Curaçao	SRC	2009	0,3	1,5	2,3	-0,1	131803.4683	0,6	0,0	ACC	29-aug-2011
<b>14. Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Planning</b>											
Fundashon Kas Popular	FKP	2011	173,8	3,0	1,1	14,6	142800.4611	6,3	-4,6	PWC	20-dec-2013
Stichting Kadaster en Openbare Registers Curaçao	SKOR	2012	16,5	4,2	14,2	0,0	142800.4683	0,0	0,1	ACC	28-mei-2013
Stichting Wegenfonds Curaçao	SWC	2016	1,3	7,5	7,5	0,8	142102.4681	1,5	0,2	PWC	24-mei-2017
<b>15. Economische Ontwikkeling</b>											
Curaçao Tourism Development Foundation	CTDF	2013	-3,0	0,8	1,1	-0,6	153102.4611	20,1	0,4	PWC	05-jun-2014
Fundashon Wega di Number Kòrsou	FWNK	2016	-2,5	0,2	0,2	-0,6	153102.4611	0,3	0,0	ACC	13-nov-2017
Fundashon Wega di Number Kòrsou - Waarborgfonds	FWNK-WF	2011	4,3	4.300	1.200	0,9	153102.4611	0,0	0,0	SOAB	15-mei-2013
Stichting Antilliaanse Mede-Financierings Organisatie	AMFO	2012	0,4	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,0	0,0	PWC	27-mrt-2013
Stichting Economische Ontwikkeling - in liquidatie -	SEO	2014	68,1	682	275	0,0	153102.4683	0,0	-8,8	BDO	06-sep-2016
Stichting Korporashon pa desaroyo di Kòrsou	KORPODEKO	2012	57,5	13,2	28,8	0,0	153401.4611	0,0	-5,9	PWC	29-apr-2013
Stichting Secretariaat Curaçao's Informatica Stimuleringsplan	STIMUL-IT	2017	0,0	1,0	1,0	0,0	153102.4683	0,7	0,0	ACC	13-jul-2018
<b>16. Onderwijs, Wetenschap, Cultuur, Sport</b>											
<b>16.1 Bijzonder Onderwijs</b>											
Stichting Instituto pa Formashon den Enfermeria	SIFE	2010	0,0	1,0	3,2	0,3	164008.4682	1,9	-0,3	BDO	31-mrt-2011
Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs	VPCO	2010	0,7	1,1	0,9	2,8	164008.4682	17,6	0,3	BDO	06-mei-2011
Stichting Rooms Katholiek Centraal Schoolbestuur	RKCS	2017	15,2	2,2	1,5	-2,1	164008.4682	112,0	0,7	Baker Tilly	23-jan-2018
<b>16.2 Overig Onderwijs</b>											
Fundashon Material pa Skol	FMS	2011	2,0	3,9	3,7	0,0	164903.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Fundashon pa Inovashon di Enseñansa	FIDE	2014	1,5	2,4	2,3	0,0	164903.4683	1,7	0,3	PWC	23-sep-2015
Fundashon pa Planifikashon di Idioma	FPI	2010	1,0	1,7	1,7	0,1	164903.4683	1,1	-0,3	E&Y	08-jul-2011
Fundashon Sentro pa Guia Edukashonal	FSGE	2014	0,1	1,1	1,1	-2,8	164902.4683	2,7	0,5	ACC	20-aug-2015
Stichting Onderhoud Schoolgebouwen	SOS	2017	0,2	1,1	1,1	0,0	164901.4683	2,0	0,0	PWC	02-mrt-2018
Stichting Studiefinanciering Curaçao	SSC	2014	247,2	57,2	12,9	1,0	164901.4683	19,0	-38,2	ACC	18-dec-2015
<b>16.3 Vorming</b>											
Fundashon Biblioteca Nashonal Kòrsou	FBNK	2016	0,7	2,8	1,5	0,0	165200.4683	3,9	-0,4	VAAS RA's	28-apr-2017
<b>16.4 Sport</b>											
Fundashon Fasilidatnan Deportivo Kòrsou	FFDK	2013	1,8	1,3	0,4	0,2	165300.4683	1,4	0,1	ACC	30-sep-2014
Fundashon Sedreko	FSED	2009	-0,8	0,5	0,3	0,0	165300.4683	7,6	-0,4	n/a	n/a
<b>16.6 Oudheidkunde, Musea</b>											
Fundashon Kas di Kultura Kòrsou	FKKK	2009	0,0	1,0	0,8	3,9	165101.4683	0,3	-0,4	PWC	n/a
Stichting Monumentenzorg Curaçao	SMC	2014	63,5	10,3	3,3	0,0	165500.4683	0,2	-0,1	BT DPV	27-mei-2015
<b>17. Sociale Ontwikkeling, Arbeid, Welzijn</b>											
<b>17.1 Sociale Werkplaatsen</b>											

Stichtingen / Gesubsidieerde Instellingen	Jaarrekening ea.		Intrins. Waarde	Ratio's		Fin. Verh.	Subfunctie Categorie	Ovh. Subs.	Resultaat V   N   -	Accountants Kantoor	Accountants verklaring
	Naam	Jaar		DR	CR						
n/a = not available											
15-jan-2019											
Fundashon Tayer Soshal [Landhuis Groot Santa Martha]	FTS	2012	4,6	5,2	2,0	2,1	176301.4683	4,0	0,0	ACC	12-jul-2013
17.2 Jeugdzorg											
Fundashon Guia, Eduka i Forma	FGEF	2016	2,1	2,8	1,5	0,0	176301.4683	-0,3	-0,8	unaudited	n/a
Stichting Kinderoordn Brakkeput	SKB	2010	0,1	1,1	1,1	3,7	176301.4683	1,5	0,0	n/a	n/a
Stichting Maatschappelijke Zorg & Herstel	SMZH	2010	0,4	5,0	5,0	0,0	176301.4683	1,1	0,0	VAAS	08-jun-2012
17.3 Bejaardenzorg											
Stichting Birgen di Rosario Kuido pa grandi na Kas	SBdR	2012	-10,2	0,1	0,1	-3,5	176500.4405	8,7	-1,8	Baker Tilly	19-sep-2013
17.4 Familie, Jeugd, Sociale Ontwikkeling											
Fundashon Sentro di Dama	FCD	2010	0,3	2,5	200	0,0	176801.4683	0,4	0,0	TAM	19-apr-2012
Raad voor Ouderenbeleid / Konseho pa Grandinan	RVO	2013	0,0	1,1	8,5	0,0	176801.4683	0,2	0,0	n/a	n/a
18. Gezondheid, Milieu, Natuur											
18.1 Geneeskundige zaken, Gezondheidszaken											
Stichting Psych.Ziekenhuis Dr. David Ricardo Capriles	SPZC	2015	-7,5	0,8	0,2	-13,0	187300.4683	0,0	-6,6	PWC	06-okt-2016
Stichting Wit Gele Kruis Thuiszorg Princes Margriet	SWGK	2010	2,0	1,6	0,8	0,5	187101.4683	4,1	0,1	PWC	21-okt-2011
18.2 Natuur, Milieu											
Fundashon Parke Tropikal	FPT	2010	0,0	2,0	0,8	0,0	187602.4683	0,3	0,0	n/a	n/a
18.3 Volksgezondheid Overig											
Fundashon pa Maneho di Adikshon	FMA	2014	0,3	2,0	2,0	0,0	187800.4683	3,3	0,0	BDO	27-mei-2015
Fundashon Perspektiva i Soslen Integral / Skuchami	FPSI	2010	-2,8	0,4	0,1	0,0	187800.4683	4,0	-0,5	DPV	07-okt-2011
Stichting Bureau Ziektelkosten Voorzieningen	BZV	2010	6,3	2,6	2,4	-1,0	187800.4683	0,0	1,2	Jourdain BV	20-okt-2011
SBZV Eilandsambtenaren	BZV-EA	2010	0,0	1,0	1,0	18,6	187800.4683	2,8	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Pour Pauvres	BZV-PP	2010	0,0	1,0	1,0	33,4	187800.4683	11,5	0,0	Quality AAA	30-nov-2011
SBZV Stichting Garantie Toegankelijkheid Zorg	SGTZ	2010					187800.4683				
Stichting Opvangtehuis Brasami	BRASAMI	2009	-0,2	0,8	0,7	0,7	187800.4683	3,4	0,2	BAA	15-jun-2010
Stichting Sint Elisabeth Hospitaal	SEHOS	2011	-134,7	0,3	0,3	33,7	187800.4683	0,0	1,8	E&Y	16-nov-2012
19. Financiën											
Fundashon Fondo pa Deporte i Responsibilidat Sosial	FDRS	2013	0,0	1,1	1,3	-0,1	190100.4684	0,7	-0,0	E&Y	03-mrt-2015
Stichting Belasting Accountants Bureau	SBAB	2014	0,3	1,0	0,2	5,9	199104.4611	14,6	-2,3	KPMG	29-jun-2015
Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten	SBTNO	2017	2,4	22,7	250	0,0	199802.4683	0,9	0,3	BTC	18-mei-2018
Stichting Implementatie Privatisering (in Liquidatie)	STIP	2011	0,0	1,0	1,0	0,0	199802.4683	0,7	0,0	SOAB	29-nov-2011
Stichting Overheidsaccountantsbureau	SOAB	2017	7,0	2,5	4,4	2,5	101101.4681	0,0	-0,3	BDO	03-mei-2018





## Kapitaaldienst Investeringsen

### Legenda

Kpl	kostenplaats
EcoCat	economische categorie
SNA	code volgens System of National Accounts
Fin	financiering met opgenomen c.q. op te nemen (obligatie)lening
KDU	kapitaaldienst uitgaven
BOxx	oorspronkelijke begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BWxx	andere wijzigingen begroting in het jaar xx per rapportagedatum
BAxx	actuele begroting (BA) in het jaar xx per rapportagedatum BO+BW's
AAxx	gerealiseerde kapitaaluitgaven (AA) in het jaar xx per rapportagedatum
PAxx	de stand van de aangegane verplichtingen (PA) in het jaar xx per rapportagedatum
Rest	restantkrediet BA - (AA+PA)

Kpl	EcoCat	SNA	Fin	Investeringsstaat KDU omschrijving	BO18	BW18	BA18	AA18	PA18	AA+PA	Rest
xxxxxx	xxxx	AN 1121-1179-1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,7	0,1	0,8	0,5	0	0,5	0,3
10.	xxxx	xx xxxx	0	<b>Staatsorganen</b>	0,7	0,1	0,8	0,5	0	0,5	0,3
110305	4913	AN 1121	0	Groot onderhoud verbouwing Fort Amsterdam	1,0	-0,1	0,9	0,8	0,1	0,9	0
xxxxxx	xxxx	AN 1179 1131	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2	0,1	0,3	0	0,1	0,1	0,2
11.	xxxx	xx xxxx	0	<b>Algemene Zaken</b>	1,2	0	1,2	0,8	0,2	1,0	0,2
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0	1,4	1,4	1,0	0,1	1,1	0,3
12.	xxxx	xx xxxx	0	<b>Bestuur, Planning en Dienstverlening</b>	0	1,4	1,4	1,0	0,1	1,1	0,3
131004	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Politiegebouwen	0,5	-0,3	0,2	0	0	0	0,2
131004	4923	AN 1133	1,0	Fase 2 Project Inspur camera KPC	3,5	-3,5	0	0	0	0	0
131201	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Politiegebouwen	1,0	0	1,0	1,0	0	1,0	0
131203	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie van Politiegebouwen	1,0	0	1,0	0	0	0	1,0
131203	4923	AN 1131	0	Aanschaf van politieauto's	0,5	-0,5	0	0	0	0	0
131203	4924	AN 1139	0	Kogelvrije vesten, vuurwapens en accessoires, camera's	0	0,1	0,1	0,1	0	0,1	0
131300	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie Brandweergebouwen	0,5	0	0,5	0	0	0	0,5
131300	4923	AN 1133	0	Nieuwe Tankautospuiten	0,7	0	0,7	0,1	0	0,1	0,6
131600	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw / levensduur verlengende renovatie gebouwen Gevangenis	1,5	0	1,5	0,1	0,1	0,2	1,3
131600	4922	AN 1179	0	Kantoorapparatuur en Plan van Aanpak SDKK	0,2	0	0,2	0,1	0,1	0,2	0
131700	4913	AN 1121	1,5	Nieuwbouw Justitiële Jeugd Inrichting Curaçao	1,5	-0,1	1,4	0,2	0,4	0,6	0,8
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,8	0,3	2,1	0,9	0,2	1,1	1,0
13.	xxxx	xx xxxx	2,5	<b>Justitie</b>	12,7	-4,0	8,7	2,5	0,8	3,3	5,4
142102	4914	AN 1122	35,0	Infrastructuur (wegennet, bewegwijzering, openbare verlichting etc.)	35,0	-0,2	34,8	6,6	12,9	19,5	15,3
142400	4922	AN 1133	0	Aanschaf Kantoor apparatuur	0,1	0	0,1	0,1	0	0,1	0
142600	4914	AN 1122	0	Werkzaamheden en materialen voor rioleringen binnenstad	1,5	0	1,5	0,4	0	0,4	1,1
142702	4941	AN 1123	3,5	Verkaveling van terreinen en bouwrijpmaken van gronden	3,5	0	3,5	0,7	0	0,7	2,8
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	2,0	0,2	2,2	0,6	0,2	0,8	1,4
14.	xxxx	xx xxxx	38,5	<b>Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning</b>	42,1	0	42,1	8,4	13,1	21,5	20,6
xxxxxx	xxxx	AN 1179	0	Andere kapitaaluitgaven	0,2	1,3	1,5	1,4	0	1,4	0,1
15.	xxxx	xx xxxx	0	<b>Economische Ontwikkeling</b>	0,2	1,3	1,5	1,4	0	1,4	0,1
164901	4913	AN 1121	4,5	Nieuwbouw en renovatie schoolgebouwen	4,5	0	4,5	4,3	0,2	4,5	0
164901	4914	AN 1122	0	Zonnepanelen installatie @ scholen	2,8	0	2,8	5,0	0,1	5,1	-2,3
164901	4922	AN 1133	0	Project digitalisering onderwijs	3,0	0	3,0	0	0	0	3,0
164901	4932	AN 0117	0	Materialen t.b.v. Scholen (o.a. boeken, computers, IT infrastructuur)	8,0	-0,3	7,7	5,6	0,3	5,9	1,8
165300	4913	AN 1122	4,0	Financiering van nieuwbouw en renovatie sport faciliteiten	4,0	-0,1	3,9	0,6	0	0,6	3,3
165400	4914	AN 1122	0	Levensduur verlengende renovatie van Centro Pro Arte	0	0,1	0,1	0,1	0	0,1	0
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	3,7	0,3	4,0	0,7	0,2	0,9	3,1
16.	xxxx	xx xxxx	8,5	<b>Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport</b>	26,0	0	26,0	16,3	0,8	17,1	8,9
176500	4913-21-24	AN 1111	0	Tera Kora plus wooncentra / bejaardenoorden	0,6	0,7	1,3	0,7	0,7	1,4	-0,1
176803	4912	AN 1121	0	Renovatie van woningen (financiering vrl levensduur)	5,0	0	5,0	0	0	0	5,0
176803	4913	AN 1122	6,9	Renovatie van Kas di Bario (financiering vrl levensduur)	6,3	-0,7	5,6	0	0	0	5,6
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	0,6	0	0,6	0,1	0	0,1	0,5
17.	xxxx	xx xxxx	6,9	<b>Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn</b>	12,5	0	12,5	0,8	0,7	1,5	11,0
187003	4913	AN 1121	0	Nieuwbouw Ministerie GMN	0,8	-0,4	0,4	0	0	0	0,4
187101	4923	AN 1133	1,9	Aanschaf 2 Dental Cars	1,9	-1,9	0	0	0	0	0
187502	4914	AN 1123	0	Vissershaven ea.	2,8	-2,4	0,4	0,4	0	0,4	0
187601	4914	AN 1122	0	Verbetering strandeninfrastructuur in het algemeen	1,0	0	1,0	0,2	0	0,2	0,8
187601	4923	AN1133	0	Aanschaf auto's t.b.v. milieupolitie	0,6	0	0,6	0,1	0	0,1	0,5
187800	4913	AN 1121	2,7	Nieuwbouw aanleunwoningen geestelijk gehandicaptenzorg (Totolika)	2,7	-0,7	2,0	0	0	0	2,0
187801	4913	AF 0004	0	Hospital Nobo Otrobanda	0	75,9	75,9	100,5	0	100,5	-24,6
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,6	0	1,6	0,5	0,1	0,6	1,0
18.	xxxx	xx xxxx	4,6	<b>Gezondheid, Milieu en Natuur</b>	11,4	70,5	81,9	101,7	0,1	101,8	-19,9
199000	4922	AN 1133	6,0	Kabinet MinFin herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	6,0	10,0	16,0	11,9	0,8	12,7	3,3
199006	4913	AN 1122	0	Sector FBB groot onderhoud aan Pietermaai 17	2,0	-1,0	1,0	0	0	0	1,0
199100	4913	AN 1122	0	Levensduur verlengende renovatie aan de Douane gebouwen	2,0	0	2,0	0,1	0,2	0,3	1,7
199100	4921-22	AN 1179	0	Kantoorinrichting en upgradng soft- en hardware Douane	0,5	-0,4	0,1	0,1	0	0,1	0
199106	4922	AN 1179	2,1	Herstructurering Belastingstelsel aanschaf software	2,1	0	2,1	0,1	0,1	0,2	1,9
199501	4922	xx xxxx	0	Stelpost onvoorziene kapitaaluitgaven	5,3	0,8	6,1	0	0	0	6,1
199802	4922	AN 1179	0	Automatisering Fundashon Wega di Number Korsou	1,4	-1,0	0,4	0	0	0	0,4
xxxxxx	xxxx	xx xxxx	0	Andere kapitaaluitgaven	1,7	0,4	2,1	0,3	0,3	0,6	1,5
19.	xxxx	xx xxxx	8,1	<b>Financiën</b>	21,0	8,8	29,8	12,5	1,4	13,9	15,9
Totaal	R5883001		69,1	Investerings op de Kapitaaldienst (ANG mln.)	127,8	78,1	205,9	145,9	17,2	163,1	42,8
xxxxxx	4911	xx xxxx	54,6	Investerings in Gebouwen & Bouwstructuren				121,8	14,2	136,0	
xxxxxx	4920	xx xxxx	11,0	Idem in Machines & Equipment [incl. Transportmiddelen]				17,0	2,5	19,5	
xxxxxx	4930	xx xxxx	0	Investerings in Immateriële Vaste Activa				6,4	0,5	6,9	
xxxxxx	4940	xx xxxx	3,5	Investerings in Nonproductieve Activa				0,7	0	0,7	
Totaal	18FMR10		69,1	Totaal cfm. Financiële Management Rapportage KDU (ANG mln.)				145,9	17,2	163,1	